

平成 26 年 9 月 12 日

各 位

会 社 名	アスクル株式会社
代表者名	代表取締役社長 岩田彰一郎 (コード番号:2678 東証一部)
問合せ先	
役職・氏名	財務・広報室本部 執行役員 本部長 玉井 繼尋 TEL 03-4330-5130

「2015 年 5 月期 第 1 四半期連結業績概要」のお知らせ

「平成 27 年 5 月期 第 1 四半期決算短信〔日本基準〕(連結)」に関する補足説明の資料として、添付の「2015 年 5 月期 第 1 四半期連結業績概要」をお知らせいたします。

なお、本資料には、当社の現在の計画や業績の見通しなどが含まれております。これら将来の計画や予想数値などは、現在入手可能な情報をもとに、当社が計画・予想したものであります。実際の業績などは、今後の様々な条件・要素によりこの計画などとは異なる場合があり、本資料はその実現を確約、保証するものではありません。

また、本資料への公認会計士、監査法人の関与はございません。

以 上



1Q業績は計画通り、增收増益を達成

～BtoB事業はさらなる収益力強化に取り組む～

～LOHACOは新商材投入でさらなる成長へ～

2014年9月12日
アスクル株式会社

(ご注意)

本資料には、当社グループの現在の計画や業績の見通しなどが含まれております。これら将来の計画や予想数値などは、現在入手可能な情報をもとに当社が計画・予想したものであります。実際の業績などは、今後の様々な条件・要素により、この計画・予想などとは異なる場合があり、この資料はその実現を確約したり、保証するものではございません。

なお、この資料への公認会計士、監査法人の関与はございません。

本資料における「LOHACO」とは、ヤフー株式会社との提携により2012年10月にスタートした一般消費者向けのオンライン通信販売事業のサービス名称です。

「BtoB」とは、企業(Business)と企業(Business)との間で行われる取引を指します。

本資料全部またはその一部(商標・画像等を含む)について、加工の有無を問わず当社の許可なく複製および転載することを禁じます。

I 第1四半期実績 今期計画(リマインド)

II 物流力の強化 ～効率化の追求と生産能力の拡大～

III BtoB事業の状況 ～BtoB事業はさらなる収益力強化に取り組む～

IV LOHACO事業の状況 ～LOHACOは新商材投入でさらなる成長へ～

15/5期 1Q 連結業績

	14/5期 実績		15/5期実績		
	金額 百万円	売上高 比率 %	金額 百万円	売上高 比率 %	前年 同期比 %
売上高	57,560	100.0	63,037	100.0	+ 9.5
売上総利益	12,785	22.2	13,576	21.5	+ 6.2
販売費および一般管理費	12,420	21.6	13,194	20.9	+ 6.2
営業利益	364	0.6	381	0.6	+ 4.6
経常利益	396	0.7	404	0.6	+ 2.1
当期純利益	133	0.2	182	0.3	+ 37.3

➤ 消費税増税後の影響を
乗り越え前年同期比
+9.5%の增收

➤ 円安・原材料費高騰等で
売上総利益率0.7pt低下

➤ 物流生産性の改善等で
販管費比率0.7pt改善

➤ 営業利益+4.6%
当期純利益+37.3%
の増益



「アスクルカタログ2014秋・冬号」
2014年8月発刊

新カタログ発刊

円安・原材料価格
動向を踏まえ
価格改定を実施

競争優位は堅持
収益性は改善へ

新カタログ競合価格比較

コピー用紙

ASKULマルチペーパースーパーホワイト
A4 1箱(5,000枚) 同等商品比較



アスクル

他社

2,678円 < 2,798円

クリアーホルダー

ASKULスタンダードクリアーホルダーA4
1袋(100枚) 同等商品比較
1枚あたり



アスクル

他社

6.98円 < 7.59円

フラットファイル

ASKULフラットファイル(エコノミータイプ)A4
1袋(10冊入) 同等商品比較
1冊あたり



アスクル

他社

22.7円 < 24.8円

ミネラルウォーター

キリン アルカリイオンの水 2.0L
1セット(12本)
1本あたり



アスクル

他社

83.0円 < 118.2円

ティッシュペーパー

ASKULオリジナルティッシュ 200組
1パック(5箱入) 同等商品比較



アスクル

他社

298円 < 366円

※当社の商品価格については、期
間限定価格終了後のカタログ記
載価格で表示しております。

※他社価格については、2014年9
月時点で当社が調査した結果
に基づき表示しております。

※税抜き価格で記載しております。

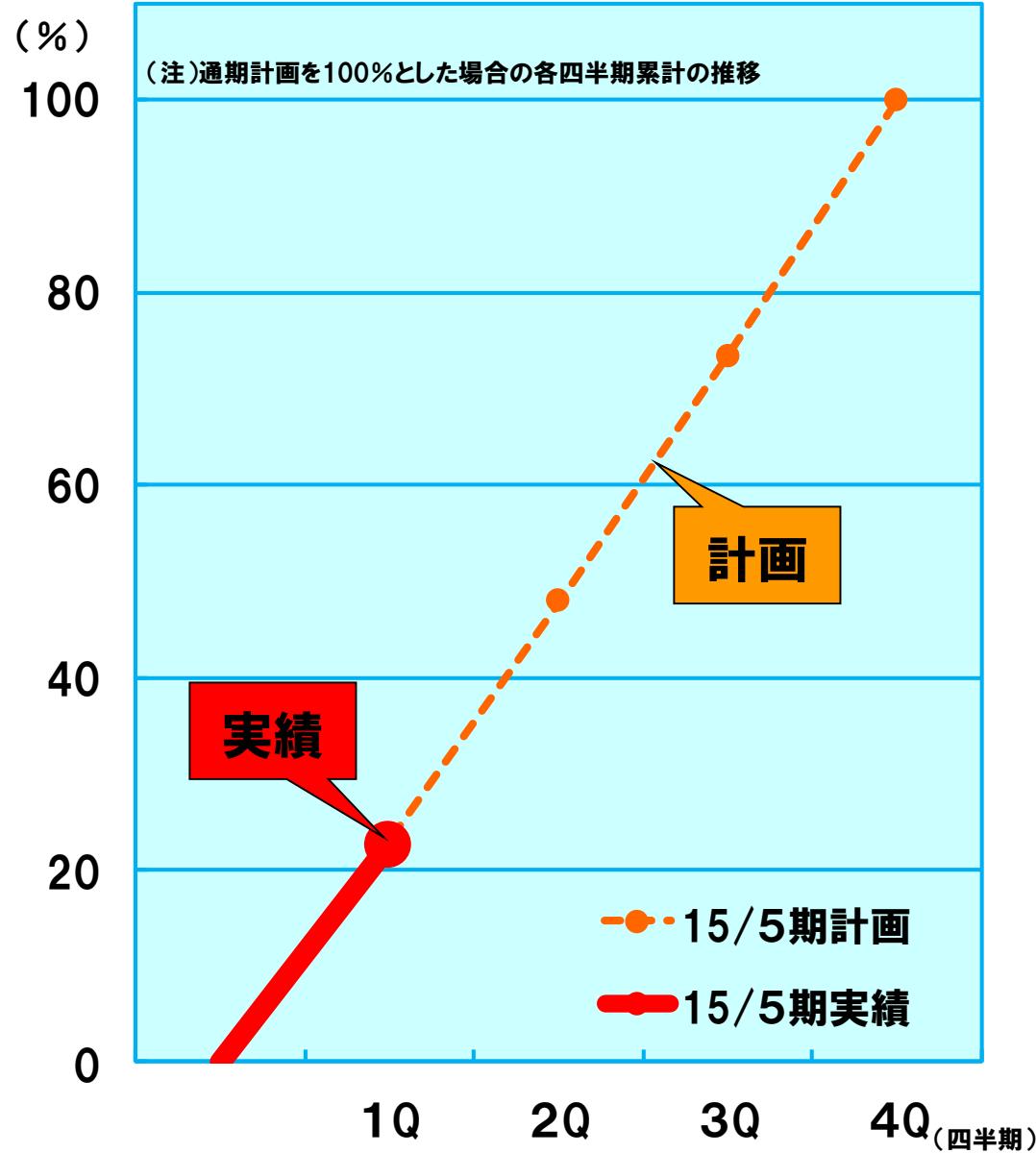
15/5期 1Q 連結業績【事業別】

(億円)	14/5期 実績			15/5期 実績		
	LOHACO	BtoB 事業等	合計	LOHACO	BtoB 事業等	合計
売上高	18	557	575	40	590	630
営業利益	△ 6	9	3	△ 9	12	3

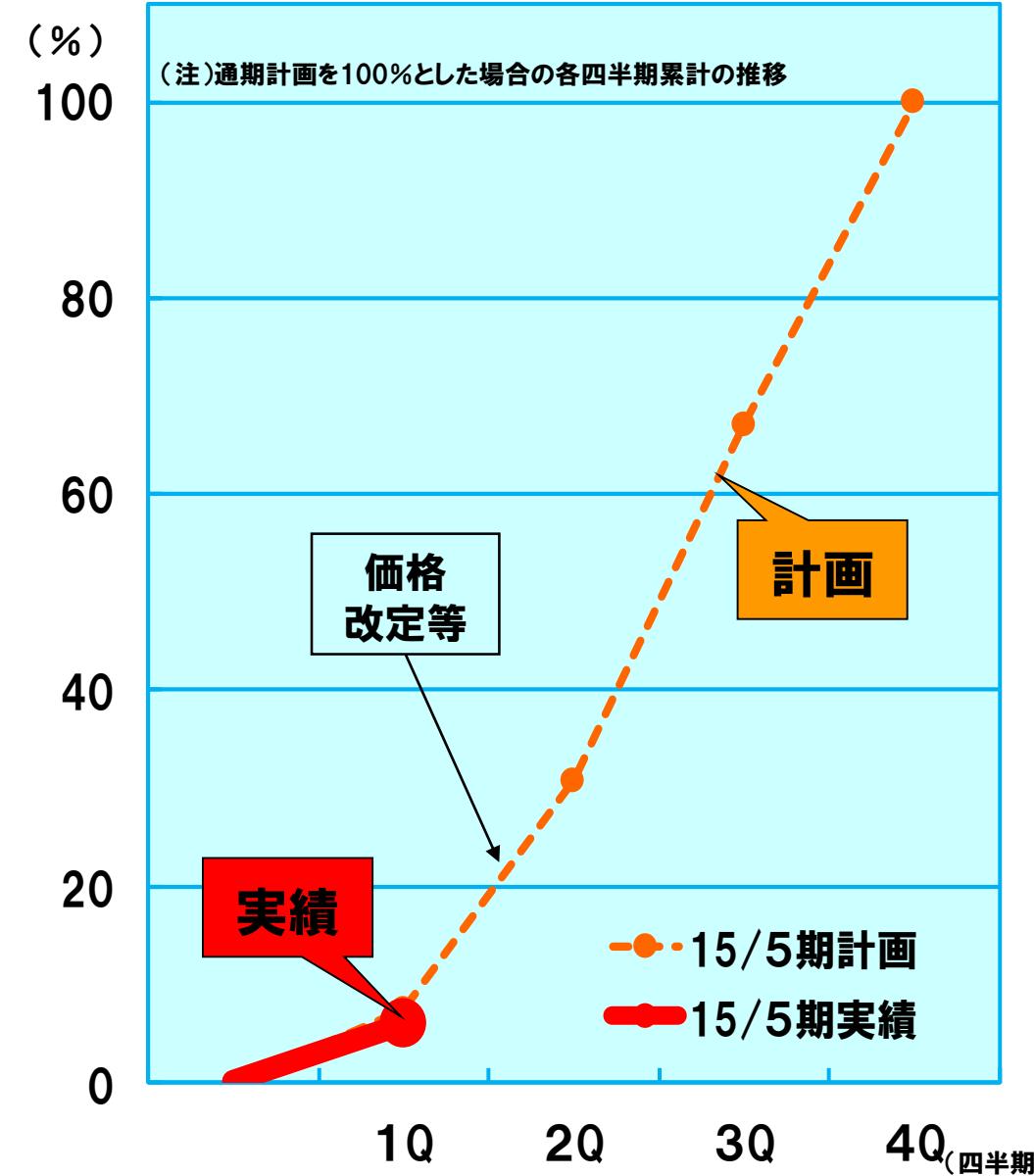
- BtoB事業等：前年同期比で增收増益達成
- LOHACO：トップライン前年同期比224%
お客様拡大策を積極展開

連結売上高・営業利益とともに計画通りの進捗

売上高の進捗状況



営業利益の進捗状況



15/5期 連結業績の上・下期見通し

15/5期 上期計画			15/5期 下期計画		
	金額 億円	売上高 比率 %		金額 億円	売上高 比率 %
			前期比 %		前期比 %
売上高	1,325	100.0	+ 11.1	1,445	100.0
売上総利益	291	22.0	+ 9.1	324	22.4
販売費および 一般管理費	271	20.5	+ 7.5	279	19.3
営業利益	20	1.5	+ 36.3	45	3.1
経常利益	19	1.5	+ 30.0	44	3.1
当期純利益	10	0.8	+ 79.2	24	1.7

15/5期 全社方針

EコマースNo.1にむけたさらなる物流効率化
イノベーションによる物流サービスの進化

磐石のBtoB事業は成長分野に注力
安定的な增收増益を創出

LOHACO事業は引き続きトップライン重視
お客様起点のECマーケティングを成長エンジンへ

I 第1四半期実績
今期計画(リマインド)

II 物流力の強化
～効率化の追求と生産能力の拡大～

III BtoB事業の状況
～BtoB事業はさらなる収益力強化に取り組む～

IV LOHACO事業の状況
～LOHACOは新商材投入でさらなる成長へ～

物流を制する者が
Eコマースを制する
LOHACOの成長を
支える物流力

物流効率化にむけた15/5期の取り組み

①センターオペレーション(現場視点) :1Q

- ・ロケーション、ピッキング、梱包、補充の改善
- ・非効率的業務の見直し、人的資源の効率運用

②マテハン設備・システム(エンジニア視点):2Q

- ・既存設備能力の強化
- ・新たな設備投入による更なる生産性向上

③ビジネスプロセス・モデル(ビジネス視点) :2~3Q

- ・在庫配置、倉庫間移動、入荷システム等の改革

14/1Q

2Q

3Q

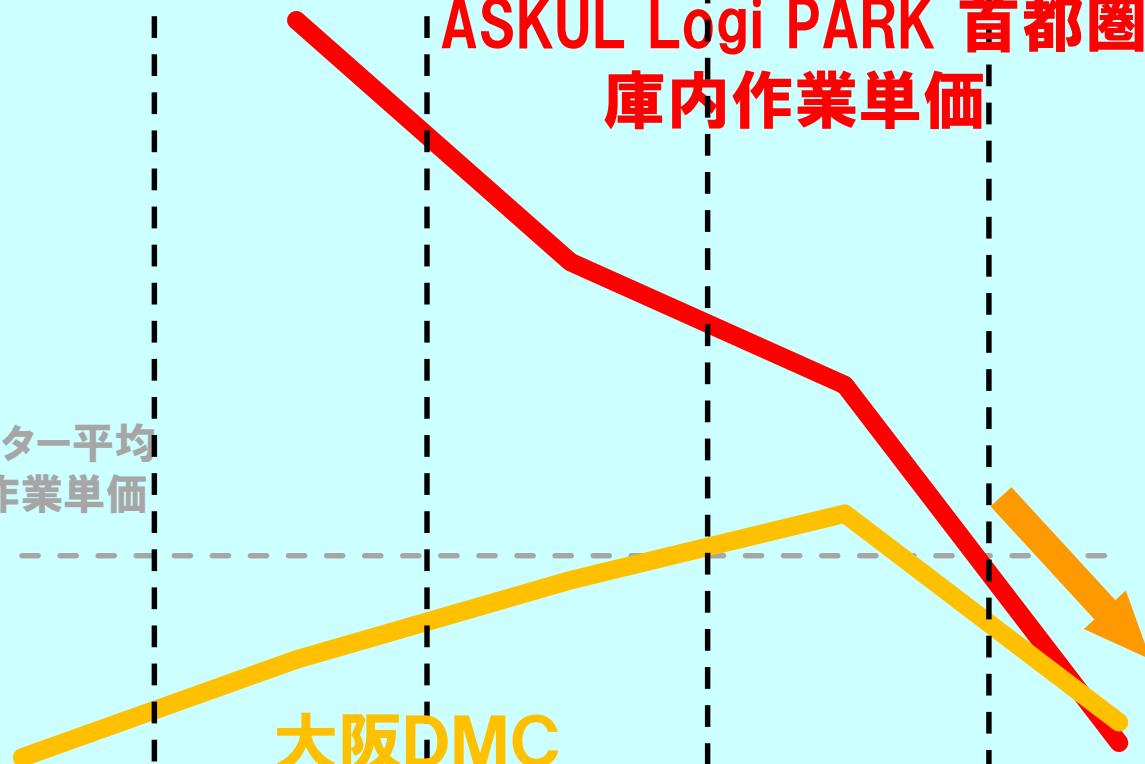
4Q

15/1Q

ASKUL Logi PARK 首都圏
庫内作業単価

全センター平均
庫内作業単価

大阪DMC
庫内作業単価



物流生産性は 大幅に改善

①現場視点での改善: 1Q

- ・在庫商品の最適配置
- ・梱包・補充作業の平準化
- ・人時管理の最適化

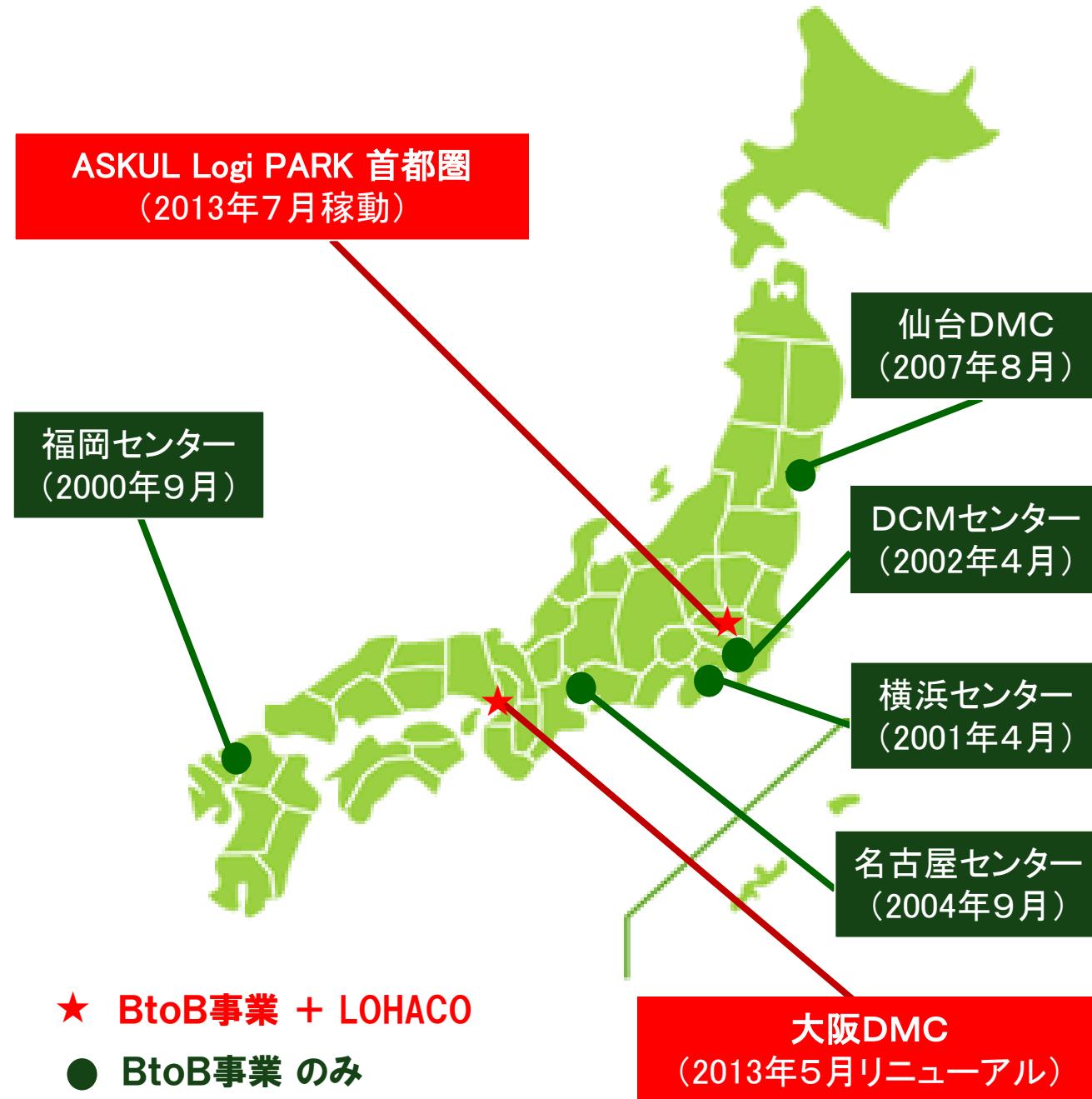


設備投資による 物流生産性の さらなる改善

②エンジニア視点での 改善: 2Q

- ・搬送ラインの拡張・見直し
(全センター対象)
- ・ピッキング・仕分梱包設備
の導入
(BtoB事業センター対象)

総投資額 約5億円





(建設工事状況)

ASKUL Logi PARK 福岡

(2016年1月移転稼動予定)



完成イメージ

徹底的な
省人化による
次世代
物流センター
を構築中

- I 第1四半期実績
今期計画(リマインド)
- II 物流力の強化
～効率化の追求と生産能力の拡大～
- III BtoB事業の状況
～BtoB事業はさらなる収益力強化に取り組む～
- IV LOHACO事業の状況
～LOHACOは新商材投入でさらなる成長へ～

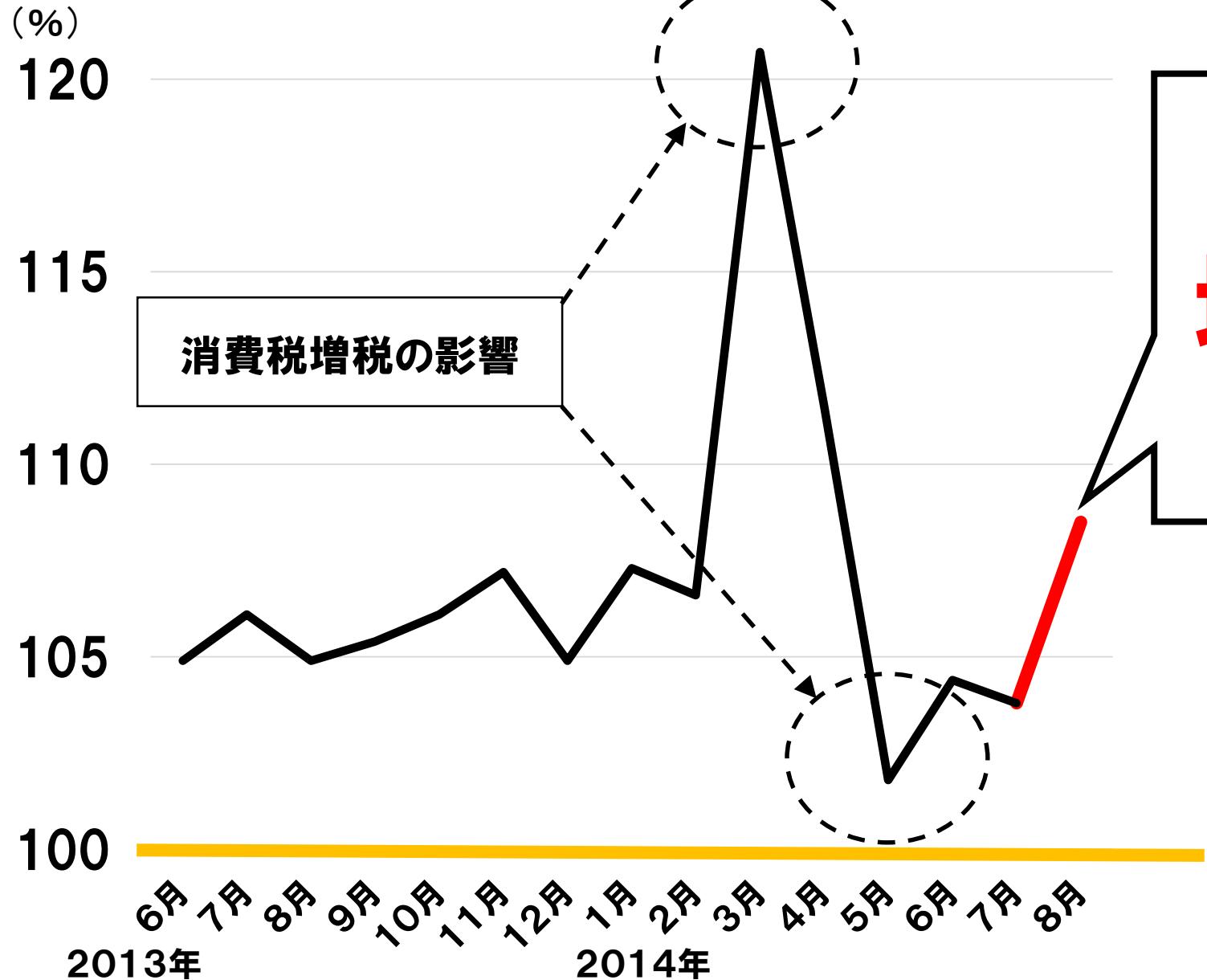


BtoB

事業所向け



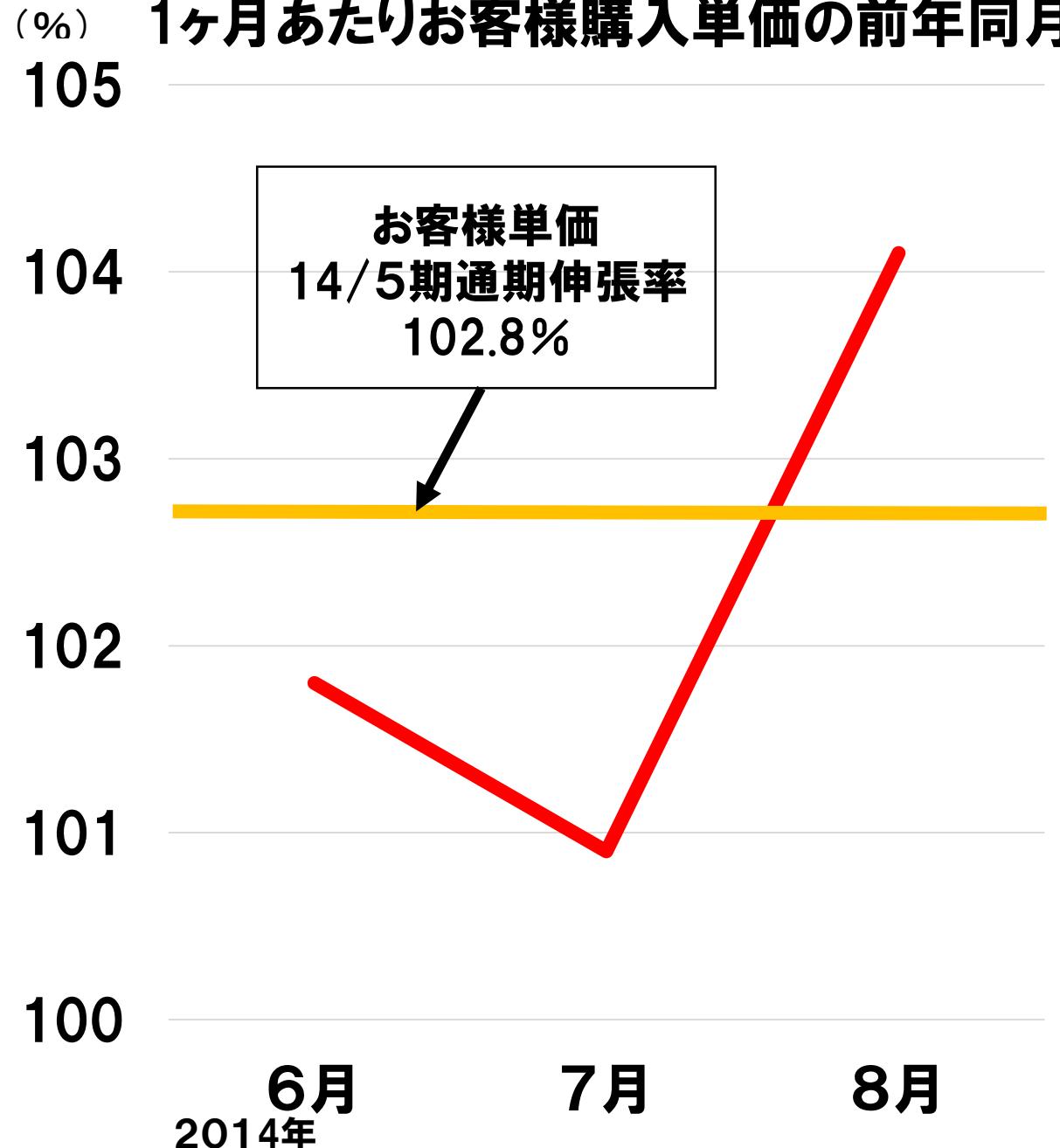
BtoB事業 稼働日修正後前年同月度比の推移



**BtoB事業は
増税前の水準を
上回る成長へ**

BtoB事業

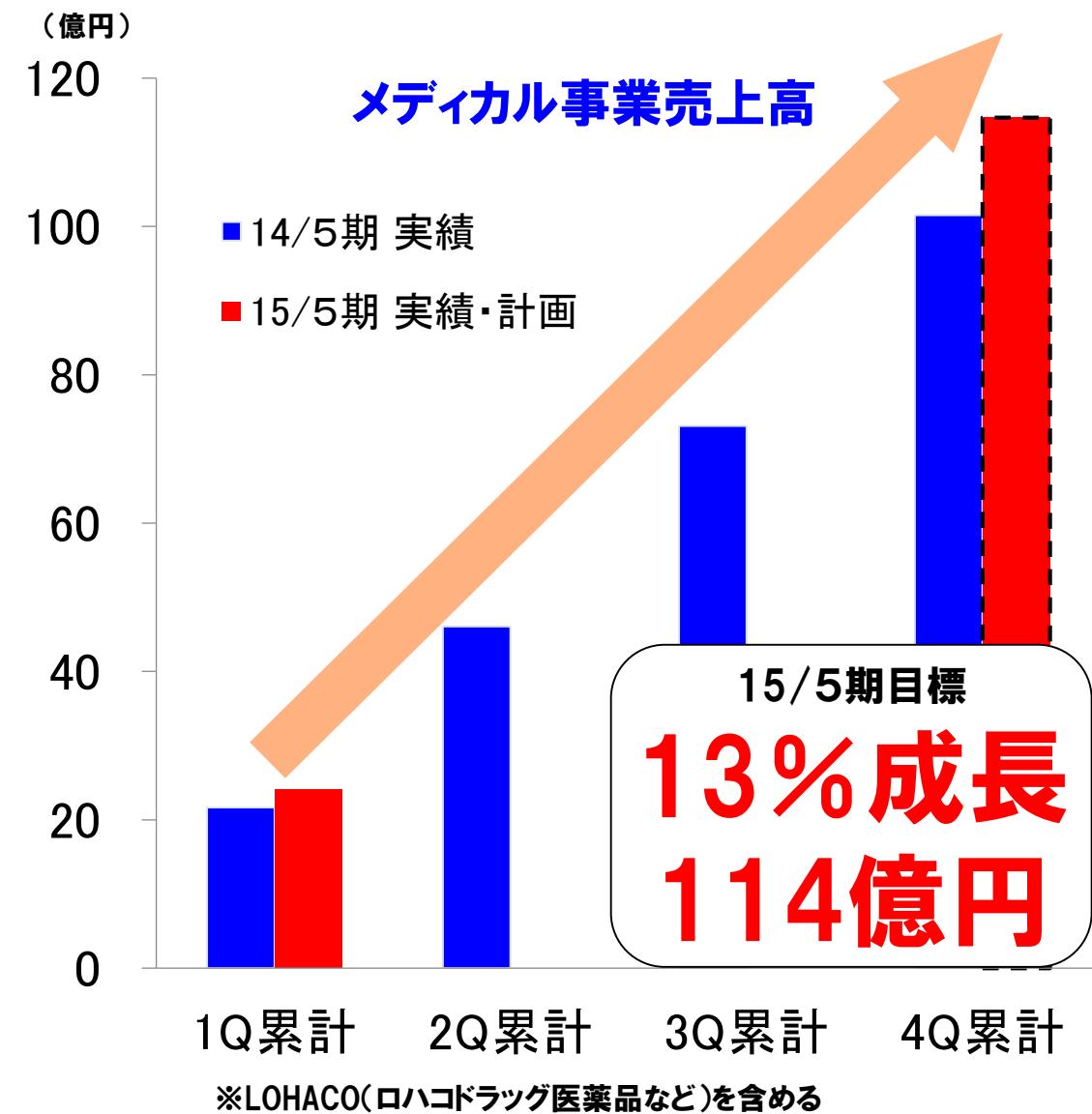
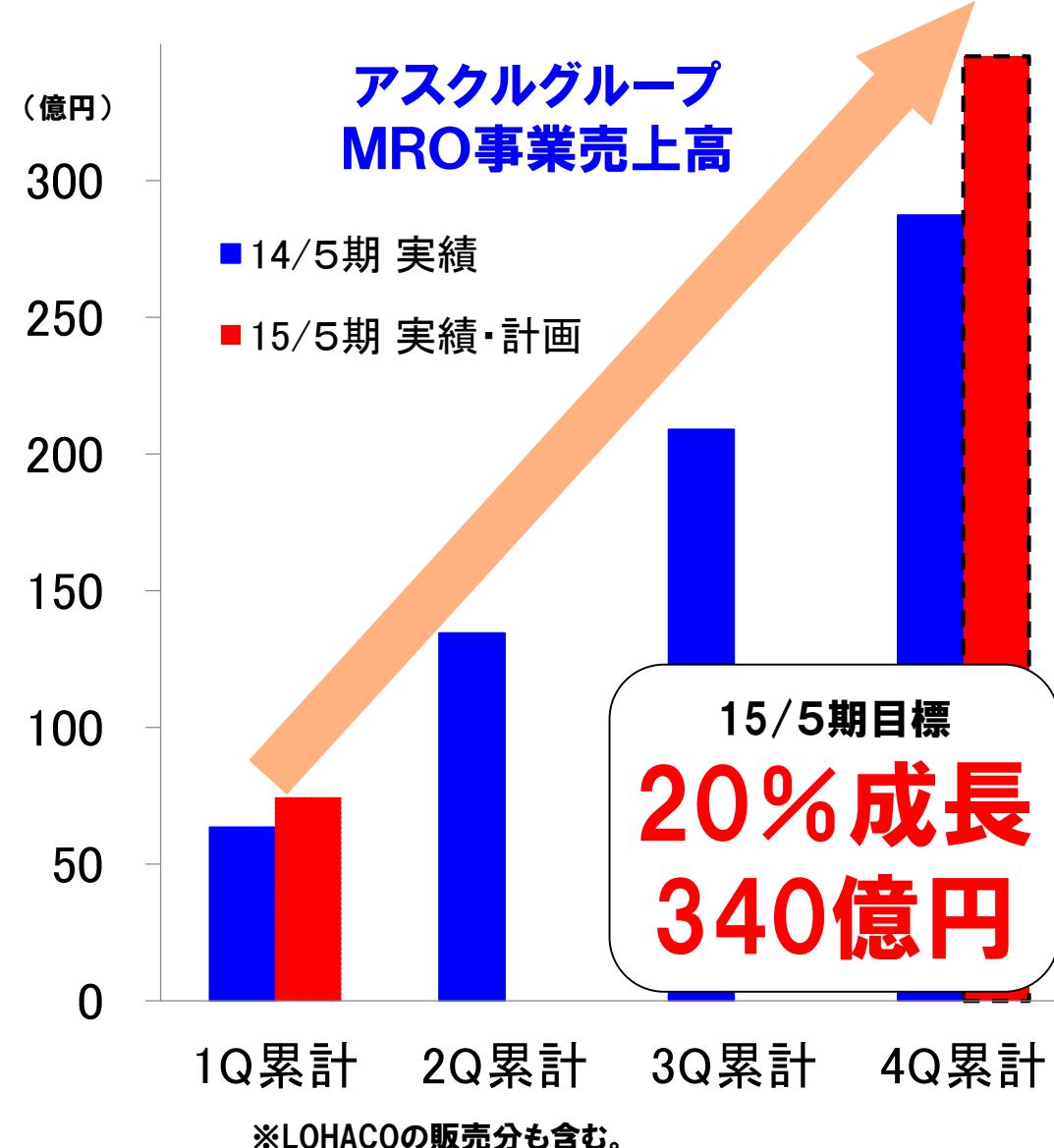
1ヶ月あたりお客様購入単価の前年同月度比推移



お客様単価の上昇が
成長を牽引

1箱あたり売上高の
拡大につなげ
配送効率を改善

成長分野は引き続き売上高拡大



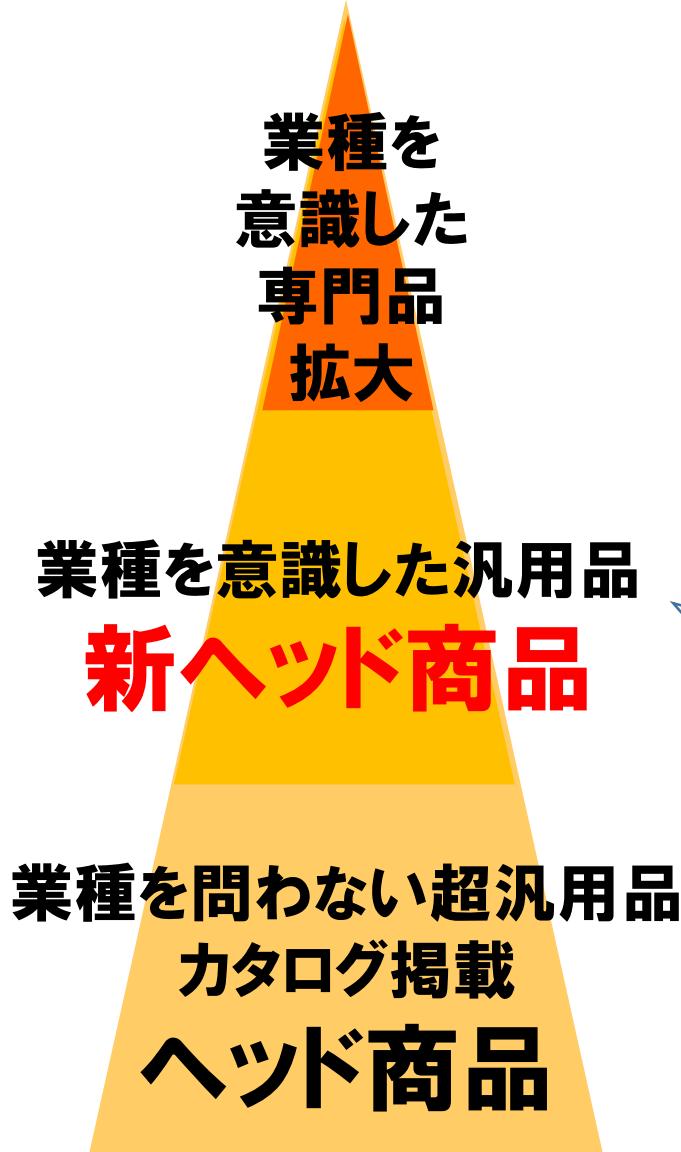
BtoB事業の成長を支える3つの施策

新たなヘッド商品(MRO・メディカル)の投入

お客様数(製造業・医療介護中心)の拡大

お客様稼動を高めるEC購買サイトの進化

新たなヘッド商品(MRO)の投入



新たなヘッド商品(MRO)の投入

業種を
意識した



製造業のお客様向けに
500アイテム追加

業種を問わない超汎用品
カタログ掲載
ヘッド商品



新たなヘッド商品(メディカル)の投入

news
ADULT Medical & Care
2014-2015

3 new

**使いやすさにこだわった
新商品!**

**新商品が
約940
アイテム**

メッシュタオル →P.124
¥890 (税抜)

ウェットタオル →P.124
¥117 (税抜)

おむつ →P.95
¥66.5 (税抜)

消毒綿 →P.40
¥12.3 (税抜)

サージカルテープ →P.57
¥298 (税抜)

マスク →P.14-121
¥298 (税抜)

**グローブを
したままでも
貼りつかずに
スパッと切れる。**

**かぶれにくさを
追求した
スキナゲート
シリーズ**

**ニキバント
スキナゲート
スキンカーテン
12mm×7m
(2.4巻入り)
1巻あたり
税抜き
¥74.6**

¥3,680

news
ADULT Medical & Care
2014-2015

2

**ご要望にお応えし
新商品約300アイテム
取り揃えました!**

マスク →P.70
¥298 (税抜)

気管切開チューブ →P.103
¥6,380 (税抜)

心電図電極 →P.191
¥49.6 (税抜)

カテーテルキャップ →P.172
¥950 (税抜)

滅菌ドレーベ →P.209
¥276 (税抜)

胃瘻交換ボタン →P.144
¥25,900 (税抜)

ステンレス便品 →P.272
¥1,150 (税抜)

心電図用記録紙 →P.193
¥4,720 (税抜)

パルスオキシメーター →P.208
¥9,330 (税抜)

**お部屋作りのご要望にお応えして、
これまでなかったアイテムを
取り扱いを致しました。
これらは、より便利に、
お使いいただき易いアイテムを、
より広範囲でご提供できるよう、
品質上の充実を進めてまいります。**

新たなヘッド商品(メディカル)の投入



医療・介護施設のお客様向けに 1,240アイテム追加



お客様数(製造業・医療介護中心)の拡大

① 新規開拓



② 初期稼動

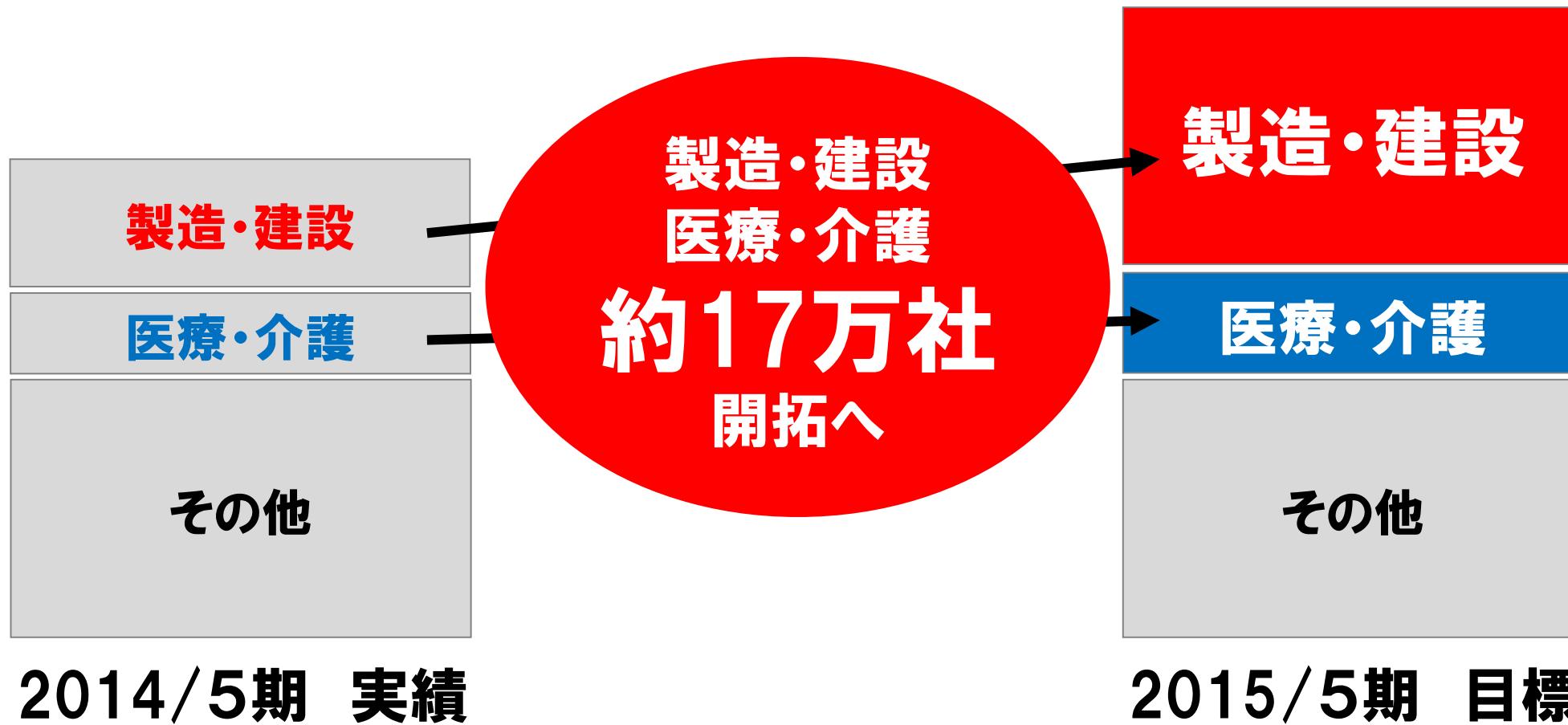


③ 稼動促進



新ヘッド商品 + エージェント1,400社で新規開拓強化

お客様数(製造業・医療介護中心)の拡大



お客様稼動を高めるEC購買サイトの進化

ソロエルアリーナ購買管理 マイページ | 社内お問い合わせ先 | 困ったときは | ログアウト | 購買画面へ ▶

問い合わせ番号: 76907362 購買管理者: 嘉(購買管理権限) / 部門名:

ソロエル ARENA Powered by ASKUL 管理機能一覧 購買レポート 購買支援 お知らせ

購買集約のモチベーション

現在の値引率 /30 8.0%

予算	¥2,000,000
実績	¥1,668,890
部門平均購入額	¥166,889
注文件数	60件
注文平均購入額	¥27,815

予算を設定する場合は「企業情報登録」から設定下さい。

過去6か月間の予算・実績の推移 (2014/04~2014/09)

月	予算	実績
2014/04	200.0	150.0
2014/05	200.0	199.9
2014/06	200.0	167.3
2014/07	200.0	173.0
2014/08	200.0	200.0
2014/09	200.0	166.9

よく使われている機能
部門情報管理
部門情報の新規登録
ご利用者情報ダウンロード
ASKULご注文履歴データのダウンロード
購買レポート

予実推移

各指標の当月実績

ブレークダウンした実績レポートへ

>予算・実績 / 各種購入状況
設定された予算に対する購買額の推移

>部門別購入状況
部門ごとの購入額、注文件数などのデータを一覧表示

>登録部門数と「購入あり」
部門数
登録部門数と購入のあった部門数の対比と推移

>グリーン商品購入実績
グリーン商品の購入額と購入比率の推移

ソロエルアリーナ 10月リニューアル(予定)



BtoBは新たな市場の開拓と
さらなる収益力強化にまい進

- I 第1四半期実績
今期計画(リマインド)
- II 物流力の強化
～効率化の追求と生産能力の拡大～
- III BtoB事業の状況
～BtoB事業はさらなる収益力強化に取り組む～
- IV LOHACO事業の状況
～LOHACOは新商材投入でさらなる成長へ～

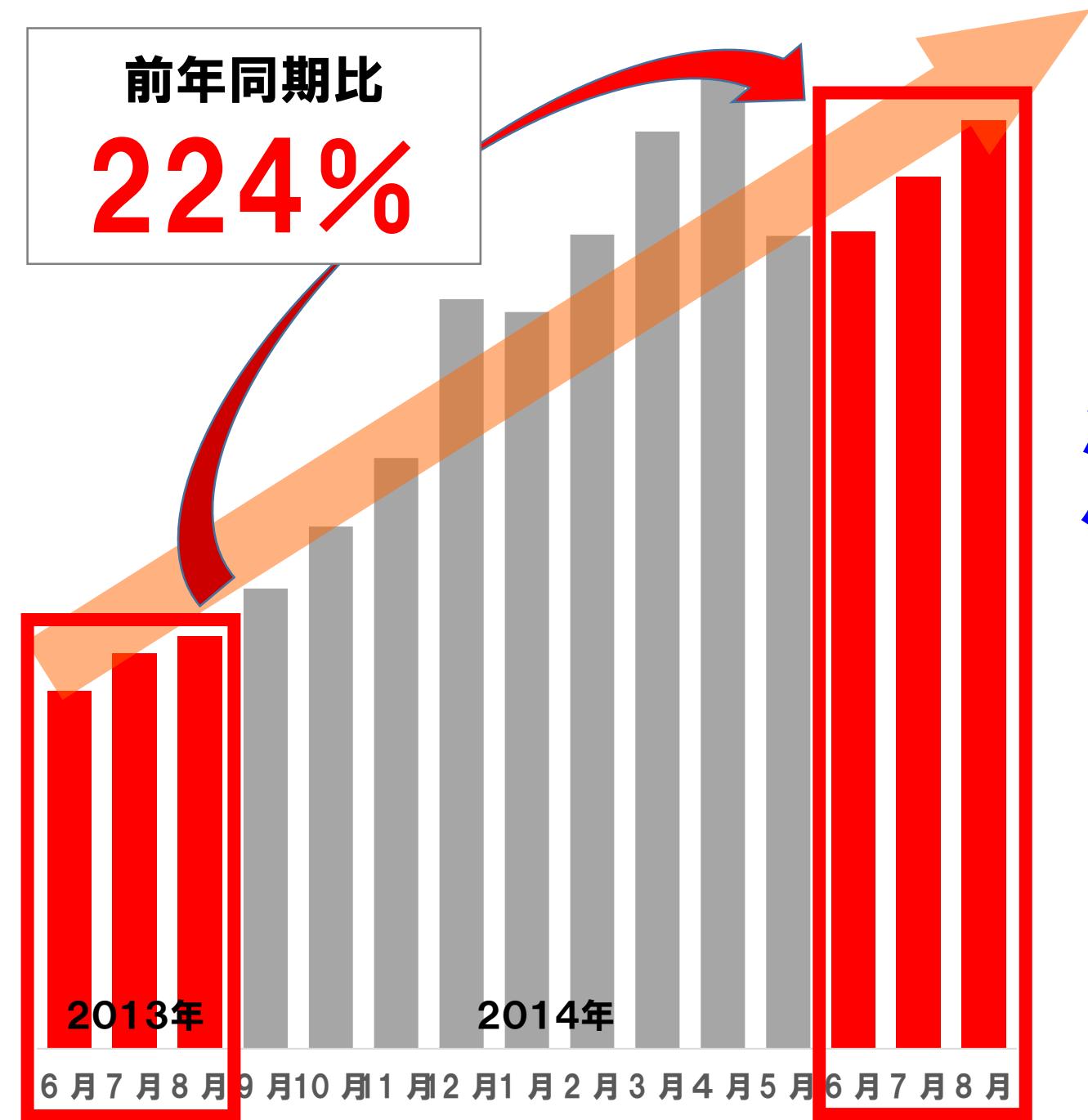
ASKUL × **YAHOO!**
JAPAN®

くらしをかるくする

LOHACO

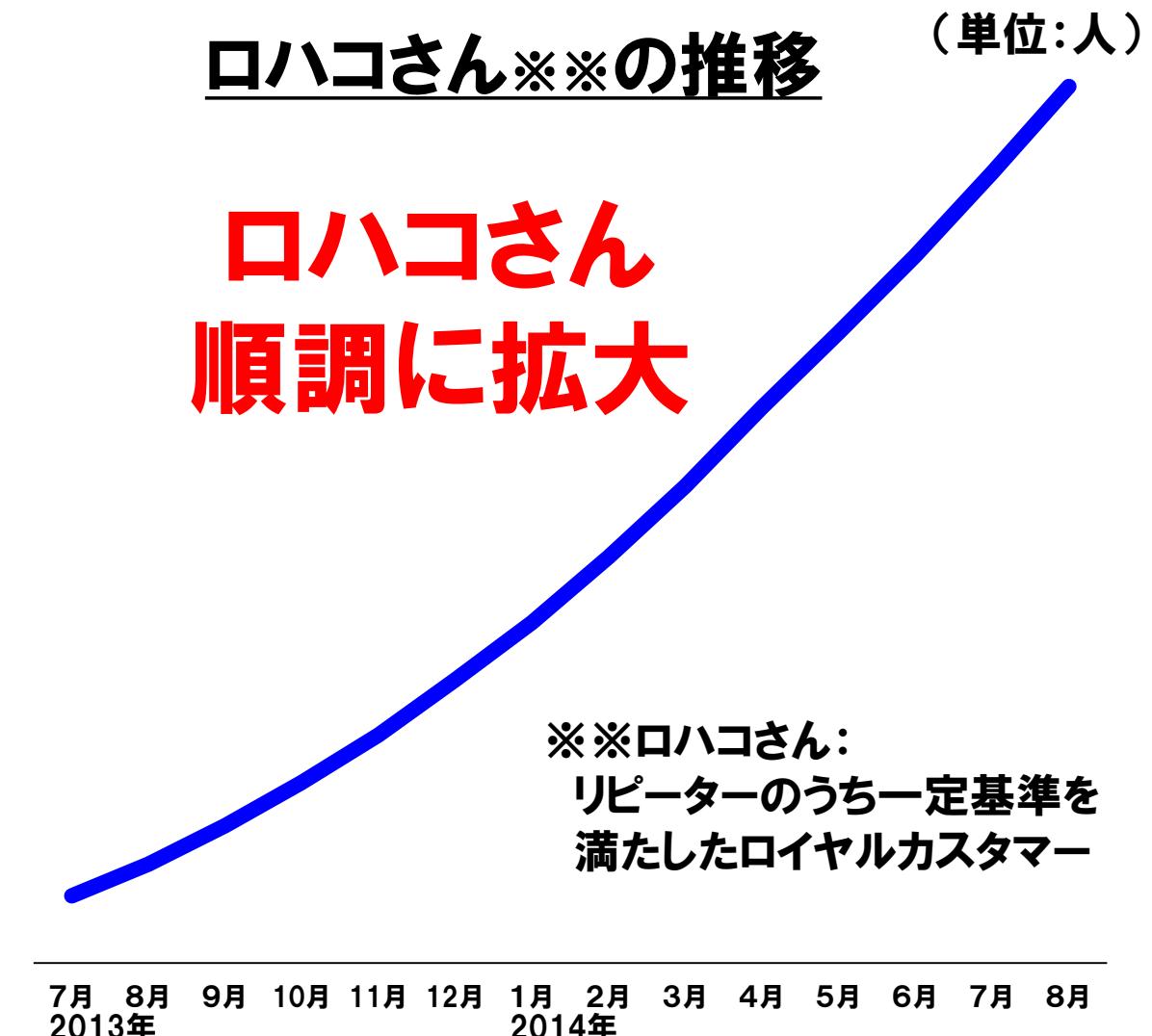
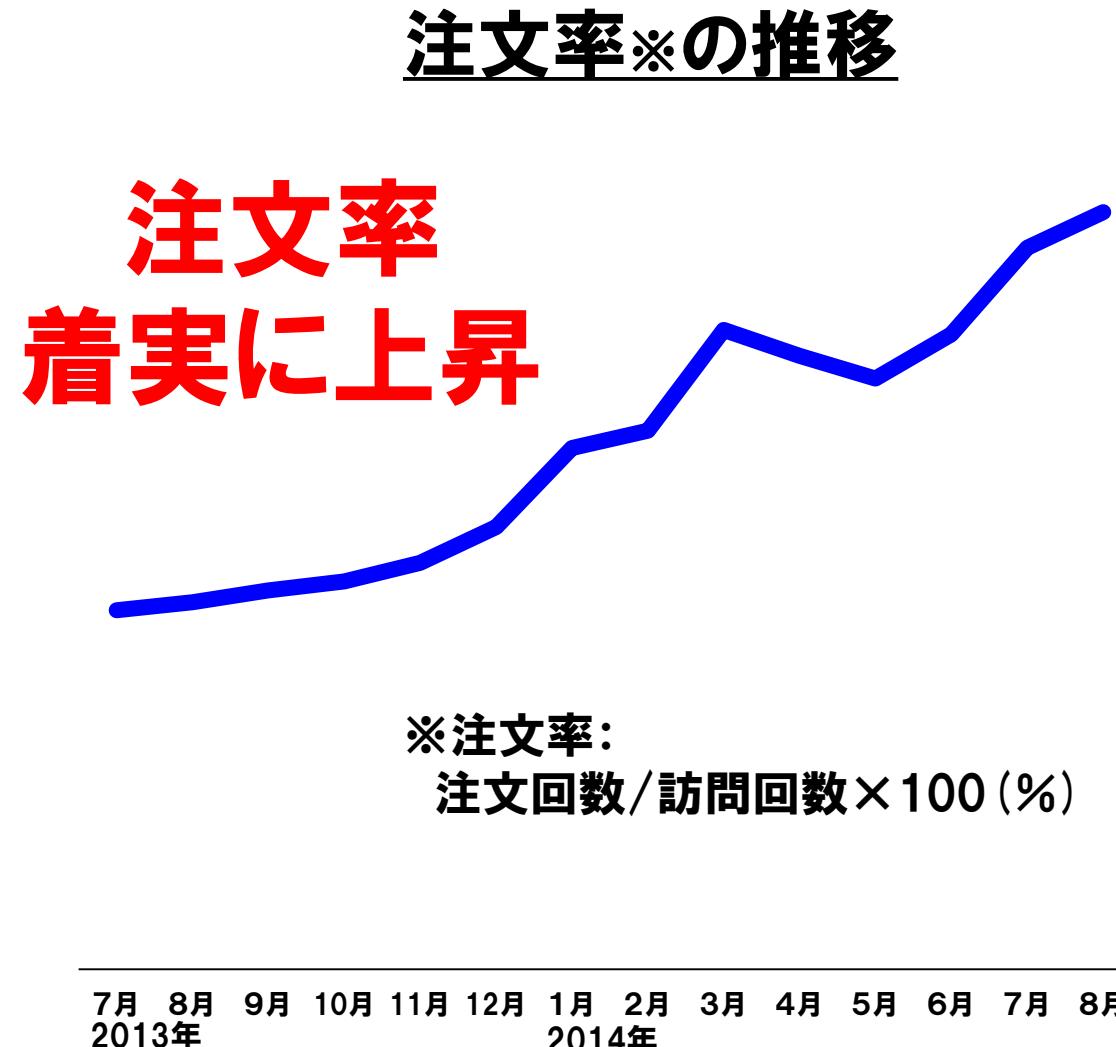
前年同期比

224%



LOHACO売上高は
消費税増税後
の影響を
乗り越え成長

第2世代のEコマースは確実に浸透



メーカーの商品育成を支援する

1DAYサンプルプログラム



Yahoo! JAPAN のサイトメインバナーから流入



- ✓ お客様拡大 + メーカー商品育成に有効なプログラム
- ✓ 1Qの実証実験で有効性を確信(単価・粗利に一時的に影響)
- ✓ 今後は、メーカーと一体となりプログラムを運営

スモールスタート、低コストで短期に商品育成
1Day サンプルプログラムは

体験

評価

定着

母集団
拡張

の促進を高速で展開するプログラムです。



- + 11月以降、さらに続々
- + 11月取扱開始予定
- + 8月20日取扱開始
- + 6月12日取扱開始

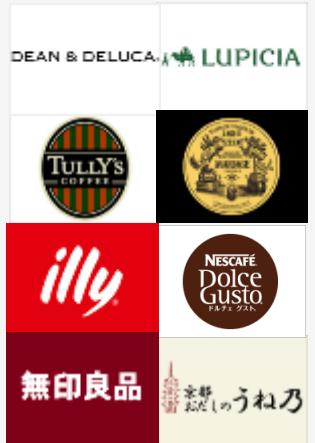


今までの魅力ある商品
のラインナップに加えて

**お客様の
ニーズに応え
品揃えを強化**

**単価の上昇
を目指す**

ロハコモール



オープン時 8 店舗
(2013年8月)



27 店舗
(2014年9月12日現在)

人気の
新店舗が
続々オープン
附加価値で
収益性を追求

ロハコモール合同会議開催(2014年9月2日)



既存店舗も
さらに活性化

出席者:32社、62名

The screenshot shows the LOHACO website's Beer Shop section. At the top, there's a banner for a new shop opening. Below it, a yellow box highlights a staff member named Ichioshi. To the right, there's a ranking of products. At the bottom, there's a promotional banner for popular beers like Suntory and Asahi.

商品	価格
【S】キリン 缶盛グリーンラベル 350	¥128
【S】サントリー 金賞 350	¥108
【S】サントリー ホルヒアゼロ 350	¥130.7
【S】アサヒ スーパーゼロ 350	¥130.7
【S】サントリー 金賞 350	¥209.6
【S】サッポロ 流氷エビス 350	¥214
【S】サッポロ ホワイトペール 350	¥108.9

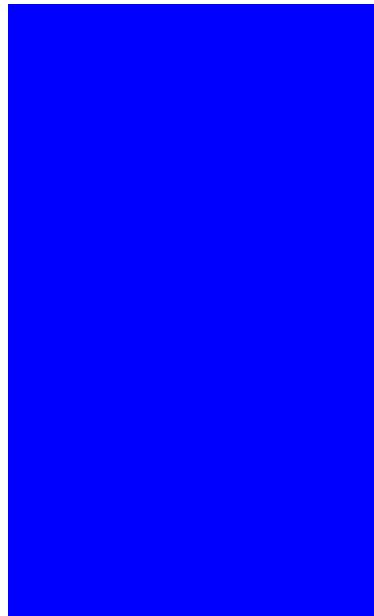
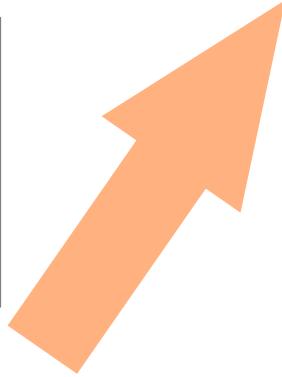
ビアショップ 8月オープン

現在、免許の関係で別サイト運営

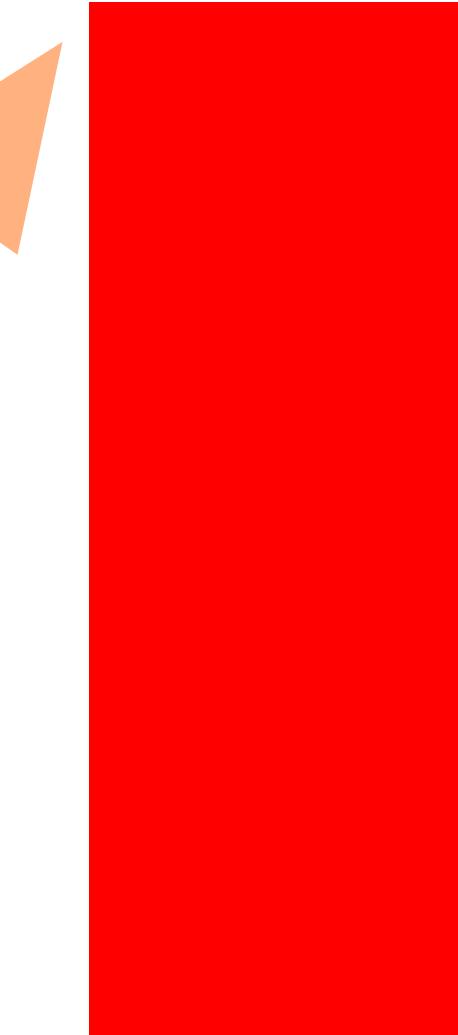
LOHACOに統合し
大型リカーショップ
10月オープン予定

ビアショップオープン前後20日間の
酒類(LOHACOリカー+ビアショップ)日販平均比較

オープン前対比
168%



オープン前20日間平均



オープン後20日間平均

**ビアショップ
オープンにより
酒類売上高は
大幅拡大**

メーカーから新たな販路 マーケティング手法として期待



2014年8月21日付キリンビール株式会社リリース資料より抜粋

ビックデータ、WEBマーケティング
ノウハウによるブランド育成

キリン オフホワイト LOHACO先行販売

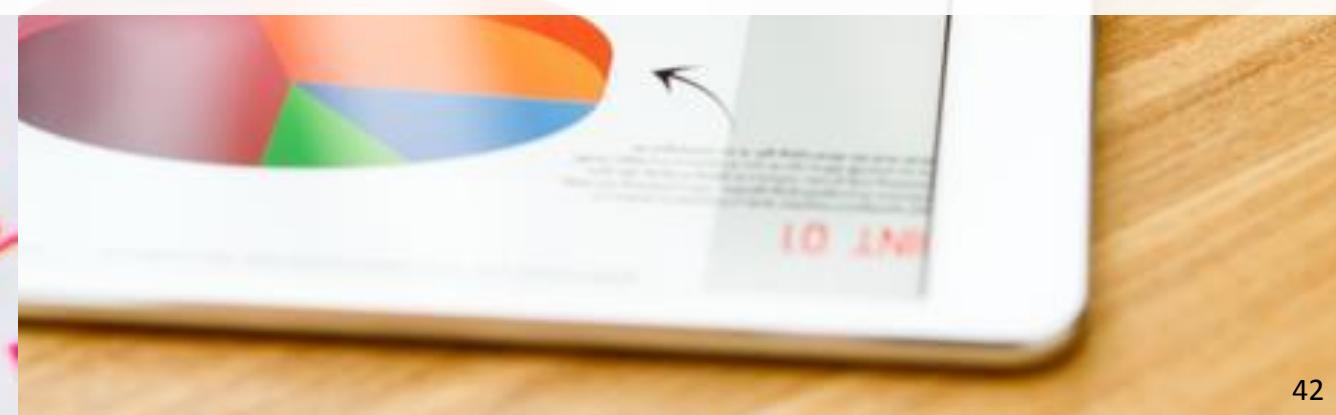


Q▼

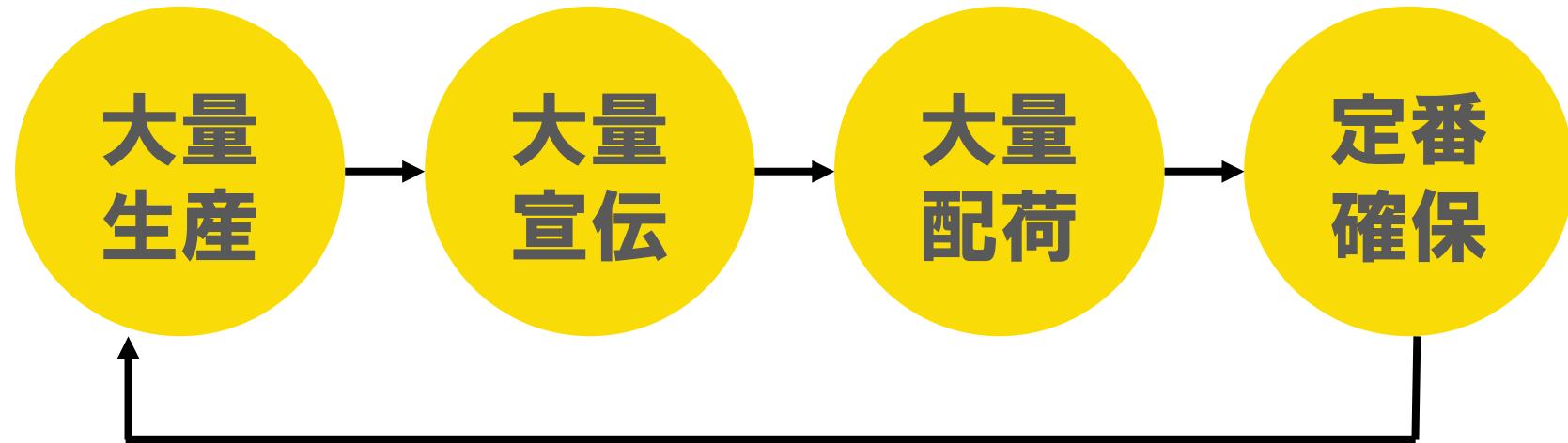
キーワードを入力

検索

メーカーにとっての マスコミ、マスセールから、 新たなECマーケティングへ



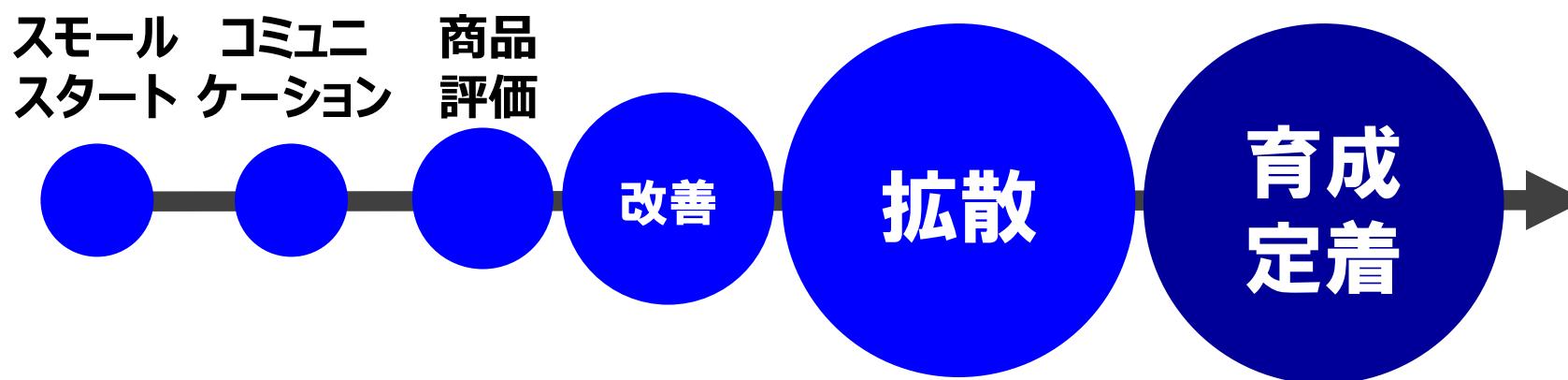
従来のプロセス



メーカーの課題

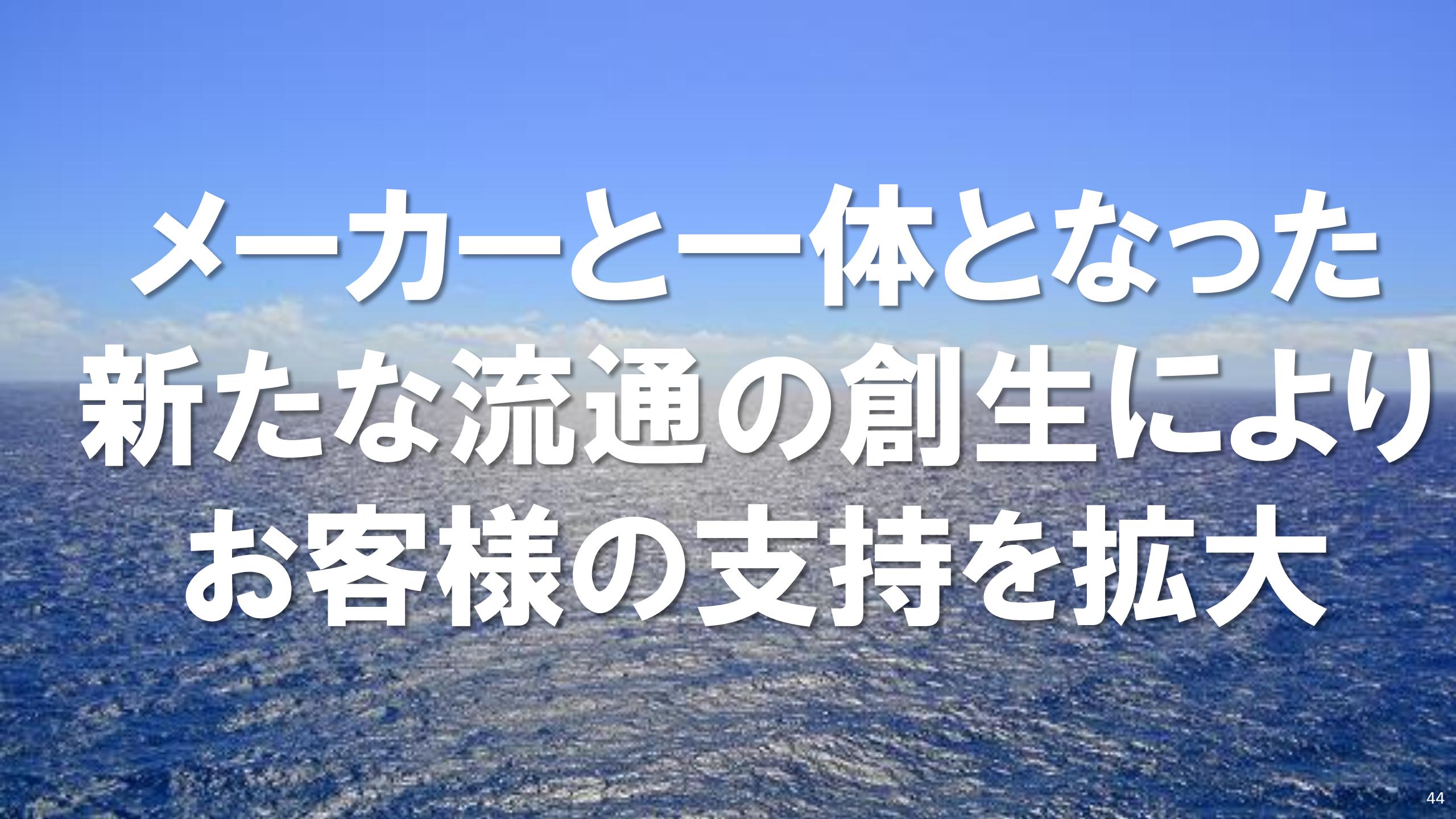
- ①一気に立上げ
- ②先行投資
- ③定番交渉
- ④定番カット、
在庫処分、PB化

LOHACOのプロセス



メーカーのメリット

- ①スマールスタート
- ②高速PDCA
- ③評価の見える化
- ④ローコストで拡大



メーカーと一緒に
新たな流通の創生により
お客様の支持を拡大

付 錄

1Q連結売上高の推移

(億円)

650

600

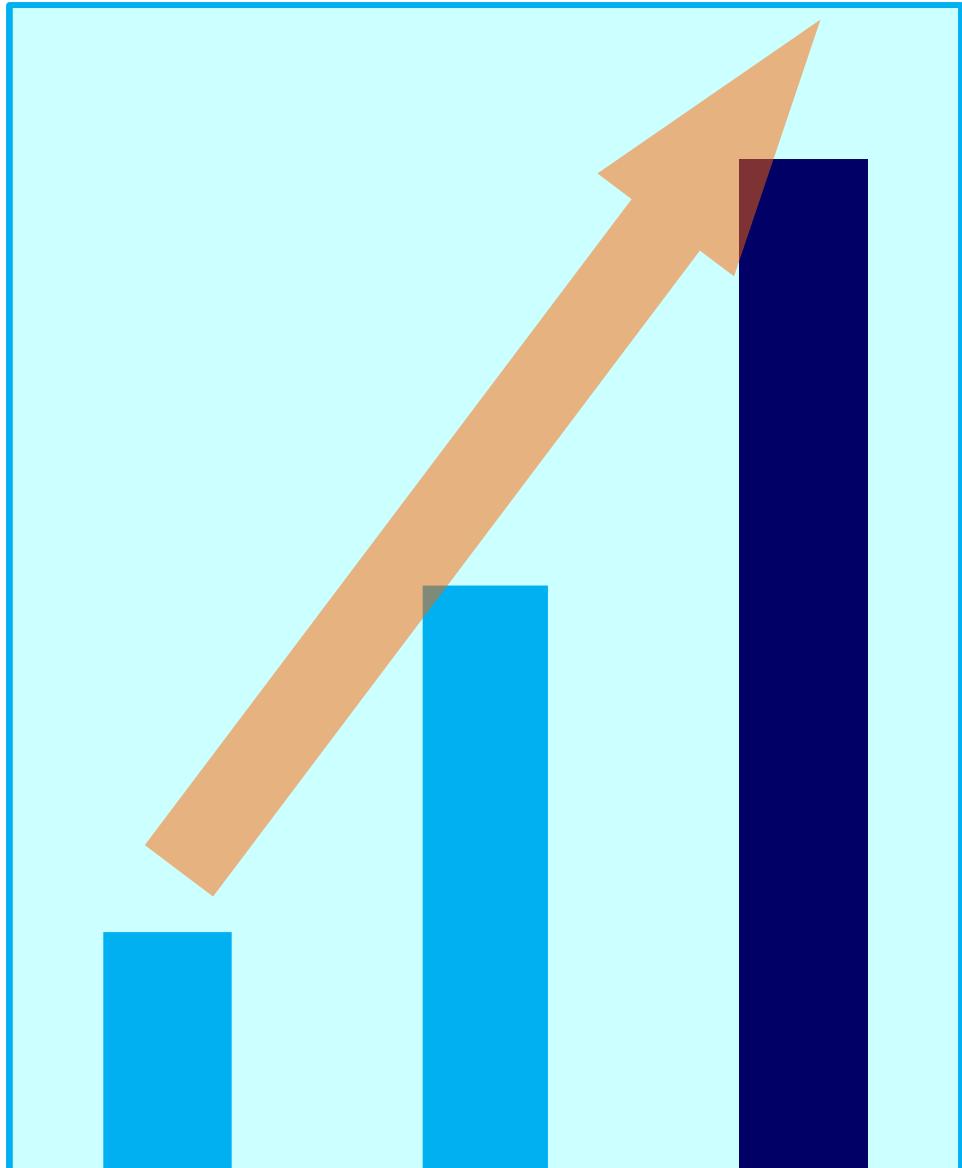
550

500

13/5期

14/5期

15/5期



過去最高を更新

600億円超の
売上高を達成

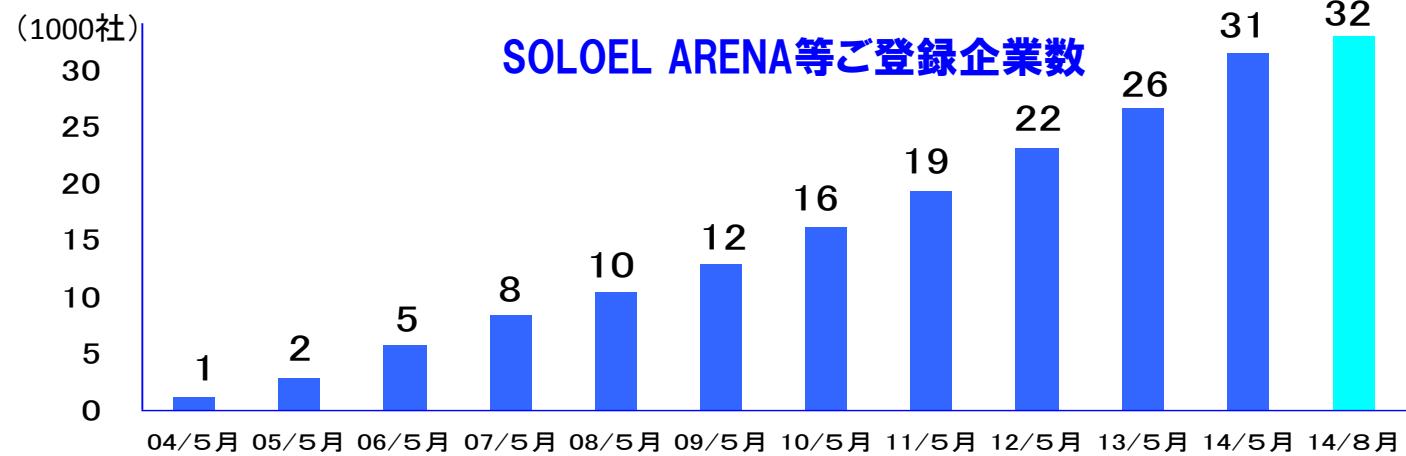
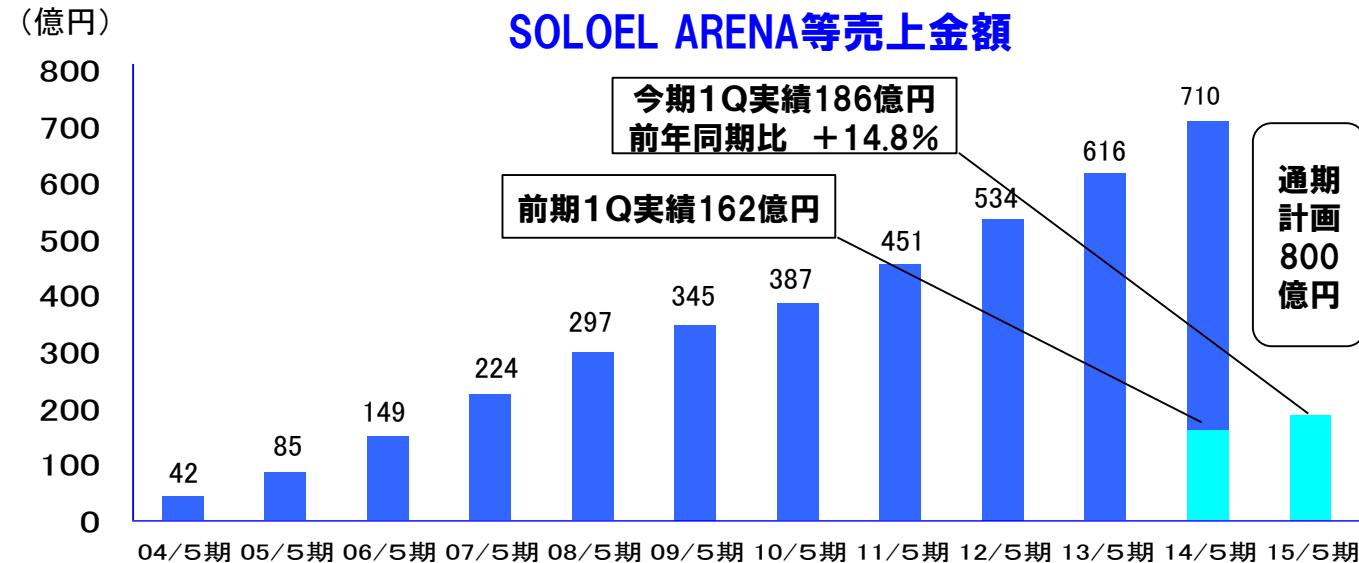
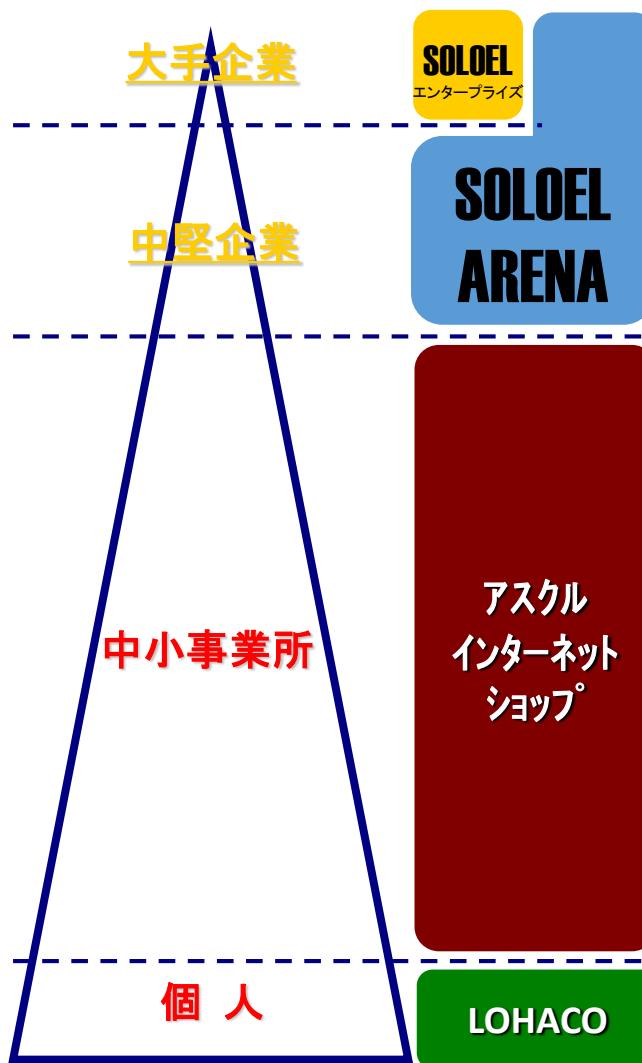
1Q品目別売上高

単体

	14/5期		15/5期	
	金額 億円	前期比 %	金額 億円	前期比 %
OA・PC	199	+3.6	206	+3.5
文具	120	+7.1	129	+7.6
生活用品	134	+20.0	161	+19.7
ファニチャー	42	+3.4	46	+9.0
その他	37	+14.3	42	+12.1
合 計	534	+8.9	585	+9.5

単体も
過去最高
全カテゴリーで
プラス成長

SOLOEL ARENAは順調に拡大



14.8%の增收、通期計画+12.7%を上回る

連結売上総利益の推移

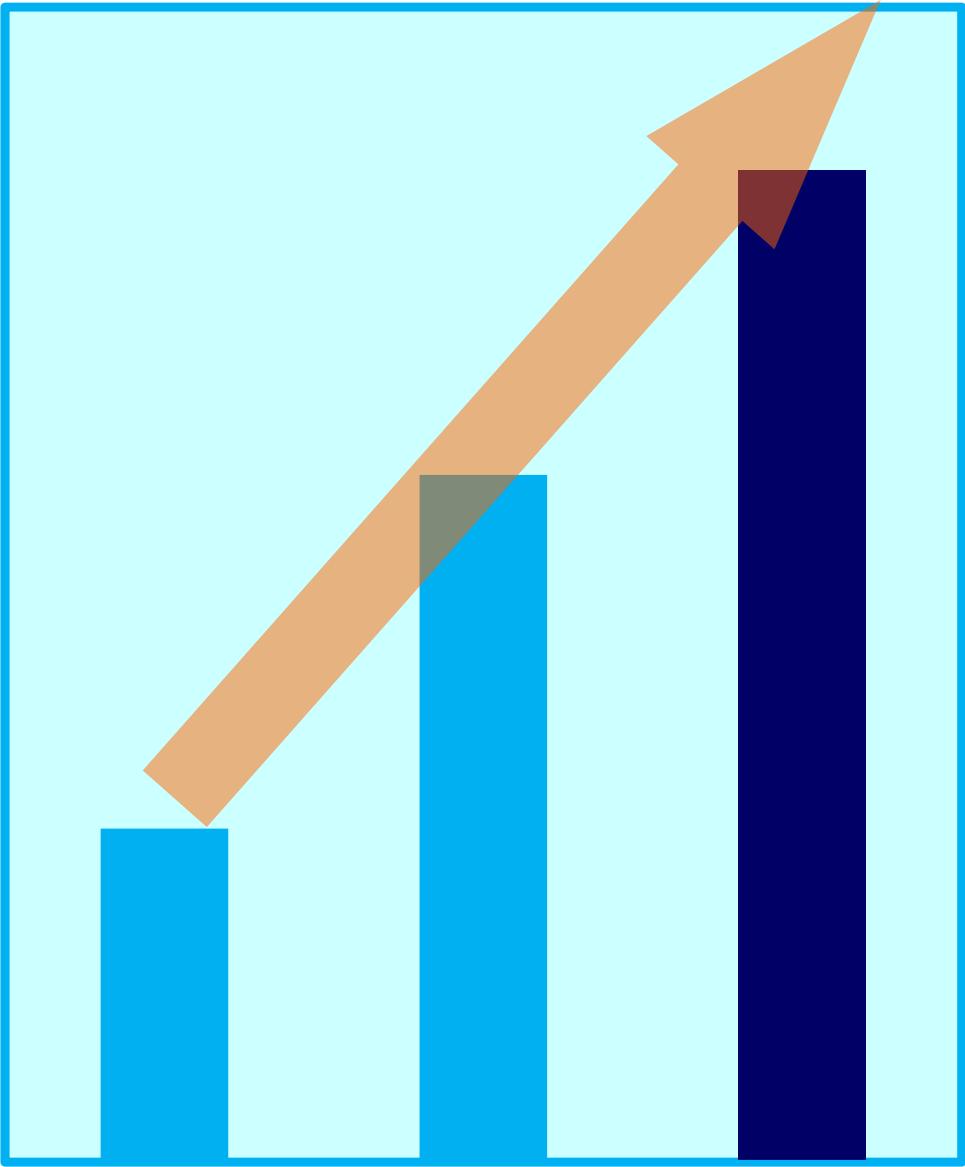
(億円)

140

130

120

110



過去最高を更新
增收により着実に
利益を積み上げ

15/5期1Q連結業績の主なポイント

売上総利益額 135億円 前年同期差 +7億円

売上総利益率 21.5% 前期差 △0.7ポイント

販管費 131億円 前年同期差 +7億円

売上高販管費比率 20.9% 前年同期差 △0.7ポイント

<販管費の前期差の主な内訳>

- | | |
|--------------------|------|
| ・売上拡大にともなう変動費増加 | +4億円 |
| ・変動比率の改善にともなう変動費減少 | △2億円 |
| ・人件費 | +3億円 |
| ・減価償却・ソフトウェア償却費 | +2億円 |
| ・広告宣伝費、販売促進費 | +1億円 |

設備投資 9億円(年間計画 63億円)

ASKUL Logi PARK 福岡 物流基盤強化 6億円

(参考)減価・ソフトウェア償却費 10億円(年間計画 41億円)

15/5期1Q連結業績の主なポイント

インターネット売上高比率・オリジナル商品

インターネット売上高比率

	15/5期 第1四半期	前期差	14/5期 第1四半期
インターネット経由	76.0%	+3.1ポイント	72.9%
上記以外	24.0%	△3.1ポイント	27.1%

(注1) 売上高比率は、受注ベースで記載しております。

オリジナル商品

(単位:アイテム)

	15/5期 8月期	前期差	14/5期 8月期
オリジナル商品数	5,774	+1,394	4,380
売上高構成比	17.0%	+1.1%ポイント	15.9%

(注1) 各期8月度の単月実績を記載しております。

(注2) 売上高構成比率算出に用いるオリジナル商品売上高(分子)には、オリジナル・コピーペーパーは含まれておりません。

(注3) 各数値には、メディカル&ケアカタログ、メディカルプロカタログを含みます。

15/5期1Q連結業績の主なポイント

設備投資(詳細)

(単位:百万円)

科目名	15/5期 第1四半期		14/5期 第1四半期
	金額	前期比	金額
【設備投資額】(注2)	964	△95.2%	20,036
有形固定資産(注2)	707	△96.3%	19,231
無形固定資産	257	△68.0%	805
建設仮勘定(注3)	696	+12,953.7%	5
ソフトウェア仮勘定	257	+157.5%	99

(注1) 設備投資額は発生ベース額にて記載しております、減少分は反映しておりません。

(注2) 14/5期の投資額が大きくなっているのは、ASKUL Logi PARK首都圏の投資が計上されているためです。

(注3) 15/5期の投資額が大きくなっているのは、ASKUL Logi PARK福岡の投資が計上されているためです。

建設仮勘定およびソフトウェア仮勘定は一部消費税等を含んでおります。