

**キリングroup  
2013年12月期第1四半期決算**

2013年4月26日  
キリンホールディングス株式会社

### ●「オーガニック成長シフト」の実現にむけ順調なスタート

海外総合飲料事業は大幅な増収増益

### ●追加的株主還元施策として500億円を上限とする自己株式取得を開始

#### <定量目標の進捗>

|           | 第1四半期実績              | 2013年目標            |
|-----------|----------------------|--------------------|
| 平準化EBITDA | 583億円<br>(対前年 ▲6.6%) | 3,160億円<br>(+2.8%) |
| 平準化EPS    | 20円<br>(+53.8%)      | 121円<br>(+3.4%)    |

## 第1 四半期業績ハイライト

売上高が3年連続過去最高を更新。海外総合飲料事業が収益に大きく貢献

|              |            | 2013年<br>(億円) | 2012年<br>(億円) | 対前年増減<br>(億円) (%) |       |
|--------------|------------|---------------|---------------|-------------------|-------|
| 売上高          | 日本総合飲料     | 2,346         | 2,375         | ▲29               | ▲1.2  |
|              | 海外総合飲料     | 1,797         | 1,525         | 272               | 17.9  |
|              | 医薬・バイオケミカル | 847           | 848           | ▲1                | ▲0.2  |
|              | その他        | 215           | 223           | ▲8                | ▲3.6  |
|              |            | 5,206         | 4,972         | 233               | 4.7   |
| 営業利益         | 日本総合飲料     | ▲11           | 8             | ▲20               | —     |
|              | 海外総合飲料     | 106           | 66            | 39                | 59.9  |
|              | 医薬・バイオケミカル | 151           | 187           | ▲35               | ▲19.1 |
|              | その他        | 8             | 0             | 7                 | 946.0 |
|              |            | 241           | 253           | ▲11               | ▲4.6  |
| 経常利益         | 持分法による投資損益 | 19            | ▲28           | 48                | —     |
|              |            | 234           | 192           | 42                | 22.3  |
| 税金等調整前四半期純利益 | 特別損益       | 544           | ▲12           | 557               | —     |
|              |            | 779           | 179           | 600               | 335.1 |
|              | 四半期純利益     | 543           | ▲30           | 573               | —     |

- 海外では豪州・ブラジルともに増収、国内の清涼飲料も売上増加に寄与
  - ・ライオン +19.3%
  - ・ブラジルキリン +15.1%
  - ・キリンビバレッジ +5.5%
- 海外総合飲料が増益。酒類事業の販売好調等を背景にライオン社が増益（+21億円）。ブラジルキリンはのれん等償却前営業利益が増加（+14億円）
- 医薬・バイオケミカル事業は主力医薬品の販売が堅調に推移、計画どおりの進捗
- 四半期純利益（過去最高）
  - ・フレイザー・アンド・ニーヴ社株式売却益（462億円）を計上

※2013年より報告セグメントの区分を変更

# 日本総合飲料

主力ブランドの販売数量が増加

## 一番搾り



対前年

+ **0.6** %

## 一番搾り ツートン<生>



## 午後の紅茶



対前年

+ **9.0** %



## 炭酸飲料



対前年

+ **93.0** %



## RTD

対前年

+ **2.5** %

- 新しいブランドコミュニケーション、飲用シーンの拡大に向けたマーケティング施策を展開
- ビール・発泡酒・RTD・清涼飲料において販売目標を達成
- 製造原価をはじめとするコスト削減を継続、販売費支出は計画どおりの進捗

「麒麟 のどごし生」は3月単月で販売数量が増加、5月には「澄みきり」を加え、新ジャンル年間販売目標の達成を目指す

RENEW



5月14日

+





おいしさを笑顔に  
**KIRIN**

## 海外総合飲料① ライオン

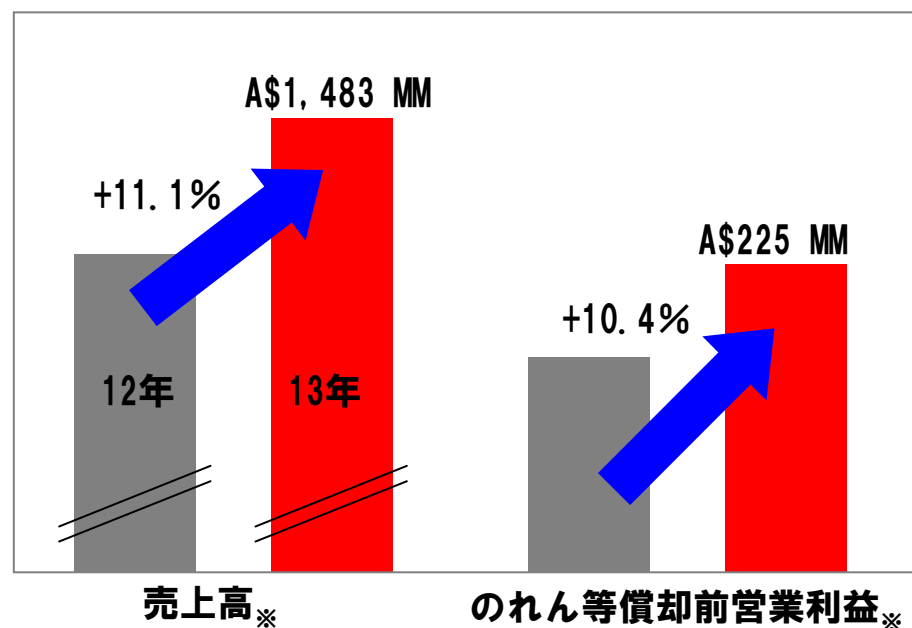
最盛期の豪州ビールの販売が好調に推移、大幅増益

### ●酒類事業

- ◆ 高価格帯への商品構成シフトと成長カテゴリー（海外プレミアム・クラフト）での販売強化
- ◆ ビール販売数量対前年+10.3%、商品ミックスも更に改善

### ●飲料事業

- ◆ 高付加価値商品のブランド強化を継続



※ライオン社会計

成長を牽引するブランド



好調  
持続

ビール増分寄与

高付加価値  
商品の強化

# 参考：ライオン 第1四半期業績明細

|             |      | 2013年 |        | 2012年 |        | 対前年増減 |        | 対前年増減（％） |          |
|-------------|------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|----------|----------|
|             |      | 億円    | 百万豪ﾄﾞﾙ | 億円    | 百万豪ﾄﾞﾙ | 億円    | 百万豪ﾄﾞﾙ | 円ﾊﾞｰｽ    | 豪ﾄﾞﾙﾊﾞｰｽ |
| 売上高         | 酒類   | 732   | 851    | 527   | 658    | 204   | 192    | 38.8     | 29.3     |
|             | 飲料   | 543   | 631    | 542   | 676    | 1     | ▲44    | 0.3      | ▲6.6     |
|             |      | 1,276 | 1,483  | 1,070 | 1,334  | 206   | 148    | 19.3     | 11.1     |
| 営業利益        | 酒類   | 200   | 232    | 145   | 181    | 54    | 51     | 37.8     | 28.3     |
|             | 飲料   | 16    | 18     | 35    | 44     | ▲19   | ▲25    | ▲54.5    | ▲57.7    |
|             | 本社費用 | ▲22   | ▲25    | ▲17   | ▲21    | ▲5    | ▲4     |          |          |
| 営業利益        |      | 194   | 225    | 163   | 204    | 30    | 21     | 18.5     | 10.4     |
| のれん償却額      |      | ▲70   | ▲82    | ▲61   | ▲77    | ▲9    | ▲5     |          |          |
| ブランド償却額     |      | ▲9    | ▲11    | ▲9    | ▲11    | ▲0    | 0      |          |          |
| のれん等償却後営業利益 |      | 113   | 131    | 92    | 115    | 21    | 16     | 22.9     | 14.5     |

連結期間：2012年10月～2012年12月 為替レート：86.08円（前年同期：80.18）

| 酒類  | 営業利益増減<br>（百万豪ﾄﾞﾙ） | 飲料  |
|-----|--------------------|-----|
| 181 | 2012年              | 44  |
| 31  | 販売数量増減             | ▲12 |
| 21  | その他                | ▲13 |
| 232 | 2013年              | 18  |

|    | 販売数量        |
|----|-------------|
| 酒類 | 対前年 + 10.3% |
| 飲料 | 対前年 ▲ 7.0%  |

## 海外総合飲料② ブラジルキリン

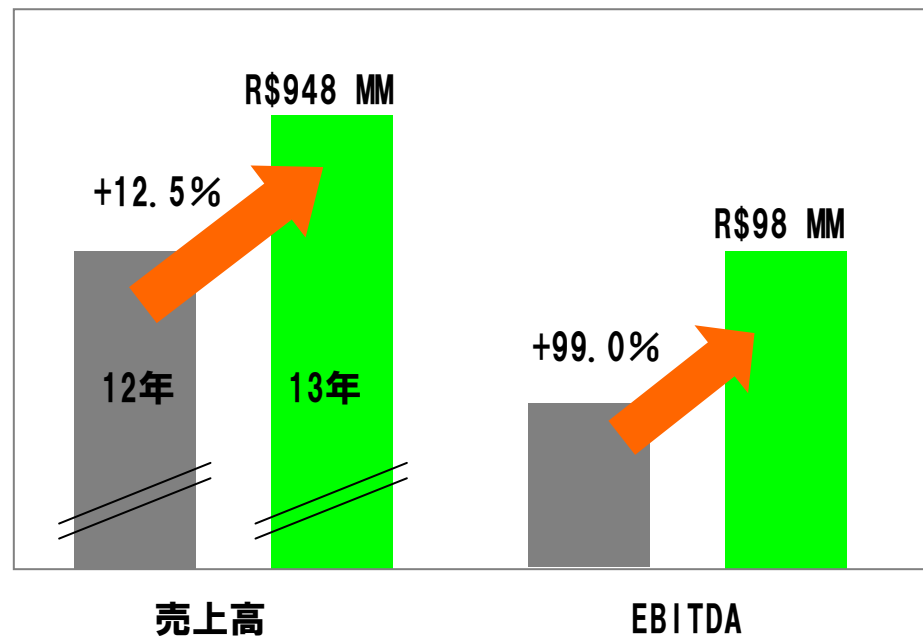
市場の成長に沿った売上拡大、着実な収益性の向上

### ●最盛期におけるトップライン成長

- ◆ 商品価値を伝える営業施策の継続による、顧客接点の拡大
- ◆ Nova Schinをはじめとする主力ブランドの強化

### ●コストダウンへの継続的取り組み

- ◆ 製造プロセスの改善と、より効率的なマーケティング費用支出
- ◆ EBITDAマージンの改善：10.3%（前年同期5.8%）



顧客接点の拡大

## 参考：ブラジルキリン 第1四半期業績明細



|             |     | 2013年 |       | 2012年 |       | 対前年増減 |       | 対前年増減（％） |        |
|-------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|--------|
|             |     | 億円    | 百万リアル | 億円    | 百万リアル | 億円    | 百万リアル | 円ベース     | リアルベース |
|             | 酒類※ | 269   | 580   | 247   | 544   | 22    | 36    | 8.9      | 6.5    |
|             | 飲料※ | 79    | 172   | 72    | 159   | 6     | 12    | 11.1     | 7.5    |
| 売上高         |     | 440   | 948   | 382   | 843   | 57    | 105   | 15.1     | 12.5   |
| 営業利益        |     | 13    | 29    | ▲0    | ▲1    | 14    | 30    | —        | —      |
| のれん償却額      |     | ▲13   | ▲29   | ▲25   | ▲56   | 11    | 26    |          |        |
| ブランド償却額     |     | ▲8    | ▲17   | —     | —     | ▲8    | ▲17   |          |        |
| のれん等償却後営業利益 |     | ▲8    | ▲17   | ▲26   | ▲57   | 17    | 39    | —        | —      |
| EBITDA      |     | 45    | 98    | 22    | 49    | 23    | 49    | 104.5    | 99.0   |

連結期間：2013年1月～3月

為替レート：46.47円（前年同期：45.42）

※制度会計上含まれる税金等を除く管理会計ベース売上高

### 販売状況

- ◆ ビール：1桁半ば（％）の増加
- ◆ 飲料：1桁後半（％）の増加

## 参考：定量目標明細

(平準化EBITDA) (億円)

|                       | 2013年<br>1Q |
|-----------------------|-------------|
| 営業利益                  | 241         |
| 減価償却費                 | 226         |
| のれん償却額                | 115         |
| 持分法適用関連会社からの<br>受取配当金 | -           |
| 平準化EBITDA             | 583         |

(平準化EPS) (億円)

|             | 2013年<br>1Q   |
|-------------|---------------|
| 四半期純利益      | 543           |
| のれん等償却額     | 157           |
| 税金等調整後特別損益  | △509          |
| 平準化四半期純利益 ① | 190           |
| 期中平均株式数 ②   | 961, 121, 262 |
| 平準化EPS ①÷②  | 20円           |

# おいしさを笑顔に **KIRIN**

この資料は投資判断の参考となる情報の提供を目的としたものであり、投資勧誘を目的としたものではありません。  
銘柄の選択、投資の最終決定は、ご自身の判断でなさるようお願いいたします。  
This material is intended for informational purposes only and is not a solicitation or offer to buy or  
sell securities or related financial instruments.