

I. 2013年4月1日付三越伊勢丹グループの役員体制について

弊社では、本日開催の取締役会において、2013年4月1日付の三越伊勢丹グループの役員体制を以下の通りとすることを決議いたしましたので、お知らせいたします。

1. (株)三越伊勢丹ホールディングスの役員体制について

代表取締役会長執行役員	石塚邦雄 いしづかくにお おおにし ひろし	兼 (株)三越伊勢丹 代表取締役会長執行役員
代表取締役社長執行役員	大西 洋 おおにしあつお	兼 (株)三越伊勢丹 代表取締役社長執行役員
取締役専務執行役員	太田垣立郎 あかまつ たけろう	(株)岩田屋三越 代表取締役社長執行役員 兼 営業本部長
取締役常務執行役員	赤松 憲 あかまつ けん	業務本部長 兼 (株)三越伊勢丹 取締役常務執行役員 業務本部長 (現 取締役常務執行役員 管理本部長) (組織名称変更)
取締役常務執行役員	杉江俊彦 すぎえ としひこ	経営戦略本部長 兼 (株)三越伊勢丹 取締役常務執行役員 経営戦略本部長
取締役執行役員	白井俊徳 しらい としのり	経営戦略本部経営企画部長
社外取締役	畔柳信雄 くろやなぎのぶ お	
社外取締役	宮村眞平 みやむら しんぺい	
社外取締役	池田守男 いけだ もりお	
常勤監査役	高田信哉 たかだ じん や	
常勤監査役	小島浩介 こじま こうすけ	
社外監査役	北山禎介 きたやまていすけ	
社外監査役	飯島澄雄 いいじますみ お	
専務執行役員	中込俊彦 なかごめとしひこ	営業本部長 兼 (株)三越伊勢丹 取締役専務執行役員 営業本部長 兼 営業本部基幹店事業部長 (現 (株)三越伊勢丹 取締役専務執行役員 営業本部長)
常務執行役員	松尾琢哉 まつおたく や	営業副本部長 兼 営業本部地域店舗事業部長 兼 (株)三越伊勢丹 常務執行役員 営業本部地域店舗事業部長 (現 (株)三越伊勢丹 常務執行役員 営業本部 MD 統括部支店グループ統括部長)
常務執行役員 (昇任)	竹田秀成 たけだひでのり	関連事業本部長 兼 (株)三越伊勢丹 取締役常務執行役員 関連事業本部長 (現 執行役員 (株)エムアイカード 代表取締役社長執行役員)
執行役員	中村守孝 なかむらもりたか	経営戦略本部人事部長
執行役員	久保田佳也 くぼた よし や	経営戦略本部マーケット・開発部長 (現 (株)三越伊勢丹 執行役員 営業本部 MD 統括部婦人統括部長 兼 新宿特選宝飾時計営業部長)
執行役員	武藤隆明 むとう たかあき	業務本部総務部長 (現 執行役員 管理本部総務部長) (組織名称変更)
執行役員	和田秀治 わだ ひではる	業務本部業務推進部長 (現 執行役員 管理本部業務部長) (組織名称変更)
執行役員	山崎茂樹 やまさきしげき	業務本部財務経理部長 (現 執行役員 管理本部経理部長) (組織名称変更)
執行役員	西田雅一 にしだ まさかず	関連事業本部国内関連事業部長 (現 執行役員 経営戦略本部事業開発部長)

執行役員	横山 淳 よこやま じゅん	関連事業本部海外事業部長 (現 株三越伊勢丹 執行役員 営業本部伊勢丹浦和店長)
執行役員	柳 正明 やなぎ まさあき	営業本部営業政策部長 (現 株三越伊勢丹 執行役員 営業本部 MD 統括部紳士統括部長)
執行役員	青木隆一 あおきりゅういち	営業本部店舗政策部長 (現 執行役員 経営戦略本部海外事業部長)
執行役員	早川 徹 はやかわ とおる	営業本部宣伝部長 (現 株三越伊勢丹 執行役員 営業本部宣伝部長)
執行役員	鷹野正明 たかのまさあき	営業本部MD戦略部長 (現 執行役員 株新潟三越伊勢丹 代表取締役社長執行役員)

2. (株)三越伊勢丹役員体制について

代表取締役会長執行役員	石塚邦雄 いしづかく にお	兼 (株)三越伊勢丹ホールディングス 代表取締役会長執行役員
代表取締役社長執行役員	大西 洋 おおにし ひろし	兼 (株)三越伊勢丹ホールディングス 代表取締役社長執行役員
取締役専務執行役員	中込俊彦 なかごめとしゅん	営業本部長 兼 営業本部基幹店事業部長 兼 (株)三越伊勢丹ホールディングス 専務執行役員 営業本部長 (現 取締役専務執行役員 営業本部長)
取締役常務執行役員(新任)	赤松 憲 あかまつ けん	業務本部長 兼 (株)三越伊勢丹ホールディングス 取締役常務執行役員 業務本部長 (現 (株)三越伊勢丹ホールディングス 取締役常務執行役員 管理本部長)
取締役常務執行役員(新任)	杉江俊彦 すぎえとしひこ	経営戦略本部長 兼 (株)三越伊勢丹ホールディングス 取締役常務執行役員 経営戦略本部長
取締役常務執行役員(新任)	竹田秀成 たけだひでのり	関連事業本部長 兼 (株)三越伊勢丹ホールディングス 常務執行役員 関連事業本部長 (現 (株)三越伊勢丹ホールディングス 執行役員 (株)エムアイカード 代表取締役社長執行役員)
常勤監査役	ト部栄明 とうべいりょうめい	
常勤監査役	西山 茂 にしやま しげる	
常務執行役員	中 陽次 なか ようじ	営業本部基幹店事業部三越日本橋本店長 (現 常務執行役員 営業本部伊勢丹新宿本店長)
常務執行役員	松尾琢哉 まつおたく や	営業本部地域店舗事業部長 兼 (株)三越伊勢丹ホールディングス 営業副本部長 兼 営業本部地域店舗事業部長 (現 常務執行役員 営業本部 MD 統括部支店グループ統括部長)
常務執行役員 (昇任)	瀧野良夫 たきの よしお	営業本部基幹店事業部伊勢丹新宿本店長 (現 執行役員 営業本部伊勢丹立川店長)
執行役員	村上英之 むらかみひでゆき	営業本部基幹店事業部三越銀座店長 (現 (株)三越伊勢丹ホールディングス 執行役員 (株)仙台三越 代表取締役社長 兼 店長)
執行役員	前野 広 まえの ひろし	営業本部基幹店事業部婦人・子供統括部長 (現 執行役員 営業本部MD統括部MD戦略部長)
執行役員	大久保利治 おおくぼとしはる	営業本部基幹店事業部婦人雑貨統括部長 (現 執行役員 営業本部 MD 統括部婦人雑貨統括部長)
執行役員 (再任)	志村知彦 しむらともひこ	営業本部基幹店事業部紳士・スポーツ統括部長 (現 理事 営業本部三越日本橋本店長付)
執行役員 (新任)	藤川 敏 ふじかわ さとし	営業本部基幹店事業部リビング統括部長
執行役員	高山政登 たかやまさと	営業本部基幹店事業部食品統括部長 (現 執行役員 営業本部MD統括部食品統括部長)

執行役員	黒部篤志 くろべあつし	営業本部基幹店事業部お得意様営業統括部長 (現 執行役員 営業本部三越日本橋本店カスタマー営業統括部長)
執行役員（新任）	浅田龍一 あさだたついち	営業本部地域店舗事業部地域店舗商品統括部長
執行役員（新任）	江坂元秀 えさかもとひで	営業本部地域店舗事業部伊勢丹立川店長
執行役員	伊藤達哉 いとうたつや	営業本部地域店舗事業部伊勢丹浦和店長 (現 株三越伊勢丹ホールディングス 執行役員 (株)ジェイアール西日本伊勢丹 専務取締役 営業本部大阪店長)

3. (株)三越伊勢丹ホールディングス役員体制（グループ会社）について

専務執行役員	二橋千裕 にはしちひろ	(株)東急百貨店 代表取締役社長執行役員
常務執行役員	竹内 徹 たけうち とおる	(株)札幌丸井三越 代表取締役社長執行役員 (現 (株)三越伊勢丹 常務執行役員 営業本部 MD 統括部長)
常務執行役員	三須尚紀 みすなおり	(株)新潟三越伊勢丹 代表取締役社長執行役員 (現 (株)三越伊勢丹 取締役常務執行役員 営業本部三越日本橋本店長)
常務執行役員	瀬良知也 せらともなり	(株)ジェイアール西日本伊勢丹 代表取締役社長 兼 営業本部長
執行役員（新任）	渡辺憲一 わたなべのりかず	(株)仙台三越 代表取締役社長 兼 店長
執行役員	佐々木敏夫 ささきとしお	(株)名古屋三越 代表取締役社長 兼 営業本部長
執行役員	近内哲也 こんないてつや	(株)ジェイアール西日本伊勢丹 専務取締役 営業本部大阪店長 (現 (株)三越伊勢丹 執行役員 営業本部営業政策部長)
執行役員	浦田 努 うらた つとむ	(株)エムアイカード 代表取締役社長執行役員 (現 (株)三越伊勢丹 取締役執行役員 経営企画部長)

- ・(株)三越伊勢丹 執行役員 山下隆司^{やましたたかし}は、2013年3月31日付にて退任し、2013年4月1日付で理事（(株)三越環境デザイン 代表取締役社長）に就任いたします。
- ・(株)三越伊勢丹の新任取締役は、2013年3月末に開催予定の臨時株主総会を経て選任される予定です。
- ・(株)三越伊勢丹 取締役常務執行役員 三須尚紀、取締役執行役員 浦田 努 は、2013年3月末をもって取締役を退任予定です。
- ・2013年3月31日付退任予定

(株)三越伊勢丹ホールディングス 常務執行役員	杉浦 進 すぎうらすすむ	(株)札幌丸井三越 代表取締役社長執行役員
(株)三越伊勢丹ホールディングス 執行役員	市森 晓 いちもりさとる	(株)三越伊勢丹フードサービス 代表取締役社長執行役員
(株)三越伊勢丹 執行役員	安達辰彦 あだちたつひこ	営業本部三越銀座店長

II. 2013年度 三越伊勢丹グループ組織改正について

2013年度の株式会社三越伊勢丹ホールディングス（以下、HDS）および株式会社三越伊勢丹（以下、三越伊勢丹）の組織改正の概要は以下の通りです。

1. 組織改正の目的

グループ戦略の基本方針として現3ヵ年計画の基本戦略（I. 顧客接点の拡大と充実、II. 生産性の高い顧客接点の再構築、III. グループリソースを活用するための基盤強化）をベースに、中期的に連結営業利益500億円を達成するべく、以下の取り組みを遂行するための組織改正を行います。

- ①グループ全体のマーケティングを強化する
- ②グループ資産・資源（ハード・ソフト）の最大活用により経営効率を向上させる
- ③強みの「編集力」を「ブランド変革力」に発展させ、高い付加価値を創造する

このためには、従来のビジネスモデルにとらわれることなく、グループ内外の資源を編集しポテンシャルを引き出し、有機的連携を強力に推進できる体制が必要です。

また「顧客接点の拡大と充実」の推進にあたっては、グループのヨコの機能の整理を前提に、基幹3店をはじめとする顧客接点を持つ各事業体におけるタテの権限の強化が必要となります。また、事業の枠を越えた資源の有機的連携によって戦略遂行のスピードを高めるため、戦略立案機能・資源管理機能・マーケティング機能をHDSに集約し、グループ資源を全体で共有・活用できる体制（グループ一元化）とします。同時に、基幹3店や百貨店以外の成長事業（WEB事業や小型店舗事業など）が自律的に事業拡大できる体制を整備します。

2. 組織改正のポイント

2013年度の組織改正のポイントは以下の通りです。

- ①HDSと三越伊勢丹の一体運営
- ②仕入構造改革を推進するためのMD機能（=ヨコ串機能）の強化とともに、顧客対応力ならびに収益力を向上させるための販売機能（=タテ機能）の強化
- ③支店・国内グループ百貨店・小型店舗・専門館店舗にかかるタテとヨコの包括的な統制・運営推進体制の構築
- ④成長事業を着実に育成・発展させていくためのマーケティング機能の強化と、WEBおよび小型店舗事業の組織化

3. 組織改正の内容について

■HDSにおける主な組織改正について

1. 経営戦略本部に「マーケット・開発部」を新設

グループマーケティングを活用した新規収益事業開発機能および店舗開発機能を担う。

2. 「関連事業本部」を新設

海外事業も含めた事業を越えた連携機能を強化するため国内関連事業と海外事業を統括する。

3. 営業本部を三越伊勢丹より移管しHDS組織に位置づける。

これにより、戦略立案機能・資源管理機能・マーケティング機能をHDSに集約する。

- ・MD統括部を解消するとともに、現・MD統括部長の権限・機能を営業本部長へ移管する。
- ・支店・国内グループ百貨店の活性化に対応するため、HDS営業本部に「地域店舗事業部」を新設するとともに、営業本部に「営業副本部長」を設置し、地域店舗事業部長を兼務することで、支店・国内グループ百貨店の収益力向上と新たなビジネスモデル構築の早期実現を図る体制を確立する。
- ・「グループWEB事業部」を新設し、百貨店EC事業を含めたグループ全体のWEB戦略の統括および推進を行う。

■三越伊勢丹における主な組織改正について

1. 基幹店舗（伊勢丹新宿本店・三越日本橋本店・三越銀座店）

商販分離体制の目的である、「店舗がお客さまの声に基づいた店づくりを行っていく体制」を強化、整備するため、各店のコントロール機能（＝タテ機能）の強化を行う。

2. 商品グループ統括部

- ・商販分離体制の実施ならびに営業本部機能のHDSへの移管とあわせ、現・MD統括部を解消する一方、商品領域を束ねる機能として商品グループ統括部を引き続き設置する。
- ・「ソリューション統括部」を新設し、コト・ソリューションの開発・提供機能を強化していくため、新たにグループ内の優良コンテンツを拡大していくとともに、新たなメニュー開発・提供を行う。

3. 「お得意様営業統括部」を新設

グループにとって最大の資産である「三越伊勢丹に対するロイヤルティーの高いお客さま」が、これまで以上に三越・伊勢丹両のれんの店舗をご利用いただける体制を整えるため、三越日本橋本店三越お得意様営業部・三越千葉店お得意様営業部・伊勢丹得意先部を統合し、顧客起点でのサービス体制の見直しやのれんを越えた情報提供を実現するとともに、後方業務の集約・効率化を図る。

4. 「WEB事業部」を新設

WEBビジネスは、「中期的にめざす姿」の実現に向けて最も重要な成長事業の一つとして位置づけており、売上高を飛躍的に拡大していくための体制整備および事業に対する責任と権限という観点から、品揃えから販売まで一貫した責任体制の下で事業を推進していく。

5. 「小型店舗事業部」を新設

小型店舗事業はWEB事業と同様に、最も重要な成長事業の柱の一つとして位置づけている。小型店舗の出店にかかる情報とノウハウを集約するとともに、現在3タイプ（中分類切り出し型・サテライト型・アウトレット等）で展開されている小型店舗事業において、それぞれのタイプの位置づけと今後の方向性に最も適した組織・運営モデルを確立していくため「小型店舗事業部」を新設し、事業の拡大・発展に向けた取り組みをスピードアップさせていく。

6. 「地域店舗商品統括部」を新設

「支店・国内グループ百貨店」の活性化に対応するため、HDS営業本部に地域店舗事業部を新設すると同時に「地域店舗商品統括部」を新設し、基幹店に対する各商品グループ統括部と同様、支店・国内グループ百貨店に対する商品面のヨコ串機能を果たす。

4. その他

当社では、百貨店事業、カード事業、海外事業、食品（SM）事業、ダイレクト事業、の5つを基幹事業と定めており、2013年度はSM事業、ダイレクト事業について外部人材の登用を行う予定です。

具体的には、(株)三越伊勢丹ホールディングス 営業本部グループWEB事業部長（兼 (株)三越伊勢丹 営業本部グループWEB事業部長）には、社外より中島 郁（なかしま かおる）氏を、(株)三越伊勢丹フードサービス 代表取締役社長執行役員には、同じく社外より内田貴之（うちだ たかゆき）氏を登用し、2013年4月1日付にて着任する予定です。

— 本件に関するお問い合わせ —

(株)三越伊勢丹ホールディングス 管理本部総務部コーポレートコミュニケーション担当

TEL 03-5843-6041 FAX 03-5843-6040

2013年度 三越伊勢丹HDS・三越伊勢丹 組織図

