SLC Group

2021年3月期　決算説明会資料

システム・ロケーション株式会社

Co-Creation & Strengthening Core Competence

2021年5月19日

JPX 東証JASDAQ上場
2480

本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることがあることをご承知おきください。

アジェンダ

１．決算概要	Ｐ　４	連結業績
	Ｐ　５	財務状況等
	Ｐ　６	連結業績計画比較
２．ビジネスモデル	Ｐ　８	ビジネスモデル　全体像
	Ｐ　９	ビジネスモデル　自動車金融工学
	Ｐ１１	ビジネスモデル　ソリューション
３．2022年3月期の計画	Ｐ１５	２０２1年３月期計画
４．中期経営計画	Ｐ１８	エグゼクティブ・サマリー
	Ｐ２３	環境認識と当社のポジション
	Ｐ２７	コミットメント
	Ｐ３２	達成のための戦略
	Ｐ３５	主要商品の紹介
補足資料	Ｐ３８	会社概要
	Ｐ３９	グループ会社一覧

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

1．決算概要

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

2020年３月期実績　連結業績

（単位：　百万円）

	2020年3月期（19年4月～20年3月）		2021年3月期（20年4月～21年3月）		前期対比	
	実績（A）	売上比	実績（B）	売上比	（B）-（A）	%
売上高	1,065	100.0%	1,136	100.0%	70	6.6%
売上原価	185	17.4%	181	16.0%	△4	△2.4%
売上総利益	879	82.6%	954	84.0%	74	8.5%
販売費及び一般管理費	454	42.6%	518	45.6%	63	14.1%
営業利益	425	40.0%	436	38.4%	10	2.6%
経常利益	493	46.4%	470	41.5%	△23	△4.7%
当期純利益	327	30.7%	391	34.5%	63	19.5%
（ＲＯＥ）	（ 14.3%）		（15.3%）			

□ 売上高　：前年比　6.6%増　⇒ 新規顧客の獲得、および既存顧客への拡販

□ 売上原価　：前年比　2.4%減　⇒ サービス群を支えるインフラの維持、開発スタンスの維持

□ 販管費　：前年比　14.1%増　⇒ 研究開発費、減価償却費増

□ 営業利益/経常利益　：前年比 4.7%減/19.5%増 ⇒ 持分法除外による投資利益減/関係会社株式売却益の計上

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

2020年３月期実績　財務状況等

財務状況

（単位：　百万円）

	2020年3月期		2021年3月期		増減
	実績（A）	構成比	実績（B）	構成比	(B)-(A)
流動資産	1,760	60.9%	2,138	65.2%	377
固定資産	1,129	39.1%	1,143	34.8%	14
流動負債	228	7.9%	236	7.2%	8
固定負債	269	9.3%	327	10.0%	57
純資産	2,391	82.7%	2,718	82.8%	326
総資産	2,890	100.0%	3,282	100.0%	392

設備投資及びキャッシュ･フローの状況

（単位：　百万円）

	2020年3月期	2021年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	448	357
投資活動によるキャッシュ･フロー	△60	110
財務活動によるキャッシュ・フロー	△74	△86
現金及び現金同等物の期末残高	1,605	1,987
設備投資額	53	108
減価償却費	82	110

□ 流動資産
・現預金の増加　（ 381百万円）

□ 固定資産
・船舶の増加　（ 25百万円）
・ソフトウエアの減少　（ 24百万円）

□ 流動負債
・未払法人税等の増加　（ 20百万円）

□ 固定負債
・繰延税金負債の増加　（ 32百万円）

□ 純資産
・利益剰余金の増加　（222百万円）
・その他有価証券評価差額金の増加　（86百万円）

□ 営業活動によるｷｬｯｼｭ･ﾌﾛｰ
・減価償却費の計上　（110百万円）
・税金等調整前当期純利益の計上　（626百万円）

□ 投資活動によるｷｬｯｼｭ･ﾌﾛｰ
・固定資産の取得による支出　（146百万円）
・関係会社株式売却による収入　（277百万円）

□ 財務活動によるｷｬｯｼｭ･ﾌﾛｰ
・配当金の支払い　（ 95百万円）

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

2021年３月期実績　連結業績計画比較

（単位：　百万円）

	計画	実績	達成率
売上高	1,102	1,136	3.1%
売上原価	191	181	△5.2%
売上総利益	910	954	4.8%
販管費	467	518	10.8%
営業利益	443	436	△1.5%
経常利益	474	470	△0.8%
当期純利益	470	391	△16.8%

□ 売上高

・計画対比 3.1%増
→ 新規・既存顧客へのサービス注力

□ 売上原価

・計画対比 5.2%減
→償却費他未消化

□ 販売費及び一般管理費

・計画対比 10.8%増
→ 研究開発費、償却費増

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

2．ビジネスモデル

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

ビジネスモデル 全体像

ビッグデータ

- Market
  A A等
- USER
- OTHERS

自動車金融工学

- 車種カタログ
  データベース
- 価値算出
  システム

データクレンジング → 分析・学習

ソリューション

- ｵｰﾄﾌｧｲﾅﾝｽ
  業務支援ｻｲﾄ
- 新車販売支援ｻｲﾄ
- 各種ｶｽﾄﾏｲｽﾞｼｽﾃﾑ

ユーザー

- 自動車ファイナンス
  事業者
- 自動車販売事業者
- 自動車関連事業者

RV クルマ Doctor
PV クルマ Doctor
RV トラック Doctor

シスろけっと
C.A.Doctor
CAV Monitor
Etc.

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

■ 車種カタログデータベース（電子カタログ）

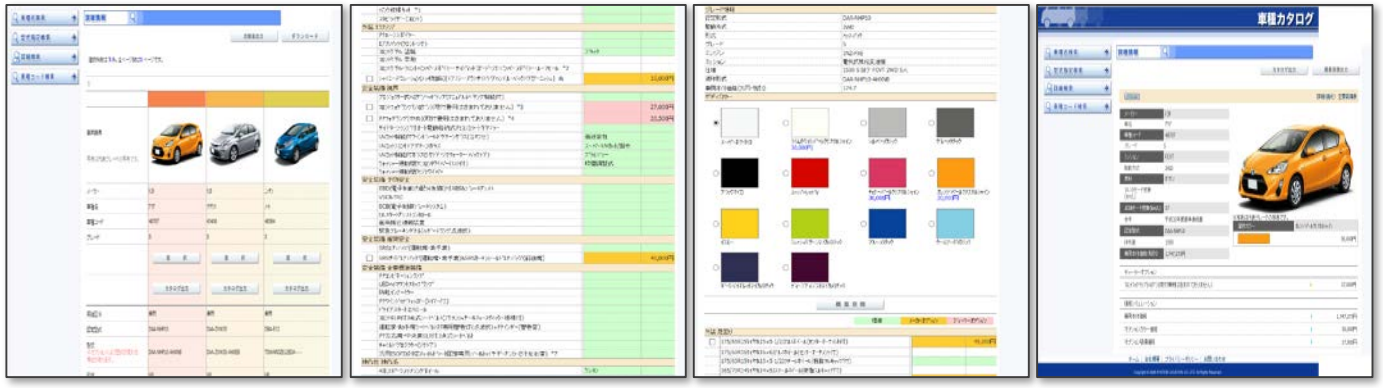
車種DB™

- ■ 現行車種数　：約４,４００車種
- ■ 総累計車種数：約１５２,０００車種
- ■ 乗用/商用車と主要輸入乗用車の諸情報をオプション情報含めＤＢ化
- ■ 基本項目数２７０/オプション項目数５９/アクセサリ項目数５４
- ■ オプションの相関関係を保持、組合せ不可なオプション構成の排他を実現

（ＵＳＥＲ）自動車ファイナンス事業者、自動車販売会社、自動車関連事業者

収益源 □ 定期：レンタル料、クリック課金、コンサルティング料

収益源 □ 一時：導入時初期費用、カストマイズ



Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

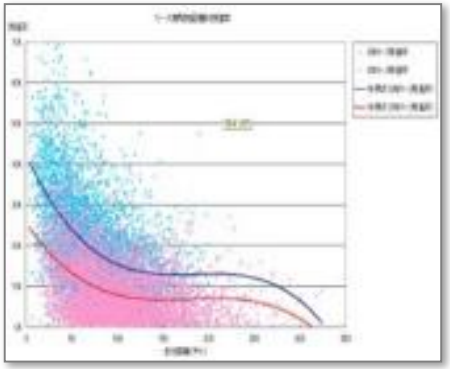
■ 残価設定システム／中古車価値算出システム

RV クルマ Doctor™
PV クルマ Doctor™
RV トラック Doctor™

- ■ 車両取引データを解析。信頼度の高い価格予測
- ■ 車種ＤＢを用いて生データをクレンジング
- ■ 月次で分析しモデル式のパラメーターを更新
- ■ 将来価値はリースやローンの残価設定に活用
- ■ 現在価値は買取、下取り価格算出、資産評価に活用

（ＵＳＥＲ）自動車ファイナンス事業者、自動車販売会社、自動車関連事業者

収益源 □ 定期：レンタル料、クリック課金、コンサルティング料
収益源 □ 一時：カストマイズ



初度登録年月		2014年07月					
ボディーカラー		白					
格付け		8 （旧：3）					
設定残価額（千円）		月間走行距離（km）					
		500	1000	1500	2000	2500	3000
リース期間（ヶ月）	12		580	576			
	24		516	492			
	36	478	444	420	404	391	381
	48		375	352			
	60	305	265	242	225	189	165
	72		182	158			
	84		100	75			

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

■ オートファイナンス業務支援サイト

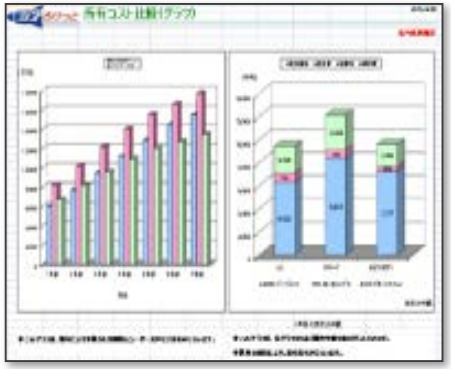
シスろけっと

- ■ 有用な機能をパッケージ化し、ASPで提供
- ■ 車種カタログデータベースによるカタログ出力
- ■ RV Doctorによる残価、PV Doctorによる現在価値 の算出
- ■ トラック版RV　Doctorによる残価算出
- ■ オートリース提案書作成システム　等

（ＵＳＥＲ）自動車ファイナンス事業者

収益源　□ 定期：レンタル料、クリック課金

収益源　□ 一時：開発費、カストマイズ費



Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

■ 新車販売支援サイト

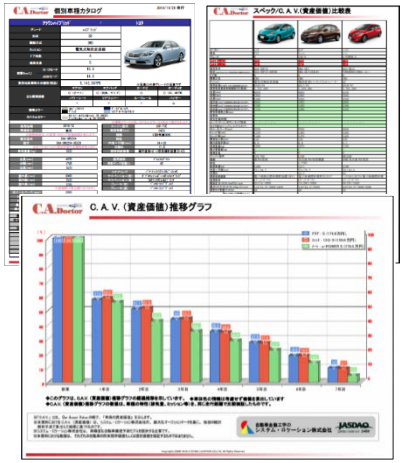
C.A.Doctor

- ■ 車検と新車乗り換えの比較
- ■ 車種カタログデータベースによるカタログ比較一覧の出力
- ■ 将来の下取り価値の比較
- ■ 燃費までも含めたクルマの保有コストの算出
- ■ 残価設定型ローンのシミュレーション

（ＵＳＥＲ）　新車販売会社

収益源　□ 定期：レンタル料、クリック課金

収益源　□ 一時：なし

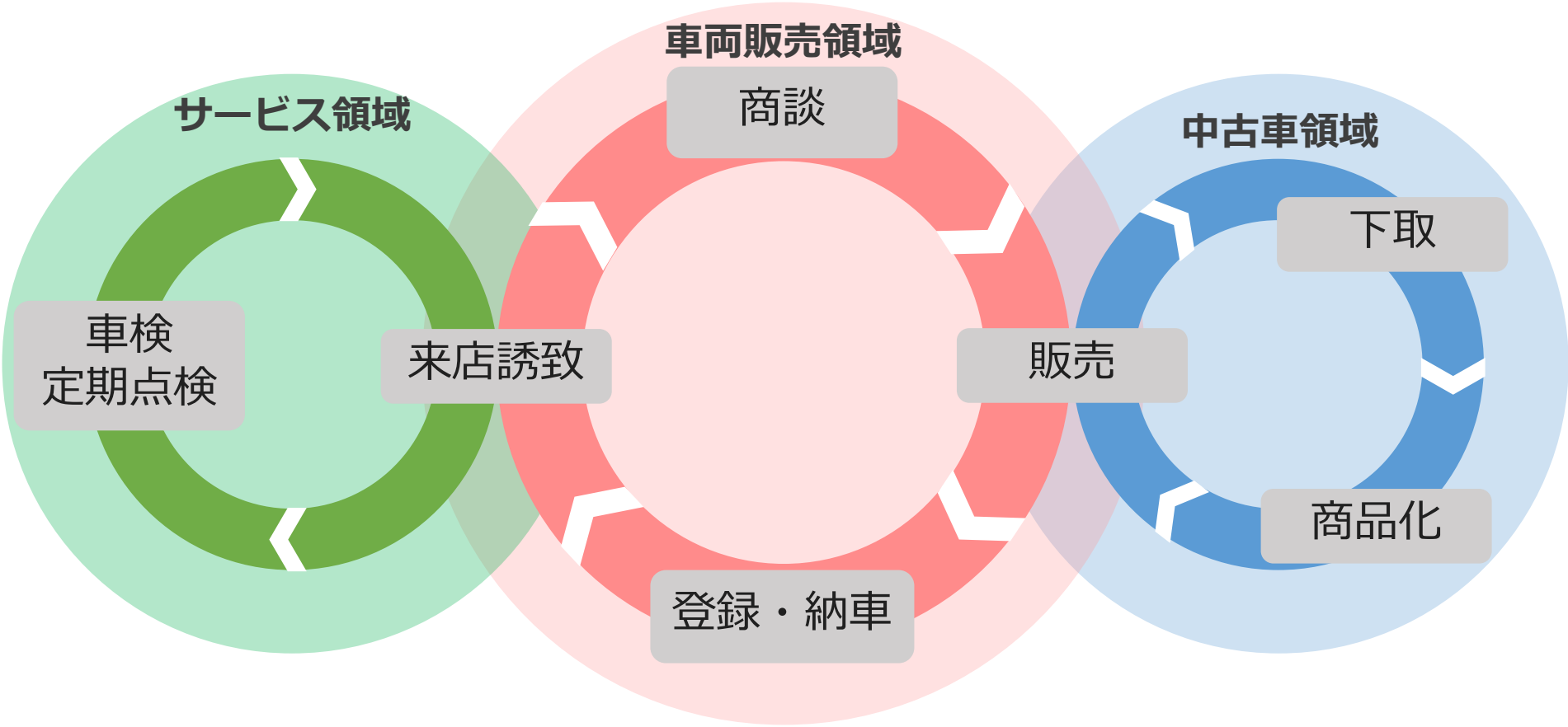


Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

■ Crocoシリーズ　～新車販売会社向け業務支援システム～

新車販売会社の業務効率化・DXを積極支援

・各領域の間に膨大な量の業務が存在。
・各社で異なる業務フローに対応可能な支援システムの開発と展開を予定。



Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

３．2022年3月期の計画

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

２０２２年３月期　計画

（単位：　百万円）

	2021年3月期（実績）						2022年3月期（計画）						増減		
	%	上期	%	下期	%	通期	%	上期	%	下期	%	通期	上期	下期	通期
売上高		549		586		1,136		610		716		1,326	60	129	190
売上原価		90		90		181		118		116		235	28	25	53
売上総利益	83.6	458	84.5	495	84.0	954	80.5	491	83.8	600	82.3	1,091	32	104	136
販売費及び一般管理費	40.9	224	50.0	293	45.6	518	45.8	279	42.4	304	44.0	583	54	10	65
営業利益	42.7	234	34.4	202	38.4	436	34.7	211	41.3	296	38.3	508	△22	93	71
経常利益	45.6	250	37.5	220	41.5	470	35.7	217	42.2	302	39.2	520	△32	81	49
当期純利益	31.0	170	37.7	221	34.5	391	23.6	144	27.9	199	25.9	344	△26	△21	△47

※売上高の左肩数値は売上構成比　※売上原価の左肩数値は原価率　※販売費及び一般管理費・営業利益・経常利益・当期純利益は対売上高比

□売上高　約　16.8%増　⇒　新規顧客の獲得、および既存顧客への拡販

□売上原価　約　29.7%増　⇒　システム開発　償却費　データ入力作業人件費　増

□販管費　約　12.6%増　⇒　採用費用、人件費見込増

□営業利益　約　16.3%増　／　□経常利益　約　10.4%増

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

４．中期経営計画

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

Change Digits 2025

2021～2025年度 中期経営計画

エグゼクティブ・サマリー

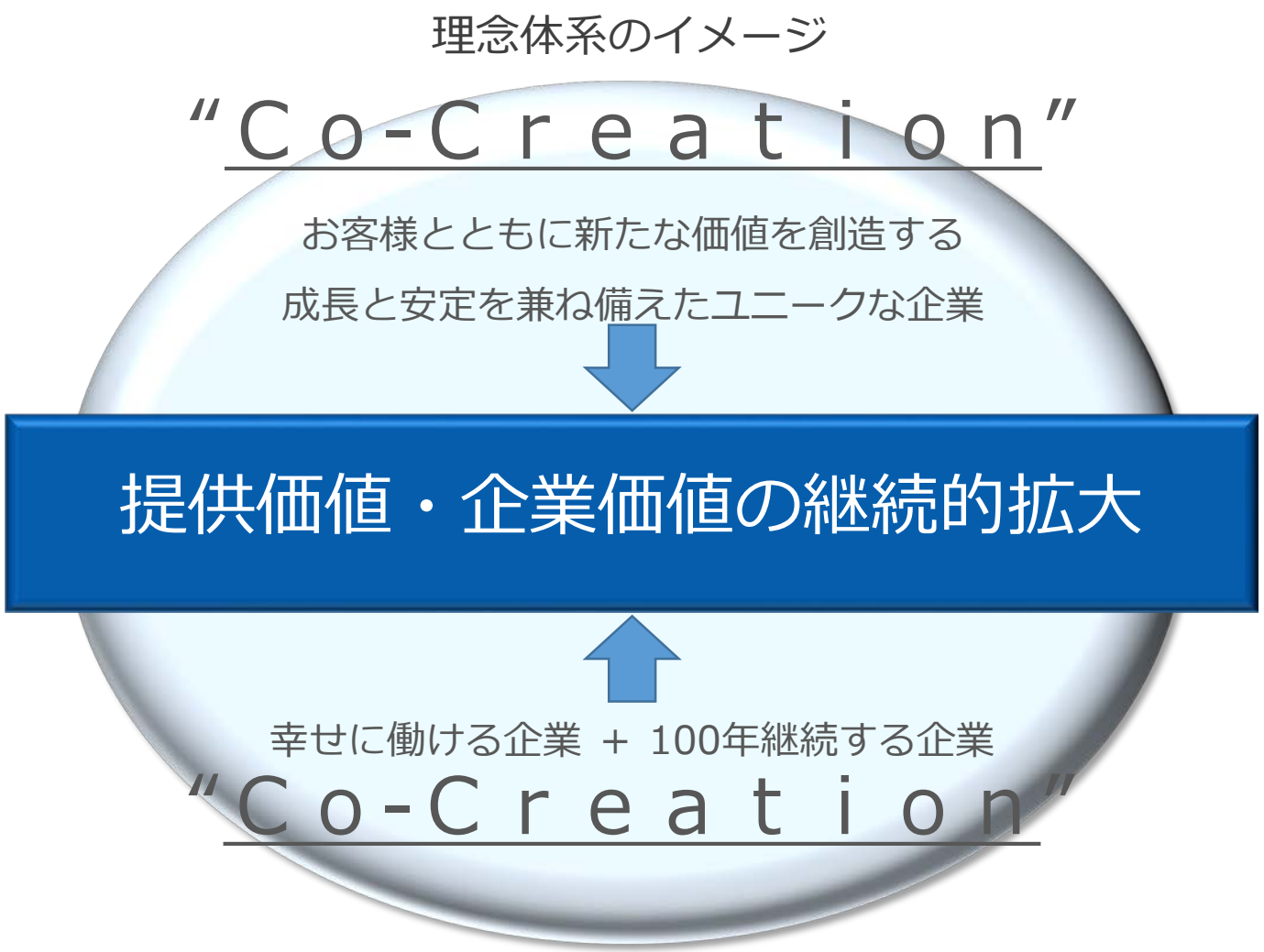
Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

長期ビジョン　～100×100 for 2030 ～

当社の理念体系	
経営理念	“Co-Creation” 既存ビジネスを進化させるとともに、 新たな価値を産み出すビジネスモデルを構築し、 モビリティ社会の創造に貢献します。
目指す姿	お客様とともに新たな価値を創造する 成長と安定を兼ね備えたユニークな企業
企業使命	提供価値・企業価値の持続的な拡大
価値観	幸せに働ける企業　＆ 100年継続する企業

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

長期ビジョン　～100×100 for 2030 ～



Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

Co-Creation による提供価値・企業価値の持続的拡大

Chang Digits 2026
2022～2026年度の取り組み

- ①深化：今ある稼ぐ力の発揮
- ②探索：新たな稼ぐ力の創造
- ③育成：強い稼ぐ力の維持強化
- ④安定：財務安定させ安心して稼ぐ力の確保

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

中期ビジョン　～Change Digits 2025～

更なる企業価値向上のため、
“Change Digits2025“ で**営業利益の桁を変え**、
次中計に備える。

2021年3月期 単位：百万円・%	
売上高	1,136
営業利益	436
営業利益率	38.5%
ROE	15.3% (過去5年平均11.6)

2026年3月期 単位：百万円・%	
売上高	3,000
営業利益	1,200
営業利益率	目安 40.0%
ROE	維持向上 (目安12~15%)

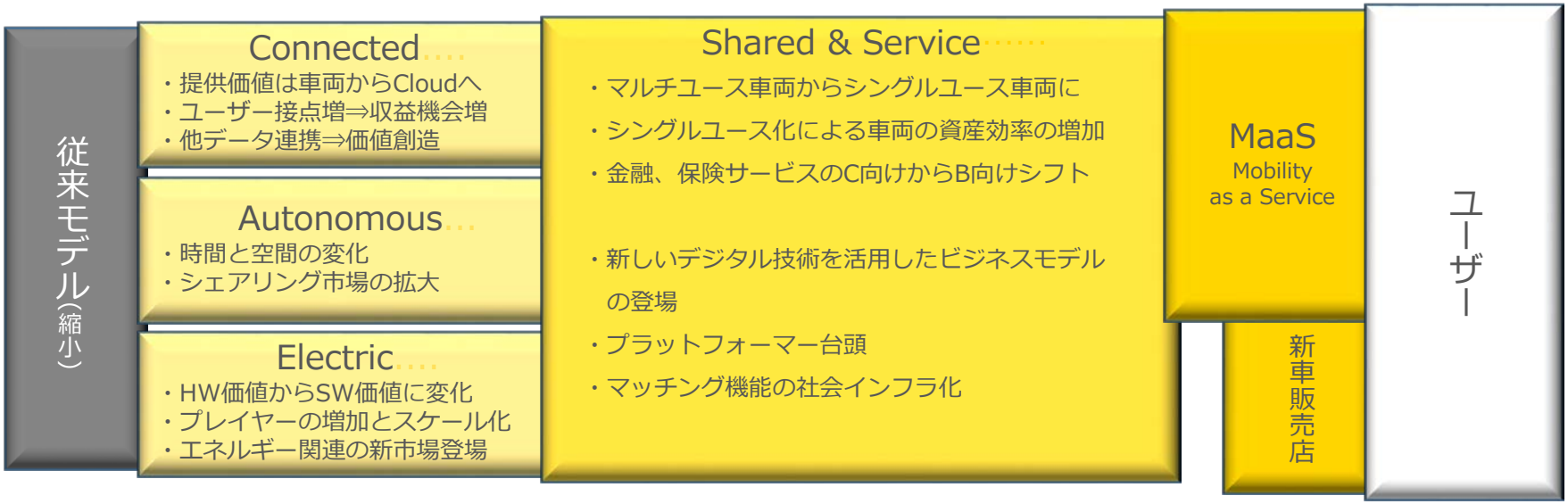
Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

環境認識と当社のポジション

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

事業環境認識　－産業構造の変化－

産業構造の変化



・CASE、MaaSの進展により、新たなサービスやプレーヤーが出現。

・DX化によるバリューチェーンの変革と新たな付加価値、市場が創出。

→ 事業機会の増大

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

事業環境認識　－付加価値の源泉変化－

付加価値の変化

	所有形態	所有者 (購入者)	目的	コスト	体験	収益構造	交通	社会構造	
現在	所有	個人	移動	100	モノ	製造・販売	社会 インフラ	集中	現在
				パラダイムシフト					
将来	**都度所有**	**法人**	**移動＋空間**	**10～30**	**コト**	**企画と サービス**	**一部 民間サービス**	**分散**	**将来**

・「モノ」に加え、「コト」「新たなサービス」の付加価値が増大。 → 事業機会の増大

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

事業環境認識　－当社のポジションと課題－

足元

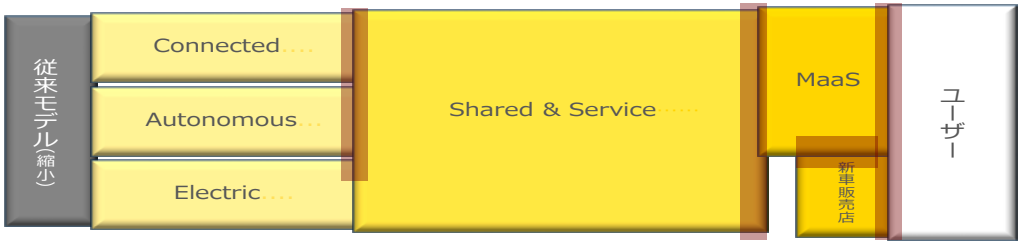
次中計向けた仕込み

次中計へ

・現時点で見込めるトップラインを確実に確保（足元での最重要課題）

・価値、体力強化による投資余力を“探索” にあてる（R&D、３R、採用育成）

・当社の主たるポジションは新車販売店、Service、およびMaaSとの接点と定義
（　当社のポジション）



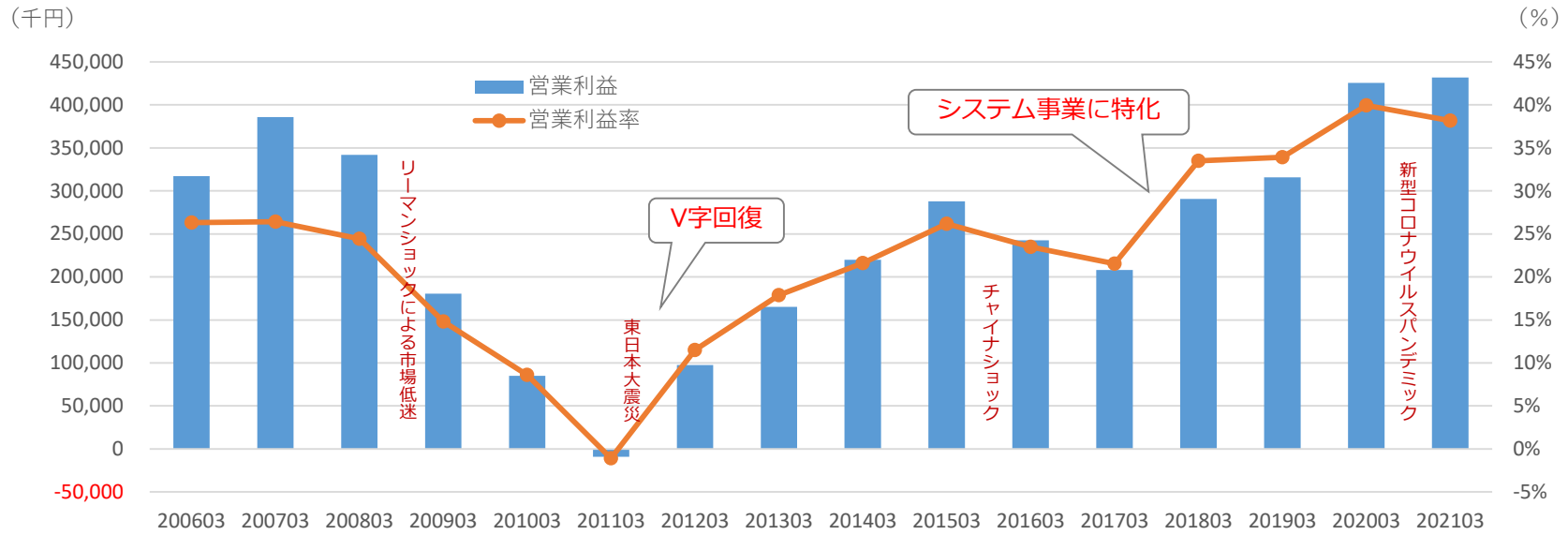
・その中での詳細なポジションを見極める（「モノ」に加え「コト」「サービス」の業務支援）
（　当社のポジション）

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

コミットメント

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

Co-Creation　－これまでの成果－



JASDAQ上場

韓国進出

シスろけっと リリース

CA Doctor リリース

トラックRV Doctiro 販売開始

上場来初赤字からのV字回復

CAV Monitor リリース
CA Doctor に提案書機能追加

コアビジネスをシステム事業に転換

中国進出

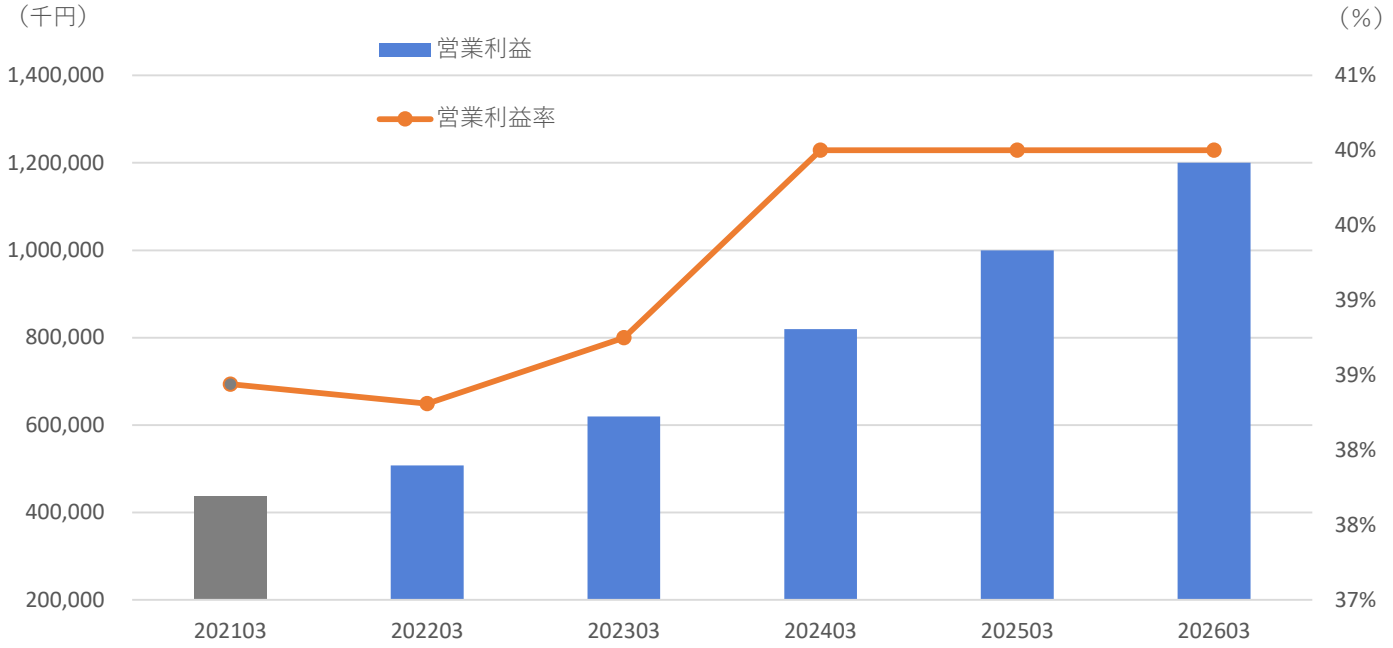
RV DoctorⅢ リリース

システム事業に集中
オークション事業からの撤退

Croco シリーズの展開開始

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

中期計画　－売上と利益－



	21/3月期	22/3月期	23/3月期	24/3月期	25/3月期	26/3月期
Step	第１フェーズ ・トップラインの確保 ・新規ビジネスの探索		第２フェーズ ・トップラインの確保 ・新規ビジネスの事業化		第３フェーズ ・トップラインの確保 ・次中計に向けた仕掛け	
売上高(百万円)	1,136	1,326	1,600	2,050	2,500	3,000
営業利益(百万円)	436	508	620	820	1,000	1,200
営業利益率(%)	38.4	38.3	38.8	40.0	40.0	40.0

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

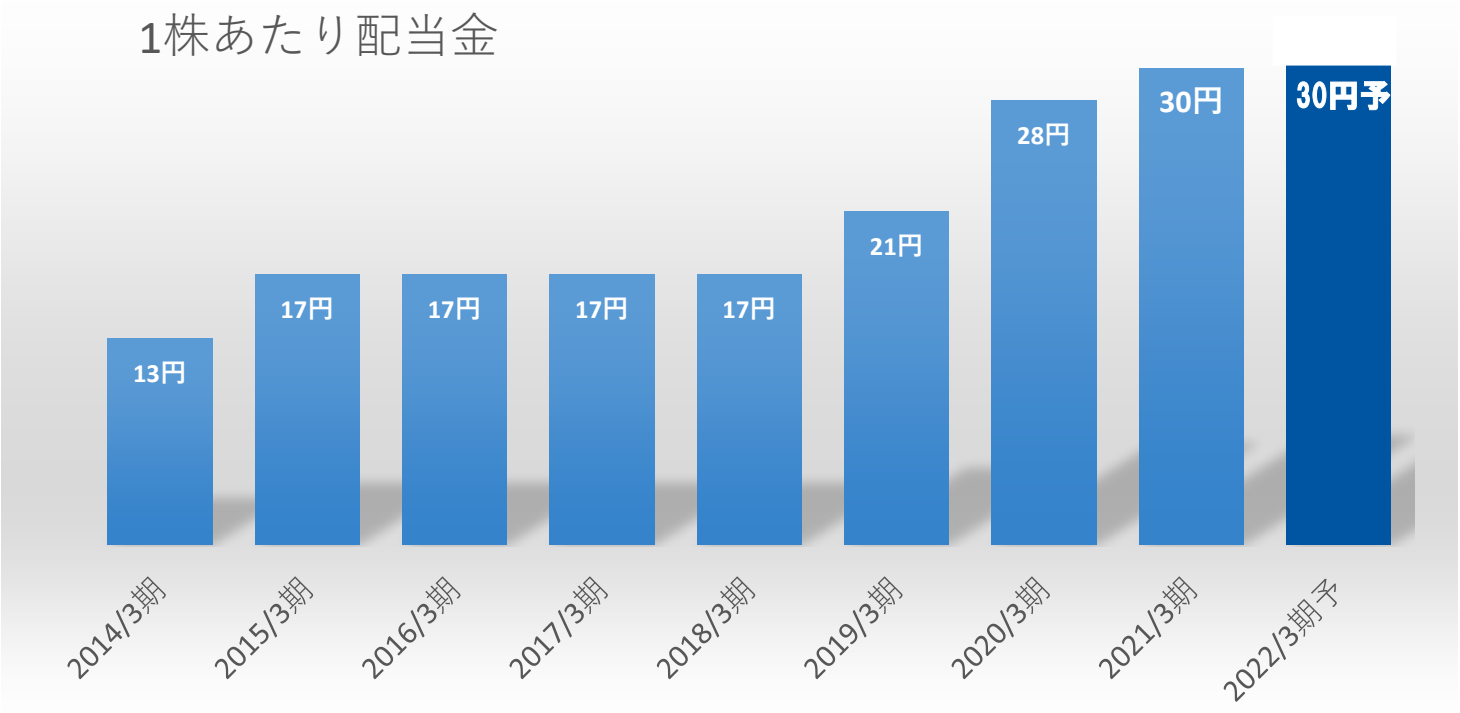
中期計画　－達成へのマイルストーン－

		21/3月期	22/3月期	23/3月期	24/3月期	25/3月期	26/3月期
	Step	**第１フェーズ** ・トップラインの確保 ・新規ビジネスの探索		**第２フェーズ** ・トップラインの確保 ・新規ビジネスの事業化		**第３フェーズ** ・トップラインの確保 ・次中計に向けた仕掛け	
マイルストーン	CA Doctor導入店舗数	930	1,150	1,250	1,340	1,420	1,500
	CA群 各種ツール* 延べ導入店舗数 *DLR向け各種業務支援ツール	60	250	1,000	2,000	3,400	5,000
	シスろけっと単品売上 (百万)	230	240	260	300	350	400
	新規事業/商品売上寄与率	1%未満	1%未満	1%	3%	5%	10%

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

株主還元　－株主配当について－

株主に対する利益還元についての考え方
・経営の重要課題の一つとして位置づけております。
・経営体質の強化と将来の事業展開に必要な内部留保を確保しつつ、業績に応じて株主配当で株主への還元を行います。



Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

達成のための戦略

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

重点課題と重要KPI

重点課題	項目	目標とする成果	達成手段
1	深化	今ある稼ぐ力を発揮する	CA群、AL、Make
2	探索	新たな稼ぐ力を創造する	新規事業/商品/機能
3	育成	強い稼ぐ力を維持強化する	研究開発、プロモーション、採用＆教育
4	安定	安心して稼ぐ力の確保	CREマネジメントサイクル準備

重要KPI	項目	KPI	→	KGI（2026年03期）
1	CA Doctor	顧客システムとの完全連携	→	導入店舗数1,500店
2	CA群各種ツール	Crocoシリーズラインナップの完成	→	延べ導入店舗数5,000店
3	シスろけっと	UXの改善、機能(生涯収益SIM等)等追加	→	単品売上400百万/年
4	新規事業、R＆D	失敗（中計期間で５件以上）	→	環境に対応した新規ビジネスの事業化
5	ROE	営業利益率の維持向上 CREマネジメントサイクルの開始	→	ROE：12~15%
6	プロモーション	中計開示、中計・説明会資料のHTML化	→	アナリストレポート

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

戦略実現のための戦術概要

深化 今ある稼ぐ力の発揮	探索 新たな稼ぐ力の創造	育成 強い稼ぐ力の維持強化	安定 安心して稼ぐ力の確保
・基盤技術商品 ・CA Doctor ・CA群 ・シスろけっと	・新規機能追加 ・新規商品開発 ・新規ビジネス事業化	・R＆D ・3R(IR,PR,ER) ・採用＆教育	・CREマネジメントサイクル ・M＆A、小規模CVCなど
・コロナ対応で獲得した販売ノウハウを深化させ、販売を加速 ・顧客システムとの連携、業務フローとの親和性向上による商品力強化 ・Crocoラインナップを完成させ懐を深くし、成約率を上げる 以上による トップラインの確保	・当社の強みである“Co-Creation力”の発揮 ・内製力強化と良質な外注先発掘による開発リソースの確保 ・CASE、MaaSプレーヤーへの能動的接触とディスカッションの実施 以上による 新たな稼ぐ力の創造	・分野に応じたクローズド・イノベーションとオープン・イノベーションの使い分け ・中計発表。 中計および説明会資料のHTML化 ・Co-Creation力(付加価値を生み出す働き方)の追求 以上により継続的な 企業価値向上力を獲得	・CREマネジメントサイクルによる新たなCFの創出 ・当社事業領域の深化・拡大を目的としたM&Aの実行 ・小規模CVCによるオープンイノベーションの実現加速（検討段階） 以上による 事業収益力の向上

コーポレート

・コーポレースガバナンスの強化による経営資源の最大活用、経営品質の向上
・透明性を確保し企業価値の毀損リスクを排除。SLCグループの社会的価値を向上

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

主要商品の紹介

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

主要商品　― 当社事業を支える「基盤技術」 ―

車種カタログデータベース

車種DB

2000年10月時点で新車販売されていた車種から現行販売車種まで最新情報を網羅しています。
汎用性が高く、オプションの適用条件も参照可能です。

車両価値算出システム

RV Doctor クルマ

全国の中古車取引データを活用し、金融商品設計において重要な「引き揚げ時点」での車両価値を算出します。

PV Doctor クルマ

現在の標準的な車両価値（現在価値）を恣意性なく算出します。

RV Doctor トラック

架装によって大きく価格の異なるトラックの将来価値を算出します。

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

主要商品　― 基盤技術を活用した多角的な「業務支援ソリューション」 ―

オートファイナンス事業者向け

システろけっと™

オートファイナンス事業者に向けて様々な機能を
パッケージング化して提供します。

CAV Monitor™

CAV（Car Assert Value）
車両資産価値の一括算出サービスを提供します。

入札会システム（しろくま）

オークションの運営システムをソフト化。
車両再販業務を支援します。

自動車販売会社向け

C.A.Doctor™

自動車販売会社向けの販売支援システム。
新車や中古車の乗り換えをサポートします。

業務支援システムの提供

各販売会社が抱える課題を解決するシステム
を開発・提供します。

自動車関連事業者向け

提案書コンテンツ作成	車両資産価値評価サービス	見積り支援システム	買取価格試算サイト	車両資産価値モニタリングサービス

お客様の様々なニーズにお応えする各種カスタマイズの提案。
メーカー系ファイナンス会社や信販会社には、システム開発
支援やコンサルティングも行っています。

派生ソリューション

Crocoシリーズ

サービス領域	車両販売領域	中古車領域

既存商品の提案活動を通じて、お客様の様々なニーズを掘り
起こし、各種ソリューションを“Co-Creation“します。

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

社名	システム・ロケーション株式会社
経営理念	“Co-Creation ” お客様と共に新たな価値を創造する 成長と安定を兼ね備えたユニークな企業
事業内容	自動車ファイナンス事業者向け業務支援
創業	平成４(1992)年７月１日
代表者	千村 岳彦
従業員数	42名(連結ﾍﾞｰｽ 2021年3月31日現在)
所在地	東京都目黒区東山２丁目６番３号

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

（補足資料）グループ会社一覧

連結子会社

■Value able Co., Ltd.

設立：2021年12月　資本金：KRW500,000,000 (当社80.0%)　本社：韓国ソウル市
代表者：金昊奐　事業目的：自動車関連事業者向けコンテンツ開発およびシステムサービス事業

■千車科技（北京）有限公司　（ QianChe Technology Service Beijing Co.,Ltd. ）

設立：2013年06月　資本金：USD700,000（当社100%）　本社：中国北京市
代表者：前田 格　事業目的：自動車ﾌｧｲﾅﾝｽ事業者向け業務支援事業

■株式会社ミネルバグランディール （ Minerva Grandir Co., Ltd.）

設立：2017年12月　資本金：10,000千円（当社49.5%）　本社：東京都新宿区
代表者：篠原 隆平　事業目的：ＩＴｼｽﾃﾑ企画、設計、開発、運用保守ｻｰﾋﾞｽ全般

■ジェイ・コア 株式会社（J Core Co., Ltd.） ※現在 事業は休眠中

設立：2008年04月　資本金：100,000千円（当社100%）　本社：東京都目黒区
代表者：内村 裕一　事業目的：自動車ﾌｧｲﾅﾝｽ事業者向け業務支援事業

持分法適用関連会社

■株式会社エヴリス

設立：2009年08月　資本金：20,000千円（当社24.5%）　本社：東京都豊島区
代表者：田村 毅　事業目的：自動車ﾌｧｲﾅﾝｽ事業者向けｺﾝｻﾙﾃｨﾝｸﾞ事業

その他

■日本福祉車両販売株式会社（Japan Wheelchair-accessible Vehicle Dealer Co.,Ltd.）

設立：2017年04月　資本金：10,000千円（当社37.5%）　本社：東京都豊島区
代表者：田村 毅　事業目的：福祉車両の在庫ﾃﾞｰﾀﾍﾞｰｽ構築並びに供給事業

Copyright© 2021 System Location Co., Ltd. All right reserved.

本資料に関するお問い合わせ

システム･ロケーション株式会社
専務取締役　前田　格

ＴＥＬ　　：０３（６４５２）２８６４
Ｅ−ｍａｉｌ：ｉｒ@ｓｌｃ．ｊｐ