

有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2025年5月21日
(第63期) 至 2026年5月20日

アスクル株式会社

(E03363)

目 次

頁

第63期 有価証券報告書

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	4
3 【事業の内容】	6
4 【関係会社の状況】	10
第2 【事業の状況】	11
1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】	11
2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】	13
3 【事業等のリスク】	25
4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	33
5 【重要な契約等】	38
6 【研究開発活動】	39
第3 【設備の状況】	40
1 【設備投資等の概要】	40
2 【主要な設備の状況】	40
3 【設備の新設、除却等の計画】	41
第4 【提出会社の状況】	42
1 【株式等の状況】	42
2 【自己株式の取得等の状況】	46
3 【配当政策】	47
4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	48
5 【従業員の状況等】	80
第5 【経理の状況】	82
1 【連結財務諸表等】	83
2 【財務諸表等】	126
第6 【提出会社の株式事務の概要】	142
第7 【提出会社の参考情報】	143
1 【提出会社の親会社等の情報】	143
2 【その他の参考情報】	143
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	144

監査報告書

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年7月30日
【事業年度】	第63期（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）
【会社名】	アスクル株式会社
【英訳名】	ASKUL Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 C E O 吉岡 晃
【本店の所在の場所】	東京都江東区豊洲三丁目2番3号
【電話番号】	03（4330）5130
【事務連絡者氏名】	取締役 C F O 玉井 継尋
【最寄りの連絡場所】	東京都江東区豊洲三丁目2番3号
【電話番号】	03（4330）5130
【事務連絡者氏名】	取締役 C F O 玉井 継尋
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月	2026年 5 月
売上高 (百万円)	428,517	446,713	471,682	481,101	400,199
経常利益又は経常損失 (△) (百万円)	14,270	14,448	16,677	13,816	△19,062
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は親会社株主に帰属する 当期純損失 (△) (百万円)	9,206	9,787	19,139	9,068	△22,150
包括利益 (百万円)	9,255	10,056	19,598	9,509	△21,627
純資産額 (百万円)	57,271	66,876	81,336	81,254	51,455
総資産額 (百万円)	188,024	227,506	243,062	227,782	229,907
1株当たり純資産額 (円)	582.43	658.20	808.88	831.73	533.94
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純損失 (△) (円)	90.83	100.43	196.47	95.45	△245.41
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	90.77	100.36	196.36	95.37	—
自己資本比率 (%)	30.2	28.2	32.2	34.2	20.8
自己資本利益率 (%)	15.9	16.2	26.9	11.6	△35.3
株価収益率 (倍)	15.96	18.89	11.52	15.33	—
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	17,952	20,131	16,887	12,908	△10,802
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△10,748	△22,929	△11,537	△16,579	△14,216
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△14,674	10,232	△9,828	△9,649	25,221
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	58,789	66,223	61,744	48,423	48,624
従業員数 (人)	3,380	3,574	3,687	3,697	3,646
(外、平均臨時雇用者数)	(1,923)	(2,057)	(2,071)	(1,934)	(1,852)

- (注) 1 2024年5月期の親会社株主に帰属する当期純利益の大幅な増加は、受取損害賠償金の計上によるものであります。
- 2 2026年5月期の売上高の大幅な減少、経常損失および親会社株主に帰属する当期純損失の多額の計上は、ランサムウェア攻撃によりシステム障害が発生し、当社のWEBサイトでお客様からのご注文の受付を一時的に停止したことによるものであります。
- 3 2026年5月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
- 4 2026年5月期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	2022年 5 月	2023年 5 月	2024年 5 月	2025年 5 月	2026年 5 月
売上高 (百万円)	371,659	383,096	389,626	395,420	311,118
経常利益又は経常損失 (△) (百万円)	12,047	13,724	15,422	12,544	△14,735
当期純利益又は当期純損失 (△) (百万円)	8,281	9,774	19,069	8,976	△22,395
資本金 (百万円)	21,189	21,189	21,233	21,233	21,233
発行済株式総数 (千株)	97,518	97,518	97,564	94,771	89,771
純資産額 (百万円)	55,950	62,634	76,576	75,933	45,593
総資産額 (百万円)	168,179	200,660	213,298	196,620	199,609
1株当たり純資産額 (円)	574.17	642.69	791.45	811.90	509.23
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	31.00 (15.00)	34.00 (16.00)	36.00 (18.00)	38.00 (19.00)	10.00 (—)
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純損失 (△) (円)	81.70	100.30	195.75	94.48	△248.12
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	33.3	31.2	35.9	38.6	22.8
自己資本利益率 (%)	14.4	16.5	27.4	11.8	△36.9
株価収益率 (倍)	17.75	18.91	11.56	15.48	—
配当性向 (%)	37.9	33.9	18.4	40.2	—
従業員数 (人)	847	897	917	959	976
(外、平均臨時雇用者数)	(65)	(62)	(62)	(59)	(50)
株主総利回り (%)	83.1	110.0	132.6	89.8	74.8
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(101.4)	(120.0)	(157.1)	(159.4)	(225.9)
最高株価 (円)	1,924	1,904	2,440	2,333	1,667
最低株価 (円)	1,299	1,388	1,770	1,382	1,051

- (注) 1 2024年5月期の当期純利益の大幅な増加は、受取損害賠償金の計上によるものであります。
- 2 2026年5月期の売上高の大幅な減少、経常損失および当期純損失の多額の計上は、ランサムウェア攻撃によりシステム障害が発生し、当社のWEBサイトでお客様からのご注文の受付を一時的に停止したことによるものであります。
- 3 2023年5月期の1株当たり配当額34円には、30周年記念配当2円を含んでおります。
- 4 2026年5月期の1株当たり配当額10円については、2026年8月6日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。
- 5 2022年5月期、2023年5月期、2024年5月期および2025年5月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 6 2026年5月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 7 2026年5月期の株価収益率および配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 8 最高株価および最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所（市場第一部）におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所（プライム市場）におけるものであります。

2 【沿革】

1993年3月、当社の前身であるアスクル事業部は、オフィス用品の中小事業所向けカタログ通信販売を目的とする新規流通事業部門として、プラス株式会社の中で発足し、1997年5月21日、通信販売業としての位置付けを明確にするためにメーカーであるプラス株式会社から分社いたしました。

年月	事業内容
1963年11月	事務用品、事務用器具の製造を目的としてプラス株式会社の100%出資によりプラス工業株式会社を設立。本社は東京都千代田区に設置。併せて、埼玉県北葛飾郡に岩野木工場を設置。
1986年10月	埼玉県入間市の埼玉シルバー精工株式会社をプラス工業株式会社に商号変更後、同社に営業譲渡し休眠会社となる。
1993年3月	アスクル事業開始（プラス株式会社アスクル事業部において事業開始）。 リンクス株式会社に商号変更。併せて、営業目的を不動産の売買、賃貸借および管理に変更する。
1997年2月	オフィス関連用品の翌日配送サービスを目的として商号をアスクル株式会社に変更。
1997年3月	インターネットによる受注を開始。
1997年5月	プラス株式会社よりアスクル事業の営業を譲受け、東京都文京区に本社を設置し営業を開始。 埼玉県入間郡に所沢物流センターを開設。
1998年3月	インターネットによる受注分のみ当日配送（東京23区内限定）を開始。
1999年7月	東日本（除く北海道）における配送サービス体制強化のため、東京都江東区に東京センターを設置し、所沢物流センターを移転。
2000年9月	九州における配送サービス体制強化のため、福岡県糟屋郡に福岡センターを開設。
2000年11月	JASDAQ市場に上場。
2001年1月	「e-tailing center」を東京センター内に開設。本社事務所を東京都文京区から東京都江東区「e-tailing center」へ移転。
2001年4月	関東地区の物流の強化を行うため、神奈川県川崎市に横浜センターを開設。
2002年4月	輸出品業務や庫内業務の合理化を目指すアスクルDCMセンター（現 ASKUL青海DC）を開設。
2002年11月	ASKUL e-Pro Service株式会社を設立。（現 連結子会社 2009年1月にソロエル株式会社に商号変更）
2003年9月	法人向けインターネット一括購買システム 新「アスクルアリーナ（現 ソロエルアリーナ）」サービス開始。
2003年12月	仕入先企業との間でリアルタイムにマーケティング情報を共有する「SYNCHROMART（シンクロマート）」システムに「需給調整業務支援システム」機能を追加。
2004年1月	医療・介護施設向け用品カタログ「アスクル メディカル&ケア カタログ」を発刊。
2004年3月	本社（e-tailing center）ならびに全国5ヶ所の物流センターを含めた主要事業所において環境ISO 14001の認証を取得。
2004年4月	東京証券取引所市場第一部へ上場。
2004年9月	東海・北陸地域の物流拠点となる名古屋センター（現 ASKUL名古屋DC）を愛知県東海市に開設。
2005年4月	主要事業所を対象に、情報セキュリティマネジメントシステムの国際的規格である「BS7799-2:2002」および国内規格である「ISMS認証基準（Ver.2.0）」の認証を取得。
2005年5月	当社エージェント（販売店）であるビジネススマート株式会社の発行済全株式を取得。（現 連結子会社）
2005年11月	医療施設向けの医療材料専門カタログ「ASKUL for Medical Professionals」を発刊。
2006年9月	物流センター「大阪DMC」（現 ASKUL大阪DC）を大阪府大阪市に開設し、旧大阪センターから移転。
2006年12月	中国上海市に現地法人愛速客楽（上海）貿易有限公司を設立。（2014年1月に清算手続きが完了し、消滅）
2007年8月	物流センター「仙台DMC」（現 ASKUL仙台DC）を宮城県仙台市に開設し、旧仙台センターから移転。
2009年3月	プラス株式会社が、当社の自己株式公開買付において、保有株式の一部を売却した結果、親会社からその他の関係会社に異動。
2009年4月	当社の配送および物流業務の一部を担うBizex株式会社の発行済全株式を取得。（現 連結子会社 2016年5月にASKUL LOGIST株式会社に商号変更）

年月	事業内容
2009年11月	個人向けネット通販事業の強化を目的に、アスマル株式会社を設立。（2013年2月21日付で当社を存続会社とする吸収合併により、消滅）
2010年2月	個人向けネット通販事業「ぽちっとアスクール」を、簡易吸収分割により、アスマル株式会社に承継。
2010年11月	取扱商材拡大を目的として、株式会社アルファパーチェスの株式を取得。（現 連結子会社）
2011年3月	東日本大震災により本社事務所「e-tailing center」、物流センター「仙台DMC」が被災。
2011年9月	本社事務所を東京都江東区「live market center」へ移転。
2012年5月	BtoC オンライン通信販売事業の垂直立ち上げを目的に、ヤフー株式会社（現 LINEヤフー株式会社）と業務資本提携契約を締結し、ヤフー株式会社に対する第三者割当増資を実施。（現 その他の関係会社）
2012年11月	一般消費者向け通信販売サイト「LOHACO（ロハコ）」サービス開始。
2013年7月	物流センター「ASKUL Logi PARK 首都圏」を埼玉県入間郡に開設。（2017年2月16日に発生した火災事故を受けて「持たざる経営」への回帰を決め、2017年11月20日に売却し、2020年2月より「ASKUL 三芳センター」として賃借開始）
2014年7月	プラス株式会社が、保有する当社株式の一部を売却した結果、その他の関係会社から異動。
2014年8月	酒類の通販事業を営む昌利株式会社の発行済全株式を取得し、同月中に当社を存続会社とする吸収合併を実施。
2015年8月	水の製造販売事業を営む嬌恋銘水株式会社の発行済全株式を取得。（現 連結子会社）
2015年9月	配送サービスの差別化等を目的として、株式会社エコ配の株式を取得。（2020年7月に株式を一部譲渡し、連結の範囲から除外）
2015年10月	製造工場・建設現場向け間接資材カタログ「現場のアスクール」を発刊。
2015年12月	物流センター「ASKUL Logi PARK 福岡」（現 ASKUL福岡DC）を福岡県福岡市に開設し、旧福岡センターから移転。
2016年5月	物流センター「ASKUL Logi PARK 横浜」（現 ASKUL横浜DC）を神奈川県横浜市に開設し、旧横浜センターから移転。
2017年4月	物流センター「ASKUL Value Center 日高」を埼玉県日高市に開設。
2017年4月	物流センター「新砂センター」を東京都江東区に開設。
2017年7月	ペット用品eコマース大手の株式会社チャームの発行済全株式を取得。（現 連結子会社）
2017年9月	物流センター「ASKUL Value Center 関西」（現 ASKUL関西DC）を大阪府吹田市に開設。
2020年2月	物流センター「ASKUL 三芳センター」を埼玉県入間郡に開設。
2021年9月	物流センター「ASKUL東京DC」を東京都江戸川区に開設。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場へ移行。
2022年12月	連結子会社である株式会社アルファパーチェスが、東京証券取引所スタンダード市場へ上場。
2023年2月	歯科業界向け通販サービス「FEED デンタル」を運営するフィード株式会社および他子会社を傘下におさめる、株式会社AP67の85%の株式を取得。（現 連結子会社）
2024年6月	物流センター「ASKUL関東DC」を埼玉県上尾市に開設。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社および連結子会社16社により構成され、eコマース事業（インターネット等を介して行われる電子商取引ビジネス）を主な事業として取り組んでおります。当社グループの事業における、当社と当社の関係会社の位置付けおよびセグメントとの関連は、次のとおりであります。以下に示す区分は、セグメントと同一の区分であります。

＜eコマース事業＞

OA・PC用品、事務用品、オフィス生活用品、オフィス家具、食料品、酒類、医薬品、化粧品、MRO商材（注）、ペット用品等の販売事業を行っており、販売チャネル別にはASKUL事業、LOHACO事業およびグループ会社に区分されます。

ASKUL事業の主たる内容は、インターネット経由ならびにFAXの注文によるオフィス現場用品の翌日配送（一部、当日配送）サービスであります。このサービスを支える販売システム（以下、「アスクルシステム」という。）は、当社とお客様との間にアスクルシステムの販売店（以下、「エージェント」という。）を置くことにより、お客様の新規開拓および代金回収を含む債権管理をエージェントが担当するという独自のビジネスモデルにより構築されております。お客様からのご注文情報は当社が直接受け付け、商品は当社よりお客様にお届けしておりますが、お客様の商品ご購入代金は、エージェント経由で回収しております（事業系統図参照）。これによりエージェントは、お客様への販売価格と当社からの仕切り価格の売買差額を利益として得る一方、当社はお客様開拓や代金回収コストを軽減しております。また、当社グループの事業は上記エージェントをはじめとして、商品のサプライヤー、運送会社、情報システムの開発および運用会社等多くの協力会社によって支えられています。これら協力会社との間で、それぞれの機能に応じて、役割を分担・補完し合い、お互いにパートナーとして戦略的にコラボレーションをすることにより時間やコストの無駄を排除しております。

ビジネススマート株式会社は、アスクルシステムにおけるエージェントの1社として、お客様の新規開拓を推進するに留まらず、同社を通じて培ったエージェント運営のノウハウ等を当社を通じて他のエージェントにも展開するなど、エージェントの営業活動の支援および当該活動を通じた革新的なエージェントモデルの追求ならびにお客様の満足度向上に貢献しております。

またソロエル株式会社は、大企業向け購買最適化の支援および購買業務代行を中心に、ASKUL事業のさらなる拡大にチャレンジしております。

LOHACO事業は、これまでASKUL事業において提供してきた事業所に対するオフィス現場用品の翌日配送（一部、当日配送）サービスを一般消費者向けに展開すべく、2012年11月20日に一般消費者向け通信販売サイト「LOHACO（ロハコ）」としてサービスを開始し、業務・資本提携契約を結ぶLINEヤフー株式会社とノウハウや人的リソースを結集することで、他のBtoCの通信販売事業者に比べて価格、商品品質、配送その他のあらゆる点において優位性を有するeコマース事業の構築に取り組んでまいりました。

なお、ASKUL LOGIST株式会社は、ASKUL事業およびLOHACO事業それぞれにおいて物流・配送サービスを提供しており、当社グループとして、ワンストップ・ショッピング機能の強化、物流コストの節減による効率化および環境先進企業としてのプラットフォームの構築を進めております。

グループ会社については、株式会社アルファパーチェスは、消耗品・補修用品等企業内で日常的に使用されるサプライ用品（MRO商材）をはじめとする取扱商材拡大に取り組んでおり、当社グループとしてお客様に提供する商品およびサービスの拡大を図っており、当社グループ全体で「機能主義」と「社会最適」を実現するバリューチェーン構築を目指しております。フィード株式会社は、全国の歯科医院に幅広く認知されている「FEED デンタル」の運営等の医療関連の通信販売事業を営んでおり、海外商品を含めたコストパフォーマンスの高い歯科材料や歯科用品など専門商材の幅広い品揃えを強みにしております。また株式会社チャームは、ペット・ガーデニング用品の品揃えに強みがあります。グループで協業していくことにより、「LOHACO」においてもペット用品の取扱商品数が拡大し、多種多様なライフスタイルをもつ消費者ニーズに対応することで、売上高の拡大を図っております。

（注）Maintenance, Repair and Operationsの頭文字をとった略称で、工場・建設現場等で使用される、消耗品・補修用品等の間接材全般を指します。

（主な関係会社） ASKUL LOGIST(株)、(株)アルファパーチェス、(株)チャーム、ビジネススマート(株)、ソロエル(株)、(株)AP67、フィード(株)

<ロジスティクス事業>

eコマース事業で培った物流ノウハウを生かし、ASKUL LOGIST株式会社を通じてメーカー等の通販商品の保管、物流、配送の請け負い等、企業向け物流・小口貨物輸送サービスを行っております。

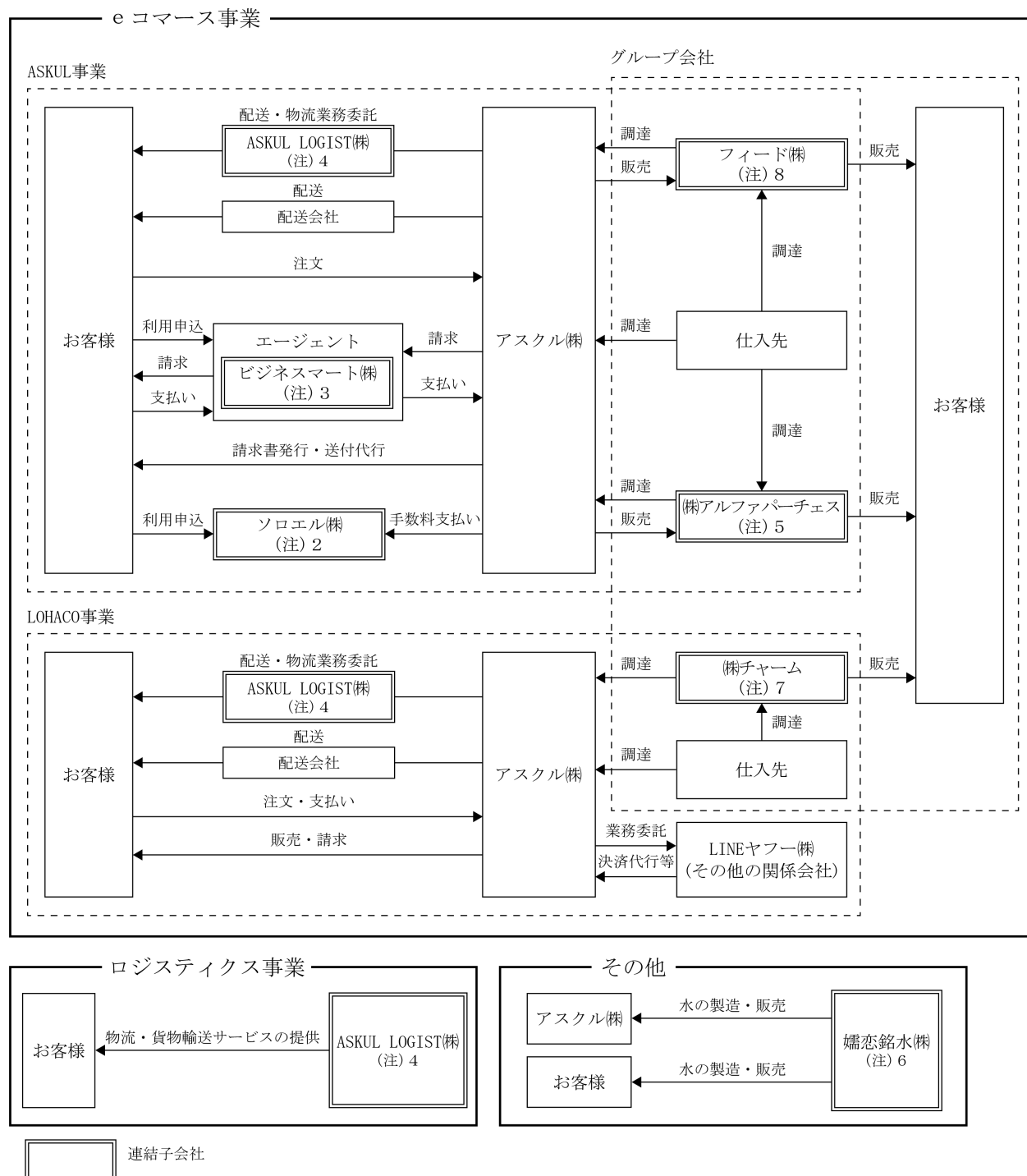
(主な関係会社) ASKUL LOGIST(株)

<その他>

2015年8月に全株式を取得した婦恋銘水株式会社にて、水の製造販売を行っております。

(主な関係会社) 婦恋銘水(株)

以上で述べた主な事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



- 4 当社は、2009年4月に、プラス株式会社の100%子会社であるプラスロジスティクス株式会社より、プラスロジスティクス株式会社が行った新設会社分割において、(1) 物流事業の一部（当社が委託している当社の物流センターの庫内運営に係る事業）および(2) Bizex事業（配送に係る事業）を承継して新設分割により設立されたBizex株式会社（現ASKUL LOGIST株式会社）の発行済株式全株を取得し、100%子会社といたしました。これまで外部に依存していた物流面でのお客様への直接リーチを取り込み、当社の強みであるワンストップ・ショッピング機能を強化することで、顧客満足度の向上を図ることおよび物流コストの節減による効率化を目的としております。
- 5 当社は、2010年11月に株式会社アルファパーチェスの株式の78.8%（2026年5月20日現在における議決権の所有割合は61.6%）を取得し、連結子会社といたしました。当社と株式会社アルファパーチェスが持つお客様基盤と取扱商材の相互補完によるシナジー効果が見込まれ、当社グループの業績拡大に寄与することを目的としております。
- 6 当社は、2015年8月に、水の製造販売を行っております嬌恋銘水株式会社の全株式を取得いたしました。
- 7 当社は、2017年7月に、ペット・ガーデニング用品を専門に扱う株式会社チャームの全株式を取得いたしました。株式会社チャームで取り扱う商品を「LOHACO」でも販売することで、多種多様なお客様のニーズにお応えし、当社グループの業績拡大に寄与することを目的としております。
- 8 当社は、2023年2月に、歯科業界向け通販サービス「FEED デンタル」を運営するフィード株式会社および他子会社を傘下におさめる、株式会社AP67の発行済株式の85%を取得し、連結子会社といたしました。当社とフィード株式会社が持つお客様基盤の相互活用による販路拡大など、グループ全体でのシナジー最大化を目指し、より幅広く仕事場を支えるインフラ企業として、企業価値の向上を図ることを目的としております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有（または被所有） 割合（％）	関係内容
（その他の関係会社の親会社） ソフトバンクグループ(株) （注） 3	東京都港区	238,772	持株会社	(46.9) [46.9]	—
ソフトバンクグループジャパン(株)	東京都港区	188,798	持株会社	(46.9) [46.9]	—
ソフトバンク(株) （注） 3	東京都港区	244,355	通信業	(46.9) [46.9]	—
Aホールディングス(株)	東京都港区	100	持株会社	(46.9) [46.9]	—
（その他の関係会社） LINEヤフー(株) （注） 3	東京都千代田区	252,134	インターネット広告事業 eコマース事業 会員サービス事業 グループ会社の経営管理業務	(46.9)	決済代行等
（連結子会社） ASKUL LOGIST(株) （注） 4	東京都江東区	90	eコマース事業 ロジスティクス事業	100.0	物流倉庫の転貸 商品の物流委託等
(株)アルファパーチェス （注） 3	東京都港区	654	eコマース事業	61.6	商品の仕入 商品の販売等 役員の兼任
(株)チャーム	群馬県邑楽郡 邑楽町	10	eコマース事業	100.0	商品の仕入 債務保証 役員の兼任
ビジネススマート(株)	東京都江東区	93	eコマース事業	100.0	当社エージェント
孺恋銘水(株)	群馬県吾妻郡 孺恋村	80	その他	100.0	商品の仕入 資金の貸付 債務保証 役員の兼任
ソロエル(株)	東京都江東区	80	eコマース事業	100.0	営業代行等
(株)AP67	神奈川県横浜市 西区	100	eコマース事業	85.0	役員の兼任
フィード(株)	神奈川県横浜市 西区	43	eコマース事業	100.0 [100.0]	商品の仕入 商品の販売等 役員の兼任
その他 8社	—	—	—	—	—

（注） 1 議決権の所有（または被所有）割合欄の[]内は、間接所有割合で内数となっております。

2 議決権の被所有割合は自己株式を控除して計算しております。

3 有価証券報告書の提出会社であります。

4 特定子会社であります。

5 連結子会社の「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当有価証券報告書提出日（2026年7月30日）現在において当社グループが判断したものであります。

（1）経営方針および中長期的な経営戦略等

当社は1992年のアスクル創業以来、オフィスに必要なものやサービスを「迅速かつ確実にお届けする」トータルオフィスサポートサービスにおけるパイオニアとして、お客様の声を聞きながら、商品・サービス・システムを絶えず進化させて中小事業所から中堅大企業までのあらゆる企業の多様なニーズにお応えし、着実な成長を実現してまいりました。

これに加え、eコマース（インターネット等を介して行われる電子商取引ビジネス）へのニーズは、一般消費者へも急速に高まり、当社グループは、このような状況を絶好の成長機会と捉え、2012年11月20日に一般消費者向けインターネット通信販売サイト「LOHACO」のサービスを開始しました。

その後、デジタル化の加速や生成AIをはじめとする技術革新の進展に加え、人手不足の深刻化や働き方の変化など、当社を取り巻く事業環境は大きく変化しております。

そのような状況の中、2025年7月4日に「2026年5月期～2029年5月期中期経営計画（以下、中期経営計画）」を策定し、公表いたしました。

中期経営計画の初年度にあたる2026年5月期においては、2025年10月に発生したランサムウェア攻撃に伴うシステム障害により一時的に事業運営が停止したことから業績が悪化いたしました。その後、全社一丸となって復旧に取り組むとともに、多くのステークホルダーの皆様のご支援もいただきながら、セキュリティ対策の強化および物流システムの再構築をはじめとする事業基盤の再整備を進めてまいりました。その結果、事業活動は早期に正常化しております。

2027年5月期においては、正常化した事業基盤のもと、売上高の回復およびお客様基盤の強化に取り組んでまいります。売上高については被害発生前の水準まで回復を見込む一方で、収益力については過去水準と比較して回復途上にあるものの、下期に向けて改善が進展することを見込んでおります。こうした状況を踏まえ、2027年5月期は、足元の業績回復にとどまらず、今後の成長に向けた基盤整備の年度と位置づけており、中期経営計画で掲げた「Beyond Retail ～小売を超えて、働くを革新する～」の実現に向け、事業基盤の強化を着実に推進しております。「ASKUL関東DC」の稼働を通じた物流ネットワークの最適化に加え、「対人サービス業種」への提案強化や「仕事場の日用品」の拡大、AIを活用したマーケティングの高度化など、新たな需要創出にも取り組んでおります。これらの取り組みの成果を着実に売上成長と収益力向上へ結び付けることで、2028年5月期において収益水準の回復を図り、中期経営計画最終年度における過去最高益の達成に向けて取り組んでまいります。

また、当社はサクセッション・プランに基づき経営承継を進めており、2026年8月をもって新体制への移行を予定しております。ランサムウェア攻撃からの復旧過程においても次世代人材が中心的な役割を果たしてきたことを踏まえ、新体制のもと、迅速な意思決定と実行力の強化を図るとともに、AIの進化によるeコマース市場の変化を成長機会と捉え、次の成長ステージへの挑戦を加速してまいります。

（2）目標とする経営指標

中期経営計画で掲げた戦略の方向性につきましては、基本的な考え方に変更はありませんが、数値目標については、外部環境および足元の事業状況を踏まえ、2029年5月期のコミット目標である連結売上高5,400億円、連結営業利益率3.7%の着実な達成を目指すとともに、連結株主資本利益率（ROE）20%の実現に取り組んでまいります。

当連結会計年度（2026年5月期）は、ランサムウェア攻撃の影響に加え、売上高回復に向けた過去最大規模の販売促進施策の実施や、一時的に物流効率が低下したことなどにより、売上高が減少するとともに、営業利益も大きく低下いたしました。また、特別損失としてシステム障害対応費用および株式会社AP67に係るのれんおよび顧客関連資産の減損損失を計上した結果、売上高は4,001億円、営業利益率は△4.4%、ROEは△35.3%となりました。

2027年5月期は、売上成長への転換と収益構造改革を着実に進め、持続的成長に向けた基盤を構築してまいります。

成長戦略については、事業復旧のプロセスで得た知見を活かし、新体制のもとで戦略実行を加速してまいります。

特に、当社独自のビッグデータとA Iを活用し、マーケティング・営業活動の質と量の両面を高度化することで、お客様生涯価値（LTV）の最大化を推進してまいります。これらの取り組みを着実に推進することにより、成長軌道への回帰を実現し、売上高は4,900億円、営業利益率は1.4%、ROEは8.3%となる見通しです。

（3）会社の対処すべき課題

当社グループは、以下3つのテーマに注力して取り組んでまいります。

① 収益構造の改革

当社独自のビッグデータとA Iを最大限に活用し、マーケティングおよび営業活動の高度化を推進することで、お客様ニーズに即した最適な商品提案を実現し、継続的な取引の拡大と購買点数の増加を図ってまいります。また、お客様一人当たりの購買価値の向上を重視し、お客様生涯価値（LTV）の最大化を軸とした営業戦略を推進することで、継続的な価値提供とお客様との関係深化に努めてまいります。

さらに、「対人サービス業種」を中心とした新規顧客の開拓を進めるとともに、オリジナル商品の拡充や物流サービス品質の向上により提供価値を高めてまいります。加えて、物流の効率化や固定費の最適化を継続的に推進し、収益性の向上と強固な収益基盤の構築を目指してまいります。

② 新たな価値提供領域の確立（新規事業の推進）

中長期的な成長基盤の強化に向け、既存事業の競争力向上に加え、当社が保有するお客様基盤、購買データ、商品開発力、物流基盤および営業力などの経営資源を活用し、新たな価値提供領域の確立を積極的に推進してまいります。

企業の従業員およびその先のお客様に対するソリューションビジネスの展開を通じて、新たな付加価値の創出を図るとともに、新たな事業・サービスについてはP o C（注）により市場性や収益性を検証し、有望な案件については事業化を推進してまいります。また、成長投資枠を活用したM&Aや他社との協業を組み合わせることで、新規事業の創出を加速し、収益基盤の多様化を図ってまいります。これにより、2035年における既存事業と新規事業の利益割合（EBITDAベース）50：50の実現を目指してまいります。

③ セキュリティ対策の強化

ランサムウェア攻撃の経験を踏まえ、再発防止と事業継続性のさらなる向上を目的として、情報セキュリティ対策の高度化を最重要課題の一つと位置付けております。短期・中期・長期の各視点から継続的なリスク対応力の強化に取り組み、不正アクセス対策、侵入検知体制の高度化、バックアップおよび復旧体制の強化など、サイバー攻撃を前提とした多層的な防御体制を構築してまいります。

また、CEO直轄のもと独立した経営機能としてC I S O（チーフ・インフォメーション・セキュリティ・オフィサー）を中心とする体制を整備するとともに、専門組織による実行体制を強化し、全社的な情報セキュリティガバナンスおよびリスクマネジメントの高度化を推進してまいります。

（注） Proof of Conceptの頭文字をとった略称で、新しい技術やアイデア等の実現可能性を検証することを指します。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当有価証券報告書提出日（2026年7月30日）現在において当社グループが判断したものです。

1. サステナビリティ全般

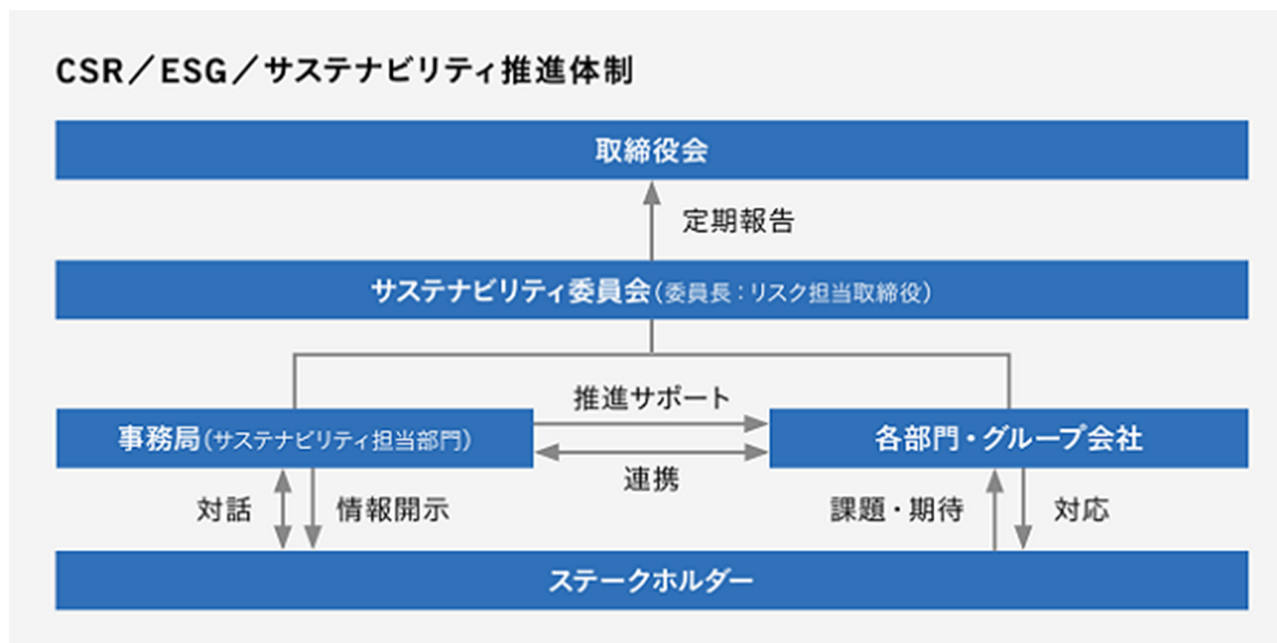
(1) ガバナンス

当社グループは、自らの社会的責任を果たし、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図り、取締役会のガバナンス機能を補完することを目的として、リスク担当取締役を委員長とするサステナビリティ委員会を設置しています。

サステナビリティ委員会においては、サステナビリティおよびESGに関する課題や方針の審議、決定、およびリスク・コンプライアンス委員会、労働安全衛生委員会、品質マネジメント委員会、情報開示委員会の各委員会のモニタリングを行っています。

マテリアリティ（重要課題）への対応やESG施策などを含むサステナビリティに関する課題への取組み・検討・推進に当たっては、当社各部門および当社グループと連携を図るとともに、経営会議および関連各機関とも連携を図り、実効性の向上に努めております。

○CSR／ESG／サステナビリティ推進体制図



合わせて、当社グループの適切なコーポレート・ガバナンスの構築、経営の透明性の確保、企業価値の向上等を目的として、「指名・報酬委員会」「独立社外役員会議」等を設置し、各課題の審議・検討を行っています。

各委員会の活動については、定期的に取り締役に報告されるとともに、特に重要な事項については、随時、取締役会に上程または報告され、適宜必要な指示・助言を受けることでモニタリングが図られています。

上記を含むコーポレート・ガバナンス体制の概要については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 (2) 企業統治の体制」をご参照ください。

(2) 戦略

当社グループは、持続的な成長を成し遂げるための礎として、パーパス（存在意義）とバリューズ（価値観）を策定し、創業からの企業理念「お客様のために進化する」をDNAとし位置付け、これらを「ASKUL WAY」として策定・公表しております。

また、これに合わせ、持続可能な社会の実現に向けた活動指針として、「サステナビリティ基本方針」を策定するとともに、当社が今後とも重点的に取り組むべき「マテリアリティ（重要課題）」を特定し、取組みを推進して

おります。

当社における「サステナビリティ基本方針」は以下のとおりです。

○「サステナビリティ基本方針」

私たちアスクルグループは 仕事場とくらしと地球の明日を支える企業として
志を同じくする仲間と共に グループ自らの成長を通じて 持続可能な社会の実現に貢献します。

・マテリアリティ（重要課題）特定のプロセス

マテリアリティ（重要課題）の特定に当たっては、当社におけるパーパス（存在意義）・バリューズ（価値観）や社内の各方針等を踏まえつつ、まずは国際的なガイドライン等を参照し、課題を抽出・整理しました。その後、ステークホルダーへのヒアリングなどを通じて、「ステークホルダーにとっての重要度」および「自社にとっての重要度」という2軸に基づき課題を整理・評価検証を行い、さらに経営陣での議論、取締役会の決議を経て、マテリアリティ（重要課題）を特定・決定しました。

・特定したマテリアリティ（重要課題）

経営会議での議論、社外取締役を含む各役員からの意見・検討、サステナビリティ委員会での妥当性確認、取締役会での決議を経て、当社のマテリアリティ（重要課題）として公表しています。

抽出・選定した13の項目のうち、3項目については企業活動の前提条件として「基盤」と位置付け整理するとともに、10項目については、各項目の取組み内容、相互の関連性と今後の推進体制等を踏まえ、5つのテーマに集約・整理しております。

当社のマテリアリティ（重要課題）は以下のとおりです。

マテリアリティ（重要課題）		
D X	D Xによるサービスの変革	①最高の顧客体験の創造 ②革新的バリューチェーンの構築
共創	共創によるイノベーション	③商品とサービスを通じた新たな価値の創出 ④資源循環型プラットフォームの実現
環境	次世代につなぐ地球環境への貢献	⑤脱炭素社会の実現に向けた挑戦 ⑥生物多様性の保全
サプライチェーン	責任あるサプライチェーンの構築	⑦サステナブルな調達の実現 ⑧ライフラインとしての責任の全う
人材	サステナブルな企業活動を支える 人材育成	⑨個々人が能力を発揮するダイバーシティの推進 ⑩積極的にチャレンジする人材によるイノベーション創出
基盤	⑪透明性の高いガバナンスの実現（データセキュリティを含む） ⑫心身ともに安心・安全に働ける健康経営 ⑬健全な財務体質の維持・向上	

(3) リスク管理

当社は、会社法および会社法施行規則に基づき、当社の業務の適正を確保するため、当社の果たすべき社会的責任を認識し、コーポレート・ガバナンスの充実と同時に、コンプライアンス経営を徹底し、リスク管理の観点から、各種リスクを未然に防止する内部統制システムを構築しています。

また、当社グループでは、サステナビリティに関するリスクを含め、将来の経営成績に影響を与えるリスクを「重要なリスク」として抽出しリスクアセスメントを行うと同時に、社会動向の分析、経営陣幹部による認識や検討を踏まえ、特に当社グループの事業継続に著しい影響を及ぼすと認めたリスクを「特に重要なリスク」と定め、必要なリスク対応策を策定しています。

・リスクマネジメントに関する基本方針および行動指針

- 1 当社および当社グループは、当社グループの持続的成長の妨げとなるすべての事象を対象にリスクを管理するとともに、法令や社会的規範、倫理・行動規範を含む社内規則を遵守し、適正な業務遂行を実施することで、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図る。
- 2 当社および当社グループの役員および社員は、具体的なリスクが発生した場合には、人命と身体の安全を最優先とし、法と倫理を遵守し、モラルを持って実直に行動する。

・リスクマネジメント・運用体制

統括責任者	最高経営責任者 (CEO)	社内のリスク対応計画の立案、実施、点検、見直しおよび 確実な遂行のために必要な経営資源の適正配分
実施責任者	リスク担当取締役	各種リスク対応計画の立案、実行の指示、全社調整
リスクマネジメント オフィサー	各本部・グループ会社	各本部・プロジェクトの執行責任者として、リスク対応管 理・フォローアップ
リスクマネジメント 担当者	ディビジョン (各統括部門)	各部門・プロジェクトの各種リスク対応を推進
リスク対応活動者	デパートメント (各部門)	各種リスク対応を実施
リスクマネジメント 事務局	リスクマネジメント担当部 門	リスクマネジメント活動のPDCAの推進
リスク・コンプライアンス委員会		関連事項・規程・課題の審議・承認およびモニタリング、 取締役会またはサステナビリティ委員会への上程・報告の 実施

当社グループでは、リスクマネジメント規程に基づき、事業活動を担う各本部等の責任者（リスクマネジメントオフィサー）が業務における影響度が特に大きなリスクおよび機会を、年に1回以上の頻度で短期～長期の時間軸の中で洗い出し、それぞれに対応計画を策定するとともに、定期的にモニタリングを行っており、洗い出されたリスクおよび機会とその対応計画は、リスクマネジメント事務局を通じて、リスク・コンプライアンス委員会に提出されます。

これらリスク・コンプライアンス委員会への上程に先立ち、リスクマネジメント事務局では、「リスクマネジメント規程」に基づいて抽出された「全社レベルのリスクおよび機会」と、「各リスクおよび機会」との整合性を確認し統合しています。リスク・コンプライアンス委員会では、年に1回以上の頻度で、各部門の対応計画の実行状況・進捗の確認、見直しを行っています。

また、これらの検討結果および対応状況、ならびに、特に重要な事項については、サステナビリティ委員会および取締役会に上程、または報告され、適宜必要な指示・助言を受けることでモニタリングが図られています。

また、この他、気候変動および自然資本に関するリスクと機会については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 2. 気候変動および自然資本への取組み (3) リスク管理」を、当社における主なリスクの詳細については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」をご参照ください。

(4) 指標および目標

当社グループでは、特定したマテリアリティ（重要課題）に基づき、各取組み（アクションプラン）・KPI（指標・目標）を、以下のとおり設定しております。

サステナビリティ委員会、各委員会および経営会議等を通じて、各項目の進捗確認・推進を図るとともに、ステークホルダーとの対話、経営計画および事業計画の進捗などに応じて、活動の検証・見直し・開示を行っております。

○「マテリアリティ（重要課題）に基づく目標・KPI 一覧」（2026年5月期時点）

マテリアリティ		ゴール	アクションプラン・KPI（指標・目標）
D X	①最高の顧客体験の創造	既存サービスの磨き込み・深化	お客様ご利用継続率：2pts向上
			お問い合わせ一次解決率向上 85%→90%
		新サービス提供・C X進化	テクノロジーによる簡単便利な購買機能進化
	②革新的バリューチェーンの構築	バリューチェーン全体の進化	アスクル起因での欠品ゼロの仕組みの実現
			配送品質向上・配送遅延ゼロ達成
		商品情報の進化	ステークホルダーの枠を超えたオープンな「商品情報共有プラットフォーム」の構築
共 創	③商品とサービスを通じた新たな価値の創出	オリジナル商品の環境対応	オリジナル商品の環境基準、ネガティブリストの策定
		新たなサービスによる社会課題解決	メーカー廃棄予定商品の販売プラットフォーム実現：累計100万個の廃棄削減を達成
			「買物弱者」支援：支援内容の検討（地方過疎化対応のローカルコマースサービス等の構築）
	④資源循環型プラットフォームの実現	資源循環型サービスの実現・実装	資源循環型サービス構築・開始
		廃棄物ゼロチャレンジ	「商品廃棄ゼロ」達成
			「梱包資材の全量再資源化」達成
環 境	⑤脱炭素社会の実現に向けた挑戦	アスクルグループCO2ゼロ	「2030年CO2ゼロチャレンジ」の達成
			植林等によるCO2吸収の取組み
			環境配慮のお届け方法のお客様への提供
		サプライチェーン全体でのCO2削減	S B T（注2）達成（2050年にサプライチェーン全体の温室効果ガス排出量をネットゼロ（90%削減、残りを中和））
			商品CO2の見える化・削減貢献量の算定の完了
	⑥生物多様性の保全	認証商品の取り扱い拡大	木材・紙製品の認証商品の拡大
		海洋プラスチック汚染問題への対策	地方自治体への海洋ゴミ回収協力
サ プ ラ イ チ ェ ー ン	⑦サステナブルな調達の実現	サプライヤー調査・監査	サプライヤーへのC S R調査実施
		サプライヤー以外の取引先調査	P B 商品製造委託工場への監査実施
			全取引先へのアスクル信頼度調査実施
	⑧ライフラインとしての責任の全う	「ライフライン商品」の拡充と安定供給	「ライフライン商品」安定供給体制の構築
		レジリエントな物流ネットワークの構築	免震化・冗長化を前提とした物流センター配置計画・実行
			レジリエントなサプライチェーン構築
		プラットフォームを活用した災害支援	自治体との災害時支援協定の締結

人 材	⑨ 個々人が能力を発揮するダイバーシティの推進	女性管理職比率	女性管理職比率30%達成（2029年5月期）
		ハンディキャップ（障がい者雇用・活躍）	障がい者雇用率の遵守・向上
		男性の育児休業等取得率	男性の育児休業等取得率100%継続（2029年5月期）
	⑩ 積極的にチャレンジする人材によるイノベーション創出	戦略領域への人材シフト数	人員再配置による戦略領域部門の人員強化100名以上（2029年5月期）
		A I 活用人材の育成	策定中（確定後、順次開示予定）
		次世代経営人材育成	新たなプール人材60名以上を創出（2029年5月期）
		高度専門人材の育成・登用	認定職制度の適用5領域（2029年5月期）
基 盤	⑪ 透明性の高いガバナンスの実現（データセキュリティを含む）	グループガバナンスの強化	不祥事・重大法令違反0件
		情報セキュリティの確保	セキュリティインシデント 重大事故0件
	⑫ 心身ともに安心・安全に働ける健康経営	ヘルスケアの充実	「健康経営」への取組み・推進
		エンゲージメントの強化	従業員満足度向上・エンゲージメント強化
	⑬ 健全な財務体質の維持・向上	収益性の向上	中期経営計画の達成
		財務基盤	中期経営計画を支える強固な財務基盤の構築

（注） 1 目標・KPIの範囲は、特に記載がない限り、アスクル株式会社のみが対象となっております。

2 Science Based Targetsの頭文字をとった略称で、産業革命前からの気温上昇を1.5℃未満に抑えるために、科学的根拠に基づいた温室効果ガス排出削減目標の設定を企業に働きかけている国際的イニシアティブです。

また、この他サステナビリティ・ESGに関する各指標や関連データについては以下もご参照ください。

○ESGデータ集

<https://askul.disclosure.site/ja/themes/105>

2. 気候変動および自然資本への取組み

当社グループのパーパス（存在意義）である「仕事場とくらしと地球の明日に「うれしい」を届け続ける」の実現のために、当社グループでは、商品の原材料調達から仕入・販売および物流配送に至るまでのサプライチェーン全体の維持が最も重要な経営課題であるとの認識のもと、気候変動はこの経営課題に影響を与える重大な要因として捉えています。また当社グループは、気候変動に加え、水資源、森林資源、生物多様性等の自然資本を、サプライチェーンの持続性および中長期的な企業価値に影響を与える重要な要素として認識しています。特に当社の事業は、商品の原材料調達から物流に至るまで自然資本への依存および影響を伴うことから、気候関連リスク・機会に加え、自然資本に関連するリスク・機会についても統合的に把握・評価・管理しています。

世界の平均気温を産業革命以前に比べて1.5℃に抑えるように努力する「パリ協定」の実現を目指して、当社グループの物流センター等で利用する電力の再生可能エネルギー由来への切り替えや、配送用小型トラックの電気自動車（EV）化等、CO₂排出量の削減に努めています。さらに、自然資本に関するリスク評価の高度化にも取り組んでおり、気候変動と自然資本の両面から事業への影響分析を進めています。

2016年には、当社グループの施設および車両が直接的、間接的に排出するCO₂を2030年までにゼロとする目標である「2030年CO₂ゼロチャレンジ」を宣言するとともに、2017年には、RE100（注1）およびEV100（注2）に参加し、2019年には日本のeコマース事業者として初めてTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言への賛同を表明し、以下のとおり、事業への影響分析やリスクおよび機会の評価、CO₂排出量の管理を進めています。

・TCFDへの対応

TCFD提言に基づく気候変動関連情報の開示およびTCFD対照表については以下をご参照ください。

○TCFD提言に基づく気候変動関連情報の開示

<https://askul.disclosure.site/ja/themes/174>

○TCFD対照表

<https://askul.disclosure.site/ja/themes/106#tcfd>

さらに、2024年には、2050年までにサプライチェーン全体の温室効果ガス排出量をネットゼロ（90%削減、残りを中和）にする目標についてS B Tの認定を取得し、サプライチェーンと連携した施策に取り組んでおります。

(1) ガバナンス

① 取締役会の監視体制

当社グループでは、気候関連および自然資本課題における現状確認、課題解決に向けた協議・審議・対策の実施を目的として、環境マネジメントシステム（EMS）推進体制に基づき代表取締役社長C E O、取締役、執行役員および事業の各部門長を参加メンバーとする「EMS会議」を四半期ごとに開催しています。EMS会議で報告、検討された重要事項については、取締役会の下部機関で、それぞれリスク担当取締役が委員長を務め、代表取締役社長C E Oおよび社内取締役等から構成されるリスク・コンプライアンス委員会およびサステナビリティ委員会に上程、または報告されます。

リスク・コンプライアンス委員会では、主に気候変動および自然資本のリスクマネジメントに関する事項について、またサステナビリティ委員会では、気候変動および自然資本問題が当社グループの持続的成長に及ぼす影響やそれに対する行動計画等について、それぞれ協議、または審議・決定が行われています。また、各委員会に報告された特に重要な事項については、取締役会に上程、または報告され、適宜必要な指示・助言を受けることでモニタリングが図られています。

② 経営者の役割

当社の代表取締役社長C E Oは、経営戦略や事業計画および重要な業務執行などを議論する取締役会に出席し、当社グループの最高経営責任者として気候関連課題に対する最終責任を負っています。

代表取締役社長C E Oへの気候関連課題の報告プロセスとしては、主に四半期ごとのEMS会議、年に1回のマネジメントレビューがあり、各取組み方針、計画と進捗状況の報告が行われています。代表取締役社長C E Oは、各報告プロセスにおいて、気候関連課題の解決に向けた取組みを評価し、全社事業活動との整合性を図り、経営資源の配分や体制の構築、取組みの促進や方向性の修正に関して、必要な意思決定・指示・助言を行っています。

(2) 戦略

① 気候変動および自然資本に係るリスクと機会、および組織のビジネス・戦略・財務計画に及ぼす影響

当社グループでは、商品の原材料調達から仕入・販売、および物流配送に至るまでのサプライチェーン全体の維持が最も重要な経営課題であるとの認識のもと、このサプライチェーンの各プロセスにおいて、気候変動に伴う影響を移行リスク、物理的リスクと機会に分類してこれらの重要度を評価しています。さらに気候変動に伴う影響に加え、自然資本に関する「依存」および「影響」の観点からリスクと機会の特定・評価を行っています。具体的には、水資源、森林資源、土地利用、生態系への影響等を対象として分析を行い、これらの変化が調達、商品供給、物流機能等に与える影響を評価しています。

例えば、紙製品等の原材料となる森林資源の供給減少や、水資源の制約は、商品原価の上昇やサプライチェーン寸断リスクにつながる可能性があり、重要なリスクとして認識しています。一方で、認証原材料の利用拡大や環境配慮型商品の需要増加は、事業機会として捉えています。

また、評価に当たっては当社の事業戦略やインフラの整備状況のみならず、国際的な政治・社会動向、あるいは法規制の変更といった外的要因も十分考慮しています。

② シナリオ分析

当社グループでは、IPCC（気候変動に関する政府間パネル）第6次評価報告書におけるSSPシナリオに基づき、前項で重要度が高いと判断されたリスクおよび機会の各項目につき、以下の2種類の気候関連シナリオに基づき、科学的根拠等を用いて2030年時点での財務に及ぼす影響を算定することで、「リスク」を低減し、「機会」を拡大するための事業戦略立案を行っています。

・ 4℃シナリオ（SSP5-8.5）

各国政府が新たな政策、制度を導入せず温室効果ガスの排出量が抑制されないシナリオ

・1.5℃以下シナリオ（SSP1-1.9）

各国政府がパリ協定達成のために適切な政策、制度を導入し、気温上昇を1.5℃以下に抑えるシナリオ

シナリオ分析の結果は以下のとおりとなり、2030年時点では物理リスクはそれほど顕在化しないと見られる一方、政策・規制や、顧客の嗜好の変化等が、当社グループの事業へ大きな影響を及ぼすとの結果を得ています。

気候変動による事業への影響は、世界的な脱炭素化への動きや、技術革新により刻々と変化してまいりますので、今後ともこうした社会的動向を考慮しながら、財務的な影響を定期的に把握し、リスクマネジメント計画や中期経営計画などを含む当社グループの事業戦略に反映してまいります。

また、これらの分析においては、気候変動に加え、自然資本の劣化や規制強化等の要因についても考慮し、事業への影響の把握に努めています。

リスク・機会の種類			事業インパクト	2030年における財務への影響(年間)	
				4℃	1.5℃以下
移行 リスク	政策・規制	税制	炭素価格税制の導入に伴う、物流センター、配送車両などが排出するCO ₂ への課税	—	影響あり
	製品／サービス	顧客の志向変化	環境対応より価格対応が重視されることによる商品の低価格化進行	影響大	—
	技術	低炭素技術の普及	EVの開発、普及の停滞による車両価格の高止まりに伴う車両調達費用の増加	—	影響あり
物理 リスク	慢性	平均気温上昇、降水・気象パターン変化	物流施設・事業所、配送車両の冷房・冷蔵等に必要な電力代増加	影響あり	影響あり
			森林火災や病虫害発生、植生変化などによる森林資源供給量減少に伴う商品原価の上昇	影響あり	影響あり
	急性	異常気象の激甚化	サプライヤーの被災に伴う代替商品の確保などによる商品仕入価格の上昇	影響あり	影響あり
			配送遅延や事故等の増加に伴う配送費や保険料等の増加	影響あり	影響あり
機会	製品／サービス	顧客の志向変化	商品ライフサイクルを通じて低炭素排出型の商品への需要増大	—	影響大
		循環型経済の拡大	循環型経済への社会的要請に応じた回収サービスの拡大によるビジネス機会の増加	—	影響大
	技術	低炭素技術の普及	EV普及による車両価格の低下により、内燃エンジン車より割安な運用コストのメリットが顕在化	—	影響あり

(3) リスク管理

当社グループでは、リスクマネジメント規程に基づき、事業活動を担う各本部等の責任者（リスクマネジメントオフィサー）が業務における影響度が特に大きな気候関連リスクおよび機会を、年に1回以上の頻度で短期～長期の時間軸の中で洗い出し、それぞれに対応計画を策定するとともに、定期的にモニタリングを行っており、洗い出された気候関連リスクおよび機会とその対応計画は、リスクマネジメント事務局を通じて、リスク・コンプライア

ンス委員会に提出されます。これらの管理プロセスには、気候関連リスクに加え、自然資本に関する依存および影響を踏まえたリスクおよび機会も統合的に含めています。

これらリスク・コンプライアンス委員会への上程に先立ち、リスクマネジメント事務局では、「リスクマネジメント規程」に基づいて抽出された「全社レベルのリスクおよび機会」と、EMS事務局が現在～長期の時間軸を考慮して洗い出した「気候関連リスクおよび機会」との整合性を確認し統合しています。リスク・コンプライアンス委員会では、年に1回以上の頻度で、各部門の対応計画の実行状況・進捗の確認、見直しを行っています。

(4) 指標および目標

当社グループでは、気候変動が事業戦略にもたらすリスクおよび機会の影響を評価する指標として、CO₂排出量を定めています。また、自然資本に関する指標については、水使用量、認証原材料の利用状況等を含め、今後段階的に指標の整備および開示の充実を図ってまいります。

2026年5月期におけるCO₂排出量は、以下のとおりです。

(単位：t-CO ₂)		2022年5月期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期	2026年5月期
連結	Scope1	3,161	2,744	2,423	2,234	2,113
	Scope2	12,109	9,017	7,387	7,752	5,432
	合計	15,269	11,761	9,810	9,986	7,545
単体	Scope3	1,496,741	1,477,835	1,445,616	1,436,227	1,221,632
連結	Scope3	1,804,464	1,773,589	1,807,894	1,781,837	1,570,511

なお、上記の数値の内、2025年5月期までについては、JQA（一般財団法人日本品質保証機構）による第三者検証を受けています。2026年5月期については会社算定値であり、今後第三者検証を実施予定です。

CO₂排出量は小数点以下を四捨五入して表示しております。また、CO₂排出量（連結）については、一部の連結子会社の数値は集計の対象外としております。

当社グループでは、2030年CO₂ゼロチャレンジとして、2030年までに当社グループが使用する電力の100%を再生可能エネルギー由来の電力に切り替えるとともに、当社グループで保有またはリースしているお客様向け配送用車両の100%を電気自動車に置き換えることを目標としており、2030年までにScope1+Scope2をゼロとすることを目指しています。また、2050年までにサプライチェーン全体の温室効果ガス排出量をネットゼロ（90%削減、残りを中和）にする目標を立てており、この削減目標はSBTの「ネットゼロ認定」を取得しています。

このように当社グループは、気候変動に伴うリスクと機会を総合的に管理しながら、当社の事業戦略と統合することで、事業活動を通じて脱炭素社会への移行を推進してまいります。

- (注) 1 事業運営を100%再生可能エネルギーで調達することを目標に掲げる企業が参加する国際ビジネスイニシアチブです。
- 2 事業運営に関係する車両をすべて電気自動車に転換することを目標に掲げる企業が参加する国際ビジネスイニシアチブです。

3. 人的資本・多様性に関する取組み

当社グループでは、採用・育成・配置・評価・処遇等の人事全般に関わる基本的な考え方・指針として、「人事ポリシー」を制定し、これに基づき各方針を策定、各種施策を実施しております。

○「人事ポリシー」

「ASKUL WAY」への共感に基づき、社員一人ひとりが主体的に学び挑戦し、多様な個性と共創し、新たな価値を生み出すことに期待します。その成果と行動に対し公平に評価し、報います。

○「多様性確保の考え方」

当社は「ASKUL WAY」の重要な価値観の一つとして「多様性と共創」を掲げ、多様な人材が互いの違いを尊重し、強みを活かし合うことが、持続的な成長とイノベーションにつながると考えています。この考え方のもと、女性管理職比率の向上に取り組むとともに、採用、配置、教育、評価・処遇、働き方などにおいて、年齢、性別、学歴、国籍、宗教、人種、民族、思想信条、障がい、性的指向・性自認等によって差別を行うことなく、均等な機会を提供することで、多様性の確保を推進してまいります。

また、当社では、多様な人材が主体的に学び、共創し、能力を発揮できるように「多様性の確保に向けた人材育成方針」および「社内環境整備方針」を定めています。

○「多様性の確保に向けた人材育成方針」

多様な背景や価値観を持つ社員一人ひとりが、自らの「ありたい姿」を描き、主体的に学び、挑戦し続けることを支援します。多様な人材が活躍できる環境を整えるため、個々の社員の育成をテーマとした人材開発会議の設置や、ジェンダー等を問わず活躍できるよう組織や任命に関するガイドラインの整備やマネジメント育成プログラムの導入を進め、計画的な育成・登用を行っています。また、社員の主体的な学びを促進するため、自己学習を支援する「学びの支援制度」（教育費の補助およびオンライン学習サービスへの参加）の強化や、個々の価値観や視野を広げ、自らが新しいことに挑戦できる機会を創出するため、「社内公募」、「社内副業制度」、社外への出向や研修派遣等を継続して行っております。

これらの取り組みを通じて多様な人材が能力を最大限に発揮できる職場環境を整え、持続的な企業価値の向上を支える人材基盤の強化を目指します。

○「社内環境整備方針」

社員一人ひとりが心身ともに健康で、高い意欲をもち、能力を最大限発揮しながら挑戦と成長を続けられる社内環境の整備を進めます。

また、社員サーベイ等を活用して組織の状況を多角的に把握し、継続的な改善を通じて企業風土の活性化を図ります。特に、学び直しとキャリア機会の拡大、公正な評価・処遇を実現する人事制度の整備、柔軟な働き方の推進、多様性の尊重と心理的安全性の確保、ならびに、ウェルビーイングの向上と能力を最大限発揮できる職場環境の整備を重点項目としています。

これらの取り組みを通じて、社員エンゲージメントの向上と事業戦略と連動した人材基盤の強化を図り、持続的な企業価値向上につなげてまいります。

(1) ガバナンス

人的資本および多様性に関するリスク・課題・対応状況については、取締役会による監督に基づき、労働安全衛生委員会および経営会議等を通じて、審議・決議を実施しております。

労働安全衛生委員会においては、当社および当社グループの労働安全と労働環境の向上を通じて、従業員およびスタッフ等の安全確保および心身の健康・向上、ならびに、生産性と士気の向上を図ることを目的として、労働安全衛生に関する状況の把握と対策に取り組んでいます。

このほか、人的資本・多様性を含むサステナビリティ全般に関するガバナンスについては、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 1. サステナビリティ全般 (1) ガバナンス」に記載のとおりです。

(2) 戦略

○「人材戦略」

当社グループは「ASKUL WAY」への共感を基盤として、「人的資本への投資」を重要な経営課題と位置付けております。

2035マイルストーン「Beyond Retail～小売を超えて、働くを革新する～」および新中期経営計画の実現に向けて、人材戦略の中核として、事業戦略と連動した人材ポートフォリオへの転換を進めております。

具体的には、A I活用による既存事業の変革を通じて生産性向上と人的余力の創出を図るとともに、これにより創出した人材を、戦略領域である新規事業開発および大企業向け購買ソリューションへシフトしております。

当社の人材戦略の全体像は、以下のとおりです。



この人材ポートフォリオ転換を実現するため、当社は重点的な人材育成方針として①AI活用人材の育成、②高度専門人材の育成・登用、③次世代経営人材の育成の3点を定め、計画的な育成・登用を進めております。

① A I活用人材の育成

A I活用を全社員に共通する基礎能力と位置づけ、研修体系に基づく段階的な育成を進めております。これにより、既存事業の変革と業務生産性の向上を支える人材基盤の強化を図っております。

また、業務におけるA I活用事例をアワード等を通じて表彰・共有し、成果を可視化することで、今後の育成・配置に反映してまいります。

当社の「A I活用人材育成」の全体像は、以下のとおりです。

A I活用人材の成長レイヤー	育成方針
Lv1：A Iの基礎知識を持ち、自ら利用できる人材	全社員を対象に、A Iの基本理解、安全利用及び基礎的な活用スキルを習得
Lv2：A Iを業務に活用し、成果を出せる人材	各業務においてA Iを活用し、定型業務の効率化、情報活用及び成果創出につなげる実践力を強化
Lv3：A Iを活用した業務変革を推進できる人材	部門・業務単位でA I活用を推進し、業務プロセスの変革をリードする人材を育成

② 高度専門人材の育成・登用

当社では、戦略領域への人材シフトを支える中核人材の育成・登用を目的として認定職制度を導入しております。

本制度では、各職種・職域における役割、求める専門性および認定要件を明確化し、育成、配置、評価および処遇に連動させることで専門性の可視化と組織への還元を図っております。

I T／D X職種・職域における制度運用を2026年5月期から開始しており、特に、新規事業や大企業向け購買ソリューションの推進においては、新たなプロダクト開発や各種ソリューション開発等を支えるI T／D Xの専門性が不可欠であるため、当該領域の専門人材の育成を強化しております。加えて、新規事業開発をM&Aも活用しながら進める上で必須となる、案件遂行やリスク判断、契約対応、統合後の事業運営等を支える法務人材の確保・育成も進めております。今後、戦略領域全般へ対象を拡大していきます。

③ 次世代経営人材の育成

既存事業の変革と戦略領域の拡大を横断的に主導できる次世代経営人材の育成を目的として、指名・報酬委員会による継続的な議論と、サクセッション・プランに基づく候補者の選抜と計画的な育成を進めております。対象者に対しては経営視座の強化に向けた研修やアセスメントを実施するとともに、評価を通じて個別の育成ポイントを明確化し、タフアサインやローテーション等の実践機会を通じて育成を図っております。これにより、全社最適の視点から意思決定を行い、関係者を巻き込みながら変革を主導できる経営人材プールの形成を進めております。

当社は、これらの人材戦略を一体的に推進することで、既存事業の変革と戦略領域への人材シフトを進め、持続的な企業価値向上を図ってまいります。

なお、当社グループ各社の事業規模および人事制度等の違いにより当社グループにおける記載は困難であるため、当社グループにおける主要な事業を営む提出会社の戦略を記載しております。

(3) リスク管理

人的資本・多様性に関する主なリスクは、サステナビリティ全般に含めて管理しております。詳細は、「第2事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 1. サステナビリティ全般 (3) リスク管理」をご参照ください。

(4) 指標および目標

人材戦略の実効性を高めるため、人材育成、社内環境整備および多様性確保に関する指標を設定し、その進捗を管理しております。主な指標および目標は以下のとおりです。

なお、一部の指標および目標については、算定方法の見直しを進めております。確定後、順次開示してまいります。

項目	指標	目標	目標年	実績
人材育成	戦略領域への人材シフト数 (注) 3	100名以上	2029年5月期	55名
	A I 活用人材の育成 (注) 4	(注) 4	2029年5月期	新設
	認定職制度の運用・拡大	5領域	2029年5月期	2領域
	次世代経営人材の育成 (注) 5	60名以上	2029年5月期	新設
社内環境整備	エンゲージメントスコア (注) 6	(注) 6	2029年5月期	—
	プレゼンティーイズムロス (注) 7	17%以下	2029年5月期	新設
多様性確保	女性管理職比率	30%	2029年5月期	22.8%
	男性の育児休業等取得率	100%	2029年5月期	105.0%

- (注) 1 当事業年度または当事業年度末時点の実績を集計対象としております。
2 人材育成を含む各種取り組み、ならびに、指標および目標の管理については、当社グループに属するすべての会社で実施しているものではないため、いずれも、提出会社のみを対象として記載しております。今後は一定のグループ単位の指標および目標の設定・開示も検討してまいります。
3 D X人材育成やA I活用等による業務効率化により、既存部門から戦略領域部門へ人員を積極的に再配置するものです。
4 A I活用人材の育成に関する指標および目標については策定中のため、確定後、順次開示してまいります。
5 今後、次世代経営者候補者に向けた選抜式の研修を通じて、新たなプール人材の選定を進め、将来の経営層候補者へと継続的に育成・輩出していく人材パイプラインの強化を図ってまいります。

- 6 社員エンゲージメントに関する指標については、新中期経営計画における人材シフト、挑戦行動およびマネジメント変革との連動性を高めるため、測定項目および算定方法の見直しを進めております。新指標および目標値については確定後、順次開示してまいります。
- 7 心身の不調や健康問題によって生じる労働生産性の低下やパフォーマンス低下の指標（％）
従来は、ウェルネスパフォーマンススコアを指標としておりましたが、測定ツールの変更に伴い、同等のパフォーマンスを評価できる「プレゼンティーズムロス」を新たな指標として採用いたしました。

3 【事業等のリスク】

当有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスク、ならびに当事業年度において顕在化したリスクは、以下のとおりであります。

なお、当社グループでは、将来の経営成績に影響を与えるリスクを「重要なリスク」として抽出しリスクアセスメントを行うと同時に、その中でも特に当社グループの事業継続に著しい影響を及ぼすと認めたリスクを「特に重要なリスク」と定め、必要なリスク対応策を策定しています。

本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は当有価証券報告書提出日（2026年7月30日）現在において判断したものであります。

1. 顕在化したリスク

当連結会計年度において、主要なリスクのうち、以下のリスクが発生しております。

(1) ランサムウェア（身代金要求型ウィルス）攻撃によるシステム障害について

当社グループでは、2025年10月19日に発生した当社を標的としたランサムウェア攻撃により、物流システムを中心としたシステム障害が発生し、一時的な出荷機能の制限等、事業活動に影響が生じました。また、当社グループが保有する情報の一部について外部流出が確認されました。当該事案への対応として、関係当局への報告を行うとともに、外部専門機関による調査を実施し、情報流出の対象となるお客様等への個別連絡を行うなどの必要な対応を進めてまいりました。また、当該システム障害に伴う対応により、システム再構築やセキュリティ対策強化にかかる復旧費用等、ならびに出荷停止期間中の機会損失が発生し、これらは当社グループの財政状態および経営成績に影響を及ぼしております。

当連結会計年度において実施してきた安全性強化に向けた具体的な取り組みは以下のとおりです。

<安全性強化に向けた取り組み>

・グローバル標準に基づくセキュリティ強化

高度化・巧妙化するサイバー攻撃に適切に対応するため、米国国立標準技術研究所（NIST）が策定するサイバーセキュリティフレームワーク等（注）のグローバル標準を活用し、当社のセキュリティ対策状況を客観的かつ網羅的に評価します。その上で、リスクや事業影響度に応じて優先順位を定め、短期・中期・長期の視点で計画的に対策を推進することで、継続的なセキュリティレベルの向上と事業継続性の確保に取り組んでまいります。

（注） NIST SP800 シリーズ：NIST が発行するサイバーセキュリティおよび情報システムに関するガイドラインや標準コレクション

NIST CSF：NIST が策定した、組織がサイバーセキュリティリスクを管理・軽減するためのフレームワーク（CyberSecurity Framework）

・セキュリティガバナンス体制の強化

2026年3月21日より情報セキュリティ領域を強化する目的で本部制から独立したCISO（チーフ・インフォメーション・セキュリティ・オフィサー）を設置いたしました。CISOは、サイバーセキュリティ対応を含む全社情報セキュリティの管理統括責任を担い、高度かつ迅速な情報セキュリティを実現します。また、CISOの機能を支えるため情報セキュリティに特化した組織として「トラスト&セキュリティ」をCEO直下に新設し、経営直結型のセキュリティガバナンス体制の強化を進めてまいります。

当有価証券報告書提出日現在、セキュリティ強化のロードマップに基づき、引き続き、システム全体のセキュリティ強化、従事者に対するセキュリティ教育の徹底、監視と即時対応体制の高度化、BCP（事業継続計画）の見直し等を進めております（注）。

（注） 詳細につきましては、2025年12月12日付プレスリリース「ランサムウェア攻撃の影響調査結果および安全性強

化に向けた取り組みのご報告」 (<https://pdf.irpocket.com/C0032/PDLX/03bg/N403.pdf>)、2026年1月28日付「2026年5月期第2四半期決算概要」 (<https://pdf.irpocket.com/C2678/ikpa/QKLJ/Ucx3.pdf>) をご参照ください。

2. 特に重要なリスク

(1) ビジネスモデルの変革の遅れ・事業再編への対応不全に伴うリスクについて

当社は「明日来る」という時間を約束したサービスの提供により、これまで事業を拡大してきました。この成功体験に捉われることなく、ビジネスモデルの変革に向けて、イノベーションやトランスフォーメーションを促進する人材の育成を重要と位置付け、労働環境の整備や人事評価制度の導入・整備など組織のアップデートを進めております。しかしながら、現行のビジネスモデルへの過度の依存による事業変革の遅れや、競合他社のサービス進化への対応不足により市場優位性を喪失し、お客様の離反を招いた場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

加えて、昨今の事業環境の急速な変化に応じて法改正や制度変更が行われており、当社グループでは適宜これらに対応していますが、対応が不十分である場合や対応に時間を要する場合、ビジネスモデルの毀損や収益構造の悪化、競争力の低下といった事態が発生し、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

さらに、当社グループではM&Aや新規事業の立ち上げを通じて成長を図っておりますが、こうした取り組みにおいて所定のシナジーが十分に実現されない場合、期待収益の大幅な悪化が生じるリスクがあります。これらのリスクが顕在化した場合には、当社グループの競争優位性が損なわれ、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(2) サイバー攻撃によるシステム障害、大規模システム開発の遅延等、その他情報漏洩等のリスクについて

① サイバー攻撃によるシステム障害に関するリスク

当社グループでは、「ASKUL」、「ソロエルエンタープライズ」および「LOHACO」等のサイトを通じてご注文の大半をインターネットによって受け付けているとともに、お客様のお届けに至るサプライチェーン全体をITシステムにて構築しています。

当社グループでは、システム障害やサイバー攻撃によるリスクを「特に重要なリスク」の一つとして認識し、サーバーの増強・分散化・最新化、通信回線容量の増強を図るとともに、万一の障害や事故に備えた基幹システムの二重化およびリアルタイムのバックアップ体制の整備、不正アクセスやコンピュータウィルスを防御するネットワーク・セキュリティの強化等を行い、システムの安定稼働に努めてまいりました。

さらに、2025年10月に発生したランサムウェア被害による事業停止事案の発生を踏まえ、従来のセキュリティの取り組み全般に加え、＜安全性強化に向けた取り組み＞として記載したグローバル標準に基づくセキュリティ強化、ランサムウェア等の攻撃によるシステム停止を想定したデータの保全や、実効性のある復旧手順の検証をはじめとする対策、セキュリティガバナンス体制の強化等の対策に取り組んでおります。

しかしながら、今後、これらの対策にも関わらず、サイバー攻撃の高度化・巧妙化やシステムの複雑化・自動化の進展等により、想定を超えるサイバー攻撃等の脅威やシステム障害、情報漏えい等が発生する可能性があり、当社グループの事業運営に重大な支障が発生する可能性があります。万一、このような事態が生じた場合には、復旧費用の発生、長期間にわたる事業活動の停止または制限、社会的な信用の低下や損害賠償請求等による多額の費用の発生等により当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

② 大規模システム開発、設備投資の実施、および実施後の減損に関するリスクについて

当社グループでは、事業成長に伴って、情報処理能力や出荷能力の拡大、あるいはお客様向けサービスの刷新を目的に、大規模な情報システム開発や物流インフラ等への設備投資を継続的に実施しています。いずれの場合も、周到に準備を行い、綿密な計画を立案の上、必要な経営資源を投入することにより、決められた期間、予算内で実現するように努めていますが、想定を超えるトラブルの発生等によりスケジュールが大幅に遅延する、あるいは当該システムや設備の完成を断念せざるを得ない可能性があります。その場合、所定の投資費用が回収できないのみならず、多額の追加費用の発生や、ユーザビリティの低下によるお客様の離反、サービスの低下・停止等に伴う社会的信頼の失墜により、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

さらに、ITの進歩が著しく、投資したソフトウェア等の利用可能期間が、当初予定したものより短くなった場

合、残存期間分の償却が一時に発生し、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。また、いずれのシステム開発および設備投資の実施に際しましても、充分な投資対効果の検証を行った上で実施しておりますが、その効果が充分でない場合、またはその効果の発現が計画より遅れた場合には、固定資産の減損損失を計上することとなり、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

③ 従業員等による個人情報や機密情報の漏洩に関するリスクについて

当社グループは、事業を展開する上で、お客様やお取引先の機密情報や個人情報および当社グループ内の機密情報や役員、従業員等の個人情報を保有しております。これらの情報の破壊、改ざん、あるいは外部流出や競合他社への不正な提供等がないように、当社グループ全体で委託先も含めた管理体制を構築しセキュリティ対策を行うとともに、役員、従業員等への教育を実施しております。また、当社グループでは、情報資産の管理を徹底すべく、情報セキュリティマネジメントシステム（JIS Q 27001）の認証を取得し、JIS Q 27001の要求事項に沿ったマネジメントシステムを確立し、お客様情報および個人情報の保護においても必要な管理体制を整えており、今後も引き続きネットワーク・セキュリティと情報管理に関しまして強化を図ってまいります。しかしながら、万が一、不測の事態により、過去の在籍者を含む当社グループの役員、従業員、あるいは委託先の従業員等によって、これらの情報の破壊、改ざん、あるいは外部流出や競合他社への不正な提供等が引き起こされた場合には、信用低下、被害を受けた方への損害賠償等の多額の費用の発生、または長時間にわたる業務の停止等により、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(3) 事業継続・サプライチェーンの分断におけるリスクについて

① 自然災害等に関するリスク

当社グループでは、東日本大震災の被災経験を踏まえ、また、台風の大型化や集中豪雨の頻発といった気象災害の激甚化や巨大地震などの自然災害の発生に伴う大規模な停電や公共交通機関の運休等に備え、受注センター・お問い合わせセンター・物流センターを複数設置することで、リスク分散を図っております。また、事業、拠点、体制等の拡大や当社グループ内外の事業環境の変化に応じて、事業継続計画の見直しを継続して行っております。しかしながら、自然災害の発生確率は依然として高いことから、想定以上の自然災害、特に南海トラフ地震、あるいは地球規模的な重度感染症のまん延など広域かつ深刻な災害が発生し、複数の事業所等が同時に甚大な被害を受け、サービスの継続に支障を来した場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。また、このような広域かつ深刻な自然災害の発生に伴い、当社グループの事業所等のみならず、当社グループの配送委託先やサプライチェーンを構築するサプライヤー等が被害を受けその影響が長期化した場合、特にサプライヤーに関しては当社グループの調達先が海外に拡大していることからグローバルな物流ネットワークの寸断や遅延が長期化した場合にも、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

また、eコマースという事業内容の特性や事業規模の観点から、本社機能が1ヶ所に集中し、役員、従業員もその周辺に居住していることから、大規模な自然災害等により物理的な本社機能の喪失や通信手段の途絶が長期化した場合には、業務の中核機能が影響を受けることで、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

なお、自然災害以外の災害、特に火災については、2017年2月に発生した「ASKUL Logi Park首都圏」の火災事故を受け、防火設備点検等の定期的な実施や物流センター運営体制の強化等により再発防止に努めておりますが、万が一こうした災害等が発生した場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

② パートナー企業への業務委託の継続性に関するリスクについて

当社グループの主たる事業であるeコマース事業では、サプライヤーをはじめ、情報システムの開発および保守・運用会社、配送会社、その他の業務の委託先会社、およびASKUL事業独自のエージェン特等多くの協力会社によって支えられております。それぞれの機能により、役割を分担・補完し合い、お互いにパートナーとして戦略的に連携し、業務や機能の重複、時間やコストの無駄を排除してお客様価値の最大化を図るバリューチェーンの考え方が当社グループの基本スタンスにあります。当社グループでは、こうした事業モデルを支えるパートナー企業との良好な関係の維持に努めておりますが、ビジネスモデルの進化と市場の変化に伴ってパートナー企業の役割の見直しや、契約関係の改廃が生じ、特定の分野のパートナーが離脱した場合、あるいは各社の経営状況や経営方針の変化等により業務委託等の継続ができなくなった場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(4) A I（人工知能）の進化に伴う事業・社会変化への対応不全によるリスク

近年、生成 A I をはじめとする A I 技術は急速に進展しており、業務効率化やお客様対応、商品開発など、さまざまな分野で活用が進んでいます。当社グループにおいても、こうした A I の進化を競争力向上やサービス進化の機会と捉え、その活用を積極的に進めています。しかしながら、競合他社よりも A I の活用が遅れる場合や、A I を活用できる人材の確保・育成が十分に行われない場合、競争力の低下を招く可能性があります。さらに、お客様においても A I の活用により購買行動や意思決定のあり方が大きく変化すると見られ、それらに適切に対応できない場合、顧客満足度の低下や売上機会の喪失につながる可能性があります。

また、当社グループの事業に関して、A I によって生成された偽情報や誤情報が拡散された場合、企業ブランドの毀損や信用低下といった重大な影響を及ぼすおそれがあり、こうした事態に早期に適切な対応を取れなかった場合には、当社グループの事業運営や業績に影響を及ぼす可能性があります。

(5) グローバルな情勢・経済環境の変化に関するリスクについて

当社グループでは、商品調達先のサプライヤーに対して当社グループの販売力に応じて安定した商品供給体制を整えていただくよう要請し、また商品製造拠点のグローバルな最適化を含むサプライチェーンの見直しなどの対応を行っております。しかしながら、サプライチェーンが国内外に拡大しつつある昨今の状況においては、グローバルな経済状況の変化、原産地を含むサプライチェーンにおける政治体制の変化や地域紛争・戦争、あるいはこれらを原因とする国家間の経済制裁などのカントリーリスク・地政学的リスクの増加に伴い、原材料価格の高騰、人手不足、為替変動によるコスト上昇などが発生した場合、安定した商品調達や価格の維持が困難となる可能性があります。

また、当社グループの主力事業であるASKUL事業では、製造業、医療・介護、建設業、サービス業等、多岐にわたる国内の事業者を主要顧客としており、特定の業種の業績悪化に伴う需要減少による影響は限定的と見込んでおります。しかしながら、前述のようなグローバルな経済環境の変化により、為替・関税・通商政策等の転換、さらにはマクロ経済環境の悪化による消費の停滞等が生じた場合には、お客様の購買力または消費意欲が減退し、当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。

また、グローバルな経済環境の変化という観点からは、地域情勢の悪化による地政学的リスクの顕在化や地球規模の感染症の拡大など全世界的に特定の商品への需要急増・逼迫等が生じた場合には、商品供給に支障をきたし、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(6) 社会的課題への対応、E S G・レピュテーションリスク、商品の品質に関するリスクについて

① 社会的課題への対応に関するリスクについて

現在、各企業は「社会の公器」として、環境や人権をはじめとするグローバルな社会課題への対応を求められています。当社グループも「責任あるサプライチェーンの構築」の一環として、「アスクルサステナブル調達方針」を定めるなど、企業活動を通じて、積極的にこうしたグローバルな社会課題の解決に努めております。

しかしながら、こうしたグローバルな社会課題は、原因が複雑に絡み合い、関係者の利害も多岐にわたることから、当社グループの取り組み方が不十分な場合、あるいはその成果がお客様、あるいは社会一般の期待に添えない場合には、社会的信用の低下を招き、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

特に気候変動については、こうしたサプライチェーンの維持のみならず、政策・規制面、あるいは顧客の嗜好の変化など多方面での影響が懸念されます。当社グループでは、こうした気候変動による影響を経営上の重大リスクとして認識するとともに、それに適切に対応することで事業成長の機会に繋がると捉えています。気候変動への取り組みについては、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 2. 気候変動および自然資本への取り組み」に記載しています。

② 商品の品質に関するリスクについて

当社グループは、主たる事業であるeコマース事業において、食品・飲料や衛生・医療用品、事務用品、生活雑貨等、多岐にわたるプライベートブランド商品を販売しております。当社グループでは、商品品質の管理部署を設置し、商品の調達先および商品の選定・管理を行い品質水準維持に努めております。さらに、発売後には、お客様相談窓口を通じて、購入されたお客様からのお申し出に関する情報を集約し、さらなる品質向上の活用

めております。しかしながら、プライベートブランド商品に起因する健康被害、異物混入や商品表示の誤り等が発生し、お客様の生命、身体、健康に対し負の影響を及ぼした場合、お客様の信頼を損ない当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(7) 法令違反、社会的要請への不適応に伴うレピュテーションリスク、内部統制におけるリスクについて

① 法令順守、コンプライアンスについて

当社グループは、事業を展開するにあたり、様々な法律や諸規制の遵守を求められております。当社グループは、役員、従業員共通の規範となる「ASKUL CODE OF CONDUCT」を定めるとともに、コンプライアンスに則した行動をするための体制や仕組みの構築を推進し、健全で公正かつ透明性の高い企業風土を醸成するよう努めております。

しかしながら、このような施策を講じて関連する規制への抵触や、役員、従業員による不祥事、不正行為は完全には回避できない可能性があります。このような事象が発生した場合、当社グループの社会的な信用が低下し、多額の課徴金や損害賠償が請求される等、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

② 内部統制について

当社グループは上場企業として、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制を整備し運用する必要があります。当社グループは、効果的な内部統制システムの整備は極めて重要であると認識し、必要な経営資源を投入し相当な程度で緻密な整備に取り組んでおりますが、判断の誤りや過失の可能性を完全に排除することは極めて困難とみられます。内部統制上の重大な欠陥等が発見された場合、あるいは改善に要する新たな資源投入により追加的コストが発生した場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

また、財務報告に関わる内部統制に欠陥があり決算発表を延期せざるをえない等、市場における当社グループの評価が毀損するおそれが生じた場合、さらには欠陥の重大性や原因等の程度によって、法的責任が課せられた場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(8) 従業員の生命・身体・健康に対するリスク、人材の確保・育成の不全におけるリスクについて

① 従業員の生命・身体・健康に対するリスクについて

当社グループが持続的に成長する上で、従業員の安全・安心は最大の優先事項であるとの基本的な考え方に基づき、当社グループでは、オフィス、物流センターにおける設備、車両等の維持・管理、およびそれらを取り扱う従業員向けの安全教育の徹底により、労働災害等の事故撲滅を目指しています。特に、近年の地球温暖化による気温上昇に伴う物流センター構内や配送現場等での熱中症リスクへの対応も重要課題と位置付け、温度管理対策や休憩環境の整備、現場従業員への体調管理支援を強化しています。また、職場における災害の発生、あるいは長時間労働により従業員の心身の健康が脅かされることのないように、建物、設備における防災対策の徹底や労働時間の管理を行っております。しかしながら、不慮の事故、突発的な災害発生、急激な感染症の拡大や不測の事態に伴う長時間労働等により、従業員の生命、健康が損なわれた場合、人的資源の損失のみならず、事後の対応費用等も含めて当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

② 人材の確保・育成の不全におけるリスクについて

当社グループの事業は、物流センターの庫内業務や配送業務等、労働集約型の業務がお客様との接点を支えており、質の高い人材を常に一定数確保することが重要であります。また、今後更なる事業拡大およびテクノロジーやサービスの進化に挑戦していくためエンジニアなどの優秀な人材を継続的に採用、確保することとともに、経営戦略や組織運営といったマネジメント能力に優れた人材の確保も重要となっております。さらには人材育成を継続的に推進していくことや、性別、年齢、人種、国籍の違いを尊重したダイバーシティを適切に推進することも必要となっております。当社グループは、ダイバーシティに十分に配慮しながら、事業の持続的成長のために新卒採用や経験者の中途採用を実施し、人材を育成するための各種教育の実施等、従業員のモチベーションを向上する仕組みを構築することにより労働環境の改善に継続的に取り組み、従業員満足度の向上、および従業員の定着を図っております。

一方、国内においては人手不足問題が顕在化しており、このような状況下において事業の継続、拡大に必要な人材を継続的に獲得するための競争は厳しく、こうした人材を確保できなかった場合、あるいは確保するために

人件費が大幅に増加した場合、また、従業員満足度の低下に伴う転職者の増加等、人材の定着率が低下した場合には、商品価格、品揃えや配送納期、新規サービスの提供などの点においてサービスレベルの劣化や競争優位性の低下を招くことにより、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

当社は「お客様のために進化する」ことをDNAとしてずっと大切にしてきました。このDNAを根付かせ、企業文化へと昇華することを目指して、進化・変化にチャレンジする人材の育成をするための集合研修・OJT教育、および進化・変化へのチャレンジを後押しする人事評価制度を導入・整備してきました。これらにより「お客様のために進化する」というDNAは確実に根付いてきたと思われますが、一方、事業環境は急速に変化しており、それに応じたスキルを身に付けていないと人材価値が陳腐化することが危惧されています。キャリアの再構築や新たなスキルを習得するリスクには相当の手間や時間を要することから、このような人材育成が停滞することにより、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

3. 重要なリスク

(1) 商品の安全性および品質水準のリスクについて

当社グループでは、プライベートブランド商品のほかにも多くのナショナルブランド商品を取り扱っております。ナショナルブランド商品についても、基準に基づく商品の調達先および商品の選定・管理を行い品質水準維持に努めておりますが、商品の品質問題に起因するリコール等が発生した場合には、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。また、特に当社グループで製造している食品・飲料等の取扱商品については、食品衛生に関わる設備の充実、品質チェック体制の確立等、お客様に安全な商品をお届けできるよう努めておりますが、品質や商品情報等に瑕疵等が発生した場合、商品回収や製造物責任賠償が生じることもあり、その場合、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(2) 事業運営に関わる関連法規等による規制について

当社グループは、eコマース事業において通信販売事業者として「消費者契約法」、「特定商取引に関する法律」、「不当景品類及び不当表示防止法」、医薬品等販売事業者として「医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律」、その他「個人情報保護法」、「特定電子メールの送信の適正化等に関する法律」等の規制を受けております。また、当社グループは医療・介護施設向け用品や医療機関向けの医療専門商材、一般消費者向けの医薬品、健康食品、酒類等をはじめ多岐にわたる商材を取り扱っており、これらの商材の販売および管理は、関連法規等により規制を受けるものもあり、必要な各種許認可の取得、登録、届出等を行っております。その他、当社グループは、第一種貨物利用運送事業の登録、一般貨物自動車運送事業の許可、貨物軽自動車運送事業の届出、倉庫業の登録、その他各種許認可の取得、登録、届出等を行っております。また、ビジネスの構造上、多くのお取引先と多様な取引を行っており、独占禁止法、中小受託取引適正化法（通称：取適法）等一般的なビジネスに関わる法令の対象となっています。

こうした各種の法令については、従業員に対して必要な教育や啓発活動を行うとともに、これらの法令の規制改正や新たな法的規制については、規制当局やお取引先を通じて適宜把握し、必要な対応策を講じています。しかしながら、担当する従業員の理解不足や、社内の部門間連携の不手際等によりこれらの規制を遵守できなかった場合、当社グループの営業活動が制限され、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

また、当社グループの主たる事業であるeコマース事業で取り扱っている商品アイテム数は年を追うごとに加速度的に増加しています。商品の選定、およびその商品情報のインターネットや紙カタログへの掲載におきましては、人為的なミス回避するためシステム化を進めるとともに、法令遵守のための専門組織を中心とする管理体制を設け、細心の注意を払っておりますが、表示内容に重大な瑕疵が発生した場合には、内容訂正やお詫び、損害賠償、法令違反への対応をはじめとする様々な対応を行う事態が発生することが考えられます。その場合、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(3) 物流センターの出荷能力に関するリスク

当社グループは取扱商品数やご利用お客様数の増加に対応するため、中期的な売上予測を踏まえて物流センターの新設を含む出荷能力向上のための設備投資計画を入念に立案・実行しております。しかしながらこのような設備投資、特に大型の投資は計画から稼働開始まで年単位を要することから、その間に不測の事態により設備投資の実施が遅延する、あるいは売上増加が物流センターの出荷能力の想定値を大幅に上回る事態が発生する可能性があります。

ます。その場合、受注件数が出荷能力を超える事態が常態化し、お客様へ商品をお届けする納期が遅延する状況が続くことでお客様の離反に繋がり、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(4) 競合企業の新規参入等に関するリスク

当社グループのビジネスモデルの主要な構成要素であるeコマースは、技術革新の変化が早く、また成長産業であるため資金調達も比較的容易である上に、店舗などの物理的、地理的な制約が比較的少ないことから、後発企業であっても一気にシェアを拡大できる余地が高いビジネスと考えられています。当社グループとしても、グループ内においてエンジニア等専門家の採用、育成を進めるとともに外部の先進的なパートナーと連携をすることで、こうした技術革新に対応し、ビジネスモデルを持続的に進化させているものの、新たな競合企業の参入や、既存の競合企業の台頭により競争が激化する可能性があり、その可能性が顕在化した場合、当社グループの業績が影響を受ける可能性があります。

(5) LINEヤフー株式会社との業務・資本提携契約について

当社およびLINEヤフー株式会社は、2012年4月27日付けで業務・資本提携契約を締結して以降、両社は事業運営の独立性をお互いに尊重し、イコールパートナーシップの精神の下、それぞれが有する集客能力、お客様、仕入先、決済システム、インターネットサービスに係るシステムおよびデザイン技術、物流・配送設備および物流・配送のオペレーション能力、ならびに、それらに関するノウハウ、人材その他のリソースを相互に提供し合い、「お客様に最高のeコマースを提供する」という壮大な目標を実現すべく、当社が運営する「LOHACO」をeコマース史上最も早い成長速度で立ち上げてまいりました。

両社は「LOHACO」をさらに大きく成長させるとともに収益性の向上を図るために、3年間培ってきた信頼関係をベースにさらなる発展および連携の強化を図ることが最善であると判断し、2015年5月19日付けで、業務・資本提携契約を更改いたしました。

当社は、更改された契約日以降、当社の株式の議決権希薄化行為（注）を行おうとする場合には、LINEヤフー株式会社に対して、議決権希薄化行為を行う旨およびその条件を書面にて通知した上で、議決権希薄化行為の直前の時点におけるLINEヤフー株式会社の当社の株式に係る議決権割合を維持するために必要なあらゆる措置を適時かつ適切に講じるものとしております。加えて、当社は、当社の新株予約権その他の潜在株式の行使または株式への転換（以下「新株予約権行使等」という。）により、当該新株予約権行使等の直後の時点におけるLINEヤフー株式会社の当社株式に係る議決権割合が、（a）2015年8月27日の自己株式取得の終了時点におけるLINEヤフー株式会社およびその子会社の当社株式に係る議決権割合よりも100分の1以上低下し、かつ、（b）直前に上記措置を講じた時点におけるLINEヤフー株式会社およびその子会社の当社の株式に係る議決権割合よりも100分の1以上低下した場合には、LINEヤフー株式会社に対して、その旨を書面にて通知した上で、2015年8月27日の自己株式取得の終了時点におけるLINEヤフー株式会社およびその子会社の当社株式に係る議決権割合を回復または維持するために必要なあらゆる措置を講じるものとしております。このため、当該措置を講じた場合、当社の株式の議決権の希薄化が生じる可能性があります。

なお、LINEヤフー株式会社は、更改された契約日以降、自らまたは第三者をして、当社の株式を追加取得（LINEヤフー株式会社または第三者が当社の株式を有するその他の第三者（有価証券報告書または半期報告書の大株主の状況の記載により、当社の株式を有することが合理的に認知可能な第三者に限る。）の株式その他の持分を取得することにより、当社の株式を間接保有することとなる態様による取得を含む。）することを希望する場合は、事前に当社に対して書面により通知し、LINEヤフー株式会社および当社の書面による合意に基づいて実施するものとしております。

その他、LINEヤフー株式会社は、LINEヤフー株式会社および契約更改後にLINEヤフー株式会社の子会社となった当該子会社（以下「LINEヤフーグループ」という。）の保有する当社の株式に係る議決権割合が、2015年8月27日の自己株式取得の終了時点におけるLINEヤフーグループの保有する当社の株式に係る議決権割合の合計よりも100分の1以上上昇した場合には、速やかに、市場取引等により当社の株式を売却し、または売却せしめることその他、LINEヤフーグループの当社の株式に係る議決権割合の合計を、本自己株式取得の終了時点におけるLINEヤフー株式会社の議決権割合の合計に復するために必要な措置を講じるものとしております。但し、上記に定めるLINEヤフー株式会社および当社の書面による合意に基づいて行われる取引により、または当社による自己株式取得その他LINEヤフーグループの作為によらずに、LINEヤフーグループの当社の株式に係る議決権割合の合計が上昇した場合は、

この限りではありません。上記等により株価等に影響を及ぼす可能性があります。

(注) 当社の株式の議決権の希薄化が生じる可能性のある一切の行為（募集株式の発行、自己株式の処分、株式の発行を伴う組織再編等、議決権の希薄化が現に生じる行為のほか、新株予約権、議決権のある株式に転換可能な種類株式その他の潜在株式の発行等、将来議決権の希薄化が生じる可能性のある行為を含みます。但し、既に発行済の新株予約権の行使による当社の株式の発行若しくはそれに伴う自己株式の交付、または、当社の単元未満株式を有する株主から、会社法第194条第1項および当社の定款第9条に基づく単元未満株式の売渡請求がなされた場合において、当社がその保有する自己株式を当該株主に売り渡す行為を除きます。）を指します。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

① 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度（2025年5月21日から2026年5月20日まで）におけるわが国経済は、雇用・所得環境が改善する下でインバウンド需要の増加等もあり、景気は緩やかな回復基調で推移しております。一方、不安定な国際情勢を背景とした原材料価格・エネルギー価格の高騰および世界的な金融政策の不確実性による影響が懸念され、通商政策などのアメリカの政策動向が個人消費に及ぼす影響等もあり、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは、2025年7月に公表しました中期経営計画（2026年5月期～2029年5月期）の目標達成に向け、リテール事業の再成長と新たな価値提供領域の確立を掲げ施策を進めてまいりました。しかしながら、2025年10月19日に発生した当社を標的としたランサムウェア攻撃により、物流システム等が被害を受けシステム障害が発生したことで、当社のWEBサイトでお客様からのご注文の受付を一時的に停止することとなりました。

一刻も早くサービス復旧を果たすべく、被害を受けた物流システム等の再構築を迅速に進めると共に、復旧までの期間についても、物流システムを介さず手作業でお客様へ商品をお届けするフローを構築して社会インフラとしての責務に取り組みました。主要なサービスレベルがシステム障害発生前の水準まで復旧した2026年2月以降は、2027年5月期の業績回復の基盤となるお客様数の回復に向けて、価格施策を含む過去最大規模の販売促進活動等の施策を推進してまいりました。なお、当該システム障害に関連した費用として、主に、物流システムが被害を受けた事により休止した固定資産の減価償却費およびソフトウェア償却費を、営業外費用の休止固定資産減価償却費に12億69百万円、発生した復旧費用等を、特別損失のシステム障害対応費用に51億8百万円それぞれ計上しております。また、特別損失として株式会社AP67に係るのれんおよび顧客関連資産の減損損失48億23百万円を計上しております。

この結果、当連結会計年度の当社グループの業績は、売上高4,001億99百万円（前期比16.8%減）、営業損失174億45百万円（前期は営業利益140億4百万円）、経常損失190億62百万円（前期は経常利益138億16百万円）、親会社株主に帰属する当期純損失221億50百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純利益90億68百万円）となりました。

セグメント別の経営成績につきましては、以下のとおりです。

<eコマース事業>

（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額	増減率
売上高	472,231	393,084	△79,146	△16.8%
ASKUL事業	358,463	282,948	△75,514	△21.1%
LOHACO事業	36,842	28,084	△8,757	△23.8%
グループ会社・内部取引消去	76,925	82,051	+5,126	+6.7%
営業利益又は営業損失（△）	14,255	△16,270	△30,526	—

（注）売上高はセグメント間の内部売上高又は振替高を含んでおります。

当連結会計年度のeコマース事業については、システム障害の発生を受け、当社のWEBサイトでお客様からのご注文の受付を一時的に停止した影響により、売上高は3,930億84百万円（前期比16.8%減）、営業損失は162億70百万円（前期は営業利益142億55百万円）となり、減収減益となりました。

売上高、営業損失の状況は、主に以下のとおりです。

1) 売上高

a. ASKUL事業

- ・システム障害の発生を受け、当社WEBサイト「ASKUL」および「ソロエルアリーナ」等のご注文の受付を一時的に停止したことにより前期比21.1%の減少
- ・システム障害発生直後の11月度（2025年10月21日から2025年11月20日まで）は前年同月度比94.5%減まで落ち込むも、迅速に物流システムを再構築して順次サービス復旧を進めたことにより、当第4四半期連結会計期間（2026年2月21日から2026年5月20日まで）では前年同期比11.4%の減少まで回復

b. LOHACO事業

- ・システム障害の発生を受け当社WEBサイト「LOHACO」を一時的に停止した影響により前期比23.8%の減少
- ・2026年1月20日にサービスを再開し、当第4四半期連結会計期間では前年同期比2.5%の伸長

c. グループ会社・内部取引消去

- ・株式会社アルファパーチェス、フィード株式会社の売上高が堅調に推移し、前期比6.7%の伸長

2) 営業損失

営業損失は162億70百万円（前期は営業利益142億55百万円）となりました。主に、売上総利益率が22.9%と前期比で1.9ポイント低下したこと、売上高販管費比率が27.0%と前期比で5.2ポイント増加したことによるものであり、要因は以下のとおりです。

- ・サービス復旧の過程で、利益率は低いもののお客様のニーズが高い商品（コピーペーパー等）の出荷を優先して進めたこと、サービスレベル復旧後に価格施策を含む大規模な販売促進活動を推進したこと等により、売上総利益率が低下
- ・システム障害の発生に伴う売上高の減少により売上高固定費比率が上昇したこと、一時的な手作業による入出荷業務をはじめとする物流効率の低下等により、売上高販管費比率が増加
- ・2025年6月の「ASKUL関東DC」の稼働により、立ち上げに係る一時コストや減価償却費等の固定費が増加（合計21億11百万円）

<ロジスティクス事業>

ASKUL LOGIST株式会社の当社グループ外の物流業務受託について、当社システム障害の発生を受け一時的に当該事業を停止した影響により、減収減益となりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は62億76百万円（前期比23.6%減）、営業損失は11億99百万円（前期は営業損失2億99百万円）となっております。

<その他>

嬌恋銘水株式会社での飲料水の販売が猛暑の影響もあり堅調に推移しておりましたが、当社システム障害の発生により当社WEBサイトが一時的に停止したことで、当社WEBサイトにて販売しておりました飲料水の売上が減少したこと等から減収減益となりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は19億81百万円（前期比2.4%減）、営業利益は10百万円（前期比89.0%減）となっております。

財政状態の状況は以下の通りであります。

（資産の部）

当連結会計年度末における総資産は2,299億7百万円となり、前連結会計年度末と比べ21億25百万円増加いたしました。これは主に、「ASKUL関東DC」の稼働によりリース資産が84億53百万円、繰延税金資産が84億28百万円、未収消費税等が40億75百万円、建物及び構築物が26億33百万円、商品及び製品が14億92百万円増加した一方、建設仮勘定が111億44百万円、受取手形、売掛金及び契約資産が53億66百万円、のれんが40億61百万円、ソフトウェア仮勘定が22億16百万円、顧客関連資産が18億21百万円減少したことによるものであります。

（負債の部）

当連結会計年度末における負債は1,784億52百万円となり、前連結会計年度末と比べ319億24百万円増加いたしました。これは主に、手元資金の流動性を担保する為に借入を実行したことにより短期借入金が269億円、リース債務が93億11百万円、未払金が27億75百万円増加した一方、電子記録債務が23億85百万円、長期借入金（1年内返済予定を含む）が20億96百万円、支払手形及び買掛金が12億77百万円減少したことによるものであります。

（純資産の部）

当連結会計年度末における純資産は514億55百万円となり、前連結会計年度末と比べ297億99百万円減少いたしました。これは主に、自己株式の取得、消却および処分等により自己株式が16億27百万円減少（純資産は増加）した一方、親会社株主に帰属する当期純損失の計上が221億50百万円、自己株式の消却が77億94百万円、配当金の支払いが17億76百万円あったことにより、利益剰余金が317億22百万円減少したことによるものであります。

以上の結果、自己資本比率は20.8%（前連結会計年度末は34.2%）となりました。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は486億24百万円となり、前連結会計年度末に比べ2億1百万円増加いたしました。なお、当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況と、それらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、108億2百万円の支出（前期は129億8百万円の収入）となりました。これは、減価償却費、ソフトウェア償却費、のれん償却額および顧客関連資産償却額の合計136億58百万円、売上債権の減少額53億55百万円、システム障害対応費用51億8百万円、減損損失48億23百万円があった一方、税金等調整前当期純損失297億90百万円、仕入債務の減少額42億13百万円、システム障害対応費用の支払額27億60百万円、未収消費税等の増加額25億96百万円があったこと等によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、142億16百万円の支出（前期は165億79百万円の支出）となりました。これは、有形固定資産の取得による支出82億49百万円、ソフトウェアの取得による支出45億81百万円があったこと等によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、252億21百万円の収入（前期は96億49百万円の支出）となりました。これは、自己株式の取得による支出64億45百万円、長期借入金の返済による支出60億96百万円があった一方、短期借入金の純増額269億円、セール・アンド・リースバックによる収入130億43百万円があったこと等によるものであります。

③ 生産、仕入および販売の状況

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
その他 (注) 1	1,454	+1.5
合計	1,454	+1.5

- (注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、水の製造を行っております。
 2 金額は、製造原価によっております。
 3 eコマース事業およびロジスティクス事業につきましては、生産業務を行っていないため該当事項はありません。

b. 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	仕入高(百万円)	前期比(%)
eコマース事業	303,733	△14.6
その他 (注) 1	76	△14.5
合計	303,810	△14.6

- (注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、水の製造を行っております。
 2 セグメント間取引については、相殺消去しております。
 3 金額は、仕入価格によっております。
 4 ロジスティクス事業につきましては、物流・小口貨物輸送サービスの提供が主要な事業であるため、記載を省略しております。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
eコマース事業	393,081	△16.8
ロジスティクス事業	6,276	△23.6
その他 (注) 1	840	+27.4
合計	400,199	△16.8

- (注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、水の製造を行っております。
 2 セグメント間取引については、相殺消去しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当有価証券報告書提出日（2026年7月30日）現在において当社グループが判断したものであります。

① 重要な会計方針および見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって採用している重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」に記載されているとおりであります。連結財務諸表の作成にあたっては、報告期間の期末日における資産・負債の計上、期中の収益・費用の計上を行うため、必要に応じて会計上の見積りを用いております。この会計上の見積りには、その性質上不確実性があり、実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積りのうち、重要なものは以下のとおりであります。なお、当連結会計年度の連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積りのうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがあるものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記

事項（重要な会計上の見積り）」に記載しております。

（繰延税金資産の回収可能性）

繰延税金資産については、将来の利益計画に基づく課税所得を慎重に見積り、回収可能性を判断した上で計上しております。繰延税金資産の回収可能性は、将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積額が減少した場合は、繰延税金資産が減額され、税金費用が計上される可能性があります。

（固定資産の減損）

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産グループについて、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識および測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、新たに減損処理が必要となる可能性があります。

（のれんおよび顧客関連資産の減損）

当社グループは、のれんおよび顧客関連資産について、その効果の発現する期間にわたって均等償却しております。また、その資産性について子会社の業績や事業計画等を基に検討しており、将来において当初想定していた収益が見込めなくなった場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上する可能性があります。

② 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容

a. 経営成績等

「(1) 経営成績等の状況の概要 ① 財政状態及び経営成績の状況」をご参照ください。

b. キャッシュ・フローの分析

「(1) 経営成績等の状況の概要 ② キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

③ 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループが属するeコマース市場は、引き続き成長が期待される一方で、競争環境は一層激化しており、競合他社の動向が当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。このような環境のもと、主要なASKUL事業においては、当社独自のビッグデータとAIを活用し、マーケティングおよび営業活動の高度化を推進するとともに、お客様生涯価値（LTV）の最大化に取り組んでまいります。また、中期経営計画において重点ターゲットと位置付ける医療・介護、飲食、宿泊業などの「対人サービス業種」に対し、業種特性に応じた品揃えの拡充や営業・マーケティング施策の強化を進めることで、お客様基盤の拡大を図ってまいります。

その他、経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載の通りです。

④ 資本の財源および資金の流動性についての分析

当社グループの資金需要の主なものは、物流センターの新設・増強やWEBサイトの刷新等の設備投資資金、各事業の成長を加速させるためのシナジー効果のある事業者の買収資金等があります。

設備投資資金や買収資金等の資金については、金利コスト等を勘案しながら、自己資金または金融機関からの借入金、リース契約等により調達しております。

⑤ 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、2025年7月4日に2029年5月期を最終年度とする4年間の中期経営計画で掲げた、連結売上高5,400億円、連結営業利益率3.7%、連結株主資本利益率（ROE）20%を経営上の目標としております。

なお、当連結会計年度においては、ランサムウェア攻撃の影響により、連結売上高4,001億円、連結営業利益率△4.4%、連結株主資本利益率（ROE）△35.3%となっております。

5 【重要な契約等】

(業務・資本提携)

当社は、当社の株主であるLINEヤフー株式会社との間で、企業・株主間のガバナンスに関する合意、および企業・株主間の株主保有株式の処分・買増し等に関する合意を含む業務・資本提携契約を締結しております。

契約に関する内容等は、以下のとおりであります。

(1) 契約の概要

契約締結日	2015年5月19日
相手先の名称	LINEヤフー株式会社
相手先の住所	東京都千代田区紀尾井町1-3
合意の内容	(企業・株主間のガバナンスに関する合意) ①当社がLINEヤフー株式会社の指名する者2名を当社取締役（常勤取締役1名および非常勤社外取締役1名）として受け入れる旨の合意。 ②以下の事項を当社が決定する場合には事前にLINEヤフー株式会社と協議を行う旨の合意。 (1)会社法上、株主総会の特別決議事項とされている事項（会社法上これより決議要件が加重されているものを含む。） (2)当社の株式の議決権の希薄化が生じる可能性のある一切の行為（以下「議決権希薄化行為」という。）に関する事項 (3)その他本業務資本提携の実施に必要なまたは関連する事項 (企業・株主間の株主保有株式の処分・買増し等に関する合意) ①LINEヤフー株式会社による当社の株式の譲渡その他の処分に関して、当社に事前に通知を要する旨、および当社（当社とLINEヤフー株式会社が合意した第三者を含む。）が先買権を有する旨の合意。 ②LINEヤフー株式会社による当社の株式の追加取得に関して、当社に事前に通知し、両社の合意に基づいて実施する旨の合意。 ③LINEヤフー株式会社グループの議決権割合が100分の1以上上昇した場合（ただし、両社の合意に基づいて行われる取引による場合、またはLINEヤフー株式会社グループの作為によらずに議決権割合が上昇した場合は除く。）に、速やかに、市場取引等による当社の株式の売却等により、議決権割合を是正する旨の合意。 ④当社が議決権希薄化行為を行おうとする場合に、LINEヤフー株式会社に事前に通知を要する旨、およびLINEヤフー株式会社の議決権割合を維持するために必要な措置を適時かつ適切に講じる旨の合意。 ⑤当社の新株予約権その他の潜在株式の行使または株式への転換により、LINEヤフー株式会社の議決権割合が100分の1以上低下した場合に、LINEヤフー株式会社に通知し、LINEヤフー株式会社の議決権割合を回復または維持するために必要な措置を講じる旨の合意。 ⑥LINEヤフー株式会社が上記①に違反して当社の株式の譲渡その他の処分をした場合、LINEヤフー株式会社が上記②に違反して当社の株式の追加取得を行った場合、LINEヤフー株式会社が上記③に違反して当社が合理的と認める期間内に是正措置を講じない場合、またはLINEヤフー株式会社が契約上の重要な義務に違反した場合等一定の場合に、当社がLINEヤフー株式会社に対し、その保有する当社の株式を当社（当社が指定する者を含む。）に売り渡すことを請求することができる旨の合意。

(2) 合意の目的

当社およびLINEヤフー株式会社は、2012年4月27日付けで業務・資本提携契約を締結して以降、両社は事業運営の独立性をお互いに尊重し、イコールパートナーシップの精神の下、それぞれが有する集客能力、お客様、仕入先、決済システム、インターネットサービスに係るシステムおよびデザイン技術、物流・配送設備および物流・配送の

オペレーション能力、ならびに、それらに関するノウハウ、人材その他のリソースを相互に提供し合い、「お客様に最高のeコマースを提供する」という壮大な目標を実現すべく、当社が運営する「LOHACO」をeコマース史上最も早い成長速度で立ち上げてまいりました。

両社は「LOHACO」をさらに大きく成長させるとともに収益性の向上を図るために、3年間培ってきた信頼関係をベースにさらなる発展および連携の強化を図ることが最善であると判断し、2015年5月19日付けで、改めて当業務・資本提携契約を締結したものです。

(3) 取締役会における検討状況その他の当社における合意に係る意思決定に至る過程

当業務・資本提携契約締結の意思決定にあたり、独立した立場で議論されることが重要であるとの認識のもと、当業務・資本提携契約に利害関係のない社外取締役・社外監査役で構成される任意の独立委員会を設置し、審議・検討を行った結果、①本業務・資本提携契約の締結は当社の中長期的な企業価値の向上に資するものである、②当社とLINEヤフー株式会社の関係はイコールパートナーシップの精神が継続され、かつそれぞれが独立した上場会社として事業運営の独立性が確保される、との結論に至っております。

独立委員会における上記結論も踏まえ、2015年5月19日開催の取締役会にて当業務・資本提携契約の締結を決議しております。

(4) 合意が当社の企業統治に及ぼす影響

当社の取締役会は、過半数（取締役13名のうち7名）を独立社外取締役で構成し、独立性を確保しております。加えて、LINEヤフー株式会社と利害関係のない独立社外取締役による経営モニタリング体制の充実、牽制機能の強化により、当該合意が当社の企業統治に及ぼす影響は限定的かつ軽微であると判断しております。

6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度においては、主に、物流センターの新設および生産性向上のためのインフラ投資を実施いたしました。

その結果、当連結会計年度における設備投資（有形固定資産および無形固定資産）総額は13,330百万円（資産除去債務会計基準適用に係る原状回復見積額353百万円を含む。）となりました。

eコマース事業においては、主に、「ASKUL関東DC」新設に6,968百万円、ASKUL事業の新アスкулWEBサイト構築に1,053百万円、株式会社アルファパーチェス MRO事業ソフトウェア開発に669百万円の設備投資を実施しております。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は次のとおりであります。

(1) 提出会社

2026年5月20日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	設備の種類別の帳簿価額（百万円）								従業員数 (人)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、 器具 及び備品	リース 資産	建設 仮勘定	ソフト ウェア	その他 無形 固定資産	合計	
本社 (東京都江東区)	eコマース事業 ロジスティクス事業	事務所	81	0	222	6	-	11,498	2,518	14,328	938
ASKUL大阪DC (大阪府大阪市此花区)	eコマース事業	物流 センター	133	302	172	-	55	163	6	833	-
ASKUL青海DC (東京都江東区)	eコマース事業	物流 センター	477	17	220	-	76	2	-	794	-
ASKUL名古屋DC (愛知県東海市)	eコマース事業	物流 センター	51	26	52	-	14	89	-	233	2
ASKUL仙台DC (宮城県仙台市宮城野区)	eコマース事業	物流 センター	116	85	104	1	0	44	-	351	-
ASKUL福岡DC (福岡県福岡市東区)	eコマース事業	物流 センター	61	144	93	7	39	10	-	356	-
ASKUL横浜DC (神奈川県横浜市鶴見区)	eコマース事業	物流 センター	387	262	174	-	39	8	6	880	1
ASKUL関西DC (大阪府吹田市)	eコマース事業 ロジスティクス事業	物流 センター	1,281	379	174	3,908	1	64	-	5,811	21
ASKUL 三芳センター (埼玉県入間郡三芳町)	eコマース事業 ロジスティクス事業	物流 センター	159	2	15	-	-	7	-	185	3
ASKUL東京DC (東京都江戸川区)	eコマース事業	物流 センター	549	90	84	5,963	46	115	2	6,852	2
ASKUL関東DC (埼玉県上尾市)	eコマース事業	物流 センター	2,455	373	595	11,922	-	313	-	15,661	9

(注) 1 その他無形固定資産は、商標権、特許権、意匠権、ソフトウェア仮勘定であります。

2 帳簿価額は、減損損失計上後の金額で記載しております。

3 上記の建物は、全て賃借であり、「建物及び構築物」の帳簿価額は賃借物件への建物造作物等を示しております。なお、年間賃料（転貸分を含む）は12,026百万円であります。

(2) 国内子会社

2026年5月20日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備 の内容	設備の種類別の帳簿価額（百万円）									従業員数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、 器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	建設 仮勘定	ソフト ウェア	その他 無形 固定資産	合計	
ASKUL LOGIST(株)	三芳EC物流センター (埼玉県入間郡 三芳町) 他	ロジスティ クス事業	物流 センター 他	160	362	71	-	516	6	172	2	1,292	2,005
嬌恋 銘水(株)	本社工場 (群馬県吾妻郡 嬌恋村) 他	その他 (注) 2	製造 設備他	831	82	4	112 (22,113.64)	625	-	8	1	1,667	50

(注) 1 その他無形固定資産は、商標権、水道施設利用権、ソフトウェア仮勘定およびのれんの合計であります。

2 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、水の製造を行っております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	169,440,000
計	169,440,000

② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数（株） (2026年5月20日)	提出日現在 発行数（株） (2026年7月30日)	上場金融商品取引所名または登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	89,771,300	89,771,300	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	89,771,300	89,771,300	—	—

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年5月21日 (注) 1	51,259,400	102,518,800	—	21,189	—	13,669
2022年5月16日 (注) 2	△5,000,000	97,518,800	—	21,189	—	13,669
2023年10月31日 (注) 3	45,900	97,564,700	43	21,233	43	13,713
2024年9月20日 (注) 2	△1,893,400	95,671,300	—	21,233	—	13,713
2025年1月20日 (注) 2	△900,000	94,771,300	—	21,233	—	13,713
2025年10月20日 (注) 2	△5,000,000	89,771,300	—	21,233	—	13,713

(注) 1 普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったことによる増加であります。

2 自己株式の消却による減少であります。

3 譲渡制限付株式報酬としての新株発行による増加であります。

発行価格 1,915円

資本組入額 957.5円

割当先 当社の統括部長および部長等の従業員 120名

(5) 【所有者別状況】

2026年5月20日現在

2020年3月20日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府 および 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 （人）	—	15	31	389	172	396	72,093	73,096	—
所有株式数 （単元）	—	47,451	4,220	526,496	101,246	769	216,275	896,457	125,600
所有株式数 の割合（％）	—	5.29	0.47	58.73	11.29	0.09	24.13	100.00	—

(注) 自己株式237,728株は、「個人その他」に2,377単元、「単元未満株式の状況」に28株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年5月20日現在

氏名または名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
LINEヤフー株式会社	東京都千代田区紀尾井町1-3	41,980	46.89
プラス株式会社	東京都港区虎ノ門4-1-28	10,331	11.54
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂1-8-1	3,812	4.26
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2-15-1)	1,250	1.40
岩田 彰一郎	東京都渋谷区	1,249	1.40
今泉 英久	東京都港区	1,233	1.38
今泉 忠久	東京都港区	1,232	1.38
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505044 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2-15-1)	649	0.72
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD ACISG (FE-A C) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内1-4-5)	590	0.66
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	BAHNHOFSTRASSE 45, 8001 ZURICH, SWITZERLAND (東京都新宿区新宿6-27-30)	566	0.63
計	—	62,898	70.25

(注) 1 上記日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数には、信託業務に係る株式数3,807千株が含まれております。

2 上記のほか、自己株式が237千株あります。

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2026年5月20日現在

区分	株式数（株）	議決権の数（個）	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式（自己株式等）	—	—	—
議決権制限株式（その他）	—	—	—
完全議決権株式（自己株式等）	（自己保有株式） 普通株式 237,700	—	権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる株式
完全議決権株式（その他）	普通株式 89,408,000	894,080	権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる株式
単元未満株式	普通株式 125,600	—	権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる株式
発行済株式総数	89,771,300	—	—
総株主の議決権	—	894,080	—

② 【自己株式等】

2026年5月20日現在

所有者の氏名 または名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 （株）	他人名義 所有株式数 （株）	所有株式数 の合計 （株）	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合（％）
（自己保有株式） アスクル株式会社	東京都江東区豊洲三丁目 2番3号	237,700	—	237,700	0.26
計	—	237,700	—	237,700	0.26

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、第7号および第13号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2025年3月18日)での決議状況 (取得期間2025年3月19日～2025年9月30日)	5,000,000	8,000
当事業年度前における取得自己株式	1,007,400	1,523
当事業年度における取得自己株式	3,992,600	6,219
残存決議株式の総数及び価額の総額	—	256
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	—	3.21
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合(%)	—	3.21

(注) 当決議による自己株式の取得は、2025年8月13日をもって終了しております。

(3) 【株主総会決議または取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	32,728	0
当期間における取得自己株式	300	—

- (注) 1 当事業年度における取得自己株式は、譲渡制限付株式報酬制度における無償取得および単元未満株式の買取りによるものであります。
- 2 当期間における取得自己株式は、譲渡制限付株式報酬制度における無償取得によるものであります。
- 3 当期間における取得自己株式数には、2026年7月1日から有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式報酬制度における無償取得および単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況および保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	5,000,000	7,795	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他(譲渡制限付株式報酬としての 自己株式の処分)	33,300	52	—	—
保有自己株式数	237,728	—	238,028	—

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年7月1日から有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式報酬制度における無償取得および単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社の利益配分は、健全なキャッシュ・フローと安定した財務体質を維持しつつ、中長期的な企業価値向上のための成長投資原資としての内部留保を確保するとともに、株主還元の充実と資本効率の向上を図るため、総還元性向の目標を45%と定め、安定的な株主配当と計画的な自己株式取得を実施してまいります。

当社の毎事業年度における配当の回数については、株主の皆様のご要望にお応えし株主還元の充実を図るべく、年2回を基本的な方針としております。

また、当社は定款に「当会社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる。」旨を定めておりますが、剰余金の配当の決定機関については、期末配当は株主総会および取締役会、中間配当は取締役会としております。

当事業年度につきましては、2025年10月19日に発生したランサムウェア攻撃に伴うシステム障害による一時的な業績への影響と売上高回復に向けた資金投下等を鑑み、中間配当につきましては無配とさせていただきました。期末配当につきましては、当該システム障害の影響により、親会社株主に帰属する当期純損失となりましたが、2027年5月期の業績回復見通しおよび当社の株主還元方針・財務状況を勘案し、1株当たり10円を実施させていただく予定です。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2026年8月6日（予定） 定時株主総会決議（注）	895	10

（注）2026年5月20日を基準日とする期末配当であり、2026年8月6日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として提案しております。年間配当金は1株当たり金10円となり、前事業年度から28円減配となる予定です。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「仕事場とくらしと地球の明日に『うれしい』を届け続ける。」というパーパス（存在意義）、バリューズ（価値観）、DNAからなる「ASKUL WAY」に基づき、お客様、株主・投資家、パートナー企業、社員、その他、社会の様々なステークホルダーの声に耳を傾けるとともに、社会的意義のある新たな価値を創造し続けることで、様々な社会の課題解決に寄与したいと考えております。

そのために、コンプライアンス経営をさらに徹底し、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を図ることで、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に努め、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。

② 企業統治の体制

当社は2025年8月5日付で監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しております。

<取締役会>

取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名、監査等委員である取締役4名の計13名で構成されており、毎月開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。

取締役会の構成は下記のとおりであり、代表取締役社長 CEOが議長を務めています。また、客観的かつ多様な観点から監督と意思決定を行うため、取締役13名中7名を独立社外取締役としています。取締役会では、経営戦略や新規事業の事業計画および重要な業務執行に関する意思決定ならびに監督を行っています。

<取締役（監査等委員である取締役を除く。）>

代表取締役社長 CEO	吉岡 晃
取締役 CFO	玉井 継尋
取締役 COO	川村 勝宏
取締役 CTO	保荏 真一
社外取締役	秀 誠
社外取締役（独立役員）	市毛 由美子
社外取締役（独立役員）	青山 直美
社外取締役（独立役員）	秋元 里奈
社外取締役（独立役員）	石坂 信也

<監査等委員である取締役>

取締役 監査等委員（常勤）	今村 俊郎
社外取締役（独立役員） 監査等委員	塚原 一男（筆頭独立社外取締役）
社外取締役（独立役員） 監査等委員	浅枝 芳隆（監査等委員会 委員長）
社外取締役（独立役員） 監査等委員	中川 深雪

<監査等委員会>

監査等委員会は、監査等委員である取締役（常勤）1名（今村俊郎）、監査等委員である社外取締役（独立役員）3名（委員長を務める浅枝芳隆のほか、塚原一男、中川深雪）の計4名で構成されています。監査等委員会は、監査に関する重要な事項について報告を受け、協議を行い、または決議しております。

上記、取締役会、監査等委員会のほか、「a. 経営会議」「b. 独立社外役員会議」「c. 指名・報酬委員会」「d. サステナビリティ委員会」「e. リスク・コンプライアンス委員会」「f. 労働安全衛生委員会」「g. 品質マネジメント委員会」「h. 情報開示委員会」を設けております。

a. 経営会議

CEO（吉岡晃 議長）、社内取締役（保荏真一）、COO（川村勝宏）およびCFO（玉井継尋）で構成され、各規程に基づき審議すべき業務執行に係る議案を精査し、付議しております。

b. 独立社外役員会議

当社および当社グループの適切なコーポレート・ガバナンス体制の構築および企業価値の向上を目的に、独立社外取締役（監査等委員である取締役を含む。）（以下「独立社外役員」という）がコーポレート・ガバナンスに関する事項、取締役会の議案内容、当社の事業や経営に関わる重要事項その他独立社外役員が必要と判断した事項について、自由に情報交換や意見交換を行うこととしております。

なお、当有価証券報告書提出日現在の構成員は、以下の通りです。

監査等委員である社外取締役（独立役員）	塚原 一男（議長・筆頭独立社外取締役）
社外取締役（独立役員）	市毛 由美子
社外取締役（独立役員）	青山 直美
社外取締役（独立役員）	秋元 里奈
社外取締役（独立役員）	石坂 信也
監査等委員である社外取締役（独立役員）	浅枝 芳隆
監査等委員である社外取締役（独立役員）	中川 深雪

c. 指名・報酬委員会

指名・報酬委員会は、当社および当社グループの適切なコーポレート・ガバナンスの構築および経営の透明性の確保に資することを目的に、取締役会の常設の諮問および勧告機関として、委員の過半数が独立社外取締役およびCEOで構成され、取締役会の諮問に基づき以下の事項について審議し、取締役会に答申します。

- ・取締役（監査等委員である取締役を除く。）、代表取締役、CEO、重要な役職員の選解任、および監査等委員である取締役の選任に関する基本方針の策定
- ・株主総会に提出する取締役の選任および解任に関する議案
- ・取締役会に提出する重要な役職員の選任および解任に関する議案
- ・代表取締役、CEO、取締役および重要な役職員のサクセッション・プランの策定および運用
- ・CEO、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および重要な役職員の報酬における基本方針の策定
- ・CEO、取締役（監査等委員である取締役を除く。）および重要な役職員の報酬の算定方法の案ならびに個人別の報酬額の案
- ・その他経営上の重要事項で、取締役会が必要と認めた事項

同委員会は、上記の各事項について、自ら調査をし、取締役会に対して意見を述べ、助言、勧告をすることができます。また、答申・勧告等を行った事項につき、株主総会等で意見を表明することができます。

なお、当有価証券報告書提出日現在の委員は以下の通りです。

監査等委員である社外取締役（独立役員）	塚原 一男（指名・報酬委員会 委員長）
社外取締役（独立役員）	市毛 由美子
社外取締役（独立役員）	青山 直美
社外取締役（独立役員）	秋元 里奈
社外取締役（独立役員）	石坂 信也
代表取締役社長CEO	吉岡 晃

d. サステナビリティ委員会

当社および当社グループの社会的責任を果たし、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図り、取締役会のガバナンス機能を補完することを目的として、サステナビリティおよびESGに関する課題や方針の審議、決定、および下記e. ～h. の各委員会のモニタリングを行っています。委員は、代表取締役（吉岡晃）、リスク担当取締役（玉井継尋 委員長）を含む社内取締役（監査等委員である取締役を除く。）（保苅真一）、COO（川村勝宏）、および、下記e. ～g. の各委員会の委員長で構成されています。また、アドバイザーとして、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）または監査等委員である取締役1名以上（当事業年度は、市毛由美子 社外取締役、秋元里奈 社外取締役、今村俊郎 監査等委員である取締役（常勤））が選任されております。

e. リスク・コンプライアンス委員会

当社および当社グループにおけるリスクを管理するとともに、法令や社内外の規則・規範を遵守し、適正な業務遂行を図ることを目的として、下記f.、g. の各委員会での所管事項以外の事案に関するリスクおよびコンプライアンスの状況の把握と対策に取り組んでいます。委員は、代表取締役（吉岡晃）、リスク担当取締役（玉井継尋 委員長）を含む社内取締役（監査等委員である取締役を除く。）（保苅真一）、COO（川村勝宏）、法務担当部門の本部長で構成されています。また、アドバイザーとして、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）または監査等委員である取締役1名以上（当事業年度は、浅枝芳隆 監査等委員である社外取締役、中川深雪 監査等委員である社外取締役）が選任されております。

f. 労働安全衛生委員会

当社および当社グループの労働安全と労働環境の向上を通じて、スタッフおよび従業員等の安全確保および心身の健康・向上、ならびに、生産性と士気の向上を図ることを目的として、労働安全衛生に関する状況

の把握と対策に取り組んでいます。委員は、リスク担当取締役（玉井継尋）を含む社内取締役（監査等委員である取締役を除く。）（保苅真一）、ＣＯＯ（川村勝宏）、人事担当本部長（伊藤珠美 委員長）、物流、経営企画、法務、ＣＳＲ、総務担当部門の本部長、内部監査の部門長、ASKUL LOGIST株式会社代表取締役社長で構成されています。また、アドバイザーとして、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）または監査等委員である取締役１名以上（当事業年度は、塚原一男 監査等委員である社外取締役、今村俊郎 監査等委員である取締役（常勤））が選任されています。

g. 品質マネジメント委員会

当社および当社グループを含むバリューチェーン全般のサービスおよび取扱商品の品質向上、ならびに、サービスおよび商品の品質管理機能の強化を図ることにより、お客様の信頼および満足度を向上させること、お客様へ安心・安全な商品をお届けすることを目的として、バリューチェーン全般におけるサービスおよび取扱商品の品質に関する状況の把握と対策に取り組んでいます。委員は、代表取締役（吉岡晃）、リスク担当取締役および経営・品質ＫＰＩ担当取締役（玉井継尋）を含む社内取締役（監査等委員である取締役を除く。）（保苅真一）、ＣＯＯ（川村勝宏）、カスタマー対応本部長（竹久美月 委員長）、商品、商品品質管理、リテール事業、ＩＴ、物流、経営企画、法務、ＣＳＲの各担当部門の本部長、ならびに、商品品質管理担当部門の統括部長、内部監査の部門長もしくは同部門長が指名した者、ASKUL LOGIST株式会社代表取締役社長等で構成されています。また、アドバイザーとして、社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）または監査等委員である取締役１名以上（当事業年度は、青山直美 社外取締役、石坂信也 社外取締役）が選任されています。

h. 情報開示委員会

当社および当社グループの適切な情報開示により、経営の透明性を高めることを目的として、開示の決定をしております。委員は、情報取扱責任者（玉井継尋 委員長）、ＩＲ、広報、財務、経営企画、経理担当部門の本部長、統括部長および部長、ならびに、法務、ＣＳＲ、総務、人事担当部門の本部長および統括部長等で構成されています。

なお、当社は、ガバナンスの強化ならびに各領域における議論の充実・深化および実効性の向上を目的とした委員会体制の再編に伴い、2026年８月６日開催予定の取締役会において、品質マネジメント委員会を廃止し、その機能を他の会議体および委員会へ移管すること、ならびにリスク・コンプライアンス委員会をリスクマネジメント委員会およびコンプライアンス委員会へ改組することを決議する予定です。

③ 当該企業統治の体制を採用する理由

現状の体制として監査等委員会設置会社形態を採用している理由としましては、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員を取締役会の構成員とすることにより、取締役会の監督機能を強化し、より一層のコーポレート・ガバナンスの充実を図るとともに、取締役会が業務執行の決定を広く取締役に委任することを可能とすることで、業務執行と監督の分離と経営の意思決定の迅速化を行い、更なる企業価値の向上を図るものであります。

株主総会

選任・解任

監督機能

諮問・答申

指名・報酬委員会

独立社外役員会議

勧告

取締役会

取締役 (監査等委員である取締役を除く)

監査・監督

監査等委員会 (監査等委員である取締役)

報告

監査機能

会計監査人

連携

連携

会計監査・内部統制監査

監督・統制／業務執行機能

代表取締役社長 CEO

指示・報告

連携

経営会議

内部監査部門

内部監査・内部統制の有効性評価

執行役員 各業務執行部門

グループ会社

業務執行機能

- 内部統制に関する推進体制
- 環境マネジメントシステム (EMS) 推進体制
- 情報セキュリティマネジメントシステム (ISMS) 推進体制

(I) 取締役会の活動状況

地位	氏名	出席回数
代表取締役社長 C E O	吉岡 晃	16/16 (100%)
取締役 C F O	玉井 継尋	16/16 (100%)
取締役 C O O	川村 勝宏	16/16 (100%)
取締役 C T O	保莉 真一	16/16 (100%)
社外取締役	秀 誠	14/14 (100%)
社外取締役 (独立役員)	市毛 由美子	14/16 (87.5%)
社外取締役 (独立役員)	青山 直美	15/16 (93.8%)
社外取締役 (独立役員)	秋元 里奈	15/16 (93.8%)
社外取締役 (独立役員)	石坂 信也	14/14 (100%)
取締役 常勤監査等委員	今村 俊郎	16/16 (100%)
社外取締役 監査等委員 (独立役員)	塚原 一男	16/16 (100%)
社外取締役 監査等委員 (独立役員)	浅枝 芳隆	16/16 (100%)
社外取締役 監査等委員 (独立役員)	中川 深雪	16/16 (100%)
取締役	興水 宏哲	2 / 2 (100%)
社外取締役 (独立役員)	後藤 玄利	2 / 2 (100%)

2 2025年8月5日開催の定時株主総会終結の時をもって取締役を退任した興水宏哲氏、後藤玄利氏は同日前までの出席状況を記載しています。

具体的な検討内容として、主に以下の事項について、決議、報告および審議を行いました。

- a. 法定決議事項
- b. 経営・事業戦略
 - ・事業ポートフォリオ
 - ・中期経営計画、主要プロジェクトに関する進捗報告
 - ・次期中期経営計画
 - ・当社グループ会社の現状と戦略
 - ・M&A
- c. 人事
 - ・取締役・執行役員報酬
 - ・人事設計、組織変更、執行役員の選任その他重要な人事
- d. 経理・財務
 - ・予算、決算
 - ・投融資
 - ・業績に関する定例報告
- e. その他重要事項
 - ・取締役会実効性評価
 - ・関連当事者取引
 - ・重要な争訟
 - ・指名・報酬委員会活動報告
 - ・各委員会活動（注）、内部統制、内部監査、サステナビリティ、I Rに関する報告 等

（注）サステナビリティ、リスクマネジメント、コンプライアンス、労働安全衛生、品質マネジメント等に関する事項を含む

（Ⅱ）指名・報酬委員会の活動状況

原則として毎月1回開催のほか、必要に応じて臨時に開催し、当事業年度においては20回開催しました。出席状況は次のとおりです。

	地位	氏名	出席回数
委員長	社外取締役 監査等委員（独立役員）	塚原 一男	20/20（100%）
委員	社外取締役（独立役員）	市毛 由美子	20/20（100%）
委員	社外取締役（独立役員）	青山 直美	20/20（100%）
委員	社外取締役（独立役員）	秋元 里奈	19/20（95.0%）
委員	社外取締役（独立役員）	石坂 信也	16/18（88.9%）
委員	代表取締役社長 CEO	吉岡 晃	11/20（55.0%）
委員	社外取締役（独立役員）	後藤 玄利	2/2（100%）

- （注） 1 2025年8月5日開催の定時株主総会終結の時をもって新たに取締役に就任した石坂信也氏は同日以降の出席状況を記載しています。
- 2 CEOのサクセッション・プラン審議や執行役員面談等、審議の独立性・客観性を確保する観点から吉岡晃氏を出席対象外とした開催が9回あり、出席対象の同氏の出席率は100%であります。
- 3 2025年8月5日開催の定時株主総会終結の時をもって取締役を退任した後藤玄利氏は同日前までの出席状況を記載しています。

具体的な検討内容として、主に以下の事項について、審議および報告を行いました。

- a. 指名・その他の事項
 - ・CEOのサクセッション・プランについて
 - ・社外取締役候補者について（面談含む）
 - ・役員・執行役員体制について
 - ・取締役会への活動報告について

b. 報酬

- ・役員報酬体系について
- ・取締役の評価および個別報酬額について
- ・社内取締役および執行役員の報酬制度について
- ・執行役員の個別評価について（面談含む）
- ・譲渡制限付株式報酬について
- ・社外取締役の評価について

（Ⅲ）サステナビリティ委員会の活動状況

原則として毎月1回開催のほか、必要に応じて臨時に開催し、当事業年度においては12回開催しました。出席状況は次のとおりです。

	地位	氏名	出席回数
委員	代表取締役社長 CEO	吉岡 晃	12/12（100%）
委員長	取締役 CFO	玉井 継尋	12/12（100%）
委員	取締役 COO	川村 勝宏	12/12（100%）
委員	取締役 CTO	保苅 真一	12/12（100%）
アドバイザー	取締役 監査等委員（常勤）	今村 俊郎	12/12（100%）
アドバイザー	社外取締役（独立役員）	市毛 由美子	12/12（100%）
アドバイザー	社外取締役（独立役員）	秋元 里奈	11/12（91.7%）

（注）取締役のみ記載しております。

具体的な検討内容として、主に以下の事項について、検討、報告および審議を行いました。

a. ESG課題への対応・個別事案

- ・サステナビリティ取り組みに関する定期報告／ESG課題およびマテリアリティに関する進捗
- ・「内部統制システム基本方針」について
- ・CDP等外部評価について
- ・2030年CO2ゼロチャレンジ／RE100・EV100の進捗について
- ・寄付・支援活動の年間報告
- ・各委員会規程の改訂について
- ・サステナビリティ委員会規程の改訂について
- ・各委員会アドバイザーの選任について
- ・委員長代行順位の決定について

b. その他定例報告

- ・内部統制システムの運用状況報告
- ・各委員会報告（議案・課題等の共有）
- ・ESGデータ集の開示について

＜当有価証券報告書提出日現在で設置している主な機関と各構成員＞

氏名	取締役会 ／地位	独立社外 役員会議	指名・報酬委員会	サステナビリティ委員会	リスク・コンプライアンス委員会	労働安全衛生委員会	品質マネジメント委員会
吉岡 晃	◎代表取締役社長 CEO		○	○	○		○
玉井 継尋	取締役 CFO			◎	◎	○	○
川村 勝宏	取締役 COO			○	○	○	○
保苅 真一	取締役 CTO			○	○	○	○
市毛 由美子	社外取締役 (独立役員)	○	○	■			
青山 直美	社外取締役 (独立役員)	○	○				■
秋元 里奈	社外取締役 (独立役員)	○	○	■			
石坂 信也	社外取締役 (独立役員)	○	○				■
秀 誠	社外取締役						
今村 俊郎	取締役 監査等委員 (常勤)			■		■	
塚原 一男	社外取締役 (独立役員) 監査等委員	◎	◎			■	
浅枝 芳隆	社外取締役 (独立役員) 監査等委員	○			■		
中川 深雪	社外取締役 (独立役員) 監査等委員	○			■		
備考						◎ 注3	◎ 注4

(注) 1 取締役のみを記載しております。

2 表中の◎は各委員会等における委員長・議長、○は委員、■はアドバイザーであることを示しています。

3 人事担当部門 本部長

4 カスタマー対応部門 本部長

⑤ 企業統治に関するその他の事項

(I) 内部統制システムに関する基本的な考え方およびその整備状況

当社は、会社法および会社法施行規則に基づき、当社の業務の適正を確保するため、当社の果たすべき社会的責任を認識し、コーポレート・ガバナンスの充実と同時に、コンプライアンス経営を徹底し、リスク管理の観点から、各種リスクを未然に防止する内部統制システムを構築しています。

a. 当社および当社の子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

(a) 当社および当社の子会社から成る企業集団は、持続的に成長するために必要な考え方や行動の原点である「ASKUL WAY」を制定し、倫理・行動規範「ASKUL CODE OF CONDUCT」およびコンプライアンスマニュアルを整備・共有・遵守するとともに、取締役会規程、組織規程、業務分掌規程、職務権限規程等の諸規程を遵守し、適正な職務執行を行います。

(b) 当社は、取締役の職務執行の適法性を確保するための牽制機能を期待し、取締役会には当社と利害関係を有しない社外取締役が常時在籍します。

(c) 当社は、当社および当社グループの適切なコーポレート・ガバナンスの構築および経営の透明性の確保に資するため、独立役員を主な構成員とする指名・報酬委員会等の委員会を設置するほか、当社および当社グ

ループの社会的責任を果たし、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、サステナビリティ委員会その他の委員会を設置し、取締役会のガバナンス機能を補完する体制を構築します。

- (d) 環境、情報セキュリティ、労働安全、品質、各種法令に関する教育・研修等を定期的実施することによりコンプライアンスへの理解を深め、健全な職務執行を行う環境を整備します。
- (e) 当社の使用人の職務執行状況については、内部監査部門が監査を行い、問題点があれば当該使用人の属する部門の責任者に指摘するとともに、代表取締役、取締役会および監査等委員会に報告し、当該部門の改善を求め、業務の適正を確保します。
- (f) 子会社の取締役等および使用人の職務執行状況については、当社関係会社管理規程に基づき経営企画担当部門が統括管理するとともに、当社の内部監査部門が監査を行い、業務の適正を確保します。
- (g) 当社および当社の子会社のモニタリング機能の一環として、社外相談窓口（顧問弁護士事務所）を含む、当社および当社の子会社において適用されるホットライン（内部通報制度）を設置し、コンプライアンス上、疑義のある行為の把握を行う体制を構築します。

b. 取締役の職務執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- (a) 取締役の職務の執行に係る情報は、法令・定款のほか、取締役会規程、情報セキュリティに関する規程および文書取扱規程等の社内規程に基づき適切に記録し、保存および管理します。また、取締役は、常時これらの記録を閲覧できるようにします。
- (b) 取締役会により選任された執行役員が責任者として、この任務にあたります。

c. 当社および当社の子会社の損失の危機の管理に関する規程その他の体制

- (a) 当社は、当社および当社の子会社のリスクに関して、リスク担当取締役を定め、対応部門を設けるとともに、サステナビリティ委員会、リスク・コンプライアンス委員会、労働安全衛生委員会、品質マネジメント委員会、および情報開示委員会等の各委員会を設置し、当社および当社の子会社のリスクおよびコンプライアンスの状況を把握評価し、リスクの発生を未然に防止します。
- (b) 当社および当社の子会社は、上記リスク評価を踏まえ、各種リスクが顕在化した場合に当社および当社の子会社の損失を最小化するために必要な体制を予め構築し、また、実際にかかるリスクが顕在化した場合には、当該体制に従い、必要な対策を講じます。
- (c) 当社は、環境、情報セキュリティ、労働安全、品質、コンプライアンス、人権等に係るリスクについては、ISO 14001（環境）、ISO 27001（情報セキュリティ）、ISO 10002（顧客満足）の各規格に準拠したマネジメントシステムを構築し、分析・計画、実行、監査または審査・レビュー、改善のマネジメントサイクルを維持し、適正に職務執行を行う体制を確立するとともに、各担当部署および各子会社にて規程・マニュアル等を制定し教育・周知徹底を行います。
- (d) 当社および当社の子会社の職務執行に係るリスク管理のモニタリングについては、内部監査部門を中心にコンプライアンスおよびリスク管理の観点を踏まえて定期的に監査を行います。

d. 当社および当社の子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (a) 当社および当社の子会社は、各社が定める取締役会規程、組織規程、業務分掌規程、職務権限規程等に基づき、適正かつ効率的に職務の執行が行われる体制をとります。
- (b) 当社は、取締役の職務執行の適正性および効率性を高めるための牽制機能を期待し、取締役会には当社と利害関係を有しない社外取締役が常時在籍します。

e. 当社の子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、関係会社管理規程その他関連規程を定め、これに基づき、各子会社は、当社の窓口となる経営企画担当部門への報告、または、当社の取締役会、経営会議その他重要な会議等への出席を通じて、職務の執行状況その他の重要な事項について、定期的に当社への報告を行います。経営企画担当部門は、当社の子会社の取締役、監査役等および使用人より報告を受けた事項について、速やかに当社の関係部門と共有します。

f. その他の当社ならびに当社のその他の関係会社および当社の子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社と当社のその他の関係会社にあたるLINEヤフー株式会社との関係に関しては、同社と利害関係のない社外役員による経営のモニタリング体制を充実させ、牽制機能を強化することにより、業務の適正を確保します。

- g. 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制、当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項、ならびに、当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- (a) 監査等委員会の職務の補助については、必要に応じて内部監査部門、法務部門が適宜対応するほか、監査等委員会より専従スタッフ配置の求めがあるときは、取締役会は監査等委員会と協議の上、適切に対応します。
- (b) 監査等委員会の職務を補助する使用人の任命、異動については、監査等委員会の同意を得ます。また当該使用人は、監査等委員である取締役または監査等委員会の指揮命令下で職務を執行し、その評価については、監査等委員会の意見を聴取します。
- h. 当社および当社の子会社の取締役、監査役等および使用人が当社の監査等委員会に報告をするための体制、当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利益な取り扱いを受けないことを確保するための体制、ならびに、その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (a) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）および使用人は、取締役会、経営会議、その他監査等委員である取締役が出席する重要な会議等を通じて、職務の執行状況を報告します。
- (b) 当社の子会社の取締役、監査役等および使用人は、当社の窓口となる経営企画担当部門への報告、または、当社の取締役会、経営会議その他監査等委員である取締役が出席する重要な会議等への出席を通じて、職務の執行状況その他の重要な事項について、定期的に当社への報告を行います。経営企画担当部門は、当社の子会社の取締役、監査役等および使用人より報告を受けた事項のうち重要事項については、速やかに監査等委員である取締役または監査等委員会に報告します。
- (c) 当社の監査等委員会は、当社および当社の子会社の業務執行状況全般を対象としつつ、監査等委員会において定める監査方針に基づき、当社の代表取締役、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員、および当社の子会社の代表取締役を主な対象として監査を行う等、効率的かつ実効的な監査の実施を図ります。また、当社の監査等委員会は、内部監査部門および会計監査人との積極的な連携を図り監査を行います。
- (d) 当社および当社の子会社は、会社の信用や業績等に大きな影響を与えるおそれのある事象や、法令・定款・社内規程等に違反する重大な行為等が発見されたときは、当社担当部門を通じて、速やかに当社の監査等委員会に報告される体制を構築します。
- (e) 監査等委員会と代表取締役、会計監査人との間でそれぞれ定期的な意見交換会を実施します。
- (f) 当社は、当社および当社の子会社で適用されるホットライン（内部通報制度）において、当社の監査等委員である取締役を相談窓口の一つとし、監査等委員会への報告体制の充実を図ります。なお、当該ホットラインによる申告者に対して当該申告をしたことを理由として不利益な取り扱いを行うことを禁止します。
- i. 監査等委員である取締役の職務の執行について生ずる費用（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）の前払または償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
- 監査等委員である取締役が、当社に対して、その職務の執行について生ずる費用の前払または償還の請求をしたときは、当該監査等委員である取締役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理します。
- j. 財務報告の信頼性を確保するための体制
- 当社は、経理財務担当取締役を定め、財務報告に関する社内規程を整備し、「一般に公正妥当と認められる企業会計の基準」に準拠して連結財務諸表および個別財務諸表を作成するとともに、情報開示委員会を設置し、当社および連結子会社における財務報告の信頼性を確保します。
- k. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方および整備の状況
- 当社および当社の子会社の倫理・行動規範に、反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方として、反社会的勢力・団体に対して毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断するとともに、反社会的勢力・団体の活動を助長もしくは加担するような行為は行わないことを定めます。また、同倫理・行動規範については、常時社内および当社の子会社内に掲示し、教育・周知徹底を図ります。

（Ⅱ）責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任について、その任務を怠ったことにより当社に対して損害を与えた場合であっても、その職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、3,000万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額を限度として損害賠償責任を負うものとする責任限定契約を締結しております。

当社は、市毛由美子、青山直美、秋元里奈、石坂信也、秀誠、今村俊郎、塚原一男、浅枝芳隆、中川深雪の各氏とそれぞれ責任限定契約を締結しております。

（Ⅲ）役員等賠償責任保険契約の内容概要

当社のその他の関係会社の親会社であるソフトバンクグループ(株)は、同社および一部の子会社等の役員、幹部従業員等を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約（D&O保険）を保険会社との間で締結しており、当社取締役は当該保険契約の被保険者となっております。なお、当該保険契約について被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約では、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。また、当該保険契約は取締役の任期途中に更新が予定されております。

（Ⅳ）取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は11名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。

（Ⅴ）取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款に定めております。

（Ⅵ）株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとしている事項

a. 剰余金の配当等

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により行うことができる旨を定款に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行および株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

b. 責任免除の内容の概要

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役（取締役であった者を含む。）および監査等委員である取締役（監査役等であった者を含む。）の同法第423条第1項に規定する損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

これは、取締役および監査等委員である取締役が期待される役割を十分に発揮できるようにするためのものです。

（Ⅶ）株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

①役員一覧

1 2026年7月30日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性9名 女性4名 （役員のうち女性の比率30.8%）

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長 CEO	吉岡 晃	1968年1月12日生	2001年1月 2011年8月 2012年7月 2012年8月 2019年8月 2023年2月	当社入社 当社メディカル&ケア担当執行役員 当社執行役員B to CカンパニーCOO (注) 5 当社取締役B to CカンパニーCOO 当社代表取締役社長CEO (注) 6 (現任) フィードバック取締役	(注) 13	29
取締役 CFO	玉井 継尋	1967年6月26日生	2007年11月 2012年7月 2012年9月 2014年3月 2015年8月 2016年2月 2018年5月 2020年8月 2021年2月 2021年5月 2023年2月 2023年2月 2023年5月 2026年5月	当社入社 当社財務広報室本部本部長 当社執行役員財務広報室本部本部長 ㈱アルファパーチェス取締役 (現任) 嬌恋銘水㈱取締役 (現任) 当社CFO (注) 7 執行役員経営企画本部本部長兼財務広報 室本部本部長 当社CFO 執行役員コーポレート本部本部長 当社取締役CFOリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 執行役員コーポレート本部本部長 ㈱チャーム取締役 (現任) 当社取締役CFOリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 経営・品質KPI担当 コーポレート本部本部長 ㈱AP67取締役 (現任) ㈱デンタルホールディング取締役 (現任) 当社取締役CFOリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 経営・品質KPI担当 執行役員 コーポレート本部本部長 当社取締役CFOリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 経営・品質KPI担当 (現任)	(注) 13	10
取締役 COO	川村 勝宏	1959年8月3日生	2009年9月 2012年7月 2012年9月 2013年8月 2014年4月 2018年5月 2019年2月 2020年3月 2022年3月 2022年8月 2023年5月 2025年5月	当社入社 当社B to B事業企画本部本部長 当社執行役員 当社経営企画本部本部長 当社ECR本部本部長 当社LOHACO事業企画本部本部長 当社LOHACOプラットフォーム本部本部長 当社LOHACO事業本部本部長 当社COOASKUL営業本部本部長 当社取締役COO執行役員ASKUL営業本 部本部長 当社取締役COO執行役員 営業本部本部長 当社取締役COO (現任)	(注) 13	10

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有 株式数 (千株)
取締役 C T O	保 莉 真一	1978年 3 月24日生	2003年 8 月 2013年 4 月 2017年 1 月 2018年 4 月 2019年 4 月 2022年 4 月 2022年 8 月 2023年 5 月 2025年 5 月 2026年 3 月	ヤフー(株) (現LINEヤフー(株)) 入社 同社コンシューマ事業カンパニー ショッピング事業本部開発部部長 同社ショッピングカンパニー プロダクション2 本部本部長 同社ショッピングカンパニー V P o E (注) 8 同社コマースカンパニー ショッピング統括本部ユニットマネー ジャー兼マーケティング本部本部長 当社出向入社 当社取締役 当社取締役 C T O (注) 9 執行役員 E C プロダクト本部本部長 当社取締役 C T O 執行役員 プロダクト & マーケティング本 部本部長 当社取締役 C T O 執行役員 AI & テクノロジー本部本部長 (現任)	(注) 13	2
取締役	市毛 由美子	1961年 3 月13日生	1989年 4 月 1989年 4 月 2007年12月 2012年 6 月 2014年 5 月 2014年12月 2016年12月 2018年 6 月 2019年 3 月 2019年11月 2020年 3 月 2022年 6 月 2023年10月 2025年 6 月	弁護士登録 日本アイ・ビー・エム(株)入社 のぞみ総合法律事務所パートナー (現 任) N E C ネットエスアイ(株)社外取締役 イオンモール(株)社外監査役 三洋貿易(株)社外取締役・監査等委員 (株)スシローグローバルホールディングス (現(株)FOOD & LIFECOMPANIES) 社外取締役・監査等委員 伊藤ハム米久ホールディングス(株)社外取 締役 公益社団法人日本仲裁人協会理事 (現任) 一般社団法人日本国際紛争解決センター 理事 当社社外取締役 (現任) 出光興産(株)社外監査役 (現任) 日 立 Astemo(株) (現 Astemo(株)) 社外 取 締 役 監査等委員 (現任) オムロン(株)社外監査役 (現任)	(注) 13	7
取締役	青山 直美	1966年 5 月27日生	1989年 4 月 2000年 4 月 2004年 6 月 2005年 6 月 2017年 3 月 2021年 5 月 2022年 8 月 2023年 5 月 2023年 6 月	(株)東芝入社 (株)イーライフ入社 (有)スタイルビズ設立代表取締役 (現任) ケンコーコム(株) (現楽天グループ(株)) 社外取締役 (株)千趣会社外取締役 (株)イズミ社外取締役 (現任) 当社社外取締役 (現任) 情報経営イノベーション専門職大学 客員教授 (現任) ビューテックラボ(株)社外取締役 (現任)	(注) 13	0

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	秋元 里奈	1991年1月21日生	2013年4月 2016年11月 2023年1月 2023年10月 2023年10月 2023年12月 2024年8月 2024年12月 2025年10月	㈱ディー・エヌ・エー入社 ㈱ビビッドガーデン設立 代表取締役社長（現任） 農林水産省 地理的表示登録に係る学識経験者委員会 委員（現任） 内閣府 規制改革推進会議 地域産業活性化ワーキング・グループ（農林水産）専門委員（現任） 福岡市農林業振興審議会 委員（現任） キュービー㈱経営アドバイザリーボード 社外委員（現任） 当社社外取締役（現任） BS-TBS番組審議会 委員（現任） 農林水産省 食料・農業・農村政策審議会（企画部会、畜産部会、地球環境小委員会）委員（現任）	（注）13	1
取締役	石坂 信也	1966年12月10日生	1990年4月 2000年5月 2012年6月 2013年8月 2014年9月 2015年4月 2015年5月 2015年9月 2016年4月 2016年11月 2017年4月 2017年11月 2018年7月 2021年3月 2025年8月	三菱商事㈱入社 ㈱ゴルフダイジェスト・オンライン設立 代表取締役社長（現任） ㈱インサイト 代表取締役社長 ㈱ベンチャーリパブリック 取締役 ㈱GDOゴルフテック（現㈱ゴルフダイジェスト・オンライン）代表取締役社長 ㈱インサイト 取締役 旧㈱ベルシステム24ホールディングス 取締役 ㈱ベルシステム24ホールディングス 社外取締役 GolfTEC Enterprises, LLC（米国）取締役 キッズゴルフ㈱（現㈱ゴルフダイジェスト・オンライン）代表取締役社長 GDO Sports, Inc.（米国）代表取締役社長（現任） （一社）日本スピードゴルフ協会 代表理事（現任） GolfTEC Enterprises, LLC（米国）取締役会長（現任） ㈱GDOゴルフテック（現㈱ゴルフダイジェスト・オンライン）取締役 当社社外取締役（現任）	（注）13	1
取締役	秀 誠	1979年1月23日生	2002年3月 2018年4月 2021年3月 2022年4月 2023年8月 2023年10月 2024年6月 2025年8月 2025年9月	ヤフー㈱（現LINEヤフー㈱）入社 同社執行役員コマースカンパニー事業推進室長 ㈱一休取締役 ヤフー㈱（現LINEヤフー㈱）常務執行役員CEO事業推進室事業推進統括室長 兼 コマースグループ長 ㈱一休取締役会長（現任） LINEヤフー㈱上級執行役員コマースドメインリード（現任） ㈱ZOZO取締役（現任） 当社社外取締役（現任） BEENOS㈱取締役（現任）	（注）13	—

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有 株式数 (千株)
取締役 常勤監査等委員	今村 俊郎	1953年3月28日生	1977年3月 1999年8月 2005年8月 2012年8月 2014年8月 2015年6月 2017年8月 2025年8月	プラス㈱入社 当社取締役 当社執行役員 当社経理財務担当取締役、情報開示担当 取締役、C S O (注) 10 当社リスク担当取締役、取締役の職務執行に係る情報の保存および管理に関する責任者 当社人事担当取締役 当社常勤監査役 当社取締役 (常勤監査等委員) (現任)	(注) 14	195
取締役 監査等委員	塚原 一男	1950年4月17日生	1974年4月 2008年4月 2009年4月 2012年4月 2015年2月 2017年3月 2020年3月 2025年8月	石川島播磨重工業㈱ (現㈱ I H I) 入社 同社取締役常務執行役員経営企画部長 同社取締役経営企画、広報・I R、人事関連事項担当 同社代表取締役副社長社長補佐 調達・内部監査・プロジェクト管理関連事項 人事関連事項担当 ㈱不二越社外取締役 D I C ㈱社外取締役 当社社外取締役 当社社外取締役 (監査等委員) (現任)	(注) 14	3
取締役 監査等委員	浅枝 芳隆	1956年1月17日生	1978年9月 1985年10月 1994年7月 1996年6月 1997年6月 2013年7月 2017年6月 2017年6月 2019年11月 2019年12月 2020年8月 2023年8月 2025年8月	新光監査法人入所 米国Price Waterhouse LLP入所 (現PricewaterhouseCoopers LLP) 同所パートナー 監査法人トーマツ (現有限責任監査法人トーマツ) 入所 同所代表社員 Deloitte Touche Tohmatsu EMEA Regional Leader, Japanese Services Group (日本企業部欧州中東アフリカ総括) 浅枝芳隆公認会計士事務所開設 所長 (現任) SBIホールディングス㈱社外取締役 ウイングアーク1st㈱社外監査役 (現任) ㈱島根銀行社外取締役 (現任) 当社社外監査役 SBI地銀ホールディングス㈱非常勤監査役 当社社外取締役 (監査等委員) (現任)	(注) 14	—

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	中川 深雪	1964年11月22日生	1990年4月 2008年4月 2011年1月 2013年4月 2013年8月 2015年4月 2019年4月 2019年4月 2019年5月 2019年6月 2021年6月 2021年6月 2022年6月 2022年8月 2025年8月	東京地方検察庁検事 法務省大臣官房司法法制部参事官 内閣官房副長官補室内閣参事官 東京高等検察庁検事 さいたま地方検察庁総務部長 中央大学法科大学院特任教授 中央大学法科大学院教授（現任） 弁護士登録 香水法律事務所所長（現任） 日東工業㈱社外取締役（現任） 日産化学㈱社外取締役（現任） ㈱ファンケル社外監査役 ㈱新生銀行（現㈱SBI新生銀行） 社外監査役（現任） 当社社外監査役 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	（注）14	—
計						262

- （注） 1 市毛由美子、青山直美、秋元里奈、石坂信也、秀誠の各氏は、社外取締役であります。
- 2 塚原一男、浅枝芳隆、中川深雪の各氏は、監査等委員である社外取締役であります。
- 3 所有株式数には2026年6月30日現在の持株会における各自の持分を含めた実質持株数を記載しております。
- 4 当社では、業務執行の迅速化と責任と権限の明確化を目的に、執行役員制度を導入しております。有価証券報告書提出日における執行役員は11名で構成され、氏名・担当は以下のとおりです。
- 成松 岳志 事業戦略本部本部長
志貴 俊介 リテールマーケティング本部本部長
平舘 孝浩 リテール商品本部本部長
温泉 さおり 営業本部本部長 兼 ソロエル株式会社 代表取締役社長
保苅 真一 CTO 兼 AI&テクノロジー本部本部長
池田 和幸 CLO（注）11 兼 ロジスティクス本部本部長
竹久 美月 カスタマーサービス本部本部長
上野 啓之 コーポレート本部本部長
小和田 有花 リーガル&リスクマネジメント本部本部長
伊藤 珠美 CHO（注）12 兼 人事総務本部本部長
牛島 勇司 ASKUL LOGIST株式会社 代表取締役社長
- 5 COO: Chief Operating Officer 最高執行責任者
6 CEO: Chief Executive Officer 最高経営責任者
7 CFO: Chief Financial Officer 最高財務責任者
8 VPoE: Vice President of Engineering エンジニアリング組織におけるマネジメント責任者
9 CTO: Chief Technology Officer 最高技術責任者
10 CSO: Chief Security Officer 最高セキュリティ責任者
11 CLO: Chief Logistics Officer 最高物流責任者
12 CHO: Chief Human Relation and Health Care Officer 最高人事責任者
- 13 2025年8月5日開催の定時株主総会の終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 14 2025年8月5日開催の定時株主総会の終結の時から2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

2 2026年8月6日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」および「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定であります。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会および監査等委員会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性8名 女性2名 （役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長 C E O	成松 岳志	1979年2月14日生	2007年3月 2022年5月 2023年3月 2025年5月 2026年8月	当社入社 当社執行役員LOHACO事業本部本部長 当社執行役員ロジスティクス本部本部長 当社執行役員事業戦略本部本部長 当社代表取締役社長C E O（注）4 (現任)	(注) 8	3
取締役 C F O	玉井 継尋	1967年6月26日生	2007年11月 2012年7月 2012年9月 2014年3月 2015年8月 2016年2月 2018年5月 2020年8月 2021年2月 2021年5月 2023年2月 2023年2月 2023年5月 2026年5月	当社入社 当社財務広報室本部本部長 当社執行役員財務広報室本部本部長 (株)アルファパーチェス取締役（現任） 孺恋銘水(株)取締役（現任） 当社C F O（注）5 執行役員経営企画本部本部長兼財務広報室本部本部長 当社C F O 執行役員コーポレート本部本部長 当社取締役C F Oリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 執行役員コーポレート本部本部長 (株)チャーム取締役（現任） 当社取締役C F Oリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 経営・品質KPI担当 コーポレート本部本部長 (株)AP67取締役（現任） (株)デンタルホールディング取締役 (現任) 当社取締役C F Oリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 経営・品質KPI担当 執行役員 コーポレート本部本部長 当社取締役C F Oリスク担当・ 経理財務担当・情報開示担当 経営・品質KPI担当（現任）	(注) 8	10

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有 株式数 (千株)
取締役 C T O	保 莉 真一	1978年 3 月24日生	2003年 8 月 2013年 4 月 2017年 1 月 2018年 4 月 2019年 4 月 2022年 4 月 2022年 8 月 2023年 5 月 2025年 5 月 2026年 3 月	ヤフー(株) (現LINEヤフー(株)) 入社 同社コンシューマ事業カンパニー ショッピング事業本部開発部部長 同社ショッピングカンパニー プロダクション2 本部本部長 同社ショッピングカンパニー V P o E (注) 6 同社コマースカンパニー ショッピング統括本部ユニットマネー ジャー兼マーケティング本部本部長 当社出向入社 当社取締役 当社取締役 C T O (注) 7 執行役員 E C プロダクト本部本部長 当社取締役 C T O 執行役員 プロダクト & マーケティング本 部本部長 当社取締役 C T O 執行役員 AI & テクノロジー本部本部長 (現任)	(注) 8	2
取締役	秋 元 里奈	1991年 1 月21日生	2013年 4 月 2016年11月 2023年 1 月 2023年10月 2023年10月 2023年12月 2024年 8 月 2024年12月 2025年10月	(株)ディー・エヌ・エー入社 (株)ビッドガーデン設立 代表取締役社長 (現任) 農林水産省 地理的表示登録に係る学識経 験者委員会 委員 (現任) 内閣府 規制改革推進会議 地域産業活性 化ワーキング・グループ (農林水産) 専 門委員 (現任) 福岡市農林業振興審議会 委員 (現任) キュービー(株)経営アドバイザーボード 社外委員 (現任) 当社社外取締役 (現任) BS-TBS番組審議会 委員 (現任) 農林水産省 食料・農業・農村政策審議会 (企画部会、畜産部会、地球環境小委員 会) 委員 (現任)	(注) 8	1

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有 株式数 (千株)
取締役	石坂 信也	1966年12月10日生	1990年4月 2000年5月 2012年6月 2013年8月 2014年9月 2015年4月 2015年5月 2015年9月 2016年4月 2016年11月 2017年4月 2017年11月 2018年7月 2021年3月 2025年8月	三菱商事㈱入社 ㈱ゴルフダイジェスト・オンライン設立 代表取締役社長（現任） ㈱インサイト 代表取締役社長 ㈱ベンチャーリパブリック 取締役 ㈱GDOゴルフテック（現㈱ゴルフダイジェ スト・オンライン）代表取締役社長 ㈱インサイト 取締役 旧㈱ベルシステム24ホールディングス 取 締役 ㈱ベルシステム24ホールディングス 社外 取締役 GolfTEC Enterprises, LLC（米国）取締 役 キッズゴルフ㈱（現㈱ゴルフダイジェス ト・オンライン）代表取締役社長 GDO Sports, Inc.（米国）代表取締役社 長（現任） （一社）日本スピードゴルフ協会 代表理 事（現任） GolfTEC Enterprises, LLC（米国）取締 役会長（現任） ㈱GDOゴルフテック（現㈱ゴルフダイジェ スト・オンライン）取締役 当社社外取締役（現任）	（注）8	1
取締役	秀 誠	1979年1月23日生	2002年3月 2018年4月 2021年3月 2022年4月 2023年8月 2023年10月 2024年6月 2025年8月 2025年9月	ヤフー㈱（現LINEヤフー㈱）入社 同社執行役員コマースカンパニー事業推 進室長 ㈱一休取締役 ヤフー㈱（現LINEヤフー㈱）常務執行役 員CEO事業推進室事業推進統括室長 兼 コ マースグループ長 ㈱一休取締役会長（現任） LINEヤフー㈱上級執行役員コマースドメ インリード（現任） ㈱ZOZO取締役（現任） 当社社外取締役（現任） BEENOS㈱取締役（現任）	（注）8	—

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有 株式数 (千株)
取締役 監査等委員	塚原 一男	1950年4月17日生	1974年4月 2008年4月 2009年4月 2012年4月 2015年2月 2017年3月 2020年3月 2025年8月	石川島播磨重工業㈱（現㈱IHI）入社 同社取締役常務執行役員経営企画部長 同社取締役経営企画、広報・IR、人事 関連事項担当 同社代表取締役副社長社長補佐 調達・内部監査・プロジェクト管理関連 事項 人事関連事項担当 ㈱不二越社外取締役 D I C㈱社外取締役 当社社外取締役 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	（注）9	3
取締役 監査等委員	浅枝 芳隆	1956年1月17日生	1978年9月 1985年10月 1994年7月 1996年6月 1997年6月 2013年7月 2017年6月 2017年6月 2019年11月 2019年12月 2020年8月 2023年8月 2025年8月	新光監査法人入所 米国Price Waterhouse LLP入所 （現PricewaterhouseCoopers LLP） 同所パートナー 監査法人トーマツ（現有限責任監査法人 トーマツ）入所 同所代表社員 Deloitte Touche Tohmatsu EMEA Regional Leader, Japanese Services Group（日本企業部欧州中東ア フリカ総括） 浅枝芳隆公認会計士事務所開設 所長（現 任） SBIホールディングス㈱社外取締役 ウイングアーク1st㈱社外監査役（現任） ㈱島根銀行社外取締役（現任） 当社社外監査役 SBI地銀ホールディングス㈱非常勤監査役 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	（注）9	—

役職名	氏名	生年月日	職歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	中川 深雪	1964年11月22日生	1990年4月 2008年4月 2011年1月 2013年4月 2013年8月 2015年4月 2019年4月 2019年4月 2019年5月 2019年6月 2021年6月 2021年6月 2022年6月 2022年8月 2025年8月	東京地方検察庁検事 法務省大臣官房司法法制部参事官 内閣官房副長官補室内閣参事官 東京高等検察庁検事 さいたま地方検察庁総務部長 中央大学法科大学院特任教授 中央大学法科大学院教授（現任） 弁護士登録 香水法律事務所所長（現任） 日東工業㈱社外取締役（現任） 日産化学㈱社外取締役（現任） ㈱ファンケル社外監査役 ㈱新生銀行（現㈱SBI新生銀行） 社外監査役（現任） 当社社外監査役 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	（注）9	—
取締役 監査等委員	栃尾 雅也	1959年8月8日生	1983年4月 2002年2月 2005年4月 2007年7月 2011年6月 2013年6月 2017年6月 2018年4月 2019年6月 2021年6月 2024年4月 2024年6月 2026年8月	味の素㈱入社 タイ味の素冷凍食品㈱社長 味の素冷凍食品㈱経営企画部長 味の素㈱ 食品カンパニー海外食品部長 同社 執行役員 経営企画部長 同社 取締役 常務執行役員 同社 取締役 専務執行役員 同社 グローバルコーポレート本部長 コーポレートサービス本部長 同社 代表取締役 同本部長 同社 取締役 常勤監査委員 康師傅控股有限公司（Tingyi (Cayman Islands) Holding Corp.）独立非執行董事（現任） 農林中央金庫 監事（現任） 当社社外取締役（監査等委員）（現任）	（注）10	—
計						23

- （注）1 秋元里奈、石坂信也、秀誠の各氏は、社外取締役であります。
- 2 塚原一男、浅枝芳隆、中川深雪、栃尾雅也の各氏は、監査等委員である社外取締役であります。
- 3 所有株式数には2026年6月30日現在の持株会における各自の持分を含めた実質持株数を記載しております。
- 4 CEO: Chief Executive Officer 最高経営責任者
- 5 CFO: Chief Financial Officer 最高財務責任者
- 6 VP o E: Vice President of Engineering エンジニアリング組織におけるマネジメント責任者
- 7 CTO: Chief Technology Officer 最高技術責任者
- 8 2026年8月6日開催予定の定時株主総会の終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 9 2025年8月5日開催の定時株主総会の終結の時から2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 10 前任者の辞任に伴う就任であるため、当社の定款の定めにより、前任者の任期満了の時までとなります。前任者の任期は、2025年8月5日開催の定時株主総会の終結の時から2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

② 社外役員の状況

a. 社外取締役および監査等委員である社外取締役との人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係

当有価証券報告書提出日現在、当社の社外取締役は8名（うち監査等委員である取締役は3名）であります。社外取締役および監査等委員である社外取締役による当社株式の所有は「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況 ①役員一覧」に記載のとおりです。

社外取締役市毛由美子氏がパートナーを務めるのぞみ総合法律事務所、社外監査役を務める出光興産株式会社およびオムロン株式会社との間で、当社商品の販売取引があります。

社外取締役青山直美氏が社外取締役を務める株式会社イズミとの間で、当社商品の販売取引があります。

社外取締役秋元里奈氏が代表取締役社長を務める株式会社ビビッドガーデンとの間で、当社商品の販売取引があります。

社外取締役石坂信也氏が代表取締役社長を務める株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン、代表理事を務める一般社団法人日本スピードゴルフ協会との間で当社商品の販売取引があります。

社外取締役秀誠氏が上級執行役員コマースドメインリードを務めるLINEヤフー株式会社は当社の大株主であり、LOHACOでのクレジット利用代金の回収代行等の取引関係があり、取締役会長を務める株式会社一休、取締役を務める株式会社ZOZOとの間で当社商品の販売取引があります。

監査等委員である社外取締役浅枝芳隆氏が所長を務める浅枝芳隆公認会計士事務所、社外監査役を務めるウイングアーク1st株式会社、社外取締役を務める株式会社島根銀行との間で、当社商品の販売取引があり、社外監査役を務めるウイングアーク1st株式会社との間で、システム利用に関する取引があります。

監査等委員である社外取締役中川深雪氏が法科大学院で教授を務める中央大学、所長を務める香水法律事務所、社外取締役を務める日東工業株式会社および日産化学株式会社、社外監査役を務める株式会社SBI新生銀行との間で、当社商品の販売取引があります。

なお、2026年8月6日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」および「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の社外取締役は7名、うち監査等委員である社外取締役は4名となります。社外取締役および監査等委員である社外取締役による当社株式の所有は「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況 ①役員一覧」に記載のとおりです。

社外取締役秋元里奈氏が代表取締役社長を務める株式会社ビビッドガーデンとの間で、当社商品の販売取引があります。

社外取締役石坂信也氏が代表取締役社長を務める株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン、代表理事を務める一般社団法人日本スピードゴルフ協会との間で当社商品の販売取引があります。

社外取締役秀誠氏が上級執行役員コマースドメインリードを務めるLINEヤフー株式会社は当社の大株主であり、LOHACOでのクレジット利用代金の回収代行等の取引関係があり、取締役会長を務める株式会社一休、取締役を務める株式会社ZOZOとの間で当社商品の販売取引があります。

監査等委員である社外取締役浅枝芳隆氏が所長を務める浅枝芳隆公認会計士事務所、社外監査役を務めるウイングアーク1st株式会社、社外取締役を務める株式会社島根銀行との間で、当社商品の販売取引があり、社外監査役を務めるウイングアーク1st株式会社との間で、システム利用に関する取引があります。

監査等委員である社外取締役中川深雪氏が法科大学院で教授を務める中央大学、所長を務める香水法律事務所、社外取締役を務める日東工業株式会社および日産化学株式会社、社外監査役を務める株式会社SBI新生銀行との間で、当社商品の販売取引があります。

b. 社外取締役または監査等委員である社外取締役が企業統治において果たす機能および役割ならびに社外取締役または監査等委員である社外取締役の独立性に関する基準または方針

社外取締役は、企業経営に関する豊富な経験や高い専門性に基づき、取締役の職務の執行を監督するとともに、取締役会における経営判断および意思決定の過程において、独立した立場から、少数株主の立場を踏まえた発言や中長期的な経営戦略に対する提言等を行っております。監査等委員である社外取締役は、高い専門知識と豊富な経験に基づき、外部の視点から客観的・中立的な立場で監査を行っております。

また、当社は独自に社外取締役または監査等委員である社外取締役の独立性に関する基準を定めておりま

す。当社は、市毛由美子、青山直美、秋元里奈、石坂信也、塚原一男、浅枝芳隆、中川深雪の各氏を、独立性が高く、一般株主と利益相反のおそれがないことから、株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に定める独立役員として同取引所に届け出ております。なお、2026年8月6日開催予定の定時株主総会後は、秋元里奈、石坂信也、塚原一男、浅枝芳隆、中川深雪、栃尾雅也の各氏を株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に定める独立役員として同取引所に届け出る予定であります。

c. 社外取締役および監査等委員である社外取締役の選任状況

区分	氏名	選任状況
取締役	市毛 由美子	企業内弁護士を経て、弁護士としてグループガバナンスを含むコーポレート・ガバナンス、コンプライアンス、知的財産等の分野における専門性の高い知見と実務経験を有しており、これまでに上場子会社を含む複数社の社外取締役・社外監査役、また弁護士会・弁護士連合会や公益法人の役員を務めております。2020年3月に当社社外取締役に就任以来、取締役会における経営判断および意思決定の過程において重要な役割を果たすだけでなく、少数株主の立場を踏まえた意見を述べるとともに、任意の指名・報酬委員会においては委員として、独立した立場から多様性を踏まえた意見を述べる等、当社の企業価値向上および経営監督機能の強化に極めて高く貢献いただいていることから社外取締役として適任であると判断し、選任しております。
	青山 直美	消費者目線のマーケティング支援企業を設立し、企業のソーシャルメディア運営やeコマース関連のアドバイザーを務めるなど高い専門性と豊富な経験を有しており、また、現在まで複数社の社外取締役に就任され、企業経営に関しても豊富な経験を有しております。2022年8月に当社社外取締役に就任以来、取締役会における経営判断および意思決定の過程において中長期的な経営戦略に対する提言を行う等重要な役割を果たすだけでなく、任意の指名・報酬委員会においては委員として、独立した立場から豊富な経営経験に基づいた意見を述べる等、当社の企業価値向上および経営監督機能の強化に極めて高く貢献いただいていることから、社外取締役として適任であると判断し、選任しております。
	秋元 里奈	農業の流通課題を解決する革新的な事業を立ち上げ、農業全体の価値向上と持続的な一次産業の確立を目指した事業サービスを牽引している経験・実績を有しており、また、若手ビジネスリーダーとして現存する社会課題に目を向け、様々な団体での活動を通じ、高い知見と見識を有しております。2024年8月に当社社外取締役に就任以来、取締役会における経営判断および意思決定の過程においてお客様志向やイノベーション推進視点での提言を行う等重要な役割を果たすだけでなく、任意の指名・報酬委員会においては委員として、独立した立場から豊富な経営経験に基づいた意見を述べる等、当社の企業価値向上および経営監督機能の強化に極めて高く貢献いただいていることから、社外取締役として適任であると判断し、選任しております。
	石坂 信也	オンラインメディア業界において、革新的なサービスを展開し、経営者として豊富な経験と実績を有しており、特に、国内外でのビジネスにおいてデジタル戦略やマーケティングに関する高い知見と見識を有しております。2025年8月に当社社外取締役に就任以来、取締役会における経営判断および意思決定の過程において、多様な経験で培われた客観的な視点での提言を行う等重要な役割を果たすだけでなく、任意の指名・報酬委員会においては委員として、独立した立場から豊富な経営経験に基づいた意見を述べる等、当社の企業価値向上および経営監督機能の強化に極めて高く貢献いただいていることから、社外取締役として適任であると判断し、選任しております。
	秀 誠	インターネットサービス業界における事業戦略およびグループ会社における企業経営で培われた豊富な経験と幅広い見識を有しており、2025年8月に当社取締役に就任以来、取締役会における経営判断および意思決定の過程において、当社グループの経営に活かした提言を行う等重要な役割を果たしていることから、社外取締役として適任であると判断し、選任しております。

区分	氏名	選任状況
取締役 監査等 委員	塚原 一男	グローバルに事業展開する重工業メーカーにおいて、海外駐在の経験を含め幅広い業務を担当された後、同社の代表取締役副社長を務められました。また、現在まで複数社の社外取締役にも就任され、企業経営に関する豊富な経験・実績と高い見識・倫理観を有しております。取締役会出席時における意思決定に関して客観的・専門的視点から助言・提案を行う等、社外取締役として期待される役割を適切に果たしており、また、任意の指名・報酬委員会にも委員長として出席し、独立した立場から委員会の活発な対話を主導しております。加えて、監査等委員会にも委員として出席し、独立した立場から客観的な質問や意見などの発言を行っていることから、監査等委員である社外取締役として適任であると判断し、選任しております。
	浅枝 芳隆	公認会計士として、グローバルな会計・監査等の実務経験および専門的な知見を有しており、グローバル組織におけるマネジメント経験に加え、これまで複数社において社外取締役や社外監査役も務めております。取締役会出席時における意思決定に関して、客観的・専門的視点から助言・提案を行う等、社外取締役として期待される役割を適切に果たしており、また、監査等委員会にも委員長として出席し、独立した立場から委員会の活発な対話を主導していることから、監査等委員である社外取締役として適任であると判断し、選任しております。
	中川 深雪	東京地方検察庁など検事として長年にわたり法曹界での実務経験を有しており、法曹としての専門性に加え、複数社の社外取締役、社外監査役も務めております。取締役会出席時における意思決定に関して、客観的・専門的視点から助言・提案を行う等、社外取締役として期待される役割を適切に果たしており、また、監査等委員会にも委員として出席し、独立した立場から客観的な質問や意見などの発言を行っていることから、監査等委員である社外取締役として適任であると判断し、選任しております。

d. 社外取締役または監査等委員である社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員会監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会を通じて必要な情報の収集および意見の表明を行い、適宜そのフィードバックを受けることで、内部監査部門や会計監査人と相互に連携を図っております。

社外取締役を含む監査等委員会は、内部監査および内部統制を担当している内部監査部門および会計監査人との緊密な連携を保つ為に定期的な情報交換を行い、監査の有効性、効率性を高めております。

(3) 【監査の状況】

① 監査等委員監査の状況

1. 組織・人員および監査手続きについて

当社の監査等委員については、当有価証券報告書提出日現在4名であり、うち3名が社外監査等委員、また3名ともに独立役員であります。また、監査等委員のうち1名は常勤監査等委員であります。当社の監査等委員候補については、適切な経験・能力および必要な財務・会計・法務に関する知識を有している者を選任条件の一つとしており、また、監査等委員のうち1名以上は、財務・会計に関する十分な知見を有している者を含めるとしております。

現在の監査等委員会の構成は、委員長は社外監査等委員の浅枝芳隆氏が務めており、公認会計士の資格を有して、財務および会計に関する相当程度の知見と、豊富な監査実務経験を有しております。

常勤監査等委員の今村俊郎氏は、当社グループにおける豊富な業務経験と経営に関する豊富な経験を有するとともに、業務執行の監督機能として相応しい経験と知見を有しております。

社外監査等委員の塚原一男氏は、企業経営に関する豊富な経験・実績と高い見識・倫理観を有しております。

また、社外監査等委員の中川深雪氏は法曹界で要職を歴任され、豊富な経験と弁護士としてコンプライアンスおよび危機管理分野における専門的な知見を有しております。

監査等委員会監査の手続きは以下のとおりです。

計画……前年度における監査結果および新年度の事業計画等を踏まえて、新監査年度における監査等委員会監査方針および監査等委員会監査計画を監査等委員会で協議の上、決定しております。

実施……監査等委員会監査計画に基づき、重要な会議に出席し職務の執行状況を把握するとともに、当社の代表取締役社長、取締役、執行役員等の幹部社員、および当社の子会社の代表取締役を主な対象として面談を実施し、監査を行っております。また、内部監査部門および会計監査人との積極的な連携を図るため、定期的な意見交換を実施し、監査の有効性および効率性を高めております。

報告等…期末監査終了後、会計監査人から監査報告書を受領し意見交換を行い、監査報告書を作成して、代表取締役社長に提出しております。期中監査の実施過程で把握した問題点は、その都度取締役および関連部署の執行役員等に指摘し改善を求めています。また、代表取締役社長、会計監査人との間で、それぞれ定期的な意見交換を実施しております。

なお、当社は、2026年8月6日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、監査等委員である取締役候補者の柊尾雅也氏の選任および常勤の監査等委員である取締役の今村俊郎氏の辞任により、常勤の監査等委員を置かない体制へ変更しますが、監査等委員会の機能の一部を担うべく、直下に「監査等委員会事務局」を設置するほか、監査等委員会と内部監査部門との連携強化の枠組みを構築し、監査等委員会事務局を含む各委員および委員長の役割分担と責任を再定義することで、監査等委員会の実効性が確保される予定となります。

2. 監査等委員会の活動状況

監査等委員会は、原則的には取締役会開催後に月次で定例開催しているほか、必要に応じて臨時開催しております。なお、当社は2025年8月5日開催の定時株主総会の決議をもって監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ機関設計を変更いたしましたので、2025年8月5日開催の定時株主総会の前は監査役会、定時株主総会後は監査等委員会を開催しております。

当事業年度において当社は監査役会および監査等委員会の開催回数と個々の出席状況は次のとおりであります。

氏名	監査役会	監査等委員会
浅枝 芳隆	4 / 4 回 (100%)	11/11回 (100%)
今村 俊郎	4 / 4 回 (100%)	11/11回 (100%)
塚原 一男	—	11/11回 (100%)
中川 深雪	4 / 4 回 (100%)	11/11回 (100%)

(注) 監査等委員塚原一男氏については、2025年8月5日開催の定時株主総会終結の時をもって新たに監査等委員である取締役に就任したため、就任後に開催されたもののみを記載しております。

当事業年度の監査等委員会における具体的な検討内容は、重点監査項目として（１）内部統制システム（リスク管理体制およびガバナンス体制）の整備・運用状況、（２）コンプライアンス体制の整備・運用状況、（３）情報セキュリティシステムの整備・運用状況、（４）グループ会社管理の状況、（５）事業計画の進捗および投資案件の状況、（６）会計監査人の監査の方法、監査結果の相当性およびKAM選定の相当性の評価等を設定し、確認を行いました。また、会計監査人および内部監査部門との定期的な意見交換を実施し、積極的な連携により、監査の有効性および効率性を高めております。会計監査人とは期初の会計監査計画説明会（原則年１回）と期末の会計監査結果報告会（原則年１回）および四半期ごとの定期的な打合せ（原則年３回）を通して意見交換および連携を図っております。

また、内部監査部門とは監査等委員会監査の計画および結果の共有のほか、内部監査実施計画説明（原則年１回）および内部監査実施進捗報告（原則年４回）を監査等委員会で行うことに加え、常勤監査等委員と毎月の連携ミーティング（原則年１２回）によって意見交換および連携を図っております。

３．監査等委員の主な活動

当社の監査等委員は、取締役会へ出席し必要に応じて意見を述べるとともに、期初に監査等委員で定めた監査等委員会監査方針、監査等委員会監査計画および業務の分担等に従い、監査活動を行います。

常勤監査等委員の今村俊郎氏は経営会議（原則月３回）等の社内の重要な会議にも出席しており、重要な決裁書類等の閲覧も行っております。期末には、会計監査人の実施する棚卸実査に立会い、棚卸資産管理が適切に行われていることを確認しております。また、業務の適正を確保するための体制の整備状況の監視を日常的に行い、グループ会社の監査役との意思疎通および情報交換も適宜図っており、必要に応じて社外監査等委員の浅枝芳隆、塚原一男、中川深雪の各氏とも共有しております。

また、監査等委員により、当社の代表取締役社長（原則年２回）、取締役（原則年１回）および執行役員等の幹部社員（原則年１回）との面談を行うほか、当社の子会社の代表取締役（原則年１回）を主な対象として面談を実施しており、内部統制システムの整備・運用状況、コンプライアンスおよび情報セキュリティへの対応状況、事業計画の進捗状況、投資案件の状況等の確認および意見交換を行い、必要に応じた提言を行っております。また、社外取締役各々との面談（原則年１回）を通して意見交換および連携を図っております。

また監査等委員各々が、取締役会のガバナンス機能を補完するサステナビリティ委員会（原則月１回、今村俊郎氏が出席）、リスク・コンプライアンス委員会（原則月１回、浅枝芳隆、中川深雪の各氏が出席）および労働安全衛生委員会（原則月１回、今村俊郎、塚原一男の各氏が出席）のアドバイザーを担い、より監査の有効性と効率性を図る活動を行っております。

② 内部監査の状況

内部監査は、代表取締役社長直轄の独立した部署である内部監査部門で責任者１名を含む６名により構成されております。内部監査部門において、コンプライアンスおよびリスク管理の観点を踏まえ、各部門および子会社における業務遂行状況、ならびに部門横断的な業務プロセスの監査を実施するとともに、内部統制の有効性を評価しております。内部監査の手続きは以下のとおりです。

計画……前年度における内部監査結果および新年度の事業計画等を踏まえて、新監査年度における内部監査計画を代表取締役社長承認の上、決定しております。決定した内部監査計画に基づき、監査業務の分担を行うとともに、監査項目および監査日程等を決定しております。

実施……内部監査計画に基づき、監査対象部門および子会社における業務遂行状況、ならびに部門横断的な業務プロセスを把握の上、承認申請書、契約書、取引記録およびその他文書類の閲覧や、責任者へのヒアリング等を行い、監査を実施しております。また、期末には、会計監査人の実施する棚卸実査に立会い、棚卸資産管理の適切性を確認しております。

報告等…内部監査実施後に、監査報告書を作成し、代表取締役社長、取締役（監査等委員である取締役含む）へ提出しております。内部監査実施過程で把握した問題点は、その都度、監査対象部門および子会社の責任者に指摘し、改善報告書の提出を求め、内部監査部門で当該改善報告書を確認した後、代表取締役社長、取締役（監査等委員である取締役含む）へ提出しております。また、代表取締

役社長（原則年４回）、取締役会（原則年２回）、監査等委員会（原則年４回）および常勤監査等委員（原則年12回）に対し、内部監査の実施により把握した問題点、その改善計画および進捗等の報告を直接行い、監査の実効性を確保しております。加えて、監査等委員会（原則年４回）と連携し、監査等委員会監査および内部監査相互の監査計画ならびに結果の共有および意見交換を行うとともに、会計監査人とも期中および期末に連携および意見交換を行うことにより、監査の有効性および効率性を高めております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

４年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 小林 弘幸

指定有限責任社員 業務執行社員 服部 理

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士11名 公認会計士試験合格者１名 その他25名

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査等委員会による監査法人の選定については、当社の事業内容を熟知していることに加え、日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を参考に、品質管理体制、独立性、専門性、監査報酬、監査等委員・経営者とのコミュニケーションおよび不正リスクへの対応等を総合的に勘案し、選定をしております。

また、監査等委員会は会計監査人が会社法第340条第１項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。

監査等委員会は会計監査人の職務執行状況等の評価を行う中で、適切な執行に支障があると認められる場合、その他必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案を決定します。

f. 監査等委員および監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は上述の監査法人の選定方針に掲げた基準の適否に加え、会計監査人の監査体制および職務遂行状況等を総合的に評価しております。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	43	—	83	—
連結子会社	—	—	—	—
計	43	—	83	—

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬の内容（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等の監査計画、監査の実施状況、および報酬見積りの算出根拠等を十分に考慮し、監査等委員会の同意を得て適切に決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画、監査の実施状況および報酬見積りの算出根拠等を確認のうえ検討した結果、会計監査人の報酬等について同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、市場水準、企業業績および個人業績を勘案し、年間金銭報酬額を決定します。取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の年間金銭報酬額は、固定部分としての基本報酬（月次報酬）と業績連動報酬で構成し、基本報酬は、市場水準や期待する役割を反映して個別に決定しています。業績連動報酬については、業績評価の指標として連結E B I T D Aを採用し、年度目標の達成率に個別評価を掛け合わせ年間金銭報酬総額を決定し、その額から固定部分としての基本報酬を差し引いた額を業績連動報酬として役員総報酬限度額の範囲内で支給しております。また、各事業年度の業績連動報酬の額の算定方法は、各事業年度の前事業年度の連結E B I T D Aの年度目標達成率の±15%（達成率85%～115%）幅において年間金銭報酬総額の下限と上限を設定し、この達成率に比例して決定された年間金銭報酬総額に各事業年度の前事業年度の個人評価を掛け合わせた額から基本報酬額（固定部分）を差し引いた額を業績連動報酬額として決定しております。当事業年度の業績連動報酬の算定の基礎となった前事業年度の連結E B I T D Aの実績値は250億円（目標達成率84.1%）となり不支給となりました。業績評価の指標として連結E B I T D Aを採用しているのは、当社グループの持続的な成長と企業価値の向上に必要な投資は積極的に行いながら収益性を確保することを目指していることを理由としております。なお、当社は、総報酬に占める業績連動報酬の割合は固定せず、当社の連結年度業績が目標を上回るにつれて、取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の業績連動報酬の割合が大きくなる設計としております。

なお、当事業年度においては、業績への影響等を踏まえ、取締役の月額基本報酬について2026年1月から同年5月までの期間、20%の減額を行いました。

また、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的とし、「譲渡制限付株式報酬」制度を導入しております。譲渡制限付株式報酬の付与に際しては、取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）がより高い目標を達成し、当社グループを大きく発展させることに資するようにするため、一定の条件達成を譲渡制限解除の要件とすることを基本的方針とし、業績条件付株式報酬、E S G指標の達成を譲渡制限の解除条件としたE S G指標型譲渡制限付株式報酬に加え、業績条件を付さず3年間から5年間までの当社取締役会が予め定める譲渡制限期間における勤務継続を解除条件とした勤務継続型譲渡制限付株式報酬も支給できることとしております。譲渡制限付株式報酬の付与金額および株式数については、譲渡制限付株式報酬の付与金額が月次報酬（年額）の23%相当額となる額をベースとし、役職、期待する役割および株価の動向等を勘案し「指名・報酬委員会」にて審議し取締役会で決定しております。

E S G条件に係る目標については、E（環境）・S（社会）・G（ガバナンス）の側面における当社の重点テーマを掲げており、これらの指標は毎年見直しを図ることとしております。

なお、社外取締役および監査等委員である取締役の報酬については、その役割と独立性の観点から、基本報酬のみとしています。

また、取締役の報酬制度の健全性を確保し不正行為を未然に防止することを目的として、一定の事由が生じた場合に、譲渡制限解除前の株式報酬の全部または一部を没収・消滅させる条項（いわゆるマルス条項）を設けています。

2026年5月期において取締役に付与した譲渡制限付株式報酬の内容は、以下のとおりです。

（勤務継続型譲渡制限付株式報酬（勤務継続条件付）の内容）

譲渡制限期間	2025年9月1日～2028年8月31日
勤務継続条件	(a) 本譲渡制限期間中、継続して、当社又は当社の連結子会社もしくは関係会社の取締役、監査役、執行役員、使用人その他これに準ずる地位のいずれかの地位にあったこと (b) (a)にかかわらず、本譲渡制限期間中、本処分期日が属する事業年度に係る当社の半期報告書の提出日の翌日以後に、任期満了、契約期間満了、定年退職、死亡その他の正当な事由（自己都合によるものはこれに含まれない）により、当社又は当社の連結子会社もしくは関係会社の取締役、監査役、執行役員、使用人その他これに準ずる地位のいずれの地位をも退任又は退職した場合

(E S G指標型譲渡制限付株式報酬 (E S G条件付) の内容)

譲渡制限期間	2025年9月1日～2028年8月31日		
E S G条件	以下5項目(a)～(e)のうち、3項目以上を達成すること。		
	E (環境)	(a)	2026年5月期1年間の1箱あたり商品数の増加を通じた配達個数の低減目標(1個あたり行数目標)を達成していること
		(b)	2026年5月期1年間の環境スコア付商品に関する総スコア目標を達成していること
	S (社会)	(c)	2026年5月期実施のエンゲージメントサーベイにおける総合スコア目標を達成していること
		(d)	2026年末時点で女性管理職比率目標(30.0%)を達成していること
	G (ガバナンス)	(e)	2026年5月期実施の外部機関(F T S E)による評価において、ガバナンス項目スコアが前年(4.0)以上であること

② 取締役および監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

■監査等委員会設置会社移行前

役員区分	報酬の種類	上限額(年間)	株主総会決議	員数
取締役	基本報酬	8億円	2016年 8月3日	10名 (うち社外取締役5名)
取締役 (社外取締役を除く)	業績連動報酬			
取締役	非金銭報酬 (譲渡制限付 株式報酬)	(上記8億円の範囲内にて) 1億6,000万円 (うち社外取締役4,000万円) 当社普通株式数10万株以内	2024年 8月8日	
監査役	基本報酬	8,000万円	2001年 8月10日	3名

(注) 使用人分給与は含みません。

■監査等委員会設置会社移行後

役員区分	報酬の種類	上限額(年間)	株主総会決議	員数
取締役 (監査等委員である 取締役を除く。)	基本報酬	6億5,000万円 (うち、社外取締役 1億3,000万円)	2025年 8月5日	9名 (うち社外取締役5名)
取締役 (監査等委員である取 締役および社外取締 役を除く。)	業績連動報酬			
	非金銭報酬 (譲渡制限付 株式報酬)	(上記6億5,000万円の 範囲内にて) 1億6,000万円 当社普通株式数10万株以内	2025年 8月5日	
監査等委員である 取締役	基本報酬	8,000万円	2025年 8月5日	4名

(注) 使用人分給与は含みません。

③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定方法に関する事項

当社は、当社および当社グループの適切な経営体制の構築および経営の透明性の確保に資することを目的に、取締役会の任意の常設諮問機関として、「指名・報酬委員会」を設置しております。

取締役の報酬の方針については、「指名・報酬委員会」にて審議し、取締役会にて決定しております。

取締役の個別の報酬額については、「指名・報酬委員会」にて審議のうえ、取締役会の決議により「指名・報酬委員会」の意見を尊重して決定しております。

「指名・報酬委員会」は、取締役会の諮問機関として、独立社外取締役を過半数とする委員で構成され、取締役ならびに重要な役職員の選任・解任に関する事項、取締役の主要担当領域(代表取締役の選定を含む。)、報酬に関する基本方針および個別報酬等について、取締役会に答申しております。なお、当事業年度の「指名・報酬委員会」は、合計20回開催され、取締役の選任や報酬の方針等に関する審議を行いました。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容決定にあたっては、「指名・報酬委員会」において審議し、「指名・報酬委員会」が取締役会に答申を行い、取締役会は、「指名・報酬委員会」の答申を十分に尊重して決定していることから、その内容は決定方針に沿うものであると判断しております。

④ 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額（百万円）			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役（監査等委員を除く） （うち社外取締役）	183 (50)	164 (50)	— (—)	19 (—)	10 (6)
取締役（監査等委員） （うち社外取締役）	47 (30)	47 (30)	— (—)	— (—)	4 (3)
監査役 （うち社外監査役）	8 (4)	8 (4)	— (—)	— (—)	3 (2)

- (注) 1 当社は、2025年8月5日開催の第62回定時株主総会決議に基づき、同日付で監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しております。当事業年度末現在の取締役（監査等委員であるものを除く。）は9名（うち社外取締役は5名）、監査等委員である取締役は4名（うち社外取締役は3名）であります。取締役（監査等委員であるものを除く。）の報酬等の総額には、2025年8月5日開催の定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した取締役1名の報酬等の額および監査等委員会設置会社への移行に伴い新たに監査等委員である取締役に就任した取締役1名の移行前の期間における報酬等の額を含んでおります。監査役報酬等の額は、監査等委員会設置会社への移行前の期間についてのものであります。取締役（監査等委員であるものを除く。）の対象となる役員の員数に、無報酬の社外取締役1名は含まれておりません。
- 2 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
- 3 取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く）に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、譲渡制限付株式報酬であり、当事業年度に費用計上した額は19百万円であります。
- 4 ランサムウェア攻撃に伴う当事業年度の業績への影響を受け、役員報酬の支給対象取締役に對する月額基本報酬を2026年1月支給分から2026年5月支給分まで20%減額しております。

⑤ 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

⑥ 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準および考え方

当社は、株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資株式を「保有目的が純投資目的である投資株式」と区分しており、それ以外を「保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式」として区分しております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針および保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、外部の優れた技術の活用、業務提携による関係強化等、当社グループの戦略上重要な目的を有すると判断される株式を政策保有株式として保有することがあります。

また、当社は、政策保有株式について、保有目的が適切であるかを検証した上で、取締役会もしくはそれに準じる会議体にて保有の継続、処分の判断を実施しております。

b. 銘柄数および貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	6	471
非上場株式以外の株式	—	—

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る 取得価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	387	外部の優れた技術の活用のため
非上場株式以外の株式	—	—	—

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式およびみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

① 当社グループの経営方針・経営戦略等に関連付けた人材戦略

当社グループの経営方針・経営戦略等に関連付けた人材戦略については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 3. 人的資本・多様性に関する取組み」をご参照ください。

② 従業員の給与その他の給付の額および内容の決定方針

当社が定める人事ポリシーに基づき、従業員の一人ひとりの挑戦、成長、成果および担う役割に対して、公平かつ透明性のある処遇を行うことを基本方針としております。

2026年5月より、評価・報酬制度を改定し、より公正な評価の実現に向けて、各職能等級の定義および各等級に求められる成果レベルを明確化しております。あわせて、人材育成および組織文化の醸成を目的として、当社のバリューズの体现度を評価する「バリューズ評価」を導入し、その結果を報酬に反映する運用を開始しております。

また、人材の確保および定着の観点から、報酬水準は外部市場水準を踏まえて設定しております。

従業員報酬は、各人の職務および等級に応じて決定する「基本給」を基礎とし、会社業績および個人評価を反映する「賞与」により構成しております。さらに、管理職および専門職位である認定職については、職責および役割に応じた処遇を行っております。加えて、部長以上の役職者および認定職者に対しては、中長期的な企業価値向上に向けたインセンティブとして「譲渡制限付株式報酬」を付与しております。また、事業年度ごとの営業利益の目標を上回った場合には、その一部を従業員に還元する方針として「決算賞与」を支給しております。

これらを通じて、公正性および透明性を備えた報酬制度の運用に努めるとともに、従業員の成長と企業価値の持続的な向上の両立を図っております。

なお、本決定方針については、提出会社のみを対象として記載しております。

(2) 【従業員の状況】

① 連結会社の状況

2026年5月20日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
eコマース事業 ロジスティクス事業	3,596 （1,851）
その他	50 （1）
合計	3,646 （1,852）

- (注) 1 eコマース事業、ロジスティクス事業の両事業に係る従業員については、セグメント別に従業員数を明確に区分できないため、合算した従業員数を記載しております。
- 2 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時従業員数は、年間の平均人員を（ ）内に外数で記載しております。

② 提出会社の状況

2026年5月20日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）	平均年間給与の対前事業年度増減率（%）
976 (50)	41.6	10.1	7,159,914	0.5

- (注) 1 全従業員が、eコマース事業に従事しております。
- 2 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時従業員数は、年間の平均人員を（ ）内に外数で記載しております。
- 3 平均年間給与には、賞与を含んでおります。なお、当社は年俸制を採用しております。

③ 労働組合の状況

当社グループでは、労働組合は組織されておきませんが、労使関係は円満に推移しております。

- ④ 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率および労働者の男女の賃金の額の差異

ア 提出会社

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2	労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注) 1		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
22.8	105.0	81.1	81.1	82.7

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

イ 連結子会社

当事業年度					
名称	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注) 1、3	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2、3	労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注) 1、3		
		全労働者	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
ASKUL LOGIST(株)	6.2	86.0	61.3	68.7	86.0
(株)チャーム	14.3	100.0	66.9	75.7	92.2
(株)アルファパーチェス	29.2	—	—	—	—
フィード(株)	16.7	—	—	—	—

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)または「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定による公表をしない連結子会社の数値は記載を省略しております。
- 4 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合は、各連結子会社の直近の事業年度末時点を集計対象としております。男性労働者の育児休業取得率および労働者の男女の賃金の額の差異は、各連結子会社の直近の事業年度の実績を集計対象としております。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表および財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2025年5月21日から2026年5月20日まで）の連結財務諸表および事業年度（2025年5月21日から2026年5月20日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、経理部門にて会計基準等の動向を解説した機関誌の定期購読やセミナーへの参加等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (2026年 5 月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	48,423	49,332
受取手形、売掛金及び契約資産	※1 59,870	※1 54,503
商品及び製品	22,909	24,402
原材料及び貯蔵品	559	420
未成工事支出金	70	43
未収入金	14,300	13,932
未収消費税等	112	4,188
その他	3,526	3,195
貸倒引当金	△21	△12
流動資産合計	149,752	150,005
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	※2 10,295	※2 13,414
減価償却累計額	△5,683	△6,167
建物及び構築物（純額）	4,612	7,246
機械装置及び運搬具	※2 7,801	※2 7,495
減価償却累計額	△5,930	△5,351
機械装置及び運搬具（純額）	1,871	2,143
土地	257	257
リース資産	32,279	40,656
減価償却累計額	△17,777	△17,701
リース資産（純額）	14,501	22,954
建設仮勘定	11,435	290
その他	5,298	5,919
減価償却累計額	△3,929	△3,801
その他（純額）	1,368	2,118
有形固定資産合計	34,047	35,011
無形固定資産		
ソフトウェア	14,556	14,912
ソフトウェア仮勘定	5,524	3,308
のれん	4,783	722
顧客関連資産	7,020	5,199
その他	10	10
無形固定資産合計	31,895	24,152
投資その他の資産		
投資有価証券	100	487
長期前払費用	330	285
差入保証金	7,064	6,948
繰延税金資産	4,566	12,994
その他	※3 770	※3 706
貸倒引当金	△745	△685
投資その他の資産合計	12,086	20,738
固定資産合計	78,030	79,902
資産合計	227,782	229,907

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年 5 月 20 日)	当連結会計年度 (2026年 5 月 20 日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	58,482	57,204
電子記録債務	21,660	19,275
短期借入金	※ 4 380	※ 4 27,280
1年内返済予定の長期借入金	6,096	4,374
リース債務	3,377	4,422
未払金	12,342	15,118
未払法人税等	578	448
未払消費税等	398	150
賞与引当金	438	436
その他	※ 1 3,216	※ 1 3,086
流動負債合計	106,972	131,796
固定負債		
長期借入金	13,735	13,360
リース債務	12,651	20,917
退職給付に係る負債	5,001	4,831
資産除去債務	2,941	3,190
繰延税金負債	2,394	1,816
その他	2,830	2,539
固定負債合計	39,555	46,655
負債合計	146,527	178,452
純資産の部		
株主資本		
資本金	21,233	21,233
資本剰余金	14,934	14,830
利益剰余金	43,393	11,670
自己株式	△1,989	△362
株主資本合計	77,572	47,372
その他の包括利益累計額		
繰延ヘッジ損益	-	3
退職給付に係る調整累計額	216	429
その他の包括利益累計額合計	216	432
非支配株主持分	3,466	3,650
純資産合計	81,254	51,455
負債純資産合計	227,782	229,907

② 【連結損益計算書および連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月 21 日 至 2025年 5 月 20 日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月 21 日 至 2026年 5 月 20 日)
売上高	※ 1 481,101	※ 1 400,199
売上原価	363,562	310,886
売上総利益	117,538	89,313
販売費及び一般管理費	※ 2 103,534	※ 2 106,758
営業利益又は営業損失 (△)	14,004	△17,445
営業外収益		
受取利息	119	166
助成金収入	67	68
貸倒引当金戻入額	35	70
その他	80	153
営業外収益合計	302	458
営業外費用		
支払利息	393	714
休止固定資産減価償却費	-	1,269
その他	97	91
営業外費用合計	490	2,075
経常利益又は経常損失 (△)	13,816	△19,062
特別利益		
固定資産売却益	※ 3 3	※ 3 45
補助金収入	-	27
受取損害賠償金	※ 4 6	-
その他	6	0
特別利益合計	16	74
特別損失		
減損損失	※ 5 83	※ 5 4,823
固定資産売却損	※ 6 1	※ 6 0
固定資産除却損	※ 7 65	※ 7 780
投資有価証券評価損	57	-
固定資産圧縮損	-	27
システム障害対応費用	-	※ 8 5,108
その他	6	62
特別損失合計	214	10,802
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△)	13,618	△29,790
法人税、住民税及び事業税	4,605	1,172
法人税等調整額	△425	△9,118
法人税等合計	4,179	△7,946
当期純利益又は当期純損失 (△)	9,439	△21,844
非支配株主に帰属する当期純利益	370	306
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (△)	9,068	△22,150

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月21日 至 2026年 5 月20日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	9,439	△21,844
その他の包括利益		
繰延ヘッジ損益	-	3
退職給付に係る調整額	70	213
その他の包括利益合計	※ 70	※ 216
包括利益	9,509	△21,627
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	9,139	△21,934
非支配株主に係る包括利益	370	306

③ 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	21,233	14,940	43,750	△1,807	78,116
当期変動額					
剰余金の配当			△3,544		△3,544
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,068		9,068
自己株式の取得				△6,219	△6,219
自己株式の処分		△3	△1	149	144
自己株式の消却		△8	△5,879	5,888	-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		6			6
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	△5	△357	△181	△544
当期末残高	21,233	14,934	43,393	△1,989	77,572

	その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	145	145	0	3,073	81,336
当期変動額					
剰余金の配当					△3,544
親会社株主に帰属する 当期純利益					9,068
自己株式の取得					△6,219
自己株式の処分					144
自己株式の消却					-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					6
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	70	70	△0	392	463
当期変動額合計	70	70	△0	392	△81
当期末残高	216	216	-	3,466	81,254

当連結会計年度（自 2025年 5月21日 至 2026年 5月20日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	21,233	14,934	43,393	△1,989	77,572
当期変動額					
剰余金の配当			△1,776		△1,776
親会社株主に帰属する 当期純損失（△）			△22,150		△22,150
自己株式の取得				△6,219	△6,219
自己株式の処分		0		52	52
自己株式の消却		△0	△7,794	7,795	-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△104			△104
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	△104	△31,722	1,627	△30,199
当期末残高	21,233	14,830	11,670	△362	47,372

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	繰延ヘッジ損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	-	216	216	3,466	81,254
当期変動額					
剰余金の配当					△1,776
親会社株主に帰属する 当期純損失（△）					△22,150
自己株式の取得					△6,219
自己株式の処分					52
自己株式の消却					-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					△104
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	3	213	216	183	400
当期変動額合計	3	213	216	183	△29,799
当期末残高	3	429	432	3,650	51,455

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月21日 至 2026年 5 月20日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失 (△)	13,618	△29,790
システム障害対応費用	-	5,108
減価償却費	4,834	6,600
ソフトウェア償却費	5,137	5,999
長期前払費用償却額	117	164
減損損失	83	4,823
のれん償却額	544	537
顧客関連資産償却額	522	522
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△66	△68
賞与引当金の増減額 (△は減少)	15	△2
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	253	153
受取利息及び受取配当金	△124	△172
支払利息	393	714
受取損害賠償金	△6	-
補助金収入	-	△27
固定資産除却損	65	780
固定資産圧縮損	-	27
固定資産売却損益 (△は益)	△2	△45
投資有価証券評価損益 (△は益)	57	-
売上債権の増減額 (△は増加)	△5,937	5,355
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△110	△1,506
未収入金の増減額 (△は増加)	18	368
未収消費税等の増減額 (△は増加)	△31	△2,596
仕入債務の増減額 (△は減少)	△4,954	△4,213
未払金の増減額 (△は減少)	△10	686
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△1,828	△248
その他	206	△92
小計	12,795	△6,925
利息及び配当金の受取額	124	177
利息の支払額	△389	△703
補助金の受取額	-	27
損害賠償金の受取額	11,881	-
システム障害対応費用の支払額	-	△2,760
法人税等の支払額	△11,762	△1,195
法人税等の還付額	259	576
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,908	△10,802

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月21日 至 2026年 5 月20日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△9,281	△8,249
有形固定資産の売却による収入	9	62
ソフトウェアの取得による支出	△6,167	△4,581
長期前払費用の取得による支出	△212	△265
差入保証金の差入による支出	△735	△89
差入保証金の回収による収入	156	208
貸付けによる支出	△42	△7
貸付金の回収による収入	36	72
定期預金の預入による支出	-	△700
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	△327	-
投資有価証券の取得による支出	-	△387
資産除去債務の履行による支出	△14	△252
その他	△0	△25
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,579	△14,216
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	2,800	-
短期借入金の返済による支出	△2,800	-
短期借入金の純増減額 (△は減少)	-	26,900
長期借入れによる収入	6,635	4,000
長期借入金の返済による支出	△4,199	△6,096
リース債務の返済による支出	△3,165	△4,401
セール・アンド・リースバックによる収入	886	13,043
非支配株主からの払込みによる収入	55	137
自己株式の取得による支出	△6,219	△6,445
配当金の支払額	△3,544	△1,776
非支配株主への配当金の支払額	△98	△138
財務活動によるキャッシュ・フロー	△9,649	25,221
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△13,321	201
現金及び現金同等物の期首残高	61,744	48,423
現金及び現金同等物の期末残高	※1 48,423	※1 48,624

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数および主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 : 16社

主要な連結子会社の名称 : ASKUL LOGIST株式会社

株式会社アルファパーチェス

株式会社チャーム

ビジネススマート株式会社

婦恋銘水株式会社

ソロエル株式会社

株式会社AP67

フィード株式会社

(2) 主要な非連結子会社の名称等

非連結子会社の名称 : 株式会社リーフ

株式会社OJI

株式会社plants tech

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いております。

2 持分法の適用に関する事項

持分法を適用しない非連結子会社の名称 : 株式会社リーフ

株式会社OJI

株式会社plants tech

持分法を適用しない理由

持分法を適用しない非連結子会社はいずれも、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち株式会社AP67およびフィード株式会社他5社の決算日は3月31日であります。連結財務諸表作成にあたっては、事業年度末日現在の財務諸表を使用し、連結決算日までの間に生じた連結会社相互間の取引に係る重要な不一致については、必要な調整を行っております。

連結子会社のうち婦恋銘水株式会社他1社の決算日は4月30日であります。連結財務諸表作成にあたっては、事業年度末日現在の財務諸表を使用し、連結決算日までの間に生じた連結会社相互間の取引に係る重要な不一致については、必要な調整を行っております。

連結子会社のうち株式会社チャームの決算日は11月30日であります。連結財務諸表作成にあたっては、2月末日現在の仮決算に基づく財務諸表を使用し、連結決算日までの間に生じた連結会社相互間の取引に係る重要な不一致については、必要な調整を行っております。

連結子会社のうち株式会社アルファパーチェス他2社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表作成にあたっては、3月31日現在の仮決算に基づく財務諸表を使用し、連結決算日までの間に生じた連結会社相互間の取引に係る重要な不一致については、必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準および評価方法

① 有価証券

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

② デリバティブ

時価法

③ 棚卸資産

(a) 商品及び製品

主として移動平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(b) 原材料及び貯蔵品

主として最終仕入原価法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(c) 未成工事支出金

個別法による原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

ただし、建物（附属設備を除く）、「ASKUL大阪DC」の全ての有形固定資産および「ASKUL仙台DC」の機械装置については、定額法を採用しております。また、2016年4月1日以降に取得をした建物附属設備および構築物は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～45年

機械装置及び運搬具 2～17年

その他 2～20年

② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、顧客関連資産については、その効果の発現する期間（10年～19年）にわたって均等償却を行うこととしております。

自社利用のソフトウェアについては、主に社内における見込利用可能期間（5年）による定額法を採用しております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち、当連結会計年度末までに発生していると認められる額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異および過去勤務債務の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（9年）による定額法により費用処理しております。

③ 小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益および費用の計上基準

当社および連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

① eコマース事業

eコマース事業においては、OA・PC用品、事務用品、オフィス生活用品、オフィス家具、食料品、酒類、医薬品、化粧品、MRO商材、ペット用品等の仕入および販売等を行っております。当該商品は国内販売のみであり、出荷時から当該商品または製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時点で収益を認識しております。

② ロジスティクス事業

ロジスティクス事業においては、主にメーカー等の通販商品の保管、物流、配送の請け負い等、企業向け物流・小口貨物輸送サービスを提供しております。各種サービスについては、顧客との契約における義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、履行義務の充足に応じて一定の期間にわたり収益を認識しております。

③ その他

その他においては、水の製造および販売を行っております。当該商品は国内販売のみであり、出荷時から当該商品または製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、主に出荷時点で収益を認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・為替予約

ヘッジ対象・・・外貨建仕入債務および外貨建予定取引

③ ヘッジ方針

為替相場変動に伴うリスクの軽減を目的に、将来の輸入見込額等に基づき実施しており、投機的な取引は行っておりません。

④ ヘッジ有効性の評価の方法

ヘッジ対象の為替リスクが減殺されているかどうかを検証することにより、ヘッジの有効性を評価しております。

(7) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間（10年～15年）にわたって、均等償却を行うこととしております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(繰延税金資産の回収可能性)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	4,566	12,994

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

2025年10月19日に発生した当社を標的としたランサムウェア攻撃により、物流システム等が被害を受けシステム障害が発生したこと等の影響で、当社は当連結会計年度において税務上の繰越欠損金を計上しております。これにより、当社グループとして税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産8,462百万円を計上しております。

繰延税金資産については、将来の利益計画に基づく課税所得を慎重に見積り、回収可能性を判断した上で計上しております。将来の課税所得は、事業計画に基づいて見積っており、事業計画はニーズに即した品揃え強化、オリジナル商品の強化による差別化、サイト統合による売り場の利便性強化等による売上の増加を主要な仮定としております。

これらの主要な仮定は不確実性を伴うため、仮定の見直しにより課税所得の見積りに重要な影響が生じた場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の取崩しが発生する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年5月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日)

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

(2) 適用予定日

2028年5月期の期首より適用予定であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動資産」の「その他」に含めておりました「未収消費税等」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた3,638百万円は、「未収消費税等」112百万円、「その他」3,526百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「未収消費税等の増減額」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた174百万円は、「未収消費税等の増減額」△31百万円、「その他」206百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

※1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権および契約資産の金額、ならびに流動負債「その他」のうち、契約負債の金額は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (収益認識関係) 3. (1) 契約資産および契約負債の残高等」に記載しております。

※2 圧縮記帳

有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年5月20日)	当連結会計年度 (2026年5月20日)
建物及び構築物	20百万円	48百万円
機械装置及び運搬具	142	142
計	163	190

※3 非連結子会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年5月20日)	当連結会計年度 (2026年5月20日)
投資その他の資産「その他」(株式)	20百万円	15百万円
計	20	15

※4 当社グループは、効率的かつ安定した資金調達や、資金効率の向上、財務基盤の改善を図ることを目的として、当座貸越契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年5月20日)	当連結会計年度 (2026年5月20日)
当座貸越極度額の総額	21,900百万円	74,400百万円
借入実行残高	100	26,000
差引額	21,800	48,400

(連結損益計算書関係)

※1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益およびそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載しております。

※2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目および金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
配送運賃	21,347百万円	20,968百万円
給与手当	18,778	19,489
賞与引当金繰入額	69	147
業務委託費	11,685	10,615
業務外注費	6,247	7,204
退職給付費用	577	596
貸倒引当金繰入額	△16	18
地代家賃	12,508	13,251

※3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
建物及び構築物	一百万円	3百万円
機械装置及び運搬具	3	29
有形固定資産「その他」	0	12
計	3	45

※4 受取損害賠償金

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

「ALP首都圏」火災に係る損害賠償請求訴訟の判決確定に伴う、損害賠償金に係る遅延損害金の受取額です。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

該当事項はありません。

※5 減損損失

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	金額（百万円）
埼玉県日高市	物流センター (ASKUL Value Center 日高)	機械装置及び運搬具	5
		ソフトウェア	1
東京都江東区	ビズらく事業	ソフトウェア	71
		ソフトウェア仮勘定	3
		無形固定資産「その他」	1
合計			83

当社グループは当社物流センターから商品を発送する事業については、物流センターごとに資産をグルーピングし、当社物流センターから商品を発送しない事業については、当該事業ごとにグルーピングしており、本社設備等のその他の資産については、共用資産としております。

「ASKUL Value Center 日高」および「ビズらく事業」については、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであることから回収可能性を検討した結果、83百万円を減損損失として特別損失に計上しております。なお、回収可能価額は使用価値により算定しており、全て零として評価しております。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

会社名	場所	用途	種類	金額（百万円）
株式会社AP67	神奈川県横浜市西区	—	のれん	3,524
			顧客関連資産	1,298
合計				4,823

当社グループは当社物流センターから商品を発送する事業については、物流センターごとに資産をグルーピングし、当社物流センターから商品を発送しない事業については、当該事業ごとにグルーピングしており、本社設備等のその他の資産については、共用資産としております。

当社の連結子会社である株式会社AP67について、株式取得時に想定していた将来キャッシュ・フローが見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、4,823百万円を減損損失として特別損失に計上しております。なお、回収可能価額は使用価値により算定しており、将来キャッシュ・フローを10.7%で割り引いて算定しております。

※6 固定資産売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
建物及び構築物	0百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	0	—
有形固定資産「その他」	0	—
計	1	0

※7 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
建物及び構築物	37百万円	39百万円
機械装置及び運搬具	10	20
リース資産	8	473
建設仮勘定	—	3
有形固定資産「その他」	0	105
ソフトウェア	7	113
ソフトウェア仮勘定	—	7
無形固定資産「その他」	—	0
撤去費用	0	18
計	65	780

※8 システム障害対応費用

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

2025年10月19日のランサムウェア攻撃によるシステム障害の対応に伴い発生した、サービス復旧に備えた物流基盤等の維持費用、システム調査・復旧費用、出荷期限切れ商品の評価損等であります。

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月21日 至 2026年 5 月20日)
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	一百万円	5百万円
法人税等及び税効果調整前	—	5
法人税等及び税効果額	—	△1
繰延ヘッジ損益	—	3
退職給付に係る調整額		
当期発生額	151	394
組替調整額	△47	△70
法人税等及び税効果調整前	104	323
法人税等及び税効果額	△34	△110
退職給付に係る調整額	70	213
その他の包括利益合計	70	216

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)

1. 発行済株式の種類および総数ならびに自己株式の種類および株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注) 1	97,564,700	—	2,793,400	94,771,300
合計	97,564,700	—	2,793,400	94,771,300
自己株式				
普通株式(注) 2	810,475	3,299,025	2,863,800	1,245,700
合計	810,475	3,299,025	2,863,800	1,245,700

(注) 1. 発行済株式の減少2,793,400株は、自己株式の消却によるものであります。

2. 自己株式の増加3,299,025株は、取締役会決議による自己株式の取得、譲渡制限付株式報酬制度における株式の無償取得および単元未満株式の買取りによるものであります。また、自己株式の減少2,863,800株は、自己株式の消却および譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年8月8日 定時株主総会	普通株式	1,741	18	2024年5月20日	2024年8月9日
2024年12月13日 取締役会	普通株式	1,803	19	2024年11月20日	2025年1月20日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年8月5日 定時株主総会	普通株式	1,776	利益剰余金	19	2025年5月20日	2025年8月6日

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

1. 発行済株式の種類および総数ならびに自己株式の種類および株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式（注） 1	94,771,300	—	5,000,000	89,771,300
合計	94,771,300	—	5,000,000	89,771,300
自己株式				
普通株式（注） 2	1,245,700	4,025,328	5,033,300	237,728
合計	1,245,700	4,025,328	5,033,300	237,728

（注）1. 発行済株式の減少5,000,000株は、自己株式の消却によるものであります。

2. 自己株式の増加4,025,328株は、取締役会決議による自己株式の取得、譲渡制限付株式報酬制度における株式の無償取得および単元未満株式の買取りによるものであります。また、自己株式の減少5,033,300株は、自己株式の消却および譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

2. 配当に関する事項

（1）配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年8月5日 定時株主総会	普通株式	1,776	19	2025年5月20日	2025年8月6日

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次のとおり、決議を予定しております。

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2026年8月6日 定時株主総会	普通株式	895	利益剰余金	10	2026年5月20日	2026年8月7日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
現金及び預金勘定	48,423百万円	49,332百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	—	△700
株式給付信託別段預金(注)	—	△7
現金及び現金同等物	48,423	48,624

(注) 連結子会社である株式会社アルファパーチェスにおいて、同社の取締役(監査役を除く)および執行役員(雇用型執行役員を除く)に対して導入した株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」に属するものではありません。

2 重要な非資金取引の内容

(1) 資産除去債務の計上額

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
資産除去債務の計上額	2百万円	353百万円

(2) ファイナンス・リース取引に係る資産および債務の額

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産および債務の額	982百万円	13,242百万円

(3) 自己株式の消却

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
自己株式の消却	5,888百万円	7,795百万円

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

① 有形固定資産

建物及び構築物、機械装置及び運搬具、その他（工具、器具及び備品）であります。

② 無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年5月20日)	当連結会計年度 (2026年5月20日)
1年内	10,970	10,622
1年超	38,517	34,758
合計	49,488	45,380

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余剰資金の運用については安全性を最優先とし、元本割れリスクの伴う投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産ならびに未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は主に株式であり、定期的に発行体の財務状況等を把握することにより、発行体の信用リスク低減に努めております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務および未払金は、一年以内の支払期日であります。短期借入金、当社および連結子会社における運転資金の調達を目的としたものであり、長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）は、当社においては、主に将来の成長資金の確保を目的としたものであり、連結子会社においては、主に運転資金および将来の成長資金の確保を目的としたものであります。短期借入金は、一年以内の支払期日であります。当社および連結子会社の長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）の一部は変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。ファイナンス・リースに係るリース債務は、設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

受取手形、売掛金及び契約資産は、新規取引先発生時に顧客の信用状況について調査し、必要に応じて保証金を取得する等の措置を講じております。また、売上債権管理規程に従い、主管部門が主要な取引先の状況をモニタリングし、取引先別の期日管理および残高管理を行うことによりリスク軽減を図っております。

② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社および連結子会社は、外貨建の営業金銭債務等に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的に為替予約取引を利用しております。また、当社および連結子会社の長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）の一部は変動金利であるため金利の変動リスクに晒されておりますが、定期的に市場の金利の状況を把握しております。当該デリバティブ取引に係るリスク管理は、為替管理規程、デリバティブ管理規程等により当社および連結子会社の財務部門がそれぞれ実施しております。

③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社および連結子会社の財務部門が資金繰計画を作成・更新し、手許流動性の維持等により、流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年 5月20日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 長期借入金	19,831	19,693	△138
(2) リース債務	16,028	15,778	△250
負債計	35,860	35,471	△388

※1. 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「未収入金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」および「未払金」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

※2. 市場価格のない株式等は、上記表中には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額（百万円）
非上場株式等	100

当連結会計年度（2026年 5月20日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 長期借入金	17,735	17,473	△262
(2) リース債務	25,339	24,354	△985
負債計	43,075	41,827	△1,247

※1. 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「未収入金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」および「未払金」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

※2. 市場価格のない株式等は、上記表中には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額（百万円）
非上場株式等	487

(注) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額および金銭債務の返済予定額
前連結会計年度 (2025年 5 月20日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超 (百万円)
(1) 現金及び預金	48,423	—	—	—	—	—
(2) 受取手形、売掛金及び契約資産	59,870	—	—	—	—	—
(3) 未収入金	14,300	—	—	—	—	—
金銭債権計	122,594	—	—	—	—	—
(1) 支払手形及び買掛金	58,482	—	—	—	—	—
(2) 電子記録債務	21,660	—	—	—	—	—
(3) 短期借入金	380	—	—	—	—	—
(4) 未払金	12,342	—	—	—	—	—
(5) 長期借入金	6,096	4,174	3,818	2,341	2,274	1,125
(6) リース債務	3,377	3,061	2,630	1,670	1,658	3,630
金銭債務計	102,339	7,236	6,449	4,012	3,933	4,755

当連結会計年度 (2026年 5 月20日)

	1 年以内 (百万円)	1 年超 2 年以内 (百万円)	2 年超 3 年以内 (百万円)	3 年超 4 年以内 (百万円)	4 年超 5 年以内 (百万円)	5 年超 (百万円)
(1) 現金及び預金	49,332	—	—	—	—	—
(2) 受取手形、売掛金及び契約資産	54,503	—	—	—	—	—
(3) 未収入金	13,932	—	—	—	—	—
金銭債権計	117,768	—	—	—	—	—
(1) 支払手形及び買掛金	57,204	—	—	—	—	—
(2) 電子記録債務	19,275	—	—	—	—	—
(3) 短期借入金	27,280	—	—	—	—	—
(4) 未払金	15,118	—	—	—	—	—
(5) 長期借入金	4,374	4,518	5,441	2,274	74	1,051
(6) リース債務	4,422	4,059	3,179	3,201	3,121	7,354
金銭債務計	127,675	8,578	8,620	5,476	3,195	8,406

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2025年5月20日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	—	19,693	—	19,693
リース債務	—	15,778	—	15,778
負債計	—	35,471	—	35,471

当連結会計年度（2026年5月20日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	—	17,473	—	17,473
リース債務	—	24,354	—	24,354
負債計	—	41,827	—	41,827

（注）時価の算定に用いた評価技法および時価の算定に係るインプットの説明

長期借入金

変動金利によるものは、短期間で市場金利に基づいて利率を見直しており、借入を行っている当社グループの信用状況は借入実行後から大きく異なっていないため、時価は帳簿価額に近似していると考えられることから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。また、固定金利によるものは、元金利の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

リース債務

元金利の合計額を、新規に同様の借入またはリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2025年5月20日)

すべて市場価格がない非上場株式等であります。

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場株式等	100

当連結会計年度(2026年5月20日)

すべて市場価格がない非上場株式等であります。

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場株式等	487

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)

該当事項はありません。

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)

非上場株式について57百万円の減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社および一部の連結子会社は、確定給付型の制度として退職一時金制度を設けており、また、一部の連結子会社は確定拠出型の退職給付制度を採用しております。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月 21 日 至 2025年 5 月 20 日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月 21 日 至 2026年 5 月 20 日)
退職給付債務の期首残高	4,853百万円	5,001百万円
勤務費用	552	544
利息費用	64	89
数理計算上の差異の発生額	△151	△394
退職給付の支払額	△317	△409
退職給付債務の期末残高	5,001	4,831

(注) 簡便法を適用した制度を含んでおります。

(2) 退職給付債務および年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年 5 月 20 日)	当連結会計年度 (2026年 5 月 20 日)
積立型制度の退職給付債務	一百万円	一百万円
年金資産	—	—
	—	—
非積立型制度の退職給付債務	5,001	4,831
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,001	4,831
退職給付に係る負債	5,001	4,831
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,001	4,831

(注) 簡便法を適用した制度を含んでおります。

(3) 退職給付費用およびその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月 21 日 至 2025年 5 月 20 日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月 21 日 至 2026年 5 月 20 日)
勤務費用	552百万円	544百万円
利息費用	64	89
数理計算上の差異の費用処理額	△53	△78
過去勤務費用の費用処理額	6	7
確定給付制度に係る退職給付費用	570	562

(注) 簡便法を適用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。

(4) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年 5 月21日 至 2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (自 2025年 5 月21日 至 2026年 5 月20日)
過去勤務費用	6百万円	7百万円
数理計算上の差異	98	316
合計	104	323

(5) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (2026年 5 月20日)
未認識数理計算上の差異	355百万円	671百万円
未認識過去勤務費用	△39	△32
合計	315	638

(6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2025年 5 月20日)	当連結会計年度 (2026年 5 月20日)
割引率	1.8%	2.8%
予想昇給率	3.4%	3.4%

3. 確定拠出制度

一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度57百万円、当連結会計年度57百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

連結子会社 株式会社アルファパーチェス

1. スtock・オプションの内容、規模およびその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2017年5月期	2022年5月期	2022年5月期
付与対象者の 区分別人数	取締役 1名	取締役 2名 従業員 25名 子会社取締役 1名 子会社従業員 4名	従業員 5名 子会社従業員 2名
ストック・オプションの数 (注) 1	普通株式 80,000株	普通株式 650,000株	普通株式 45,000株
付与日	2016年12月29日	2021年6月15日	2022年2月16日
権利確定条件	(注) 2	(注) 2	(注) 2
対象勤務期間	自 2016年12月29日 至 2018年12月28日	自 2021年6月15日 至 2023年6月14日	自 2022年2月16日 至 2024年2月15日
権利行使期間	自 2018年12月29日 至 2026年3月30日	自 2023年6月15日 至 2031年3月25日	自 2024年2月16日 至 2031年3月25日
権利行使条件	(注) 2	(注) 2	(注) 2

(注) 1 株式数に換算して記載しております。

2 新株予約権者は、権利行使時において、当社（株）アルファパーチェス、親会社および子会社の取締役、監査役もしくは従業員（従業員に準ずる継続的契約関係にある者を含む。）の地位にあることを要します。ただし、取締役、監査役が任期満了により退任した場合、定年退職または会社都合により退職した場合（懲戒解雇による場合は除く。）にはこの限りではありません。その他の条件は、当社（株）アルファパーチェス）と新株予約権者との間で締結する新株予約権割当契約書に定めるところによるものとします。

(2) スtock・オプションの規模およびその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

① スtock・オプションの数

	2017年5月期	2022年5月期	2022年5月期
付与日	2016年12月29日	2021年6月15日	2022年2月16日
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末残	80,000	295,000	22,500
付与	—	—	—
失効	—	—	—
権利確定	80,000	295,000	22,500
未確定残	—	—	—
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末残	—	245,000	22,500
権利確定	80,000	295,000	22,500
権利行使	80,000	108,500	12,500
失効	—	—	5,000
未行使残	—	431,500	27,500

② 単価情報

	2017年5月期	2022年5月期	2022年5月期
付与日	2016年12月29日	2021年6月15日	2022年2月16日
権利行使価格 (円)	381	885	885
権利行使時の平均株価 (円)	2,576	2,807	2,287
公正な評価単価 (付与日) (円)	—	—	—

(3) ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

該当事項はありません。

(4) ストック・オプションの権利確定数の見積方法

将来の失効数の合理的な見積りが困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年5月20日)	当連結会計年度 (2026年5月20日)
繰延税金資産		
商品評価損	211百万円	283百万円
未払事業税	65	44
未払事業所税	63	56
貸倒引当金	240	218
契約負債	154	150
賞与引当金	147	150
退職給付に係る負債	1,747	1,800
減損損失	304	9
投資有価証券評価損	621	620
繰越欠損金(注)	473	8,854
システム障害対応費用	—	622
資産除去債務	1,017	1,060
長期未払費用	740	626
その他	1,138	1,013
小計	6,926	15,511
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	△356	△392
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△1,787	△1,861
評価性引当額小計	△2,144	△2,253
合計	4,782	13,257
繰延税金負債		
資産除去債務	216	254
無形固定資産	2,394	1,816
その他	0	7
合計	2,610	2,078
繰延税金資産の純額	2,171	11,178

(注) 税務上の繰越欠損金およびその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年5月20日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	2	—	76	38	0	355	473百万円
評価性引当額	△2	—	△23	△38	△0	△291	△356
繰延税金資産	—	—	52	—	—	63	(b)116

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金473百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産116百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2026年5月20日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	—	59	37	—	24	8,732	8,854百万円
評価性引当額	—	△18	△37	—	△24	△311	△392
繰延税金資産	—	40	—	—	—	8,421	(b)8,462

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金8,854百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産8,462百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年5月20日)	当連結会計年度 (2026年5月20日)
法定実効税率	30.62%	—%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.09	—
住民税均等割	0.52	—
評価性引当額	0.08	—
のれん償却	1.22	—
税額控除	△1.28	—
連結子会社の適用税率差異	0.34	—
税率変更による繰延税金資産の増額修正	△0.95	—
その他	0.05	—
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.69	—

(注) 当連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

本社事務所および物流センター等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から3～20年と見積り、割引率は△0.39～3.68%を使用して資産除去債務の金額を算定しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

資産除去債務の残高の推移は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
期首残高	3,199百万円	3,193百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	2	353
時の経過による調整額	5	11
資産除去債務の履行による減少額	△14	△252
履行差額による減少額	—	△3
期末残高	3,193	3,302

(注) 前連結会計年度および当連結会計年度の期末残高は、流動負債の「その他」に含まれる資産除去債務および固定負債の資産除去債務の合計額であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

① eコマース事業

当社および連結子会社では、eコマース事業において、OA・PC用品、事務用品、オフィス生活用品、オフィス家具、食料品、酒類、医薬品、化粧品、MRO商材、ペット用品等の仕入および販売等を行っております。

一部サービスの販売については他の当事者が関与しております。サービス提供の一連の作業は他の当事者により行われており、当社および連結子会社は、提供するサービス水準および価格設定に係る裁量権を有しておりません。当該他の当事者によりサービスが提供されるように手配することが当社および連結子会社の履行義務であり、したがって、代理人として取引を行っていると判断しております。

顧客へ支払われる対価として他社ポイントがあり、顧客から受領する別個の財またはサービスと交換に付与されるものである場合を除き、取引価格から減額しております。

履行義務の充足時点については、当該商品は国内販売のみであり、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時点で収益を認識しております。

取引の対価は商品の出荷後、概ね2か月以内に受領しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素は含まれておりません。

ASKUL事業における販売契約において、一部返品を受けられない商品を除き、出荷後1年以内の商品の返品を受ける義務を有しております。これにより将来返品が見込まれる部分の売上相当金額を、収益から減額しております。

② ロジスティクス事業

連結子会社ASKUL LOGIST株式会社では、ロジスティクス事業において、主にメーカー等の通販商品の保管、物流、配送の請け負い等、企業向け物流・小口貨物輸送サービスを提供しております。

履行義務の充足時点については、顧客との契約における義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、履行義務の充足に応じて一定の期間にわたり収益を認識しております。

取引の対価は履行義務の充足後、概ね2か月以内に受領しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素は含まれておりません。

③ その他

連結子会社婦恋銘水株式会社では、水の製造および販売を行っております。

履行義務の充足時点については、当該製品は国内販売のみであり、主に「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時点で収益を認識しております。

取引の対価は製品の出荷後、概ね2か月以内に受領しており、当該顧客との契約に基づく債権について、重要な金融要素は含まれておりません。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係ならびに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額および時期に関する情報

(1) 契約資産および契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権				
電子記録債権	124	417	417	207
受取手形	5	4	4	5
売掛金	53,522	59,199	59,199	54,281
	53,653	59,621	59,621	54,494
契約資産	224	249	249	9
契約負債	911	804	804	696

契約資産は、工事契約において期末日時点で完了しているが未請求の履行義務に係る対価に対する連結子会社の権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。取引の対価は、顧客との契約から生じた債権に振り替え後、概ね1か月以内に受領しております。

契約負債は、主にASKUL事業（eコマース事業）において提供しているポイントサービスの未行使分に関するもの、サービスの提供前に顧客から受け取った対価であり、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、758百万円であります。また、前連結会計年度において、契約資産および契約負債の残高に重要な変動はありません。

過去の期間に充足（または部分的に充足）した履行義務から、前連結会計年度に認識した収益（主に、取引価格の変動）はありません。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、607百万円であります。また、当連結会計年度において、契約資産および契約負債の残高に重要な変動はありません。

過去の期間に充足（または部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益（主に、取引価格の変動）はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社および連結子会社では、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、残存履行義務に配分した取引価格の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、国内および海外の包括的な戦略を立案し、事業活動の展開を行っております。

「eコマース事業」はOA・PC用品、事務用品、オフィス生活用品、オフィス家具、食料品、酒類、医薬品、化粧品、MRO商材、ペット用品等の販売等を行っており、「ロジスティクス事業」は企業向け物流・小口貨物輸送サービスを提供しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益または損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と概ね同一であります。セグメント間の内部収益および振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益または損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報および収益の分解情報

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	eコマース 事業	ロジスティ クス事業	計				
売上高							
ASKUL事業	358,460	—	358,460	—	358,460	—	358,460
LOHACO事業	36,842	—	36,842	—	36,842	—	36,842
グループ会社 ・内部取引消去	76,923	—	76,923	—	76,923	—	76,923
ロジスティクス事業	—	8,215	8,215	—	8,215	—	8,215
その他	—	—	—	659	659	—	659
顧客との契約から 生じる収益	472,226	8,215	480,441	659	481,101	—	481,101
外部顧客への売上高	472,226	8,215	480,441	659	481,101	—	481,101
セグメント間の内部 売上高又は振替高	4	—	4	1,370	1,375	△1,375	—
計	472,231	8,215	480,446	2,030	482,476	△1,375	481,101
セグメント利益 又は損失 (△)	14,255	△299	13,956	99	14,055	△50	14,004
セグメント資産	220,457	5,074	225,531	2,250	227,782	—	227,782
その他の項目							
減価償却費	9,833	408	10,241	251	10,493	—	10,493
のれんの償却額	507	33	540	3	544	—	544
有形固定資産および 無形固定資産の増加額	12,890	106	12,997	37	13,034	—	13,034

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、製造事業を含んでおります。

2 セグメント利益又は損失 (△) の調整額△50百万円は、セグメント間取引消去△50百万円になります。

3 セグメント利益又は損失 (△) は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	eコマース 事業	ロジスティ クス事業	計				
売上高							
ASKUL事業	282,947	—	282,947	—	282,947	—	282,947
LOHACO事業	28,084	—	28,084	—	28,084	—	28,084
グループ会社 ・内部取引消去	82,049	—	82,049	—	82,049	—	82,049
ロジスティクス事業	—	6,276	6,276	—	6,276	—	6,276
その他	—	—	—	840	840	—	840
顧客との契約から 生じる収益	393,081	6,276	399,358	840	400,199	—	400,199
外部顧客への売上高	393,081	6,276	399,358	840	400,199	—	400,199
セグメント間の内部 売上高又は振替高	3	—	3	1,140	1,143	△1,143	—
計	393,084	6,276	399,361	1,981	401,342	△1,143	400,199
セグメント利益 又は損失（△）	△16,270	△1,199	△17,469	10	△17,458	13	△17,445
セグメント資産	224,257	3,575	227,832	2,075	229,907	—	229,907
その他の項目							
減価償却費	12,590	280	12,870	250	13,121	—	13,121
のれんの償却額	503	33	536	0	537	—	537
有形固定資産および 無形固定資産の増加額	12,962	350	13,313	30	13,343	—	13,343

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、製造事業を含んでおります。

2 セグメント利益又は損失（△）の調整額13百万円は、セグメント間取引消去13百万円になります。

3 セグメント利益又は損失（△）は、連結財務諸表の営業損失と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

1. 製品およびサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、その記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

1. 製品およびサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、その記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	eコマース事業	ロジスティクス事業	計		
減損損失	83	—	83	—	83

(注) 「その他」の金額は、製造事業に係るものであります。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	eコマース事業	ロジスティクス事業	計		
減損損失	4,823	—	4,823	—	4,823

(注) 「その他」の金額は、製造事業に係るものであります。

【報告セグメントごとののれんの償却額および未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	eコマース事業	ロジスティクス事業	計		
当期償却額	507	33	540	3	544
当期末残高	4,621	161	4,782	0	4,783

(注) 「その他」の金額は、製造事業に係るものであります。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 (注) 2	合計
	eコマース事業 (注) 1	ロジスティクス事業	計		
当期償却額	503	33	536	0	537
当期末残高	560	161	722	—	722

(注) 1 「eコマース事業」において、のれんの減損損失3,524百万円を計上しております。

2 「その他」の金額は、製造事業に係るものであります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社および主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

種類	会社等の名称 または氏名	所在地	資本金または 出資金 (百万円)	事業の内容 または職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	LINEヤフー(株)	東京都 千代田区	250,128	インターネット 広告事業等	(被所有) 直接46.8	決済代行	LOHACOでの クレジット 利用代金の 回収代行	716	未収入金	5,565

- (注) 1 記載金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。
2 市場価格を参考に交渉の上決定しております。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

種類	会社等の名称 または氏名	所在地	資本金または 出資金 (百万円)	事業の内容 または職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	LINEヤフー(株)	東京都 千代田区	252,134	インターネット 広告事業等	(被所有) 直接46.9	決済代行	LOHACOでの クレジット 利用代金の 回収代行 (注) 1	553	未収入金	5,490
							自己株式の 取得 (注) 2	2,904	—	—

- (注) 1 市場価格を参考に交渉の上決定しております。
2 自己株式の取得については、東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）により自己株式を取得し、取得価格は約定日前日の終値であります。
3 記載金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等および連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

該当事項はありません。

(ウ) 連結財務諸表提出会社の役員および個人主要株主等

前連結会計年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

種類	会社等の名称 または氏名	所在地	資本金または 出資金 (百万円)	事業の内容 または職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	吉岡晃	—	—	当社 代表取締役	(被所有) 直接0.02	—	譲渡制限付 株式の付与 (注) 1	11	—	—

- (注) 1 譲渡制限付株式報酬制度に伴う金銭報酬債権の現物出資によるものであります。自己株式の処分価額は、2024年8月7日（取締役会の前営業日）の東京証券取引所プライム市場における、当社の普通株式の終値に基づいて決定しております。
2 議決権等の被所有割合は、当事業年度末現在のものを記載しております。

当連結会計年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

種類	会社等の名称 または氏名	所在地	資本金または出資金 (百万円)	事業の内容 または職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	吉岡晃	—	—	当社 代表取締役	(被所有) 直接0.03	—	譲渡制限付 株式の付与 (注) 1	12	—	—

(注) 1 譲渡制限付株式報酬制度に伴う金銭報酬債権の現物出資によるものであります。自己株式の処分価額は、2025年8月7日（取締役会の前営業日）の東京証券取引所プライム市場における、当社の普通株式の終値に基づいて決定しております。

2 議決権等の被所有割合は、当事業年度末現在のものを記載しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2. 親会社または重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
1株当たり純資産額	831.73円	533.94円
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)	95.45円	△245.41円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	95.37円	－円

(注) 1. 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失および潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当連結会計年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)		
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失(△) (百万円)	9,068	△22,150
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	－	－
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社株主に帰属する 当期純損失(△) (百万円)	9,068	△22,150
期中平均株式数 (千株)	95,009	90,260
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	△8	－
(うち連結子会社の潜在株式による調整額 (百万円))	(△8)	(－)
普通株式増加数 (千株)	－	－
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	－	－

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	380	27,280	1.5	—
1年以内に返済予定の長期借入金	6,096	4,374	0.9	—
1年以内に返済予定のリース債務	3,377	4,422	2.0	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）	13,735	13,360	1.2	2027年～2032年
リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）	12,651	20,917	2.1	2027年～2035年
その他有利子負債	—	—	—	—
合計	36,240	70,355	—	—

(注) 1 平均利率については、期末借入金残高等に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金およびリース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	4,518	5,441	2,274	74
リース債務	4,059	3,179	3,201	3,121

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	208,725	400,199
税金等調整前 中間（当期）純損失（△） (百万円)	△9,128	△29,790
親会社株主に帰属する 中間（当期）純損失（△） (百万円)	△6,612	△22,150
1株当たり 中間（当期）純損失（△） (円)	△72.68	△245.41

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年 5 月20 日)	当事業年度 (2026年 5 月20 日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	33,917	35,185
売掛金	※1 47,851	※1 42,114
商品	18,667	19,422
前払費用	1,742	1,805
未収入金	※1 14,793	※1 14,477
未収消費税等	112	3,493
未収還付法人税等	214	-
その他	※1 690	※1 889
貸倒引当金	△4	△4
流動資産合計	117,986	117,384
固定資産		
有形固定資産		
建物	※2 2,990	※2 5,724
機械及び装置	※2 1,416	※2 1,680
工具、器具及び備品	1,153	1,911
リース資産	12,600	21,810
建設仮勘定	11,384	273
その他	※2 36	※2 36
有形固定資産合計	29,582	31,437
無形固定資産		
ソフトウェア	12,451	12,317
ソフトウェア仮勘定	4,291	2,529
その他	4	4
無形固定資産合計	16,747	14,851
投資その他の資産		
投資有価証券	84	471
関係会社株式	21,587	16,762
関係会社長期貸付金	179	145
差入保証金	6,568	6,421
繰延税金資産	3,602	11,916
その他	974	841
貸倒引当金	△690	△622
投資その他の資産合計	32,305	35,935
固定資産合計	78,634	82,224
資産合計	196,620	199,609

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年 5 月20 日)	当事業年度 (2026年 5 月20 日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	※ 1 47,591	※ 1 45,391
電子記録債務	21,660	19,275
短期借入金	-	※ 3 26,900
1年内返済予定の長期借入金	4,588	3,288
リース債務	2,887	4,103
未払金	※ 1 11,538	※ 1 14,208
未払法人税等	-	52
その他	※ 1 2,654	※ 1 2,490
流動負債合計	90,920	115,708
固定負債		
長期借入金	10,065	9,777
リース債務	11,039	19,976
退職給付引当金	3,448	3,467
資産除去債務	2,419	2,652
その他	2,794	2,433
固定負債合計	29,766	38,307
負債合計	120,687	154,016
純資産の部		
株主資本		
資本金	21,233	21,233
資本剰余金		
資本準備金	13,713	13,713
資本剰余金合計	13,713	13,713
利益剰余金		
利益準備金	10	10
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	42,965	10,998
利益剰余金合計	42,975	11,008
自己株式	△1,989	△362
株主資本合計	75,933	45,593
純資産合計	75,933	45,593
負債純資産合計	196,620	199,609

② 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 5 月 21日 至 2025年 5 月 20日)	当事業年度 (自 2025年 5 月 21日 至 2026年 5 月 20日)
売上高	※ 1 395,420	※ 1 311,118
売上原価	※ 1, ※ 2 293,198	※ 1, ※ 2 237,127
売上総利益	102,222	73,990
販売費及び一般管理費	※ 1, ※ 3 89,915	※ 1, ※ 3 87,800
営業利益又は営業損失 (△)	12,306	△13,809
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	※ 1 449	※ 1 767
賃貸収入	※ 1 4	※ 1 5
その他	※ 1 148	※ 1 211
営業外収益合計	601	984
営業外費用		
支払利息	310	612
債権売却損	15	9
休止固定資産減価償却費	-	1,215
その他	※ 1 37	※ 1 72
営業外費用合計	363	1,910
経常利益又は経常損失 (△)	12,544	△14,735
特別利益		
固定資産売却益	※ 4 0	※ 4 41
受取損害賠償金	※ 5 6	-
特別利益合計	6	41
特別損失		
減損損失	※ 6 83	-
固定資産除却損	※ 7 16	※ 7 191
関係会社株式評価損	-	※ 8 4,825
投資有価証券評価損	57	-
システム障害対応費用	-	※ 1, ※ 9 10,965
その他	3	23
特別損失合計	161	16,005
税引前当期純利益又は税引前当期純損失 (△)	12,389	△30,699
法人税、住民税及び事業税	3,630	9
法人税等調整額	△217	△8,314
法人税等合計	3,413	△8,304
当期純利益又は当期純損失 (△)	8,976	△22,395

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	21, 233	13, 713	11	13, 725	10	43, 414	43, 425	△1, 807	76, 576
当期変動額									
剰余金の配当						△3, 544	△3, 544		△3, 544
当期純利益						8, 976	8, 976		8, 976
自己株式の取得								△6, 219	△6, 219
自己株式の処分			△3	△3		△1	△1	149	144
自己株式の消却			△8	△8		△5, 879	△5, 879	5, 888	-
当期変動額合計	-	-	△11	△11	-	△449	△449	△181	△643
当期末残高	21, 233	13, 713	-	13, 713	10	42, 965	42, 975	△1, 989	75, 933

	純資産合計
当期首残高	76,576
当期変動額	
剰余金の配当	△3,544
当期純利益	8,976
自己株式の取得	△6,219
自己株式の処分	144
自己株式の消却	-
当期変動額合計	△643
当期末残高	75,933

当事業年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

（単位：百万円）

	株主資本								株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	21, 233	13, 713	-	13, 713	10	42, 965	42, 975	△1, 989	75, 933
当期変動額									
剰余金の配当						△1, 776	△1, 776		△1, 776
当期純損失（△）						△22, 395	△22, 395		△22, 395
自己株式の取得								△6, 219	△6, 219
自己株式の処分			0	0				52	52
自己株式の消却			△0	△0		△7, 794	△7, 794	7, 795	-
当期変動額合計	-	-	-	-	-	△31, 967	△31, 967	1, 627	△30, 339
当期末残高	21, 233	13, 713	-	13, 713	10	10, 998	11, 008	△362	45, 593

	純資産合計
当期首残高	75,933
当期変動額	
剰余金の配当	△1,776
当期純損失（△）	△22,395
自己株式の取得	△6,219
自己株式の処分	52
自己株式の消却	-
当期変動額合計	△30,339
当期末残高	45,593

【注記事項】

（重要な会計方針）

1 資産の評価基準および評価方法

（1）有価証券の評価基準および評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

（2）デリバティブの評価基準および評価方法

デリバティブ

時価法

（3）棚卸資産の評価基準および評価方法

商品

移動平均法による原価法

（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法

（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

2 固定資産の減価償却の方法

（1）有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。

ただし、建物（附属設備を除く）、「ASKUL大阪DC」の全ての有形固定資産および「ASKUL仙台DC」の機械及び装置については、定額法を採用しております。また、2016年4月1日以降に取得をした建物附属設備および構築物は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～38年

機械及び装置 5～15年

工具、器具及び備品 2～20年

その他 4～45年

（2）無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間（5年）による定額法を採用しております。

（3）リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

（1）貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 退職給付引当金

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

4 重要な収益および費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

当社では、OA・PC用品、事務用品、オフィス生活用品、オフィス家具、食料品、酒類、医薬品、化粧品、MRO商材等の仕入および販売等を行っております。当該商品は国内販売のみであり、出荷時から当該商品または製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時点で収益を認識しております。

5 重要なヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

① ヘッジ手段

為替予約

② ヘッジ対象

外貨建仕入債務および外貨建予定取引

(3) ヘッジ方針

為替相場変動に伴うリスクの軽減を目的に、将来の輸入見込額等に基づき実施しており、投機的な取引は行っておりません。

(4) ヘッジ有効性の評価の方法

ヘッジ対象の為替リスクが減殺されているかどうかを検証することにより、ヘッジの有効性を評価しております。

6 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

(繰延税金資産の回収可能性)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	3,602	11,916

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

2025年10月19日に発生した当社を標的としたランサムウェア攻撃により、物流システム等が被害を受けシステム障害が発生したこと等の影響で、当社は当事業年度において税務上の繰越欠損金を計上しております。これにより、税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産8,398百万円を計上しております。

繰延税金資産については、将来の利益計画に基づく課税所得を慎重に見積り、回収可能性を判断した上で計上しております。将来の課税所得は、事業計画に基づいて見積っており、事業計画はニーズに即した品揃え強化、オリジナル商品の強化による差別化、サイト統合による売り場の利便性強化等による売上の増加を主要な仮定としております。

これらの主要な仮定は不確実性を伴うため、仮定の見直しにより課税所得の見積りに重要な影響が生じた場合には、翌事業年度の財務諸表において、繰延税金資産の取崩しが発生する可能性があります。

(表示方法の変更)

(貸借対照表関係)

前事業年度において、「流動資産」の「その他」に含めておりました「未収消費税等」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「その他」に表示していた803百万円は、「未収消費税等」112百万円、「その他」690百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

※1 関係会社に対する金銭債権および金銭債務 (区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2025年5月20日)	当事業年度 (2026年5月20日)
短期金銭債権	7,659百万円	7,636百万円
短期金銭債務	6,010	6,468

※2 圧縮記帳

有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年5月20日)	当事業年度 (2026年5月20日)
建物	20百万円	20百万円
機械及び装置	142	142
有形固定資産「その他」	0	0
計	163	163

※3 当社は、効率的かつ安定した資金調達や、資金効率の向上、財務基盤の改善を図ることを目的として、当座貸越契約を締結しております。

事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年5月20日)	当事業年度 (2026年5月20日)
当座貸越極度額の総額	21,000百万円	73,500百万円
借入実行残高	—	25,900
差引額	21,000	47,600

4 偶発債務

(1) 下記の関係会社の買掛金等に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2025年5月20日)	当事業年度 (2026年5月20日)
株式会社チャーム	215百万円	73百万円
計	215	73

(2) 下記の関係会社の金融機関からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2025年5月20日)	当事業年度 (2026年5月20日)
孺恋銘水株式会社	174百万円	24百万円
株式会社チャーム	1,380	880
計	1,554	904

(損益計算書関係)

※ 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)	当事業年度 (自 2025年 5月21日 至 2026年 5月20日)
売上高	7,458百万円	5,125百万円
仕入高	8,311	7,570
その他の営業取引高	46,098	39,315
営業外取引高	7,437	15,865

※ 2 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)	当事業年度 (自 2025年 5月21日 至 2026年 5月20日)
販売費及び一般管理費への振替高	75百万円	58百万円

※ 3 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度85%、当事業年度83%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度15%、当事業年度17%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目および金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)	当事業年度 (自 2025年 5月21日 至 2026年 5月20日)
配送運賃	24,345百万円	21,342百万円
給与手当	6,393	6,534
退職給付費用	295	311
業務外注費	5,778	6,646
業務委託費	19,597	17,602
地代家賃	11,510	11,922
ソフトウェア償却費	4,341	4,750
減価償却費	4,024	4,868

※ 4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)	当事業年度 (自 2025年 5月21日 至 2026年 5月20日)
建物	一百万円	3百万円
機械及び装置	—	24
工具、器具及び備品	0	12
計	0	41

※ 5 受取損害賠償金

前事業年度 (自 2024年 5月21日 至 2025年 5月20日)

「ALP首都圏」火災に係る損害賠償請求訴訟の判決確定に伴う、損害賠償金に係る遅延損害金の受取額です。

当事業年度 (自 2025年 5月21日 至 2026年 5月20日)

該当事項はありません。

※6 減損損失

前事業年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	金額（百万円）
埼玉県日高市	物流センター (ASKUL Value Center 日高)	機械及び装置	5
		ソフトウェア	1
東京都江東区	ビズらく事業	ソフトウェア	71
		ソフトウェア仮勘定	3
		無形固定資産「その他」	1
合計			83

当社は当社物流センターから商品を発送する事業については、物流センターごとに資産をグルーピングし、当社物流センターから商品を発送しない事業については、当該事業ごとにグルーピングしており、本社設備等のその他の資産については、共用資産としております。

「ASKUL Value Center 日高」および「ビズらく事業」については、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであることから回収可能性を検討した結果、83百万円を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により算定しており、全て零として評価しております。

当事業年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

該当事項はありません。

※7 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年5月21日 至 2025年5月20日)	当事業年度 (自 2025年5月21日 至 2026年5月20日)
建物	2百万円	22百万円
機械及び装置	10	7
工具、器具及び備品	0	103
ソフトウェア	2	40
撤去費用	—	17
計	16	191

※8 関係会社株式評価損

前事業年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

当社の連結子会社である株式会社AP67の株式に係る評価損であります。

※9 システム障害対応費用

前事業年度（自 2024年5月21日 至 2025年5月20日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2025年5月21日 至 2026年5月20日）

2025年10月19日のランサムウェア攻撃によるシステム障害の対応に伴い発生した、サービス復旧に備えた物流基盤等の維持費用、システム調査・復旧費用、出荷期限切れ商品の評価損等であります。

(有価証券関係)

前事業年度 (2025年 5 月20日)

子会社株式

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	1,016	14,576	13,560
合計	1,016	14,576	13,560

(注) 1 上記に含まれない市場価格のない株式等

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額
子会社株式	20,571
合計	20,571

2 市場価格のない株式等以外の有価証券の減損処理にあたっては、事業年度末における時価が取得原価と比較して著しく下落した場合に、合理的な反証がない限り回復可能性はないものとして減損処理する方針としております。

当事業年度 (2026年 5 月20日)

子会社株式

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	1,016	9,560	8,544
合計	1,016	9,560	8,544

(注) 1 上記に含まれない市場価格のない株式等

(単位：百万円)

区分	貸借対照表計上額
子会社株式	15,746
合計	15,746

2 市場価格のない株式等以外の有価証券の減損処理にあたっては、事業年度末における時価が取得原価と比較して著しく下落した場合に、合理的な反証がない限り回復可能性はないものとして減損処理する方針としております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年 5 月20日)	当事業年度 (2026年 5 月20日)
繰延税金資産		
商品評価損	203百万円	272百万円
未払事業税	48	17
未払事業所税	29	22
貸倒引当金	218	197
契約負債	134	132
関係会社株式評価損	405	1,925
退職給付引当金	1,087	1,092
減損損失	304	9
投資有価証券評価損	620	620
資産除去債務	839	871
システム障害対応費用	—	622
長期未払費用	740	626
繰越欠損金(注)	—	8,398
その他	1,120	887
小計	5,752	15,697
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△2,009	△3,594
評価性引当額小計	△2,009	△3,594
合計	3,743	12,103
繰延税金負債		
資産除去債務	141	187
合計	141	187
繰延税金資産の純額	3,602	11,916

(注) 税務上の繰越欠損金およびその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前事業年度 (2025年 5 月20日)

該当事項はありません。

当事業年度 (2026年 5 月20日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	—	—	—	—	—	8,398	8,398百万円
評価性引当額	—	—	—	—	—	—	—
繰延税金資産	—	—	—	—	—	8,398	(b) 8,398

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金8,398百万円 (法定実効税率を乗じた額) について、繰延税金資産8,398百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した金額については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年5月20日)	当事業年度 (2026年5月20日)
法定実効税率	30.62%	—%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.06	—
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△0.87	—
住民税均等割	0.08	—
評価性引当額	△0.18	—
税額控除	△1.28	—
税率変更による繰延税金資産の増額修正	△0.94	—
その他	0.05	—
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.55	—

(注) 当事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

④ 【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	2,990	3,357	23	600	5,724	4,973
	機械及び装置	1,416	651	4	382	1,680	4,545
	工具、器具及び備品	1,153	1,465	103	604	1,911	2,980
	リース資産	12,600	13,389	—	4,179	21,810	15,815
	建設仮勘定	11,384	257	11,367	—	273	—
	その他（有形）	36	11	—	11	36	57
	計	29,582	19,133	11,499	5,778	31,437	28,371
無形固定資産	ソフトウェア	12,451	4,961	40	5,055	12,317	—
	ソフトウェア仮勘定	4,291	1,612	3,373	—	2,529	—
	その他（無形）	4	1	—	0	4	—
	計	16,747	6,575	3,414	5,056	14,851	—

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	ASKUL関東DC 建物内装工事	2,268百万円
建物	ASKUL青海DC リニューアル工事	356百万円
工具、器具及び備品	ASKUL関東DC デジタルピッキング設備	249百万円
工具、器具及び備品	ASKUL板橋DC 免震設備設置	142百万円
リース資産	ASKUL関東DC コンベヤ設備・自動搬送ロボット導入	13,043百万円
ソフトウェア	基幹システムリプレイス	3,564百万円
ソフトウェア仮勘定	ASKUL事業 新アスクルWEBサイト構築	933百万円
ソフトウェア仮勘定	マーチャンダイジングDX	243百万円

2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定	ASKUL関東DC コンベヤ設備・自動搬送ロボット導入に伴うリース資産勘定への振替	7,885百万円
建設仮勘定	ASKUL関東DC 建物内装工事に伴う建物勘定への振替	2,267百万円
ソフトウェア仮勘定	基幹システムリプレイスに伴うソフトウェア勘定への振替	2,885百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	694	12	80	626

(2) 【主な資産および負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	5月21日から5月20日まで
定時株主総会	毎事業年度終了後3か月以内
基準日	5月20日
剰余金の配当の基準日	5月20日、11月20日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	_____
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告制度とします。ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載いたします。 公告掲載URL https://kmasterplus.pronexus.co.jp/main/corp/2/6/2678/index.html
株主に対する特典	毎年5月20日および11月20日現在の株主名簿に記載された株主に対し、所有株式数に応じて「LOHACO」割引クーポンを下記のとおり贈呈いたします。 100株以上 「LOHACO」2,000円割引クーポン（注） （注）500円割引クーポンを4枚ご利用いただけます。税込501円以上の商品が対象となり、商品1点につき、クーポン1枚をご利用いただけます。その他ご利用には条件がございます。

（注） 当社定款の定めにより、当社の株主（実質株主を含む。）は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができないものとします。

- （1）会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- （2）会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- （3）株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利
- （4）単元未満株式の買増し請求をする権利

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書およびその添付書類ならびに確認書

事業年度（第62期） 自 2024年5月21日 至 2025年5月20日
2025年7月30日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書およびその添付書類

事業年度（第62期） 自 2024年5月21日 至 2025年5月20日
2025年7月30日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書および確認書

（第63期中） 自 2025年5月21日 至 2025年11月20日
2026年2月4日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年8月7日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

2026年6月3日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号および第19号（提出会社および連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書であります。

2026年7月14日関東財務局長に提出

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間 （自 2025年7月1日 至 2025年7月31日） 2025年8月7日関東財務局長に提出

報告期間 （自 2025年8月1日 至 2025年8月31日） 2025年9月10日関東財務局長に提出

報告期間 （自 2025年9月1日 至 2025年9月30日） 2025年10月10日関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年7月30日

アスクル株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小林 弘 幸

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 服 部 理

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアスクル株式会社の2025年5月21日から2026年5月20日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アスクル株式会社及び連結子会社の2026年5月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ランサムウェア攻撃に伴うシステム障害への会社対応及び財務報告への影響	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
アスクル株式会社（以下、会社）は、2025年10月19日、ランサムウェア攻撃によるデータの暗号化とシステム障害により、大規模なサービス停止と保有情報の流出が確認される事態となった。 会社は代表取締役社長を本部長とする対策本部を設置し、外部専門家を交えた調査及び対策の実施並びに関連するシステムの復旧作業を行った。会社調査の結果、被害範囲として物流センターを管理運営する物流システム及び社内システムの一部並びに外部クラウドサービスを利用したシステムの一部への侵害を識別しているが、基幹業務システム及びフロントシステムへの侵害は識別していない。 監査人は財務諸表への影響を評価するため、会社が実施したシステム障害の原因や影響に関する調査の範囲、方法及び結果を理解しその適切性を評価する必要がある。また、会社がサービス再開に向けて実施したシステムの復旧方法を理解し、復旧後データの信頼性を検討する必要がある。さらに、会社が実施したサイバーセキュリティに関する全社的な内部統制及びIT全般統制の課題の識別とその対応の適切性の検証が必要となる。これらの検証にはIT及びサイバーセキュリティに関する高度な専門性が求められる。 なお、物流システムの停止期間中は代替的な業務フローを構築し、手作業による入出荷作業に基づき基幹業務システムで会計仕訳を起票している。監査人は、当該代替的な業務フローに基づく手作業による取引が適切に記録されているかどうかについて、関連する内部統制を理解・評価し、取引記録を慎重に検証することが必要となる。さらに、大規模なサービス停止の影響等により会社は17,445百万円の営業損失を計上しているため、棚卸資産や固定資産、繰延税金資産の評価等の会計上の見積り項目に与える影響のほか、営業外費用に計上している1,269百万円の休止固定資産減価償却費及び特別損失に計上している5,108百万円のシステム障害対応費用の正確性、網羅性及び分類の妥当性についても慎重に検討する必要がある。 以上より、当監査法人は、システム障害への会社の対応及び物流システム停止期間における取引記録の適切性並びに大規模なサービス停止による上記の財務報告への影響が重要と判断し、当該事項を監査上の主要な検討事項とした。	当監査法人は、ランサムウェア攻撃に伴うシステム障害の会社対応結果の検証及び、システム復旧過程における手作業期間の取引記録の適切性並びに大規模なサービス停止の影響等による財務報告への影響を検証するにあたり、監査法人内のIT及びサイバーセキュリティの専門家及び法律専門家と共に、主として以下の監査手続を実施した。 ・会社が実施したシステム障害の原因や影響に関する調査の範囲、方法及び結果の適切性の評価にあたり、IT及びサイバーセキュリティに関する内部専門家を関与させ、経営者及び対策本部のセキュリティ対応責任者に対する質問並びに会社の外部専門家が作成した調査報告書を含む関連資料の閲覧を実施した。 ・会社が実施したシステムの復旧手続の適切性について、障害が発生したシステムの復旧手順及び業務関連データの復旧方法を理解した。また、復旧後データの信頼性を検証するため、対策本部のセキュリティ対応責任者への質問や関連資料の閲覧等を実施した。 ・サイバーセキュリティに関する全社的な内部統制及びIT全般統制の評価にあたり、サイバーセキュリティに関する課題が識別され、再発防止策が適切に行われていることを、情報システム部門の責任者への質問及び改善結果に関する関連資料の閲覧等により検討した。 ・システム復旧後のIT全般統制及びIT業務処理統制について、整備状況の検討及び運用評価手続を実施した。 ・物流システム停止期間の入荷や出荷の取引記録の適切性について、代替的な業務フローに係る内部統制の理解及び整備状況の評価を実施するとともに、取引の詳細テストや棚卸立会等の実証手続を実施して、代替的な業務フローにより計上された売上や売上原価の正確性を検討した。 ・棚卸資産や固定資産、繰延税金資産の評価等の前提となる将来の事業計画の達成可能性について、経営者への質問や関連資料の閲覧等により、過去の業績やサービス復旧後の業績の推移等を踏まえて検討した。 ・休止固定資産減価償却費及びシステム障害対応費用について、経理責任者への質問及び根拠証憑等との突合並びに内部の法律専門家との協議を実施し、その正確性、網羅性及び分類の妥当性を検討した。

アスクル株式会社のeコマース事業の売上計上に係るITシステムの信頼性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
アスクルグループのうち、アスクル株式会社（以下、会社）はeコマース事業を営んでおり、主に「アスクル」、「ソロエルアリーナ」、「ソロエルエンタープライズ」及び「LOHACO」等のサイトを通じて注文の大半をインターネットによって受け付けるとともに、顧客への納品に至るサプライチェーン全体をITシステムにて構築している。当連結会計年度における会社の売上高は311,118百万円であり、連結売上高の77%を占めている。 eコマース事業ではオフィス用品に加え、医療・介護、製造業等の現場で利用される商品等を多品種取り扱い、日々行われている大量の取引をリアルタイムかつ正確に処理する必要があることから、取引開始から売上計上に至る一連のプロセス及び主要なITシステム間のインターフェース等を自動化しており、ITシステムへの依存度が高い状況となっている。特に物流センターより出荷されたデータは自動的に売上計上データとして連携されており、売上金額も単価等をもとに自動計算されている。なお、当期会社は受注・出荷・請求処理を含む基幹業務システムを、現行のSAP社「SAP ECC」から「SAP S/4HANA」へバージョン移行している。 当監査法人は、会社のeコマース事業に係る売上高の金額的重要性が高く、顧客に対する売上計上が正確に行われるためには、関連するITシステムが適切に整備され、かつ、運用されることが重要であること、また当期は基幹業務システムの移行によるITシステムの信頼性に与える影響が重要と判断し、当該事項を監査上の主要な検討事項とした。	当監査法人は、左記の監査上の主要な検討事項に対して、監査法人内のIT専門家と連携して内部統制の有効性を評価するとともに、主として以下の監査手続を実施した。 （内部統制の評価） - 取引開始から売上計上に至るまでのITシステムにおける一連のデータフロー、処理プロセス及び自動化された内部統制について、質問、観察及び文書の閲覧により理解した。 - ITシステムのプログラム変更時における責任者の承認証跡の閲覧や、重要データ・ファイルへのアクセス権限付与・変更における責任者の承認やアクセス権限の定期的な点検証跡の閲覧等によりIT全般統制の有効性を評価した。 - ITシステムにおける出荷済みデータの売上計上データへの反映に係る自動化された業務処理統制の検証として、サンプルで抽出した取引について、物流センター毎の物流システムから連携された出荷データと売上計上データとの整合性を検証した。 - ITシステムにおける売上高の計算処理の正確性に対応する自動化された業務処理統制の検証として、サンプルで抽出した取引について、単価等を利用した売上高の再計算結果と、実際の売上高との整合性を検証した。 - ITシステム上の出荷確定後の出荷データの日付、単価、数量が変更されていないことを確かめるため、期中のITシステムの変更履歴を検証した。 - 会社が行った基幹業務システムの移行手続の適切性について関連資料を閲覧して確かめた。また、移行後の基幹業務システムに関するIT全般統制、IT業務処理統制について検証した。 （実証手続） - システムで計上された売掛金のうち、サンプルで抽出した取引の正確性について、確認手続により検証した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及

び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<内部統制監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アスクル株式会社の2026年5月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、アスクル株式会社が2026年5月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年7月30日

アスクル株式会社
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指 定 有 限 責 任 社 員 公認会計士 小 林 弘 幸
業 務 執 行 社 員

指 定 有 限 責 任 社 員 公認会計士 服 部 理
業 務 執 行 社 員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアスクル株式会社の2025年5月21日から2026年5月20日までの第63期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アスクル株式会社の2026年5月20日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

ランサムウェア攻撃に伴うシステム障害への会社対応及び財務報告への影響

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（ランサムウェア攻撃に伴うシステム障害への会社対応及び財務報告への影響）と同一内容であるため、記載を省略している。

eコマース事業の売上計上に係るITシステムの信頼性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（アスクル株式会社のeコマース事業の売上計上に係るITシステムの信頼性）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



GREEN PRINTING JFPI
P-A10007

この印刷製品は、環境に配慮した
資材と工場で製造されています。