

# 2003年5月期第3 四半期 決算説明会

2003年3月20日

アスクル株式会社

---

# 2003年5月期第3四半期決算の概況

## 新規事業への取り組み

### Ⅲ 中期における成長戦略

---

# 2003年5月期第3四半期決算の概況

# 2003年5月期第3四半期決算 - 累計 -

(金額単位：百万円)

	2002年5月期 第3四半期実績(累計)		2003年5月期 第3四半期実績(累計)		前年同期 対比	改善率
売上高	67,045	100.0%	78,116	100.0%	116.5%	
売上総利益	16,662	24.9%	19,646	25.1%	117.9%	+0.2P
販管費	13,409	20.0%	15,743	20.2%	117.4%	0.2P
営業利益	3,252	4.9%	3,903	5.0%	120.0%	+0.1P
経常利益	3,266	4.9%	3,915	5.0%	119.9%	+0.1P
当期純利益	1,457	2.2%	1,901	2.4%	130.5%	+0.4P

売上高は+16.5%UP 利益率が改善(前年同期比)

# 2003年5月期 各四半期の推移

(金額単位：百万円)

	第1四半期		第2四半期		第3四半期	
売上高	24,312	114.5%	27,148	115.4%	26,655	119.8%
売上総利益	6,156	25.3%	6,783	25.0%	6,706	25.2%
販管費	4,879	20.1%	5,649	20.8%	5,214	19.6%
営業利益	1,276	5.2%	1,134	4.2%	1,491	5.6%
経常利益	1,278	5.3%	1,137	4.2%	1,499	5.6%
当期純利益	603	2.5%	549	2.0%	748	2.8%

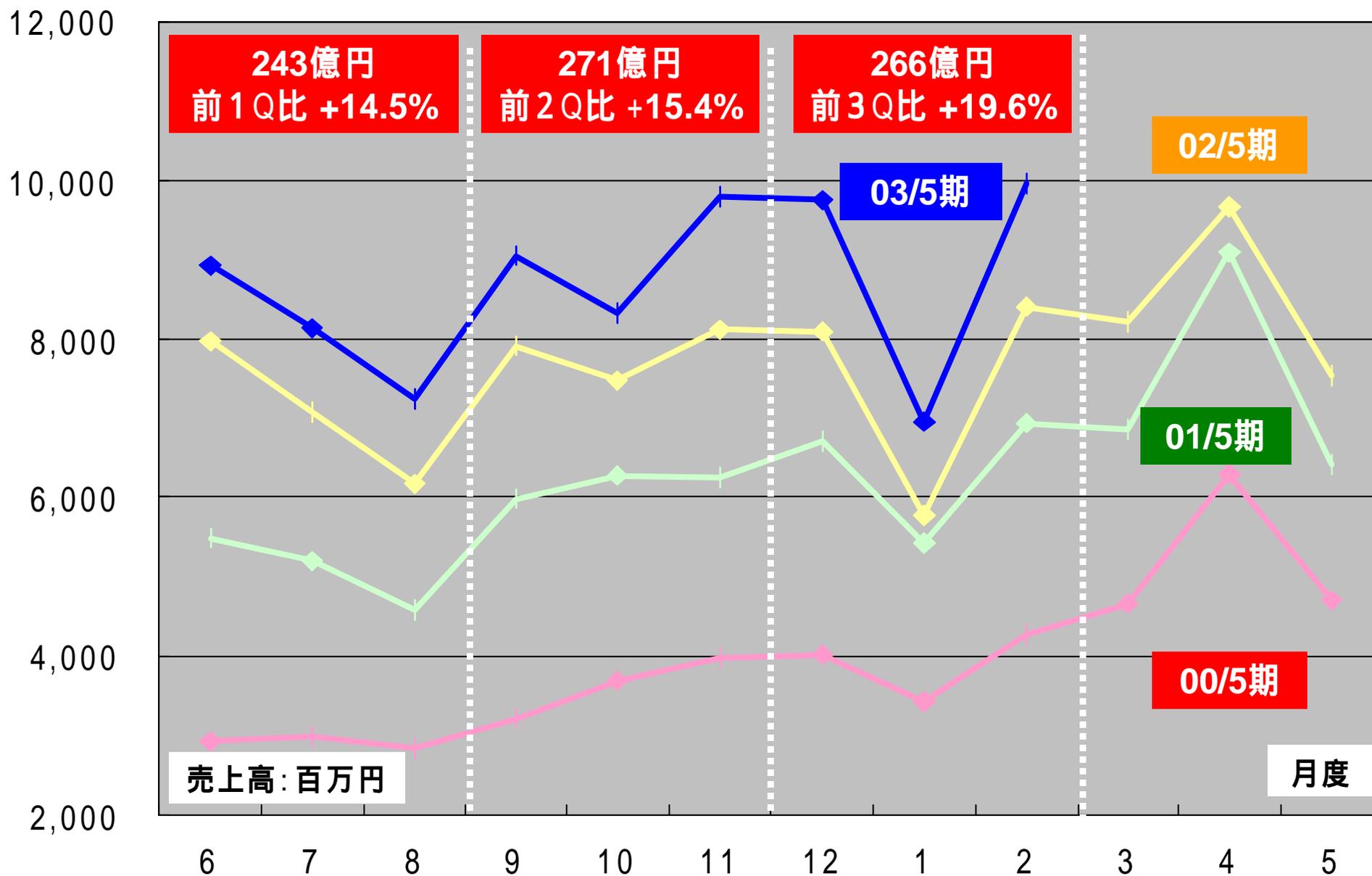
業績は、第3四半期において回復基調

# 2003年5月期第3四半期決算

---

1. 売上高
2. 売上総利益
3. 販売費及び一般管理費

# 1. 売上高は堅調に推移



# 売上高伸長の要因

---

売上高が堅調に推移した重要な要因  
としては

- (1) RFM分析を活用したお客様  
稼働率の向上
- (2) カタログ効果
- (3) 収納等の戦略商品の投入

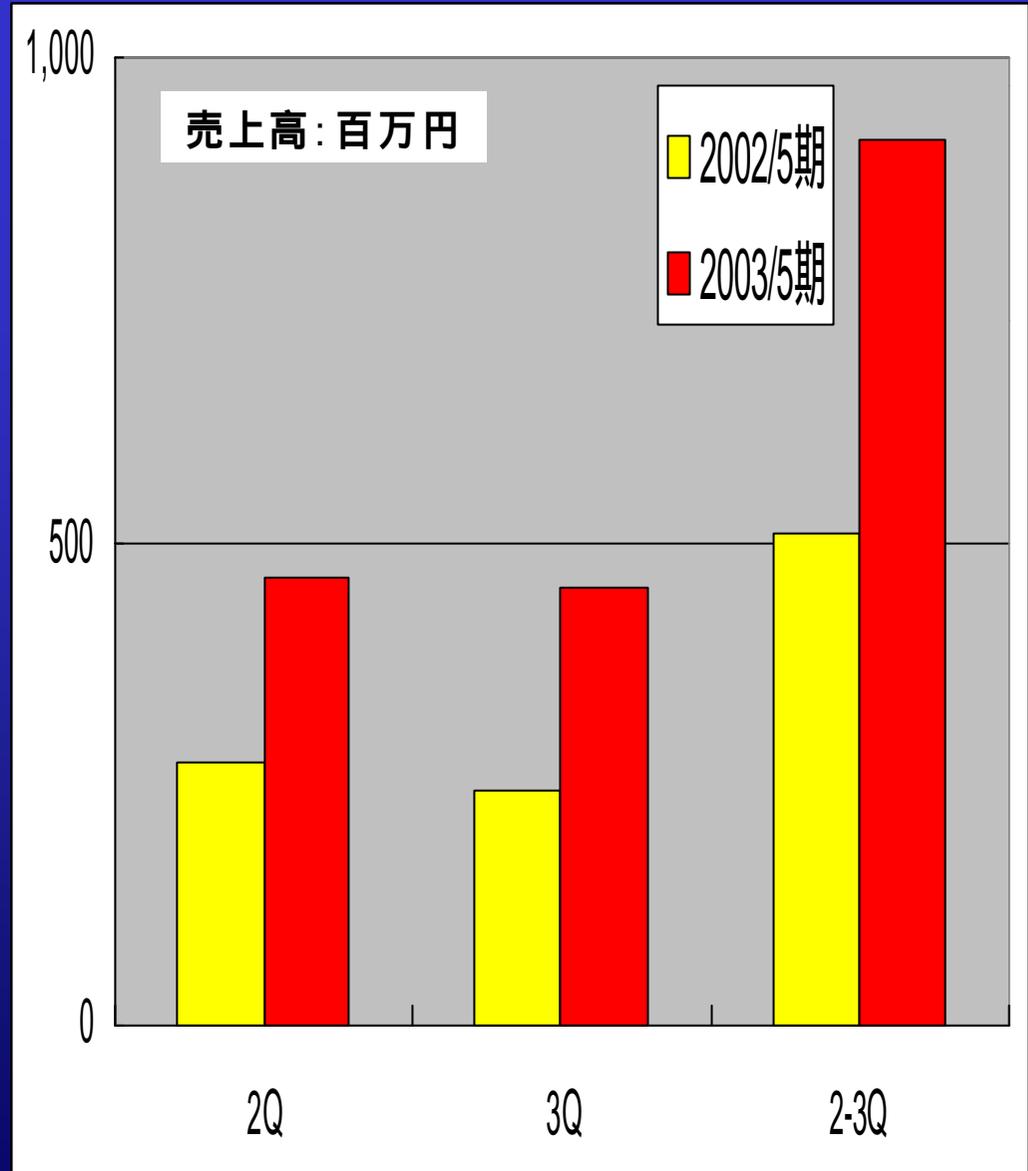
# 収納カテゴリーの売上高の推移

**PP製収納ボックス**  
 積水ライフテック(株) 共同企画  
**ASKULオリジナル 全品ダイナミック**

シエルフ収納

**PP製ボックスに、  
 オフィス仕様が誕生。**

ASKUL 26



\* SKU数は175 (2002年5月期) から、434 (2003年5月期) に増加しています。

## 2. 四半期毎の売上総利益の推移

### 第3四半期の売上総利益率が回復

第1四半期 25.3%

第2四半期 25.0%

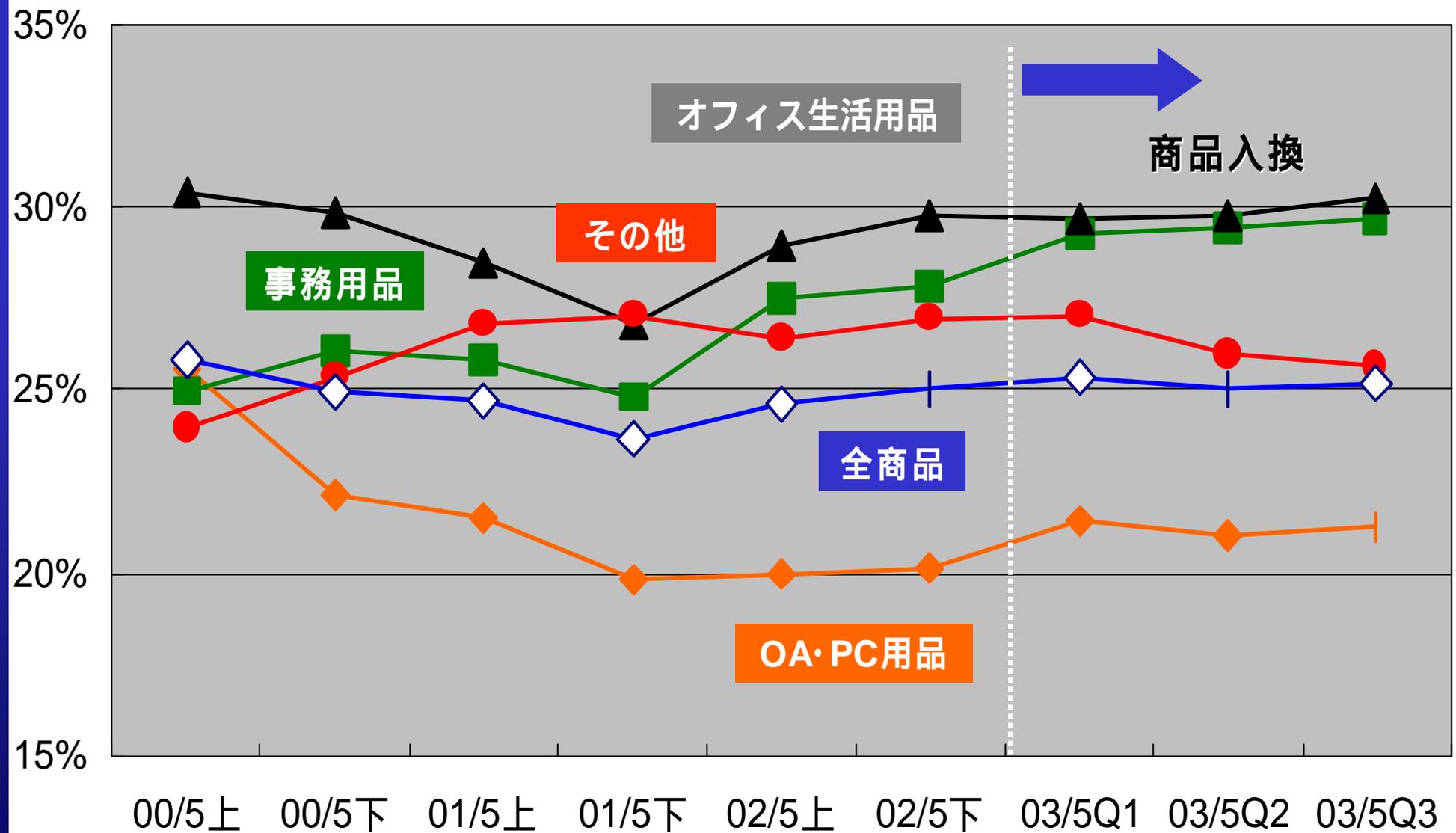
第3四半期 25.2%

(第3四半期累計 25.1%)

### 第3四半期売上総利益率の回復要因

収納等の戦略商品の投入によるプロダクト  
ミックスの改善

# 売上総利益率も堅調に推移



売上総利益率は +0.2%UP (前年同 3 四半期累計比)

## 3. 販売費及び一般管理費

### 第3四半期の販管費が改善

第1四半期 20.0%

第2四半期 20.8%

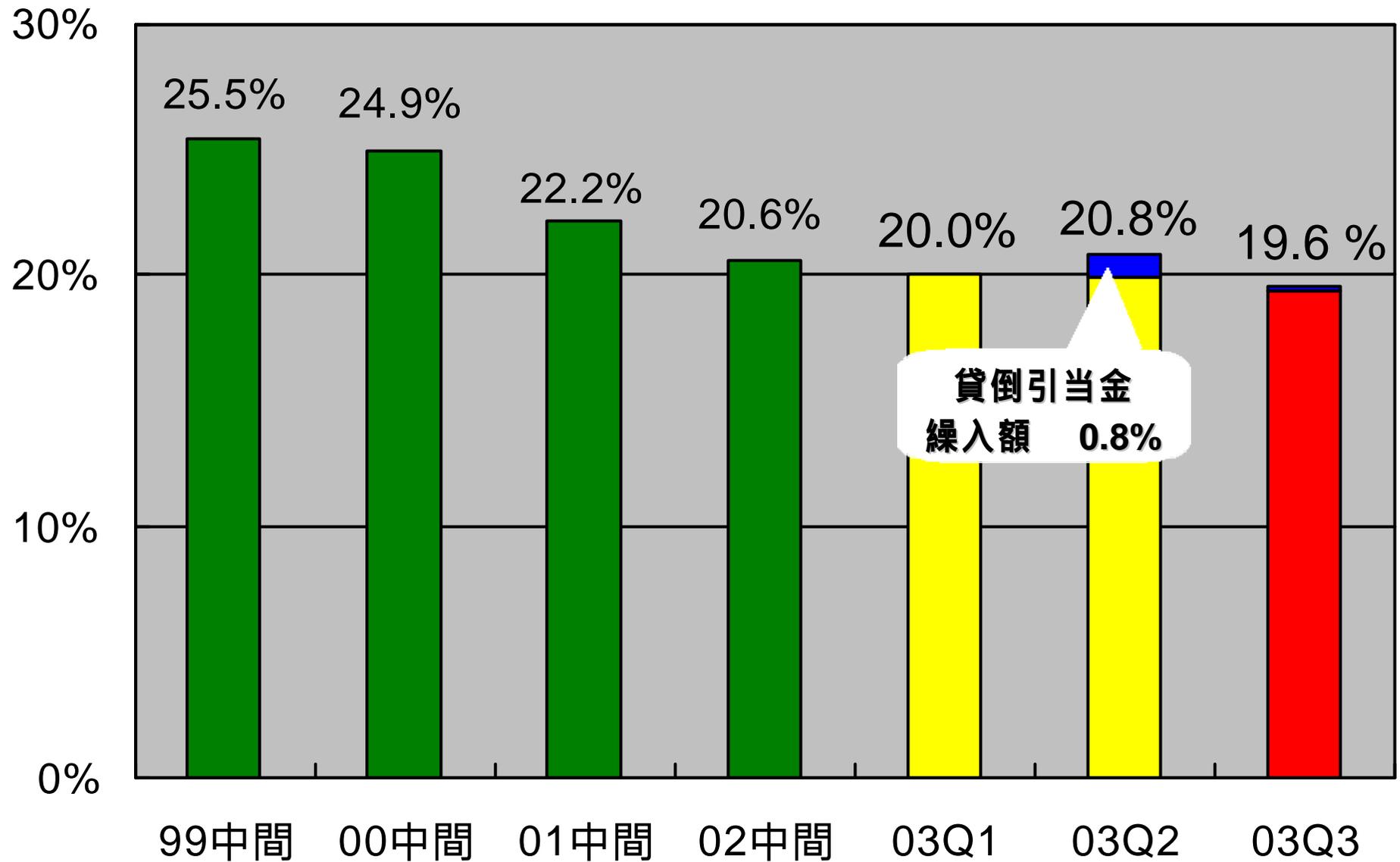
第3四半期 19.6%

(第3四半期累計 20.2%)

### 第3四半期 販管費の改善要因

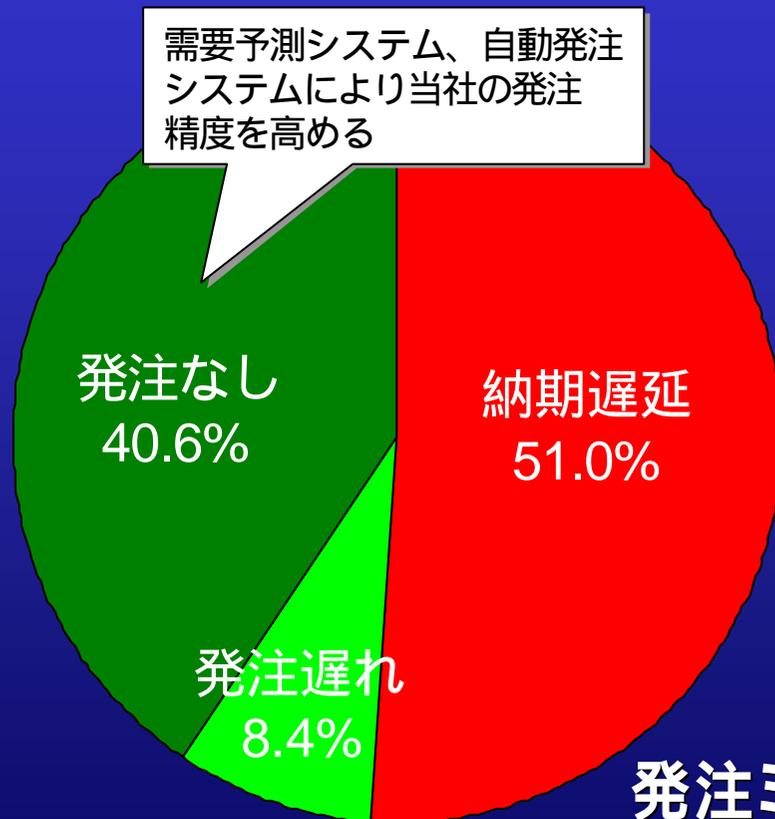
1. 業務委託費等の変動費の改善
2. 貸倒引当金繰入額の減少

# 販売費及び一般管理費の推移

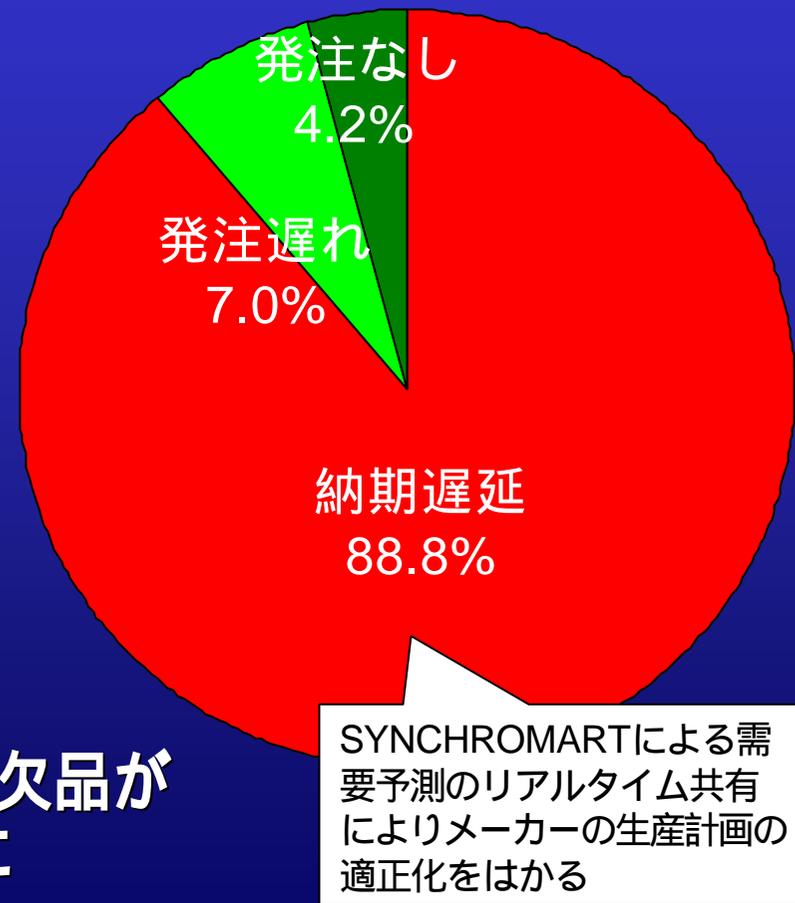


# システム導入による欠品原因の変化

## 欠品の原因（改革前）

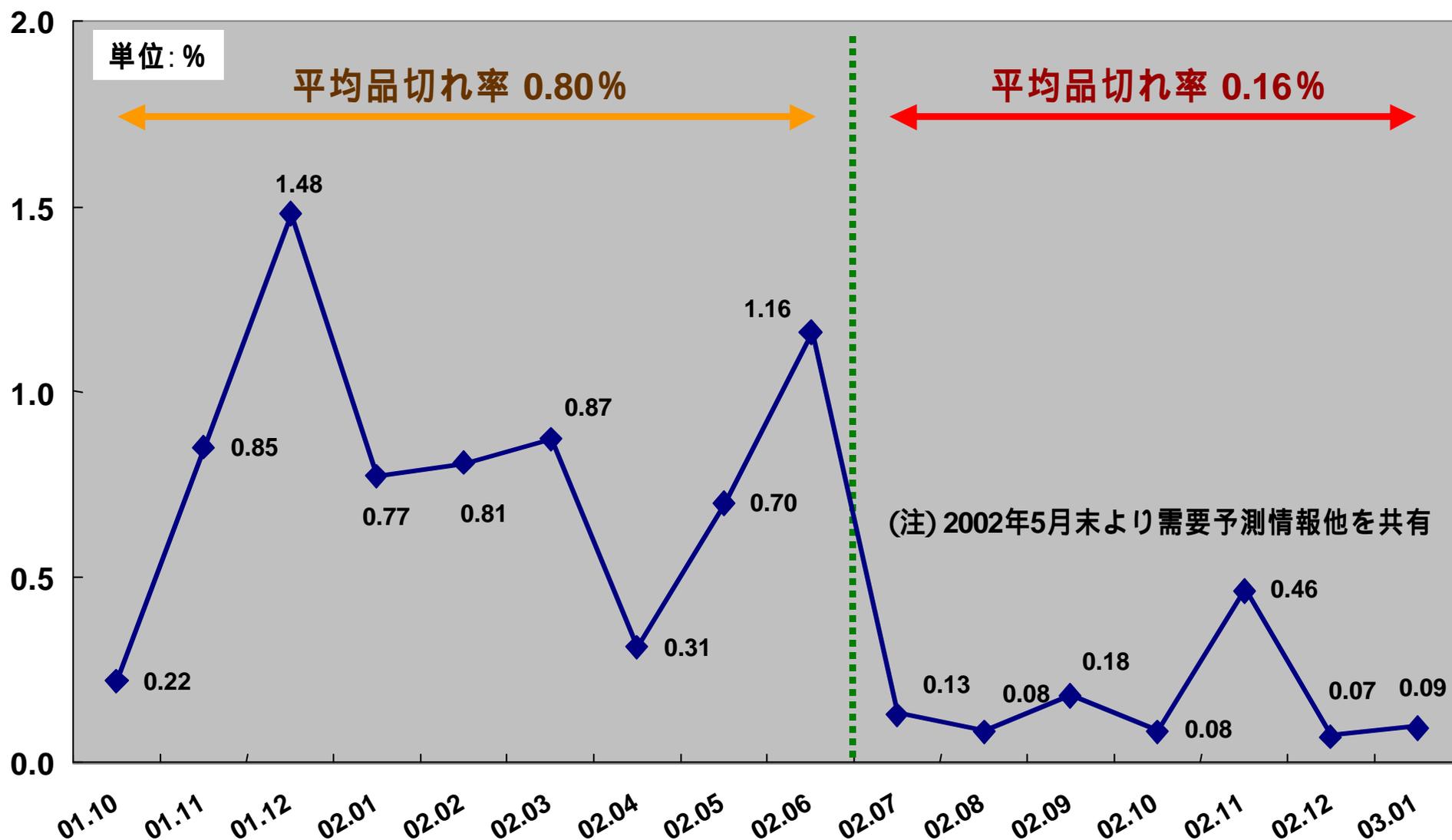


## 欠品の原因（改革後）



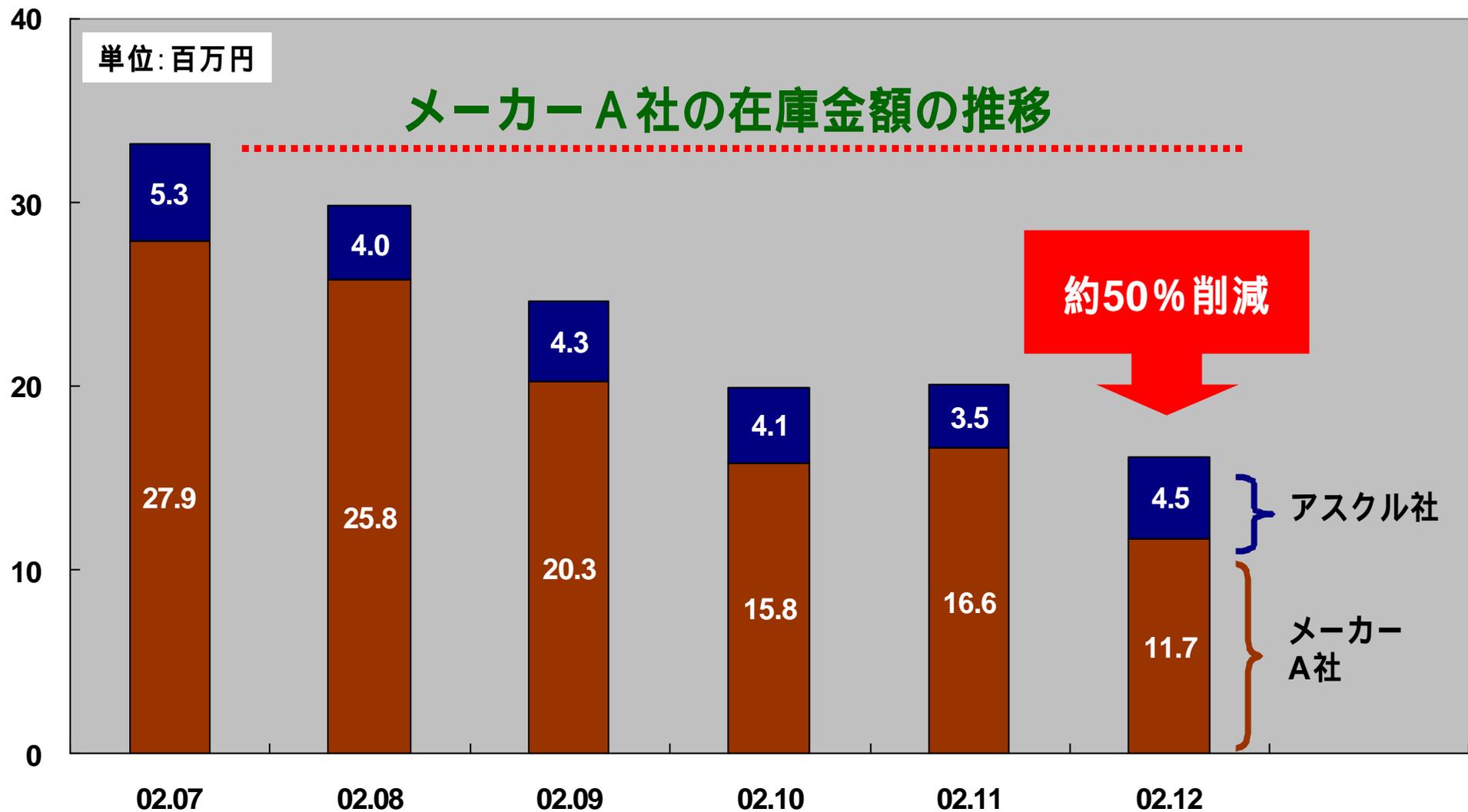
発注ミスによる欠品が約1/5に

# メーカーA社における情報共有の効果(1)



シンクロマートの導入によりA社の品切れ率は約8割削減

# メーカーA社における情報共有の効果（2）



WIN-WINの関係作り

## リスク情報 —2003年5月期中間期への対応—

1. 大企業向け施策実行による一時的な粗利率低下
  - 定番商品の入替え、BPRによる経費削減の実施
2. デフレ不況化における買い控え、競争激化による単価下落
  - 木目こまやかなお客様対応と戦略商品の投入による売上拡大
3. 情報用紙市況の悪化
  - 海外調達による原価低減の推進

# 総括 及び 2003年5月期通期の見通し

---

## 1. 以上から、

2003年5月期の第3四半期では  
営業利益率が5.6%となりました。

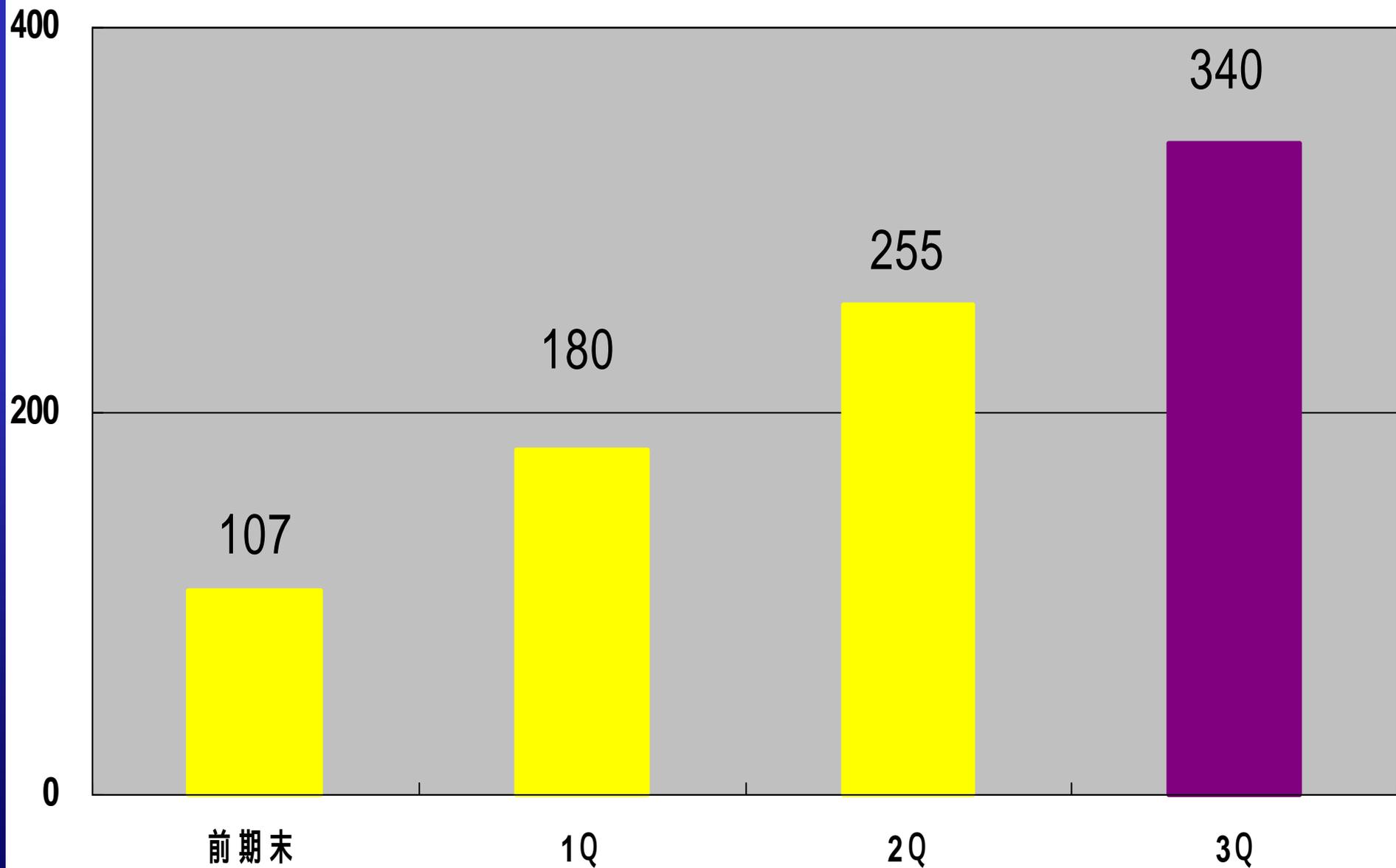
## 2. 2003年5月期通期の業績予想

景気の先行きに対する不透明感がより  
一層強まることが予想されるため、当初  
予想数値からの変更を行っておりません。

---

# 新規事業への取り組み

# ARENAご利用企業数は順調に伸長



---

## Ⅲ 中期における成長戦略

# 新業態へのチャレンジ (仮説検証)

今度のアスクルは、  
オフィスもよろこぶ。  
プロもよろこぶ。  
3つの専門ショップが、  
カタログにOPEN!



EVERYDAY  
LOW  
PRICES

オフィスで働くプロの方ももちろん、飲食店や学校、病院、  
作業現場など、さまざまな分野で活躍するプロの方のお役に立ちたい。  
そこで今回のアスクルは、多くのプロの方からご要望の高かった商品群を、  
思い切ってグリーンと取り揃えました。  
その結果、ランプショップ、梱包ショップ、洗剤ショップの3つの専門ショップがオープン。  
専門的な仕事で毎日大量に使う数々の消耗品から、オフィスでも使っても便利な業務用素材まで、  
オフィスの方をはじめさまざまなプロの方に喜んでいただける商品が、  
どれも驚きのリーズナブルな価格で勢ぞろい。  
働く方みんなをもっと元気にしたいアスクルならではの「パワフルな商品選」。  
ページをめくるたびに、きっと新しい発見や感動に出会えます。

- 01 Light Supplies Shop  
ランプショップ
- 02 Packing Supplies Shop  
梱包ショップ
- 03 Cleaning Supplies Shop  
洗剤ショップ

## 01 ランプショップ カタログP.568~P.579に掲載

高調光が光る「安さが光る」直管・球形蛍光灯ランプ、コンパクト型蛍光灯ランプ、電  
球型蛍光灯ランプ、一般電球、反射形電球、装飾電球、保安照明電球、ハロゲン電  
球、LEDランプなど、さまざまな分野・種類のランプが勢ぞろいしたランプショ  
ップ。豊富な品揃えが、うれしい価格が、あなたの職場をグリーンと明るくします。



「オフィスにもあるたくさんのランプ、  
どれもが安くて、  
しかも選べてくれるから、助かる。」

Light Supplies Shop

※写真等はイメージであり、実際の商品と異なる場合があります。 ASKUL 1





# Cleaning Supplies Shop

# 洗剤ショップ

CLEANING SUPPLIES SHOP / 洗剤ショップ

**業務用洗濯洗剤** 安さはもちろん品質重視の業務用なら安心です。

**粉末洗剤**

プロも注目!  
1kgあたり  
**¥256**  
ダイナミックバリュー

業務用の品質の洗剤を業務用の価格で提供

花王

プロも注目!  
1kgあたり  
**¥298**

無りんホホワイト 5kg  
837-579  
MSオープン価格 ¥1,280

業務用洗剤無りんピック  
625-094  
MSオープン価格 ¥2,980

**衣類漂白剤**

プロも注目!  
1kgあたり  
**¥198**  
ダイナミックバリュー

強効漂白剤  
強効漂白剤  
強効漂白剤

花王

強力に汚れを落とす  
頑固な油汚れも漂白剤  
シミ・色落ち防止  
強力に汚れを落とす

サンキョーうす磨きブリーチ  
837-659  
MSオープン価格 ¥198

かんたんワイドハイター大 2000ml  
808-129  
MSオープン価格 ¥498

**業務用柔軟剤**

花王

洗剤のすすぎ残しを防止  
すすぎ残しを防止  
すすぎ残しを防止

ソフト4.5L (業務用)  
818-690  
MSオープン価格 ¥1,080

ソフト&ドライ4L (業務用)  
818-555  
MSオープン価格 ¥2,480

ソフト4.5L (業務用)  
818-690  
MSオープン価格 ¥1,080

ソフト&ドライ4L (業務用)  
818-555  
MSオープン価格 ¥2,480

MSオープン価格 ¥298

MSオープン価格 ¥1,080

MSオープン価格 ¥2,480

CLEANING SUPPLIES SHOP / 洗剤ショップ

**業務用キッチン用洗剤**

EVERY DAY LOW PRICES

プロも注目!  
①業務用ニューエイト 100mlあたり  
**¥18.3**  
ダイナミックバリュー

すぐれた洗浄力と経済性で支持される業務用をラインナップ。

①業務用ニューエイト 100mlあたり  
**¥3,280**

②ワンダフルコンク 5L 1本 **¥2,980**

③ファミリーフレッシュ 4.5L 1本 **¥1,479**

④ヤシ/ミ洗剤 3kg **¥1,480**

①業務用ニューエイト  
808-138  
MSオープン価格 ¥3,280

②ワンダフルコンク 5L  
846-139  
MSオープン価格 ¥2,980

③ファミリーフレッシュ 4.5L  
460-207  
MSオープン価格 ¥1,479

④ヤシ/ミ洗剤 3kg  
846-031  
MSオープン価格 ¥1,480

食器・調理器具から、果物・野菜までOKの中性洗剤。

希釈して経済的に使える4倍濃縮タイプ。

1度洗って汚れすっきり。すばやく切れ効果も。

植物性で無香料、無着色。生分解率99%以上。

NEW NEW NEW NEW

関連商品 300-NUMP.690

- 生活用品
- 収納用品
- 文具
- 事務用品
- ファイル
- ノート
- 紙製用品
- 筆記用具
- オフィス作業用品
- OA
- サブライ
- OA用紙
- PC用品
- メディア
- ビジネスマシン
- 事務機器
- オフィス電化製品
- 電化消耗品
- 書籍
- PCソフト
- 飲料
- 食品
- 飲料雑貨
- 生活雑貨
- インテリア
- オフィスウェア
- 靴
- アパレル
- How to Order
- 洗剤ショップ
- 業務用キッチン用洗剤
- 683

# アスクルオリジナル商品

豊富に登場！

## 857 アイテム

158 アイテム追加(前号 699 アイテム)

アルカリ乾電池  
堂々登場！

新しいオフィスの電池、誕生。

単3形 200本入 1本あたり

¥22.9

ダイナミックバリュー

JIS規格、  
IEC規格を  
完全にクリアした  
性能を確保

国内メーカー  
による徹底した  
品質管理

国内メーカーと取り組み  
実現した高品質と、  
これまでにない低価格。