



ISETAN MITSUKOSHI HOLDINGS

2025年3月期 決算説明資料

目 次

I. 三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係

1. 連結決算の概要	P.1
2. 連結販売費及び一般管理費の状況	P.3
3. 連結営業外損益の状況	P.3
4. 連結特別損益の状況	P.4
5. 連結設備投資の状況	P.4
6. セグメント別売上高及び営業損益の状況	P.5
7. 主な連結会社の状況	P.6

II. 三越伊勢丹 個別決算関係

1. 三越伊勢丹個別決算の概要	P.10
2. 売上高の状況	P.12

※資料中の「総額売上高」は、収益認識に関する会計基準等を適用しなかった場合の売上高になります。

2025年5月13日
株式会社三越伊勢丹ホールディングス

I. 三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係

1. 連結決算の概要

(1) 連結経営成績

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
総額売上高	912,114	1,088,465	1,224,663	1,303,683	1,320,000
前年比 (%)	111.8	119.3	112.5	106.5	101.3
前年差	96,104	176,351	136,198	79,019	16,316
売上高	418,338	487,407	536,441	555,517	557,000
前年比 (%)	51.3	116.5	110.1	103.6	100.3
前年差	△ 397,671	69,068	49,034	19,075	1,482
売上総利益	243,685	286,550	318,937	337,675	340,000
前年比 (%)	107.1	117.6	111.3	105.9	100.7
前年差	16,119	42,864	32,387	18,738	2,324
営業利益	5,940	29,606	54,369	76,313	78,000
前年比 (%)	-	498.4	183.6	140.4	102.2
前年差	26,916	23,666	24,762	21,944	1,686
経常利益	9,520	30,017	59,877	88,123	74,000
前年比 (%)	-	315.3	199.5	147.2	84.0
前年差	26,692	20,496	29,860	28,246	△ 14,123
親会社株主に帰属する当期純利益	12,338	32,377	55,580	52,814	60,000
前年比 (%)	-	262.4	171.7	95.0	113.6
前年差	53,417	20,039	23,203	△ 2,766	7,185
1株当たり当期純利益 (円)	32.36	84.82	145.79	142.42	173.71
前年差 (円)	140.31	52.47	60.96	△ 3.37	31.29
売上総利益率 (%)	58.25	58.79	59.45	60.79	61.04
前年差 (%)	30.36	0.54	0.66	1.33	0.26
売上高営業利益率 (%)	1.4	6.1	10.1	13.7	14.0
前年差 (%)	4.0	4.7	4.1	3.6	0.3
売上高経常利益率 (%)	2.3	6.2	11.2	15.9	13.3
前年差 (%)	4.4	3.9	5.0	4.7	△ 2.6
売上高当期純利益率 (%)	2.9	6.6	10.4	9.5	10.8
前年差 (%)	8.0	3.7	3.7	△ 0.9	1.3

(2) 連結財政状態

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
総資産	1,168,574	1,217,308	1,225,103	1,205,726	1,230,000
前年比 (%)	97.5	104.2	100.6	98.4	102.0
前年差	△ 29,728	48,733	7,795	△ 19,376	24,273
純資産	517,660	552,519	600,824	602,878	619,000
前年比 (%)	101.8	106.7	108.7	100.3	102.7
前年差	9,385	34,858	48,304	2,054	16,121
有利子負債	175,145	164,868	120,754	86,329 ※1	96,000
前年比 (%)	83.8	94.1	73.2	71.5	111.2
前年差	△ 33,738	△ 10,276	△ 44,114	△ 34,425	9,670
金融収支	△ 20	196	402	782	-
前年比 (%)	-	-	204.8	194.5	-
前年差	△ 208	216	205	380	△ 782
総資産営業利益率 (ROA) (%)	0.5	2.5	4.5	6.3	6.4
前年差 (%)	2.2	2.0	2.0	1.8	0.1
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	2.5	6.1	9.8	8.8	9.8
前年差 (%)	10.3	3.7	3.6	△ 0.9	1.0
投下資本利益率 (ROIC) (%) ※2	0.6	2.9	5.3	7.6	7.7
前年差 (%)	2.6	2.3	2.4	2.3	0.2
自己資本比率 (%)	43.8	44.9	48.5	49.9	50.2
前年差 (%)	1.9	1.1	3.6	1.4	0.3
有利子負債依存度 (%)	15.0	13.5	9.9	7.2	7.8
前年差 (%)	△ 2.4	△ 1.4	△ 3.7	△ 2.7	0.6
負債自己資本倍率 (D/Eレシオ) (倍)	0.34	0.30	0.20	0.14	0.16
前年差 (倍)	△ 0.07	△ 0.04	△ 0.10	△ 0.06	0.01

※1 リース債務を含む有利子負債は94,023百万円です。

※2 投下資本利益率(ROIC) = 税引後連結営業利益 ÷ (有利子負債 + 自己資本) で算出してあります。

(3) 連結キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,914	66,301	56,895	89,564	80,000
前年差	36,716	28,387	△ 9,406	32,669	△ 9,564
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 17,371	△ 27,026	△ 27,015	△ 25,955	△ 38,000
前年差	△ 12,633	△ 9,655	11	1,059	△ 12,044
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 39,927	△ 16,198	△ 68,485	△ 94,909	△ 43,000
前年差	△ 69,660	23,728	△ 52,287	△ 26,423	51,909
現金および現金同等物の期末残高	84,472	109,039	72,390	41,834	41,000
前年差	△ 18,324	24,566	△ 36,649	△ 30,555	△ 834

(4) その他

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
設備投資	27,767	20,307	28,335	32,085	37,500
前年比 (%)	94.2	73.1	139.5	113.2	116.9
前年差	△ 1,716	△ 7,460	8,027	3,750	5,414
従業員数 (社員)	9,691人	9,745人	9,467人	8,921人	8,804人
前年比 (%)	83.6	100.6	97.1	94.2	98.7
前年差	△ 1,897人	54人	△ 278人	△ 546人	△ 117人
従業員数 (臨時従業員)	7,566人	7,803人	7,423人	6,948人	6,703人
前年比 (%)	89.9	103.1	95.1	93.6	96.5
前年差	△ 853人	237人	△ 380人	△ 475人	△ 245人
連結子会社数 (期末日時点)	35社	37社	38社	37社	37社
前年差	△ 3社	2社	1社	△ 1社	0社
持分法適用関連会社数 (期末日時点)	8社	7社	6社	7社	7社
前年差	△ 1社	△ 1社	△ 1社	1社	0社
1株当たり配当金 (円)	10.00	14.00	34.00	54.00	60.00
前年差 (円)	1.00	4.00	20.00	20.00	6.00

※2022年3月期の従業員数の主な減少要因は、(株)ソシエ・ワールド等が株式譲渡により連結の範囲から除外されたことによるものです。

2. 連結販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	237,745	256,943	264,568	261,362	262,000
前年比 (%)	95.7	108.1	103.0	98.8	100.2
前年差	△ 10,797	19,197	7,625	△ 3,206	637
宣伝費	8,322	8,760	9,588	9,437	9,400
前年比 (%)	80.7	105.3	109.5	98.4	99.6
前年差	△ 1,989	437	828	△ 150	△ 37
ポイント関連費	3,677	4,754	5,368	5,403	5,400
前年比 (%)	24.1	129.3	112.9	100.6	99.9
前年差	△ 11,612	1,077	613	34	△ 3
人件費	86,516	92,969	94,810	93,606	93,500
前年比 (%)	102.4	107.5	102.0	98.7	99.9
前年差	2,027	6,452	1,841	△ 1,204	△ 106
減価償却費	23,014	23,340	22,721	22,671	22,500
前年比 (%)	97.4	101.4	97.3	99.8	99.2
前年差	△ 614	325	△ 619	△ 49	△ 171
地代家賃	30,186	32,143	32,777	32,009	30,900
前年比 (%)	116.4	106.5	102.0	97.7	96.5
前年差	4,247	1,957	633	△ 768	△ 1,109
業務委託費	28,477	28,985	29,871	28,393	28,500
前年比 (%)	95.0	101.8	103.1	95.1	100.4
前年差	△ 1,500	507	885	△ 1,477	106
その他	57,548	65,988	69,430	69,841	71,800
前年比 (%)	97.7	114.7	105.2	100.6	102.8
前年差	△ 1,354	8,440	3,442	410	1,958
売上高販管費率 (%)	56.8	52.7	49.3	47.0	47.0
前年差 (%)	26.4	△ 4.1	△ 3.4	△ 2.3	△ 0.0

3. 連結営業外損益の状況

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
営業外収益	8,370	4,536	10,461	17,060	3,000
前年差	△ 7,434	△ 3,833	5,924	6,599	△ 14,060
受取利息及び配当金	828	972	1,133	1,486	1,000
前年差	△ 252	143	160	353	△ 486
持分法による投資利益	2,326	1,801	6,933	12,260	1,200
前年差	323	△ 524	5,131	5,326	△ 11,060
その他	5,214	1,762	2,394	3,313	800
前年差	△ 7,505	△ 3,452	632	919	△ 2,513
営業外費用	4,789	4,126	4,953	5,250	7,000
前年差	△ 7,209	△ 663	827	297	1,749
支払利息	849	776	731	704	1,000
前年差	△ 44	△ 73	△ 45	△ 26	295
固定資産除却損	1,605	1,218	1,986	1,631	2,600
前年差	△ 151	△ 387	767	△ 354	968
その他	2,334	2,131	2,236	2,914	3,400
前年差	△ 7,013	△ 202	104	678	485

4. 連結特別損益の状況

(単位：百万円)

	2025年3月期	主な内容
特別利益	4,993	
投資有価証券売却益	4,993	(株)三越伊勢丹保有株式
特別損失	12,242	
減損損失	11,229	(株)エムアイフードスタイル のれん 他
店舗閉鎖損失	1,013	上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司 他

5. 連結設備投資の状況

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
(株)三越伊勢丹	19,094	12,143	19,978	16,986	27,300
前年比 (%)	87.6	63.6	164.5	85.0	160.7
前年差	△ 2,707	△ 6,950	7,834	△ 2,991	10,313
(株)エムアイカード	3,027	2,515	2,009	1,946	2,800
前年比 (%)	212.4	83.1	79.9	96.9	143.9
前年差	1,602	△ 511	△ 506	△ 62	853
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	4,585	2,840	3,771	5,185	4,500
前年比 (%)	111.1	61.9	132.8	137.5	86.8
前年差	457	△ 1,745	931	1,414	△ 685
その他	1,142	2,882	2,874	8,102	3,000
前年比 (%)	52.4	252.3	99.7	281.9	37.0
前年差	△ 1,039	1,739	△ 7	5,227	△ 5,102
連結消去	△ 82	△ 73	△ 297	△ 134	△ 100
前年比 (%)	-	-	-	-	-
前年差	△ 28	8	△ 223	162	34
合計	27,767	20,307	28,335	32,085	37,500
前年比 (%)	94.2	73.1	139.5	113.2	116.9
前年差	△ 1,716	△ 7,460	8,027	3,750	5,414

※数値には、無形固定資産に対する投資を含めております。

6. セグメント別売上高及び営業損益の状況

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
百貨店業					
総額売上高	861,719	1,017,569	1,137,341	1,210,028	1,225,000
前年比 (%)	114.6	118.1	111.8	106.4	101.2
前年差	109,588	155,849	119,771	72,687	14,971
売上高	373,932	416,020	448,319	461,136	462,000
前年比 (%)	49.7	111.3	107.8	102.9	100.2
前年差	△ 378,198	42,087	32,299	12,817	863
セグメント利益	△ 6,339	20,432	45,159	64,563	65,500
前年比 (%)	-	-	221.0	143.0	101.5
前年差	23,963	26,772	24,726	19,403	936
クレジット・金融・友の会業					
総額売上高	32,948	33,556	35,433	36,960	38,000
前年比 (%)	101.2	101.8	105.6	104.3	102.8
前年差	405	608	1,876	1,527	1,039
売上高	30,498	30,823	32,766	34,433	35,000
前年比 (%)	93.7	101.1	106.3	105.1	101.6
前年差	△ 2,044	325	1,943	1,666	566
セグメント利益	6,070	3,791	4,050	5,743	5,900
前年比 (%)	136.4	62.5	106.8	141.8	102.7
前年差	1,619	△ 2,278	258	1,692	156
不動産業					
総額売上高	18,072	20,518	26,787	29,539	30,000
前年比 (%)	63.7	113.5	130.6	110.3	101.6
前年差	△ 10,294	2,445	6,269	2,752	460
売上高	18,072	20,518	26,787	29,539	30,000
前年比 (%)	63.7	113.5	130.6	110.3	101.6
前年差	△ 10,294	2,445	6,269	2,752	460
セグメント利益	5,579	4,014	3,044	3,615	4,100
前年比 (%)	102.6	71.9	75.9	118.7	113.4
前年差	139	△ 1,565	△ 969	570	484
その他					
総額売上高	53,110	84,017	98,634	103,298	107,500
前年比 (%)	83.4	158.2	117.4	104.7	104.1
前年差	△ 10,546	30,907	14,616	4,663	4,201
売上高	49,571	77,728	91,123	96,094	99,500
前年比 (%)	77.9	156.8	117.2	105.5	103.5
前年差	△ 14,085	28,157	13,394	4,971	3,405
セグメント利益	462	1,136	2,073	2,079	3,300
前年比 (%)	-	245.9	182.4	100.3	158.7
前年差	1,081	674	936	5	1,220
連結計算書類計上額 ※					
総額売上高	912,114	1,088,465	1,224,663	1,303,683	1,320,000
前年比 (%)	111.8	119.3	112.5	106.5	101.3
前年差	96,104	176,351	136,198	79,019	16,316
売上高	418,338	487,407	536,441	555,517	557,000
前年比 (%)	51.3	116.5	110.1	103.6	100.3
前年差	△ 397,671	69,068	49,034	19,075	1,482
営業損益	5,940	29,606	54,369	76,313	78,000
前年比 (%)	-	498.4	183.6	140.4	102.2
前年差	26,916	23,666	24,762	21,944	1,686

※連結計算書類計上額には調整額を含めております。

7. 主な連結会社の状況
(1) 実績 2025年3月期

(単位：百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	
百貨店業							
(株)三越伊勢丹ホールディングス	-	27,391	27,391	19,558	21,245	17,561	
		前年差	△ 3,124	△ 3,124	△ 2,921	△ 3,071	△ 6,783
(株)三越伊勢丹 ※ 1	100.0	775,271	287,826	56,130	61,588	51,698	
		前年差	70,562	17,005	16,266	18,361	7,188
(株)札幌丸井三越	100.0	62,764	19,425	1,280	1,243	1,721	
		前年差	2,195	△ 361	903	911	981
(株)函館丸井今井	100.0	5,740	2,264	52	49	64	
		前年差	△ 398	△ 187	△ 24	△ 27	△ 0
(株)仙台三越	100.0	26,347	10,298	△ 54	△ 44	125	
		前年差	△ 1,279	△ 1,357	△ 69	△ 49	47
(株)名古屋三越	100.0	63,200	18,957	1,628	1,664	1,953	
		前年差	1,547	△ 755	1,030	1,056	1,277
(株)静岡伊勢丹	100.0	15,286	6,435	164	173	202	
		前年差	△ 403	△ 199	38	44	76
(株)新潟三越伊勢丹	100.0	33,995	13,179	641	661	418	
		前年差	△ 1,944	△ 904	△ 170	△ 159	△ 180
(株)広島三越	100.0	9,415	2,826	△ 354	△ 391	△ 126	
		前年差	△ 1,608	△ 858	95	91	343
(株)高松三越	100.0	22,458	8,221	254	265	310	
		前年差	71	△ 415	△ 109	△ 104	1
(株)松山三越	100.0	4,554	2,064	△ 294	△ 354	△ 112	
		前年差	△ 427	△ 239	49	43	174
(株)岩田屋三越	100.0	132,914	40,518	6,075	6,109	4,385	
		前年差	8,397	1,272	1,053	1,085	535
イセタン(シンガポール) Ltd. ※ 2	100.0	-	7,324	799	1,041	△ 713	
		前年差	-	△ 935	282	348	△ 436
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	100.0	14,401	8,118	△ 40	△ 92	△ 88	
		前年差	752	1,244	△ 201	△ 235	△ 105
伊勢丹(中国)投資有限公司	100.0	13	13	△ 27	△ 2	△ 2	
		前年差	6	6	2	△ 14	△ 14
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司 ※3	95.9	3,145	1,330	△ 237	90	△ 696	
		前年差	△ 2,044	△ 1,442	295	630	155
天津伊勢丹有限公司 ※3	100.0	1,705	879	△ 148	293	260	
		前年差	△ 4,219	△ 1,580	180	621	2,560
天津濱海新区伊勢丹百貨有限公司 ※3	100.0	489	449	△ 36	177	11	
		前年差	△ 1,221	△ 1,112	△ 33	204	375
米国三越 INC.	100.0	12,586	12,586	1,814	1,988	1,481	
		前年差	2,882	2,882	479	554	403

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 イセタン(シンガポール) Ltd.は、IFRSを適用しているため、総額売上高は表示しておりません。

※ 3 3社については営業終了しています。

上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司(24年6月営業終了)、天津伊勢丹有限公司(24年4月営業終了)、天津濱海新区伊勢丹百貨有限公司(24年4月営業終了)

(単位：百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	
クレジット・金融・友の会業							
(株)エムアイカード	100.0	34,315	34,301	6,064	6,020	4,126	
		前年差	1,654	1,672	1,681	1,651	1,084
(株)エムアイ友の会	100.0	3,253	3,253	△ 115	369	405	
		前年差	△ 155	△ 155	20	△ 51	129
不動産業							
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	100.0	22,490	22,490	184	168	91	
		前年差	1,911	1,911	△ 135	△ 153	△ 245
(株)伊勢丹会館	100.0	771	771	22	23	19	
		前年差	53	53	19	23	19
その他							
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ (情報処理サービス業)	100.0	13,328	13,328	905	904	644	
		前年差	△ 159	△ 159	203	51	△ 10
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ (人材サービス業)	100.0	4,457	4,457	181	186	150	
		前年差	907	907	91	94	72
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート (物流業)	100.0	22,006	22,006	383	386	250	
		前年差	△ 702	△ 702	86	84	44
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ (製造・輸出入等・卸売業)	100.0	4,481	1,098	509	516	337	
		前年差	△ 251	△ 69	△ 22	△ 28	△ 17
(株)三越伊勢丹ニッコウトラベル (旅行業)	100.0	7,628	7,628	260	223	378	
		前年差	1,590	1,590	160	△ 47	59
ライム ツリー クルーゼズ B.V. (旅行業)	-	97	97	△ 66	△ 320	△ 320	
		前年差	△ 98	△ 98	△ 96	△ 272	△ 227
ライム ツリー シッピング AG (旅行業)	-	698	698	1	204	204	
		前年差	157	157	136	282	282
(株)センチュリートレーディングカンパニー (製造・輸出入等・卸売業)	100.0	3,382	3,382	73	76	51	
		前年差	△ 123	△ 123	△ 72	△ 73	△ 50
イセタンミツコシ (イタリア) S.r.l. (製造・輸出入等・卸売業)	100.0	204	204	1	0	0	
		前年差	95	95	46	19	19
(株)スタジオアルタ (広告・メディア業)	100.0	4,229	4,229	422	376	302	
		前年差	2,393	2,393	94	57	40
(株)三越伊勢丹イノベーションズ (コーポレートベンチャーキャピタル業)	100.0	17	17	△ 8	6	3	
		前年差	4	4	2	7	3
(株)エムアイフードスタイル (小売業、製造・輸出入等・卸売業)	100.0	40,081	35,775	338	647	141	
		前年差	181	△ 208	△ 577	△ 249	112
ミツコシ フェデラル リテイル INC. (小売業)	60.0	1,414	1,414	△ 48	△ 47	△ 47	
		前年差	507	979	△ 15	△ 12	△ 12

(2) 予想 2026年3月期通期

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
百貨店業					
(株)三越伊勢丹ホールディングス	8,974	8,974	127	△ 22	△ 16
前年差	△ 18,416	△ 18,416	△ 19,430	△ 21,267	△ 17,578
(株)三越伊勢丹 ※ 1	790,000	288,000	57,000	61,000	45,000
前年差	14,728	173	869	△ 588	△ 6,698
(株)札幌丸井三越	62,800	19,434	1,285	1,233	811
前年差	35	8	4	△ 10	△ 909
(株)函館丸井今井	5,900	2,322	80	80	52
前年差	159	57	27	30	△ 11
(株)仙台三越	26,000	10,488	150	166	108
前年差	△ 347	189	204	210	△ 17
(株)名古屋三越	60,000	18,359	1,300	1,322	868
前年差	△ 3,200	△ 597	△ 328	△ 342	△ 1,085
(株)静岡伊勢丹	15,000	5,962	270	281	186
前年差	△ 286	△ 473	105	108	△ 15
(株)新潟三越伊勢丹	35,000	13,434	750	647	425
前年差	1,004	254	108	△ 13	7
(株)広島三越	9,000	2,755	10	△ 39	△ 30
前年差	△ 415	△ 71	364	352	96
(株)高松三越	23,500	8,647	485	497	326
前年差	1,041	426	230	231	15
(株)松山三越	4,500	2,085	10	△ 75	△ 57
前年差	△ 54	21	304	279	54
(株)岩田屋三越	135,000	40,625	6,182	6,200	4,075
前年差	2,085	107	106	90	△ 309
イセタン(シンガポール) Ltd. ※ 2	-	7,000	1,000	376	376
前年差	-	△ 324	200	△ 664	1,090
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	15,572	9,499	196	65	49
前年差	1,170	1,381	236	158	138
伊勢丹(中国)投資有限公司	-	-	△ 47	△ 47	△ 47
前年差	△ 13	△ 13	△ 19	△ 44	△ 44
米国三越 INC.	13,459	13,459	1,787	1,905	1,364
前年差	872	872	△ 27	△ 83	△ 117

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 イセタン(シンガポール) Ltd. は、IFRSを適用しているため、総額売上高は表示していません。

※ 営業終了している上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司(24年6月営業終了)、天津伊勢丹有限公司(24年4月営業終了)、天津滨海新区伊勢丹百貨有限公司(24年4月営業終了)については、通期予想を記載していません。

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
クレジット・金融・友の会業					
(株)エムアイカード	35,700	35,700	6,253	6,256	4,340
前年差	1,384	1,398	189	235	213
(株)エムアイ友の会	3,174	3,174	△ 203	319	208
前年差	△ 79	△ 79	△ 87	△ 50	△ 196
不動産業					
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	22,967	22,967	700	678	443
前年差	477	477	515	509	352
(株)伊勢丹会館	754	754	21	21	16
前年差	△ 16	△ 16	△ 1	△ 2	△ 3
その他					
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ (情報処理サービス業)	13,233	13,233	880	832	544
前年差	△ 95	△ 95	△ 25	△ 72	△ 99
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ (人材サービス業)	5,800	5,800	209	211	138
前年差	1,342	1,342	28	25	△ 11
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート (物流業)	22,548	22,548	421	430	281
前年差	541	541	37	43	30
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ (製造・輸出入等・卸売業)	4,650	1,075	445	448	293
前年差	168	△ 23	△ 64	△ 67	△ 43
(株)三越伊勢丹ニコウトラベル (旅行業)	7,900	7,900	300	324	211
前年差	271	271	39	100	△ 166
ライム ツリー クルーズ B.V. (旅行業)	148	148	0	△ 12	△ 12
前年差	51	51	67	307	307
ライム ツリー シッピング AG (旅行業)	796	796	0	0	0
前年差	97	97	△ 1	△ 204	△ 204
(株)センチュリートレーディングカンパニー (製造・輸出入等・卸売業)	4,000	4,000	150	156	102
前年差	617	617	76	80	51
イセタンミツコシ (イタリア) S.r.l. (製造・輸出入等・卸売業)	156	156	2	2	2
前年差	△ 48	△ 48	0	1	1
(株)スタジオアルタ (広告・メディア業)	4,037	4,037	396	389	254
前年差	△ 192	△ 192	△ 26	12	△ 47
(株)三越伊勢丹イノベーションズ (コーポレートベンチャーキャピタル業)	-	-	△ 30	△ 22	△ 17
前年差	△ 17	△ 17	△ 21	△ 29	△ 20
(株)エムアイフードスタイル (小売業、製造・輸出入等・卸売業)	41,382	38,490	500	518	339
前年差	1,301	2,715	161	△ 128	197
ミツコシ フェデラル リテイル INC. (小売業)	1,756	1,756	16	29	29
前年差	341	341	64	77	77

Ⅱ. 三越伊勢丹 個別決算関係

1. 三越伊勢丹個別決算の概要

(1) 経営成績

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
総額売上高	487,118	611,079	704,709	775,271	790,000
前年比 (%)	119.2	125.4	115.3	110.0	101.9
前年差	78,427	123,960	93,630	70,562	14,728
売上高	208,451	244,176	270,821	287,826	288,000
前年比 (%)	51.0	117.1	110.9	106.3	100.1
前年差	△ 200,239	35,724	26,644	17,005	173
売上総利益	123,448	150,906	173,760	189,502	193,700
前年比 (%)	111.4	122.2	115.1	109.1	102.2
前年差	12,611	27,457	22,854	15,741	4,197
その他の営業収支	16,072	14,950	13,684	13,784	11,700
前年比 (%)	133.6	93.0	91.5	100.7	84.9
前年差	4,045	△ 1,121	△ 1,265	100	△ 2,084
営業総利益	139,521	165,856	187,445	203,287	205,400
前年比 (%)	113.6	118.9	113.0	108.5	101.0
前年差	16,657	26,335	21,588	15,841	2,112
営業利益	2,863	21,926	39,864	56,130	57,000
前年比 (%)	-	765.8	181.8	140.8	101.5
前年差	17,815	19,063	17,937	16,266	869
経常利益	7,602	24,416	43,226	61,588	61,000
前年比 (%)	-	321.2	177.0	142.5	99.0
前年差	9,230	16,813	18,810	18,361	△ 588
当期純利益	10,158	26,491	44,510	51,698	45,000
前年比 (%)	-	260.8	168.0	116.1	87.0
前年差	23,958	16,332	18,019	7,188	△ 6,698
売上総利益率 (%)	59.22	61.80	64.16	65.84	67.26
前年差 (%)	32.10	2.58	2.36	1.68	1.42
売上高営業総利益率 (%)	66.93	67.92	69.21	70.63	71.32
前年差 (%)	36.87	0.99	1.29	1.41	0.69
売上高営業利益率 (%)	1.4	9.0	14.7	19.5	19.8
前年差 (%)	5.0	7.6	5.7	4.8	0.3
売上高経常利益率 (%)	3.6	10.0	16.0	21.4	21.2
前年差 (%)	4.0	6.4	6.0	5.4	△ 0.2
売上高当期純利益率 (%)	4.9	10.8	16.4	18.0	15.6
前年差 (%)	8.2	6.0	5.6	1.5	△ 2.3

(2) 財政状態

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
総資産	590,279	599,401	629,192	624,490	637,000
前年比 (%)	99.2	101.5	105.0	99.3	102.0
前年差	△ 4,825	9,122	29,790	△ 4,701	12,509
純資産	185,357	214,342	243,760	278,850	324,000
前年比 (%)	102.2	115.6	113.7	114.4	116.2
前年差	4,006	28,984	29,418	35,089	45,149
総資産営業利益率 (ROA) (%)	0.5	3.7	6.5	9.0	9.0
前年差 (%)	3.0	3.2	2.8	2.5	0.1
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	5.6	13.3	19.4	19.8	14.9
前年差 (%)	12.7	7.6	6.2	0.4	△ 4.9
自己資本比率 (%)	31.4	35.8	38.7	44.7	50.9
前年差 (%)	0.9	4.4	3.0	5.9	6.2

(3) 販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	136,657	143,929	147,581	147,156	148,400
前年比 (%)	99.2	105.3	102.5	99.7	100.8
前年差	△ 1,157	7,272	3,651	△ 424	1,243
宣伝費	3,831	4,230	4,827	4,914	4,900
前年比 (%)	76.0	110.4	114.1	101.8	99.7
前年差	△ 1,209	399	596	87	△ 14
人件費	46,119	48,183	48,204	45,993	46,000
前年比 (%)	108.9	104.5	100.0	95.4	100.0
前年差	3,755	2,064	20	△ 2,211	6
減価償却費	11,316	11,149	10,679	10,717	10,000
前年比 (%)	111.2	98.5	95.8	100.4	93.3
前年差	1,144	△ 166	△ 469	37	△ 717
地代家賃	10,216	10,745	10,615	10,111	9,200
前年比 (%)	135.1	105.2	98.8	95.3	91.0
前年差	2,652	529	△ 130	△ 503	△ 911
業務委託費	17,558	17,624	18,783	19,455	19,800
前年比 (%)	88.6	100.4	106.6	103.6	101.8
前年差	△ 2,265	66	1,158	672	344
その他	47,615	51,994	54,471	55,964	58,500
前年比 (%)	90.1	109.2	104.8	102.7	104.5
前年差	△ 5,235	4,379	2,476	1,493	2,535
売上高販管費率 (%)	65.6	58.9	54.5	51.1	51.5
前年差 (%)	31.8	△ 6.6	△ 4.5	△ 3.4	0.4

(4) その他

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
設備投資	19,094	12,143	19,978	16,986	27,300
前年比 (%)	87.6	63.6	164.5	85.0	160.7
前年差	△ 2,707	△ 6,950	7,834	△ 2,991	10,313
従業員数 (社員)	4,331人	4,192人	4,068人	3,961人	3,844人
前年比 (%)	97.5	96.8	97.0	97.4	97.0
前年差	△ 109人	△ 139人	△ 124人	△ 107人	△ 117人
従業員数 (臨時従業員)	4,025人	3,711人	3,492人	3,251人	3,006人
前年比 (%)	92.3	92.2	94.1	93.1	92.5
前年差	△ 338人	△ 314人	△ 219人	△ 241人	△ 245人

2. 売上高の状況（実績・予想ともに総額売上高を記載しております）

(1) 店別売上高

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (予想)
伊勢丹新宿本店	253,621	327,627	375,895	421,283	429,000
前年比 (%)	122.5	129.2	114.7	112.1	101.8
前年差	46,583	74,006	48,267	45,387	7,716
三越日本橋本店	114,486	138,414	152,866	161,653	162,000
前年比 (%)	113.0	120.9	110.4	105.7	100.2
前年差	13,189	23,927	14,451	8,787	346
三越銀座店	56,560	77,304	104,792	124,186	130,000
前年比 (%)	127.6	136.7	135.6	118.5	104.7
前年差	12,240	20,743	27,488	19,393	5,813
伊勢丹立川店	27,428	30,280	32,261	31,859	32,500
前年比 (%)	104.2	110.4	106.5	98.8	102.0
前年差	1,112	2,852	1,980	△ 401	640
伊勢丹浦和店	35,020	37,452	38,894	36,288	36,500
前年比 (%)	117.8	106.9	103.8	93.3	100.6
前年差	5,301	2,431	1,441	△ 2,605	211
合計	487,118	611,079	704,709	775,271	790,000
前年比 (%)	119.2	125.4	115.3	110.0	101.9
前年差	78,427	123,960	93,630	70,562	14,728

(2) 月別売上高

(単位：百万円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計	
2022年3月期	全店計	33,399	22,723	44,278	41,844	27,987	35,902	206,135	
	前年比 (%)	474.6	309.7	105.4	113.8	91.9	101.7	129.7	
2023年3月期	全店計	43,009	42,995	50,372	50,506	41,497	45,920	274,301	
	前年比 (%)	128.8	189.2	113.8	120.7	148.3	127.9	133.1	
2024年3月期	全店計	51,087	50,164	57,098	59,381	47,257	55,164	320,152	
	前年比 (%)	118.8	116.7	113.4	117.6	113.9	120.1	116.7	
2025年3月期	全店計	58,333	60,831	69,574	65,697	54,681	55,991	365,111	
	前年比 (%)	114.2	121.3	121.8	110.6	115.7	101.5	114.0	

		10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期計	年計
2022年3月期	全店計	40,916	51,994	62,631	41,807	36,028	47,604	280,983	487,118
	前年比 (%)	107.9	112.9	113.0	127.0	104.2	111.0	112.5	119.2
2023年3月期	全店計	50,281	59,182	70,927	52,022	47,654	56,708	336,777	611,079
	前年比 (%)	122.9	113.8	113.2	124.4	132.3	119.1	119.9	125.4
2024年3月期	全店計	56,936	65,633	79,271	58,234	59,817	64,662	384,556	704,709
	前年比 (%)	113.2	110.9	111.8	111.9	125.5	114.0	114.2	115.3
2025年3月期	全店計	59,126	72,280	85,269	68,139	61,046	64,298	410,160	775,271
	前年比 (%)	103.8	110.1	107.6	117.0	102.1	99.4	106.7	110.0

(3) 商品別売上高及び売上総利益率

(単位：百万円)

2025年3月期	売上高			売上構成比		売上総利益率	
	実績	前年比 (%)	前年差	実績 (%)	前年差 (%)	実績 (%)	前年差 (%)
衣料品	251,490	111.0	24,982	32.4	0.2	30.14	△ 0.53
紳士服	79,548	111.4	8,153	10.3	0.1	31.41	△ 0.98
婦人服	146,889	112.3	16,079	18.9	0.4	29.46	△ 0.37
子供服	15,609	106.0	886	2.0	△ 0.1	28.89	0.10
呉服寝具	9,444	98.6	△ 137	1.2	△ 0.1	32.29	△ 0.18
身廻品	123,090	112.5	13,699	15.9	0.4	25.21	△ 0.34
雑貨	221,690	117.3	32,719	28.6	1.8	26.72	△ 0.15
化粧品	73,998	119.2	11,936	9.5	0.7	33.91	△ 0.06
美術 宝飾 貴金属	132,698	119.0	21,196	17.1	1.3	22.71	△ 0.24
その他雑貨	14,993	97.3	△ 414	1.9	△ 0.3	26.59	0.05
家庭用品	19,525	101.8	346	2.5	△ 0.2	29.03	△ 0.00
食料品	133,848	99.9	△ 168	17.3	△ 1.8	23.31	△ 0.00
その他	25,625	96.2	△ 1,016	3.3	△ 0.5	19.50	1.13
合計	775,271	110.0	70,562	100.0	-	26.82	△ 0.13

※ 売上高及び売上総利益率は、収益認識に関する会計基準等を適用しなかった場合の数値で記載しております。

(4) 売上高区分

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
現金売上	197,641	269,619	352,982	417,020
構成比 (%)	40.6	44.1	50.1	53.8
前年比 (%)	123.9	136.4	130.9	118.1
掛売上	289,477	341,459	351,726	358,251
構成比 (%)	59.4	55.9	49.9	46.2
前年比 (%)	116.2	118.0	103.0	101.9
うち、エムアイカード売上	242,090	290,635	305,601	315,005
構成比 (%)	49.7	47.6	43.4	40.6
前年比 (%)	119.1	120.1	105.1	103.1
合計	487,118	611,079	704,709	775,271
構成比 (%)	100.0	100.0	100.0	100.0
前年比 (%)	119.2	125.4	115.3	110.0

※ 現金売上には他社クレジット売上を含んでおります。

(5) 免税売上高

(単位：百万円)

2025年3月期	免税売上高			売上シェア	
	実績	前年比(%)	前年差	シェア(%)	前年差(%)
伊勢丹新宿本店	75,665	150.7	25,450	18.0	4.6
三越日本橋本店	9,896	143.8	3,012	6.1	1.6
三越銀座店	48,281	162.3	18,530	38.9	10.5
その他	357	109.3	30	0.5	0.1
三越伊勢丹合計	134,200	153.9	47,024	17.3	4.9

※売上シェアは、各店の売上高に占める免税売上高の構成比であります。

(ご参考) 国内地域百貨店免税売上高

(単位：百万円)

2025年3月期	免税売上高			売上シェア	
	実績	前年比(%)	前年差	シェア(%)	前年差(%)
(株)札幌丸井三越	7,491	169.4	3,070	11.9	4.6
(株)名古屋三越	3,865	180.4	1,722	6.1	2.6
(株)岩田屋三越	22,640	158.7	8,373	17.0	5.6
その他	1,892	217.8	1,023	1.6	0.9
国内地域百貨店合計	35,889	165.4	14,189	9.5	3.7

(単位：百万円)

2025年3月期	免税売上高			売上シェア	
	実績	前年比(%)	前年差	シェア(%)	前年差(%)
国内百貨店合計	170,090	156.2	61,213	14.8	4.6