



三越伊勢丹ホールディングス

2019年2月22日

各 位

株式会社三越伊勢丹ホールディングス

## 2019年4月1日付役員体制ならびに組織改正のお知らせ

### I. 三越伊勢丹グループの役員体制

弊社では、本日開催の取締役会において、2019年4月1日付の三越伊勢丹グループの役員体制を以下のとおりとすることを決議いたしましたので、お知らせいたします。

\* 本資料では株式会社三越伊勢丹ホールディングスを「三越伊勢丹ホールディングス」（または「HDS」）  
株式会社三越伊勢丹を「三越伊勢丹」と記載します。

#### 1. 三越伊勢丹ホールディングス

(2019年4月1日付)

| 新役職   | 氏名                 | 現役職  |
|---|--------------------|--|
| 代表取締役会長   | あかまつ けん<br>赤松 憲    |  |
| 代表取締役社長執行役員（CEO）                                    | すぎえ としひこ<br>杉江 俊彦  | 代表取締役社長執行役員（CEO）兼<br>CDTO *<br>* チーフ・デジタル・トランスフォーメーション・オフィサー |
| 代表取締役副社長執行役員CMO *<br>* チーフ・マーチャンダイジング・オフィサー<br>【昇任】 | たけうち とおる<br>竹内 徹   | 三越伊勢丹取締役専務執行役員<br>百貨店事業本部長                                   |
| 取締役常務執行役員CAO *<br>* チーフ・アドミニストレイティブ・オフィサー           | むとう たかあき<br>武藤 隆明  | 取締役常務執行役員CACO<br>(総務部・財務経理部・人事部管掌)                           |
| 取締役常務執行役員社長付  | しらい としのり<br>白井 俊徳  | 取締役常務執行役員CSRO<br>(経営企画部・構造改革推進部・CRE戦略部<br>管掌)                |
| 社外取締役   | うつだ しょうえい<br>槍田 松瑩 |  |
| 社外取締役   | いだ よしのり<br>井田 義則   |  |
| 社外取締役   | ながやす かつのり<br>永易 克典 |  |
| 社外取締役   | くぼやま みちこ<br>久保山 路子 |  |

|       |                    |  |
|-------|--------------------|--|
| 常勤監査役 | たけだ ひでのり<br>竹田 秀成  |  |
| 常勤監査役 | たきの よしお<br>瀧野 良夫   |  |
| 社外監査役 | みやた こういち<br>宮田 孝一  |  |
| 社外監査役 | ふじわら ひろたか<br>藤原 宏高 |  |
| 社外監査役 | ひらた たけお<br>平田 竹男   |  |

|   |                   |                                     |
|---|-------------------|-------------------------------------|
| 常務執行役員CFO *<br>*チーフ・フィナンシャル・オフィサー<br>【昇任】 | いぐら ひでひこ<br>伊倉 秀彦 | 執行役員経営企画部門長                         |
| 常務執行役員社長付<br>【昇任】                         | あさだ たついち<br>浅田 龍一 | 三越伊勢丹執行役員<br>百貨店事業本部MD戦略部門長         |
| 執行役員チーフオフィサー室長                            | きんばら あきら<br>金原 章  | 三越伊勢丹執行役員百貨店事業本部<br>営業戦略部門長兼店舗戦略部門長 |
| 執行役員グループマーチャンダイジング部門長                     | かめだ まり<br>亀田 真理   | 三越伊勢丹執行役員<br>百貨店事業本部伊勢丹立川店長         |
| 執行役員グループ総務部門長                             | にしやま しげる<br>西山 茂  | 執行役員総務部門長                           |
| 執行役員グループ業務部門長                             | かたぎり ひでき<br>片桐 英樹 | 執行役員CRE戦略部門長                        |
| 執行役員情報システム部門長                             | さんべ ともひで<br>三部 智英 | 執行役員デジタル戦略部<br>情報システムディビジョン長        |
| 執行役員海外事業部門長                               | たなか とよひこ<br>田中 豊彦 | 三越伊勢丹執行役員海外事業本部<br>海外営業統括部長         |

## 2. 三越伊勢丹

(2019年4月1日付)

| 新役職  | 氏名                | 現役職     |
|--|-------------------|---------|
| 取締役会長<br>(兼HDS代表取締役会長)                     | あかまつ けん<br>赤松 憲   | 代表取締役会長 |
| 代表取締役社長執行役員<br>(兼HDS代表取締役社長執行役員<br>(CEO) ) | すぎえ としひこ<br>杉江 俊彦 |         |

|                                |                     |                                 |
|--------------------------------|---------------------|---------------------------------|
| 取締役専務執行役員不動産事業部門長              | まつお たくや<br>松尾 琢哉    | 取締役専務執行役員関連・不動産事業本部長            |
| 取締役常務執行役員デジタル事業部門長             | うらた つとむ<br>浦田 努     | 常務執行役員デジタル戦略部門長                 |
| 取締役常務執行役員MD統括部長<br>【昇任】        | しいの あきら<br>椎野 聡     | 執行役員百貨店事業本部<br>婦人・子供・学校法人MD統括部長 |
| 取締役執行役員総務人事部門長<br>【新任】         | まきの よしのり<br>牧野 欣功   | 株式会社エムアイフードスタイル出向               |
| 取締役<br>(兼HDS代表取締役副社長執行役員CMO)   | たけうち とおる<br>竹内 徹    | 取締役専務執行役員百貨店事業本部長               |
| 取締役<br>(兼HDS取締役常務執行役員CAO)      | むとう たかあき<br>武藤 隆明   |                                 |
| 取締役<br>(兼HDS常務執行役員CFO)<br>【新任】 | いぐら ひでひこ<br>伊倉 秀彦   | HDS執行役員経営企画部門長                  |
| 常勤監査役                          | にしだ まさかず<br>西田 雅一   |                                 |
| 常勤監査役                          | やまもと たけお<br>山本 健雄   |                                 |
| 常勤監査役<br>【新任】                  | つねまつ きょういち<br>常松 恭一 | 株式会社三越伊勢丹プロパティ・デザイン<br>代表取締役社長  |

|                               |                     |                               |
|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|
| 執行役員総合企画部門長                   | やました けんじ<br>山下 賢二   | 執行役員百貨店事業本部SPA事業部長            |
| 執行役員MD統括部マーケティング推進部門長<br>【新任】 | みき やすし<br>三木 康史     | HDS経営企画部総合企画ディビジョン長           |
| 執行役員MD統括部支店商品統括部長             | えさか もとひで<br>江坂 元秀   | 執行役員百貨店事業本部<br>支店・グループ店商品統括部長 |
| 執行役員MD統括部<br>食品・レストランMD統括部長   | たなか さとる<br>田中 哲     |                               |
| 執行役員MD統括部化粧品MD統括部長            | こみや になこ<br>小宮 仁奈子   |                               |
| 執行役員MD統括部特選MD統括部長<br>【新任】     | かんばやし けんいち<br>神林 謙一 | 百貨店事業本部特選・宝飾時計MD統括部長          |
| 執行役員MD統括部<br>婦人・雑貨・子供MD統括部長   | えのもと まこと<br>榎本 亮    | 執行役員百貨店事業本部<br>婦人雑貨MD統括部長     |

|              |                     |                    |
|--------------|---------------------|--------------------|
| 執行役員伊勢丹新宿本店長 | こんどう ひろし<br>近藤 洋    |                    |
| 執行役員三越日本橋本店長 | まきの のぶき<br>牧野 伸喜    | 執行役員百貨店事業本部伊勢丹浦和店長 |
| 執行役員三越銀座店長   | しょうじ のりあき<br>東海林 憲昭 |                    |
| 執行役員伊勢丹立川店長  | ふじもり たけし<br>藤森 健至   | 執行役員百貨店事業本部販売戦略部門長 |
| 執行役員伊勢丹浦和店長  | すずき たかゆき<br>鈴木 隆由   | 執行役員事業再編推進室長       |

### 3. 三越伊勢丹グループ 主要子会社社長人事

(2019年4月1日付)

| 新役職                            | 氏名                  | 現役職            |
|--------------------------------|---------------------|----------------|
| 株式会社札幌丸井三越<br>代表取締役社長執行役員      | くりはら けんじ<br>栗原 憲二   |                |
| 株式会社仙台三越<br>代表取締役社長兼店長<br>【新任】 | やまむろ たかし<br>山室 隆    | HDS執行役員財務経理部門長 |
| 株式会社静岡伊勢丹<br>代表取締役社長           | たなか きよし<br>田中 清     |                |
| 株式会社新潟三越伊勢丹<br>代表取締役社長執行役員     | ほしの けいじろう<br>星野 圭二郎 |                |
| 株式会社名古屋三越<br>代表取締役社長執行役員       | かさはら よしひろ<br>笠原 慶弘  |                |
| 株式会社ジェイアール西日本伊勢丹<br>代表取締役社長    | せら ともなり<br>瀬良 知也    |                |
| 株式会社広島三越<br>代表取締役社長            | つじい たかゆき<br>辻井 隆之   |                |
| 株式会社松山三越<br>代表取締役社長            | あさだ とおる<br>浅田 徹     |                |
| 株式会社高松三越<br>代表取締役社長            | かどおか まこと<br>門岡 誠    |                |
| 株式会社岩田屋三越<br>代表取締役社長執行役員       | ほそや としゆき<br>細谷 敏幸   |                |
| 株式会社エムアイカード<br>代表取締役社長執行役員     | なかむら たかゆき<br>中村 隆之  |                |

|   |                    |   |
|---|--------------------|---|
| 株式会社三越伊勢丹アイムファシリティーズ<br>代表取締役社長<br>【新任】   | よしたけ ひでき<br>吉武 秀樹  | HDS CRE戦略部付   |
| 株式会社三越伊勢丹システム・ソリューションズ<br>代表取締役社長<br>【新任】 | みのわ やすひろ<br>箕輪 康浩  | 株式会社三越伊勢丹システム・ソリューションズ<br>執行役員 エンジニアリング統括部<br>ITマネジメント担当長 |
| 株式会社三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ<br>代表取締役社長        | いしづか ゆき<br>石塚 由紀   |   |
| 株式会社三越伊勢丹ニコウトラベル<br>代表取締役社長               | ふるかわ てつや<br>古川 哲也  |   |
| 株式会社ソシエ・ワールド<br>代表取締役社長                   | むらた ひろいち<br>村田 尋一  |   |
| イセタン（シンガポール）LTD.<br>代表取締役社長               | はしづめ としふみ<br>橋詰 敏文 |   |
| 伊勢丹（中国）投資有限公司総経理<br>兼天津伊勢丹有限公司総経理         | みかわ りゅうじ<br>美川 竜二  | 天津伊勢丹有限公司総経理  |

#### 4. その他

##### ① 退任役員

（3月31日付）

| 現役職                       | 氏名                 |
|---------------------------|--------------------|
| 三越伊勢丹取締役専務執行役員<br>海外事業本部長 | なかごめ としひこ<br>中込 俊彦 |
| HDS常務執行役員<br>リスクマネジメント室長  | わだ ひではる<br>和田 秀治   |
| HDS常務執行役員<br>人事部門長        | まえの ひろし<br>前野 広    |

##### ② 「参与」就任予定

（4月1日付）

| 現役職                          | 氏名                 |
|------------------------------|--------------------|
| 三越伊勢丹執行役員<br>百貨店事業本部三越日本橋本店長 | あさか まこと<br>浅賀 誠    |
| 株式会社仙台三越<br>代表取締役社長兼店長       | わたなべ のりかず<br>渡辺 憲一 |

## Ⅱ. 三越伊勢丹グループの主な組織改正

### [1] 2019年度組織改正の目的

#### 1. HDSと三越伊勢丹の一体運営解消

- ・ HDSと三越伊勢丹の一体運営を解消し、それぞれの役割と権限・責任を明確化する。
- ・ HDSは、グループ経営資源（人財・知財・資財）を最適配分し、各事業運営支援を実行する。
- ・ 三越伊勢丹は、首都圏百貨店事業・デジタル事業・不動産事業を中心に事業運営を実行する。
- ・ 一体運営の解消に伴い、HDSと三越伊勢丹の兼務組織を解消する。

#### 2. 事業会社へ権限と責任を委譲

- ・ 各事業会社は、HDSで策定したグループとして守るべきルール・方針をもとに、各社に合わせた制度設計を行い、自立的な事業運営を実行する。

#### 3. 意思決定のスピード向上

- ・ 三越伊勢丹は、事業本部制を廃止し、階層を削減することで、意思決定のスピードを向上させる。
- ・ 国内・海外の各事業会社をHDSの直接傘下とし、機動的な業務執行体制を構築する。

#### 4. ガバナンスの強化

- ・ チーフオフィサーが、HDSの各部門を通じてグループ全体を統制する。
- ・ チーフオフィサー室（新設）を中心とした非常勤取締役の派遣により、ガバナンスを強化する。

#### 5. 中期経営計画実行に向けた体制構築

- ・ デジタルトランスフォーメーションの実行スピードを向上させるため、三越伊勢丹にデジタル事業推進機能を移管する。
- ・ 不動産事業拡大のため、リーシング・不動産開発・コンテンツ開発機能を集約し、三越伊勢丹に不動産事業部を設置する。

### [2] 主な組織改正

#### 1. HDSの体制

- ・ コーポレート（HDS）として、グループ横串で担うべき機能を執行する部門を集約・再編する。
- ・ 「秘書室」「内部監査室」「チーフオフィサー室」の3室と、「グループマーチャンダイジング部」「グループ総務部」「グループ業務部」「情報システム部」「海外事業部」の5部を設置する。

#### 2. 三越伊勢丹の体制

##### （1）スタッフ組織

- ・ 本部としての横串機能をHDSに移管し、三越伊勢丹のスタッフ機能として「内部監査室」「総務人事部」「総合企画部」を設置する。

##### （2）MD統括部

- ・ 首都圏百貨店のマーチャンダイジングを束ねる部門として「MD統括部」を設置する。
- ・ MD統括部長のスタッフ組織として「シームレス推進部」「マーケティング推進部」を設置し、シームレス化推進業務および新たなマーチャンダイジング業務を推進する。
- ・ 基幹3店（伊勢丹新宿本店・三越日本橋本店・三越銀座店）の商販一致体制は維持しつつ、新たな顧客体験の提供に向け、各MD統括部（\*）の分類を見直す。

- \* 「食品・レストランMD統括部」「婦人・雑貨・子供MD統括部」「紳士MD統括部」「化粧品MD統括部」「特選MD統括部」「ライフデザインMD統括部」「支店商品統括部」の各MD統括部を設置する。

### (3) 基幹3店・支店

- ・ 首都圏の販売チャネルとして基幹3店と各支店を設置し、中小型店・サテライト店舗は、伊勢丹新宿本店と三越日本橋本店に移管する。

### (4) 各事業部

- ・ 国内・海外の街区開発を中心とした不動産事業を実行する「不動産事業部」を設置する。
- ・ オンラインの新たなビジネス開発を実行する「デジタル事業部」を設置する。
- ・ 学校制服・法人ユニフォーム事業を統括する「ユニフォーム事業部」を設置する。
- ・ 法人SP・ギフト事業を実行する「法人事業部」を設置する。

## [3] チーフオフィサー制の再構築

### 1. チーフオフィサーの再編

- ・ 横串機能の強化に向けて、チーフオフィサーの権限と責任を再構築する。
- ・ CEOに加え、CMO・CFO・CAOに再編し、各チーフオフィサーの授權範囲を明確化する。

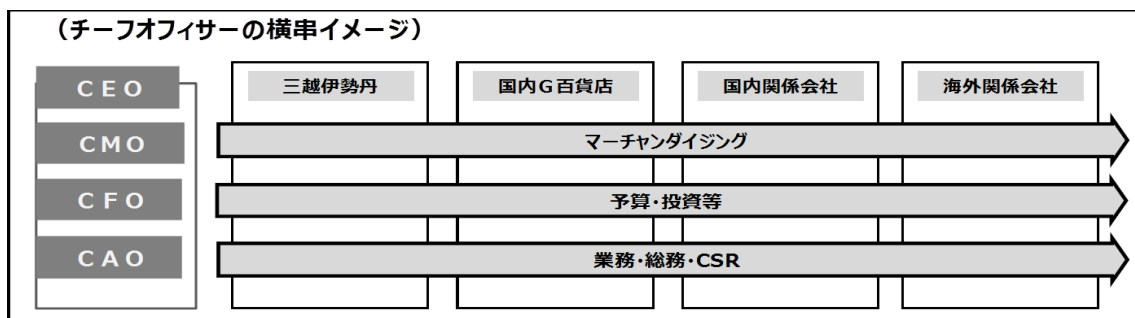
|     |  |
|-----|--|
| CEO | ・ チーフ・エグゼクティブ・オフィサー  |
| CMO | ・ チーフ・マーチャダイジング・オフィサー<br>・ グループのマーチャダイジングを担当し、その授權範囲について最終執行権を持つ   |
| CFO | ・ チーフ・フィナンシャル・オフィサー<br>・ グループの予算、投資を担当し、その授權範囲について最終執行権を持つ         |
| CAO | ・ チーフ・アドミニストレイティブ・オフィサー<br>・ グループの業務、総務、CSRを担当し、その授權範囲について最終執行権を持つ |

### 2. チーフオフィサーの役割

- ・ チーフオフィサーは、担当領域において内部的・外部的執行を担うとともに、CEOの参謀的役割を担い、意思決定機関であるHDSチーフオフィサー会議メンバーとして意思決定をサポートする。また、授權された責任と権限において最終執行権を持つ。
- ・ チーフオフィサーは、HDS取締役を兼ねることがあり、チーフオフィサーを兼務する取締役は、チーフオフィサーとしての担当領域と、その授權範囲において業務執行取締役の位置づけとなり、HDS取締役会や株主総会への一義的な説明責任を有する。

### 3. チーフオフィサーの運営体制

- ・ 横串機能の強化においてチーフオフィサーが果たす役割（イメージ）を図式化すると下図のようになる。



以上

報道関係の皆さまからのお問い合わせ先  
 三越伊勢丹ホールディングス 総務部 広報・株式ディビジョン  
 電話 (03) 6273-0774

2019年4月1日付 HDS・三越伊勢丹 組織図

