

株式会社ひらまつ 第43期株主総会

2025年6月25日（水）

Hiramatsu

監查報告

報告事項

報告事項 1

第43期事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

報告事項 2

第43期計算書類の内容報告の件

対処すべき課題

1. 企業成長に向けた戦略的事業拡大の推進
2. ブランドポートフォリオの再構築
3. 既存店舗における収益性と人員効率の改善
4. ウエディング事業における新たな価値創出
5. 外部環境変化へのレジリエンス強化
6. サステナビリティ経営の推進

①企業成長に向けた戦略的事業拡大の推進

うつく
美しい味を、未来へ。



人財戦略

事業戦略

パーパスを軸とした両輪の戦略

①- 1 人財戦略の方針

新人事制度の策定

重点施策①

複線化された
キャリアパスプログラム
職制・評価・報酬制度の
再構築

プロフェッショナル集団
個々の特性・強みを活かした
キャリアパスの構築

重点施策②

キャリアアップのための
研修・育成制度

それぞれの階層に応じた研
修・育成プランの拡充によ
り成長を把握しながらキャ
リアアップ

重点施策③

業界最高水準の報酬

キャリアごとの適正な報酬
や賞与、退職金制度など、
魅力的な報酬体系を実現す
る。

①- 2 事業戦略

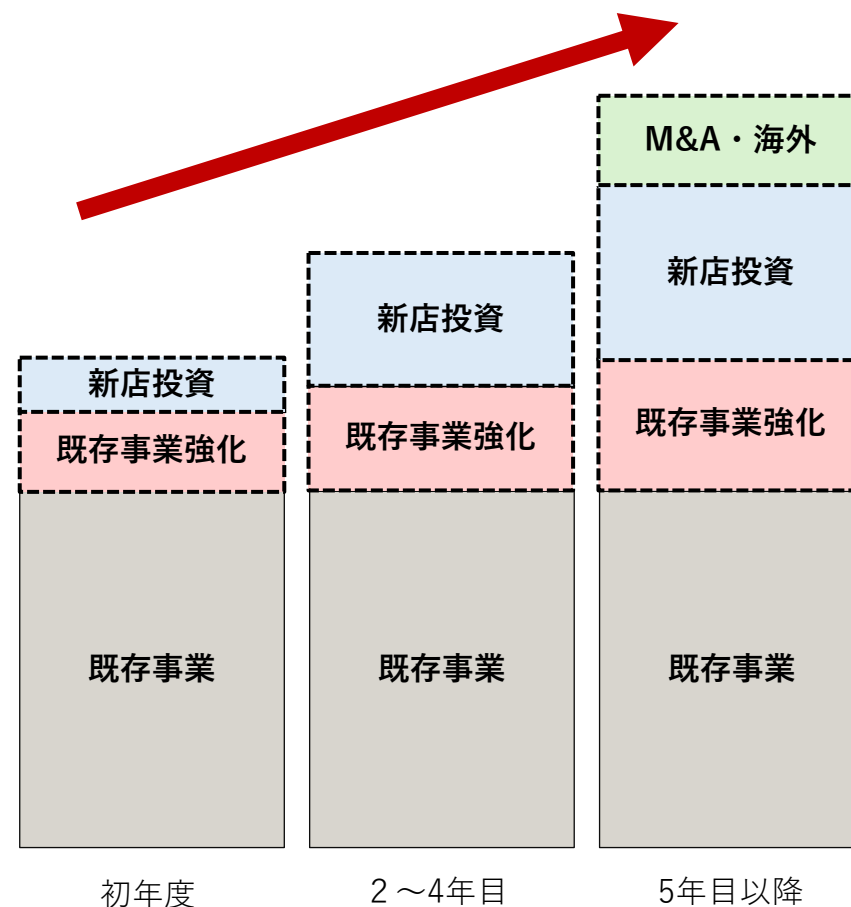
46億円の投資（6年間）→ トップラインの拡大

新店出店 約25億円

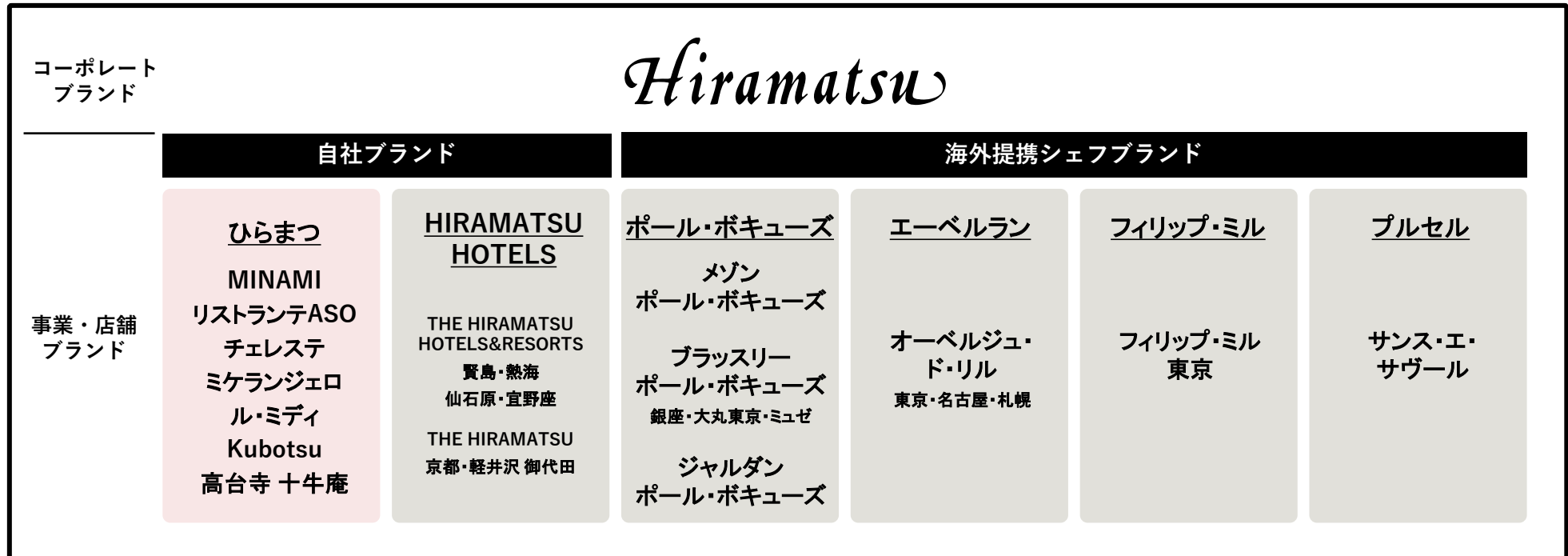
リニューアル 約18億円

基盤整備 約3億円

M&A、海外など
インオーガニックグロース



②ブランドポートフォリオの再構築



②-1 コアブランドのイノベーション

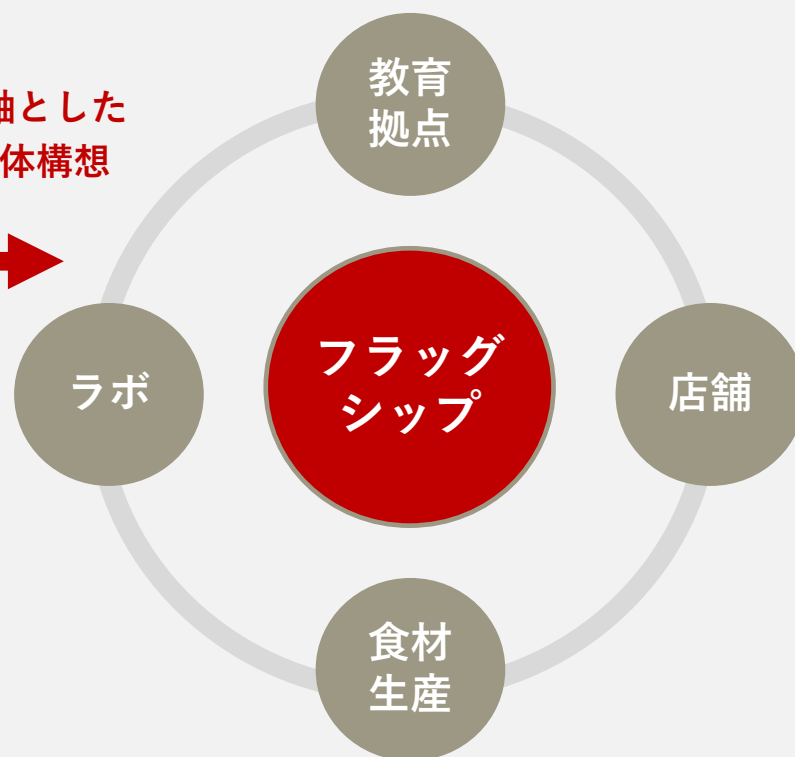
②-2 ストアポートフォリオの再構築

②-1コアブランドのイノベーション

THE HIRAMATSU構想

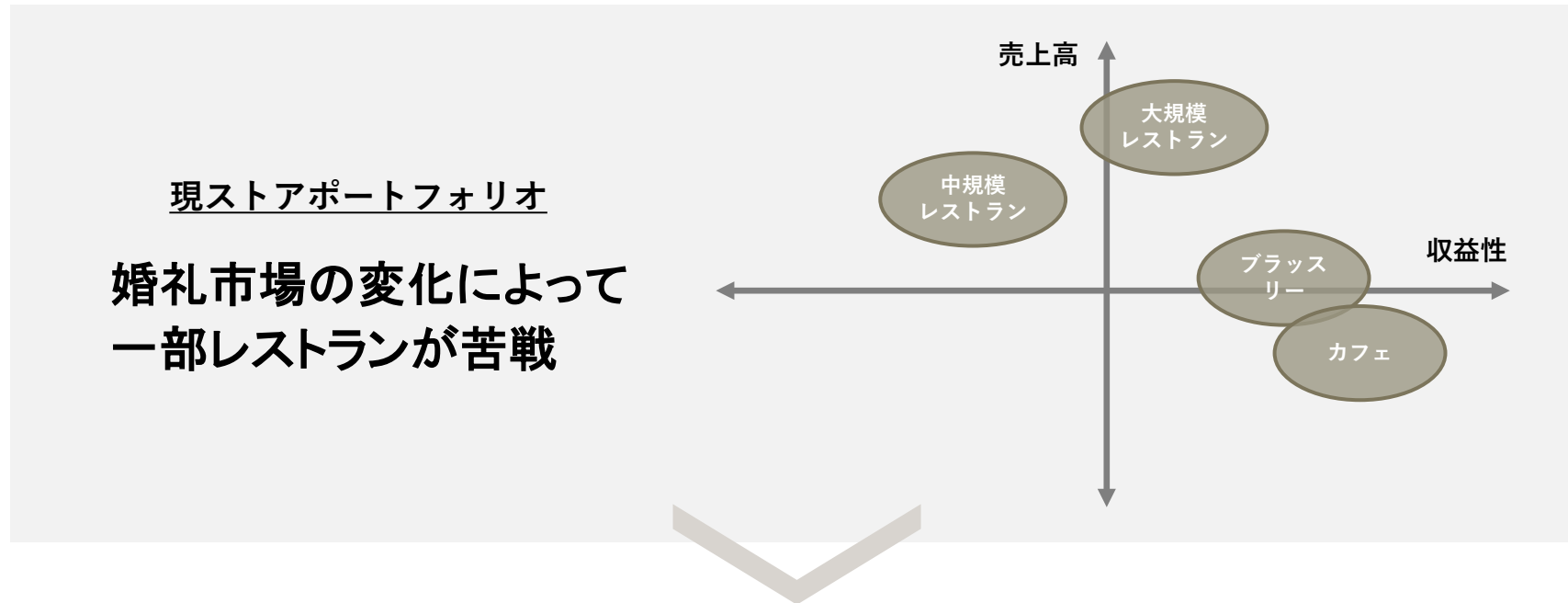
THE HIRAMATSU

フラッグシップ店舗を軸とした
THE HIRAMATSUの全体構想



ひらまつのアイデンティティ、価値観を
象徴し、自社ブランドの中心的な役割を
果たすコアブランドをイノベーション。
2027年度までの3年をかけて、ひらまつの
全てを結集し、創出する。

②-2ストアポートフォリオの再構築

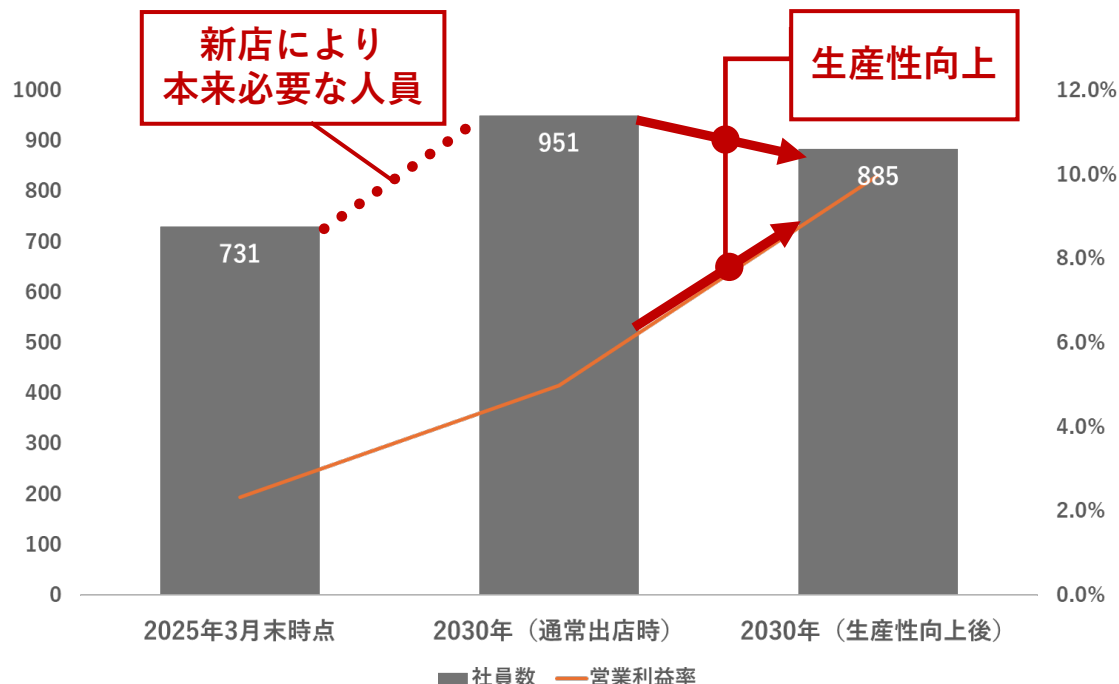


再構築のポイント

- ①業態、店舗の統廃合
- ②業態のブラッシュアップ
- ③新たな高収益業態の開発および出店

③既存店舗における収益性と人員効率の改善

出店に伴う社員数、営業利益率の推移



コスト構造の改善コンセプト

ひらまつのおもてなし精神



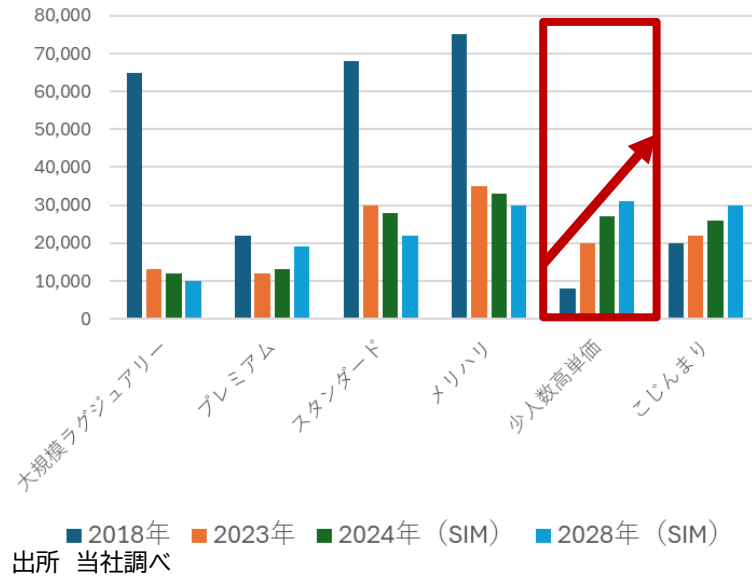
生産性の向上



二律両立を目指しながら
収益性を改善

④ ウエディング事業における新たな価値創出

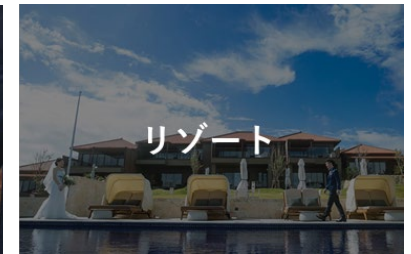
婚礼マーケットの変化



スモールラグジュアリー ウエディングの 新たな創造と提案



レストラン



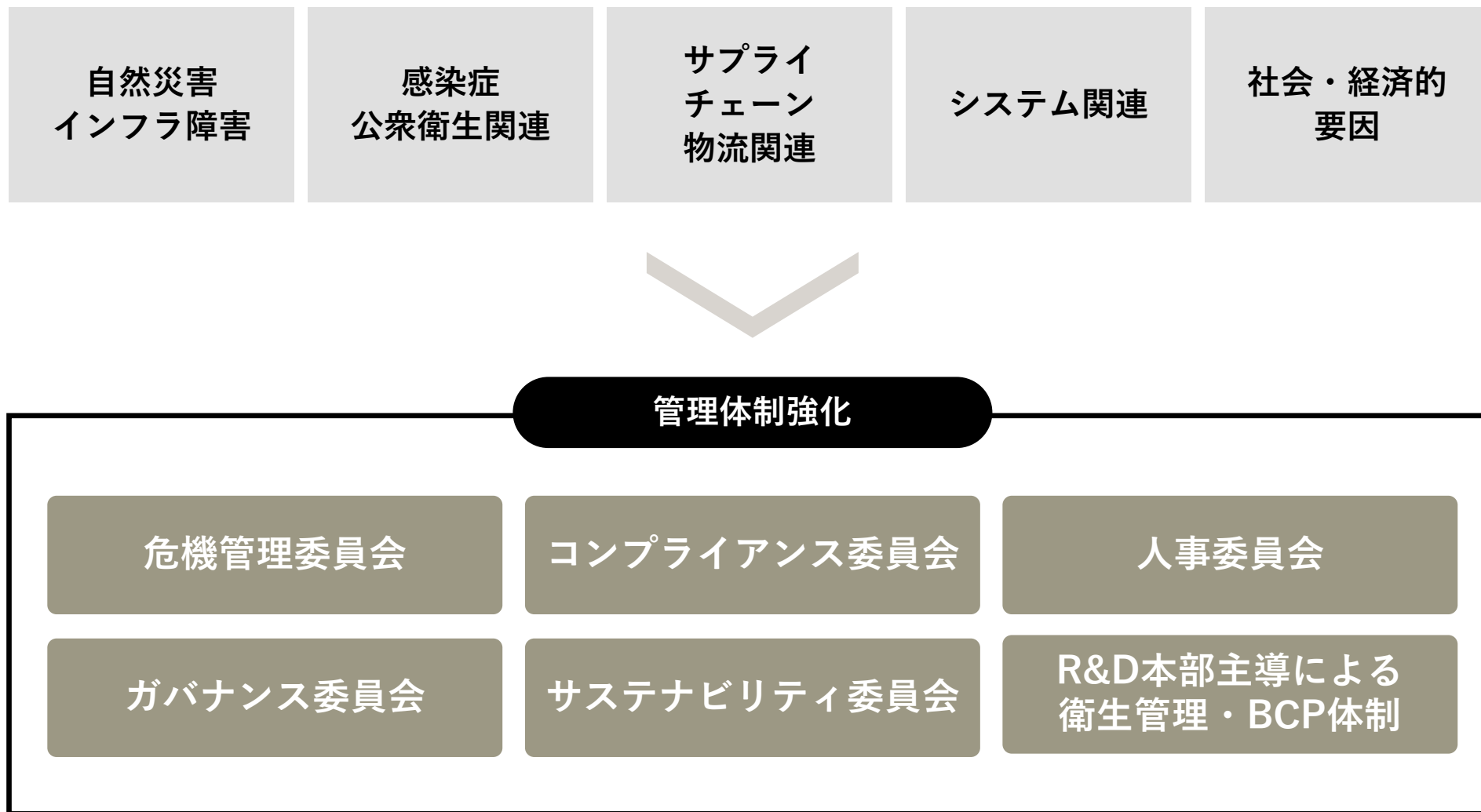
リゾート

これまでウエディング事業の領域とは
していなかったレストラン・ホテルにも
戦略的にリソースを配分する

事業の強化

マーケット顧客分析	重点強化 人財（採用・育成）
営業戦略コンセプト策定	運営・施行コントロール
重点強化 新規獲得営業	重点強化 デザイン
重点強化 商品開発	重点強化 集客プロモーション

⑤外部環境変化へのレジリエンス強化



⑥サステナビリティ経営の推進

多様な人財の輩出

柔軟な働き方を支える
体制の構築

独立支援体制の構築

女性シェフの人員増

食でつながる地方創生

地域が持つ魅力

食材や生産者の想い、
その土地の文化、伝統工芸など



当社の知的・人的資産

料理・サービスの技術や知識、ノウハウなど

新たな価値を創造し、
地域社会の持続的な発展に貢献。

うつく

美しい味を、未来へ。

決議事項の上程

議案 取締役 5 名選任の件

取締役 5 名選任の件

1	三須 和泰	(重任)
---	-------	------

2	服部 (植杉) かおり	(新任)
---	-------------	------

3	熊谷 信太郎	(独立社外/重任)
---	--------	-----------

4	勝丸(石川)千晶	(独立社外/新任)
---	----------	-----------

5	三上 秀樹	(社外/新任)
---	-------	---------

取締役の選任基準

当社設定のスキルマトリクス10項目に基づき適切な取締役構成を検討

スキル	企業経営
	業界知識
	ストア・オペレーション
	財務・管理
	ブランディング・マーケティング
	人材育成・人材開発
	法務・リスクマネジメント
	グローバル経験（ダイバーシティ）
	ESG・サステナビリティ
	DX（デジタル・トランスフォーメーション）

取締役会のスキルマトリクス(予定)

氏名	属性	スキル									
		企業経営	業界知識	ストアオペレーション	財務・管理	ブランディング・マーケティング	人材育成・人材開発	法務・リスクマネジメント	グローバル経験・ダーバースティ	ESG・サステナビリティ	DX
三須 和泰	代表取締役CEO	○	○		○	○	○		○	○	
服部 かおり	取締役COO		○	○		○	○			○	
熊谷 信太郎	独立社外取締役	○	○		○			○			
勝丸 千晶	独立社外取締役	○			○			○	○	○	
三上 秀樹	社外取締役	○		○					○		○

決議事項に関する審議

- ① 事前にお受けしたご質問
- ② 会場にお越しの株主様からのご質問
- ③ インターネットにてご視聴の株主様からのご質問

Hiramatsu

決議事項に関する審議

- ① 事前にお受けしたご質問
- ② 会場にお越しの株主様からのご質問
- ③ インターネットにてご視聴の株主様からのご質問

Hiramatsu

事前にお受けしたご質問

- ①中期経営計画2030を公表した際
優待制度を改善する、とあったが
具体的な内容と改善時期はいつか。

事前にお受けしたご質問

②低迷する株価の対策について

事前にお受けしたご質問

- ③社外取締役候補者において、多数の
兼務があるようだが、実効性に問題
はないのか。

事前にお受けしたご質問

④社外取締役を15年にわたり再任し続けている理由を教えてください。

事前にお受けしたご質問

- ⑤今後もインバウンドの拡大が期待されるが、現在のインバウンド利用率と、具体的な戦略は。

決議事項に関する審議

- ① 事前にお受けしたご質問
- ② 会場にお越しの株主様からのご質問
- ③ インターネットにてご視聴の株主様からのご質問

Hiramatsu

決議事項に関する審議

- ① 事前にお受けしたご質問
- ② 会場にお越しの株主様からのご質問
- ③ インターネットにてご視聴の株主様からのご質問

Hiramatsu

議案の採決

議案 取締役 5 名選任の件

Hiramatsu

取締役候補者



1

候補者番号

三須 和泰 (重任)

取締役候補者



2

候補者番号

服部(植杉)かおり (新任)

取締役候補者



3

候補者番号

熊谷 信太郎(独立社外/重任)

取締役候補者



4

候補者番号

勝丸(石川)千晶 (独立社外/新任)

取締役候補者



5

候補者番号

三上 秀樹（社外/新任）

株式会社ひらまつ 第43期株主総会

2025年6月25日（水）

Hiramatsu

Hiramatsu

本日は、ご多忙の中ご参加いただきまして
誠にありがとうございました。