



## 第13期（2010年2月期）第3四半期決算説明会

2010年1月14日

dip ディップのバイト情報

バイトルドットコム

dip ディップの看護師求人情報

ナースではたらこ

dip ディップの派遣情報

はたらこなっと

dip ディップの転職情報

ジョブエンジン

dip ディップの人材紹介会社情報

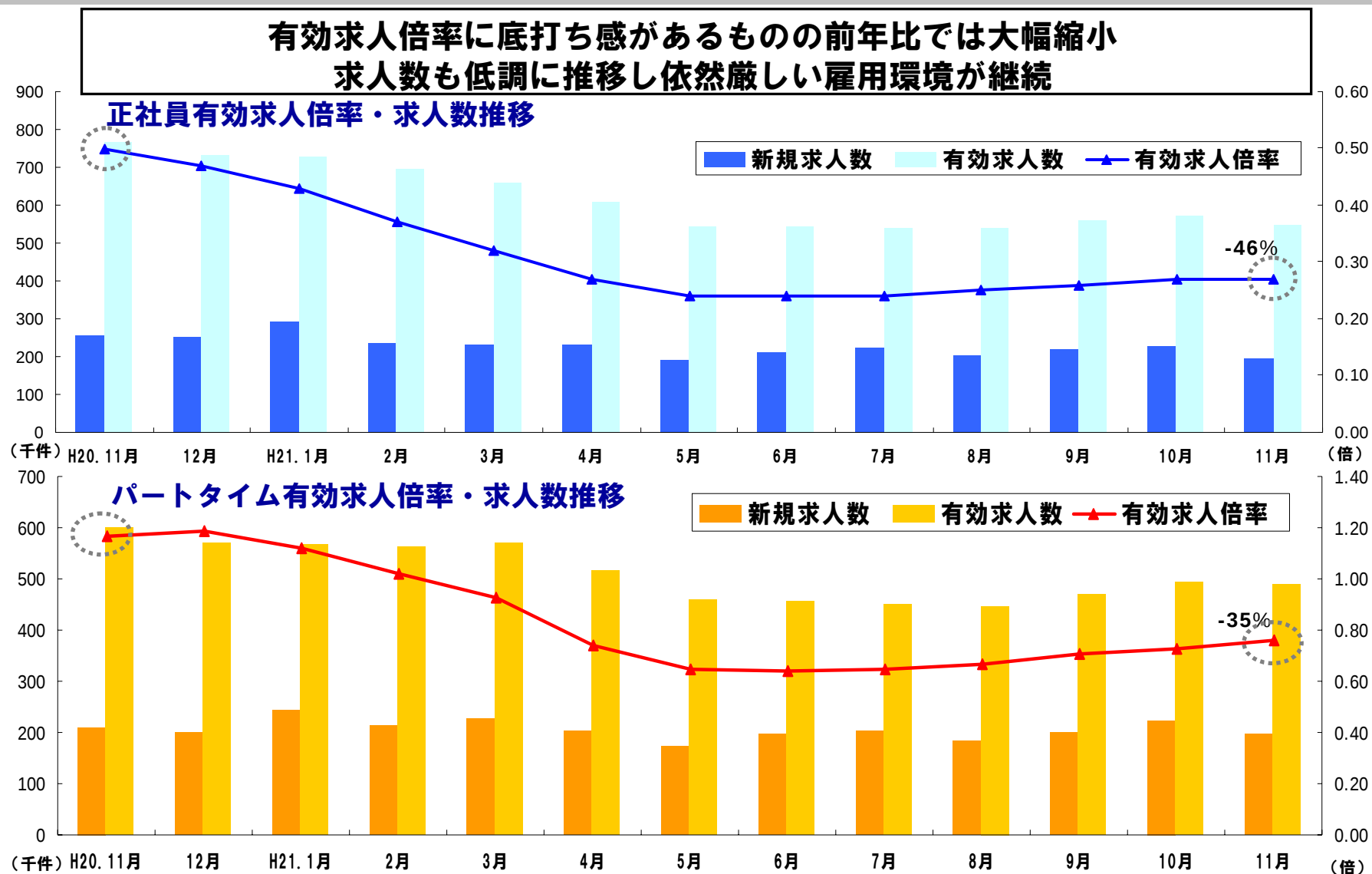
ジョブエンジン  
エージェント

- 【1】 第13期 第3四半期決算概要**
- 【2】 第13期 業績予想**
- 【3】 第13期 第3四半期サイト別営業実績**
- 【4】 今期事業戦略の進捗**
- 【5】 新たな取組み**

**（巻末資料）**

## **【1】 第13期 第3四半期決算概要**

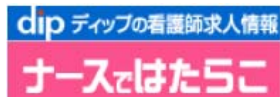
# 市場環境について



## 業績Summary

- 【売上高】 アルバイト・パート領域での売上伸長により  
第2四半期を底に**売上回復基調**（第2四半期比）
- 【経費】 効果的な経費使用を徹底し**前年比大幅減**
- 【経常利益】 各四半期で**経常黒字**を達成

## TOPICS



看護師専門の転職情報・人材紹介サービス  
「**ナースではたらこ**」事業スタート



外部機関（ゴメス社）による高評価獲得

モバイルアルバイト情報サイトランキング

PCアルバイト情報サイトランキング

**総合評価1位**

**ユーザビリティ第1位**

# 第13期 決算概要－売上高・経常利益－

第12期 第3四半期累計

第13期 第3四半期累計

**売上高** 前年同期比32.9%減

8,989百万円

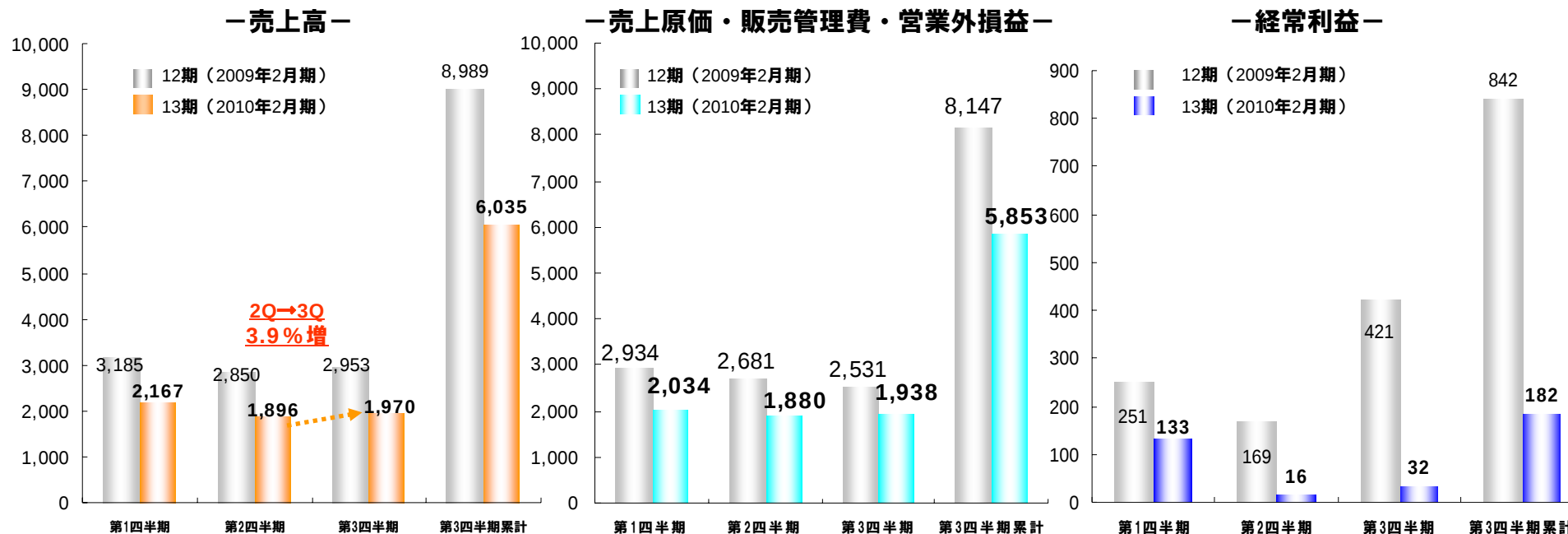
6,035百万円

**経常利益** 前年同期比78.4%減

842百万円

182百万円

売上は第2四半期を底に上昇基調、大幅経費削減により  
各四半期で経常黒字を達成



(単位：百万円) (注) 12期経営成績数値は連結数値を使用

Copyright © 2010 DIP Corporation, All rights reserved.

# 一売上高ー 事業領域別売上伸率

第12期（2009年2月期）  
第3四半期累計

第13期（2010年2月期）  
第3四半期累計

**アルバイト・パート領域**  
前年同期比**3.3%** 増

2,710百万円 → 2,800百万円

有効求人倍率35%減の環境の中で経営資源集中の結果、前年を上回る売上を実現

**エージェント（派遣・請負）領域**  
前年同期比**51.4%** 減

5,260百万円 → 2,554百万円

派遣スタッフ募集ニーズの激減及び派遣法規制の影響により大幅減

**正社員領域**  
前年同期比**31.5%** 減

970百万円 → 664百万円

有効求人倍率46%減に比べ低い減少率（業績影響は軽微）

# 第13期 決算概要－経費合計－

(売上原価・販管費・営業外損益)



第12期 第3四半期累計

第13期 第3四半期累計

**コスト合計**  
**前年同期比28.2% 減**

8,147百万円

5,853百万円

効果的な経費利用を徹底し、更なるコスト低減を実現

## 【販管費項目内訳】

- ◆広告宣伝投資費用      前年同期比      **57%削減**  
効率的な広告宣伝活動により応募数昨対比159%と大幅に増やしつつ  
大幅コストダウン      (3サイト合計・3-11月)
- ◆人件費・業務委託費等      前年同期比      **21%削減**  
生産性向上と社内リソースの最適化を徹底
- ◆生活・オフィス関連費      前年同期比      **25%削減**  
生活関連費の効率的使用を実現

# 第13期 第3四半期決算概要－損益計算書summary－

|                  | 2009年2月期3Q<br>連結(実績)<br>(百万円) (売上高構成比%) |       | 2010年2月期3Q<br>単体(実績)<br>(百万円) (売上高構成比%) |       | 前年対比<br>増減額<br>(百万円) | 前年対比<br>増減率<br>(%) |
|------------------|-----------------------------------------|-------|-----------------------------------------|-------|----------------------|--------------------|
| 売上高              | 8,989                                   | 100.0 | 6,035                                   | 100.0 | -2,954               | -32.9              |
| 売上総利益            | 8,450                                   | 94.0  | 5,412                                   | 89.7  | -3,038               | -36.0              |
| 販売費および<br>一般管理費  | 7,594                                   | 84.5  | 5,238                                   | 86.8  | -2,356               | -31.0              |
| 人件費(注1)          | 3,796                                   | 42.2  | 3,029                                   | 50.2  | -767                 | -20.2              |
| 広告宣伝費(注2)        | 1,956                                   | 21.8  | 840                                     | 13.9  | -1,116               | -57.1              |
| 地代家賃             | 550                                     | 6.1   | 542                                     | 9.0   | -8                   | -1.5               |
| その他              | 1,290                                   | 14.4  | 826                                     | 13.7  | -464                 | -36.0              |
| 営業利益             | 855                                     | 9.5   | 173                                     | 2.9   | -682                 | -79.7              |
| 営業外損益            | -13                                     | -0.1  | 8                                       | 0.1   | 21                   | -                  |
| 経常利益             | 842                                     | 9.4   | 182                                     | 3.0   | -660                 | -78.4              |
| 特別損益             | -6                                      | -0.1  | -3                                      | -0.1  | 2                    | -                  |
| 税金等調整前<br>四半期純利益 | 836                                     | 9.3   | 178                                     | 3.0   | -658                 | -78.7              |
| 税金費用等            | 383                                     | 4.3   | 108                                     | 1.8   | -275                 | -71.8              |
| 四半期純利益           | 452                                     | 5.0   | 70                                      | 1.2   | -382                 | -84.5              |

(注1) 人件費には給与、福利厚生費等のほか採用関連費及び教育費を含んでおります。

(注2) 広告宣伝費には販売促進費を含んでおります。

Copyright © 2010 DIP Corporation, All rights reserved.

## 【2】第13期 業績予想

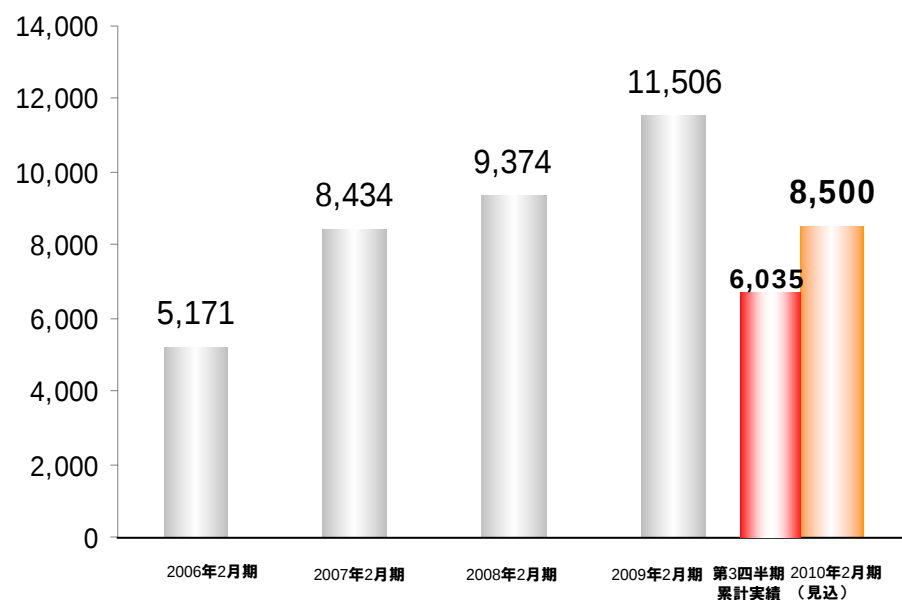
# 第13期 業績予想

## 売上高8,500百万円、経常利益300百万円

(2009年10月7日公表「通期業績予想の修正」より変更なし)

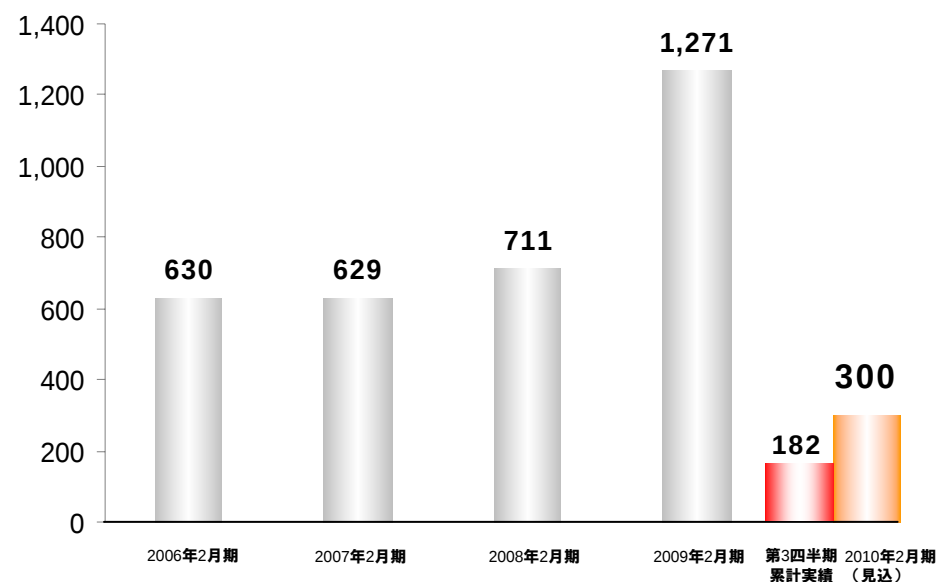
### 売上高

(単位：百万円)



### 経常利益

(単位：百万円)



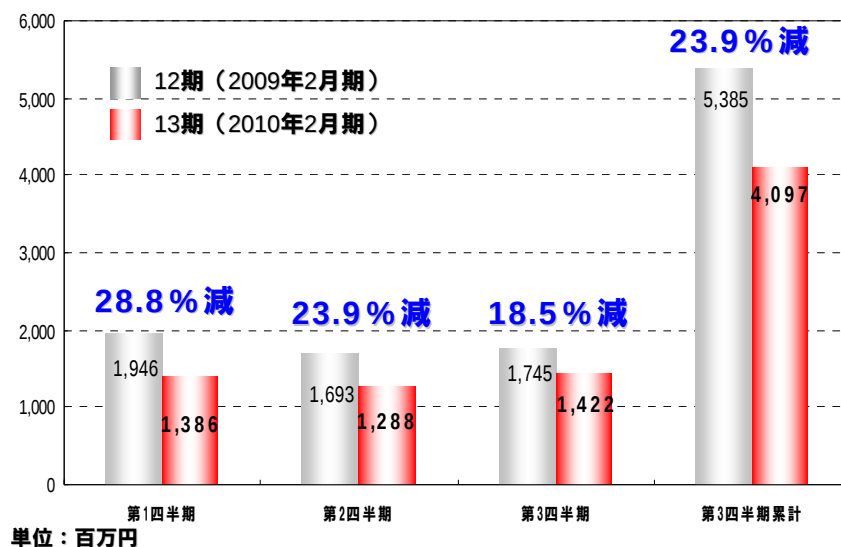
企業の採用抑制が継続しているため、減収を予想するも  
コスト削減等により、利益を確保

(注) 2009年2月期以前の経営成績数値は連結数値を使用

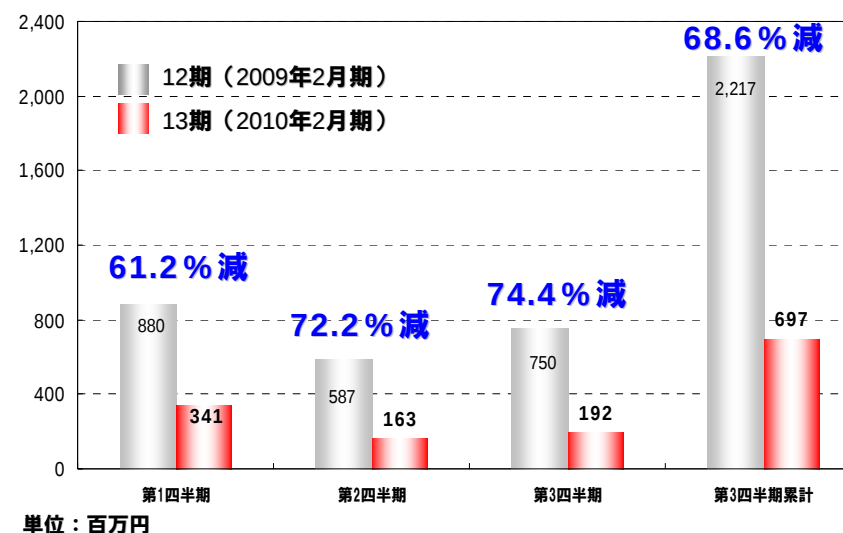
## **【3】第13期 第3四半期サイト別営業実績**

|                                           | 第12期（2009年2月期）<br>第3四半期 | 第13期（2010年2月期）<br>第3四半期 |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>売上高</b><br>前年同期比23.9% 減                | 5,385百万円                | 4,097百万円                |
| アルバイト・パート領域前年同期比 3.3%増<br>派遣領域前年同期比51.5%減 | 2,710百万円<br>2,674百万円    | 2,800百万円<br>1,297百万円    |
| <b>営業利益</b><br>前年同期比68.6% 減               | 2,217百万円                | 697百万円                  |

売上高推移



営業利益推移

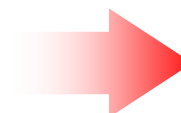


第12期（2009年2月期）  
第3四半期

第13期（2010年2月期）  
第3四半期

月間契約社数平均  
32.7% 増

3,105社

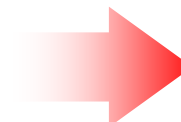


4,121社

※13期3Q月間平均

月間掲載情報数平均  
35.0% 増

37,339件



50,426件

※13期3Q月間平均

掲載情報数 No.1

50,426件  
前年同期比35.0%増

2位：I 社 Wサ仆（13,557件）  
前年同期比32.3%減  
3位：R社 Fサ仆（5,081件）  
前年同期比43.4%減

※当社独自調査：13期3Q月間平均

応募数伸率

前年同期比 196.4% （3月-11月）

Gomez（ゴメス）社のモバイルアルバイト情報サイトランキング  
3回連続『総合評価1位』を獲得



モバイルアルバイト情報サイトランキング 総合評価**第1位**

PCアルバイト情報サイトランキング ユーザビリティ**第1位**

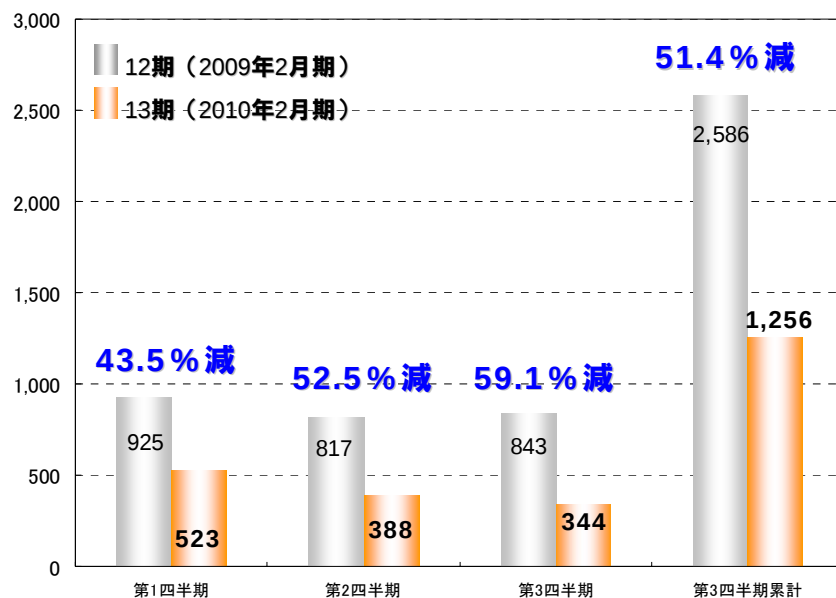
【評価ポイント】

- ◆モバイル GPSをはじめとする豊富な検索機能による、モバイルならではのユーザービリティ向上への取り組み
- ◆PC マッチング精度を上げる豊富な検索軸の装備及び、サイトの使いやすさ

前年比約2倍の応募数の伸び

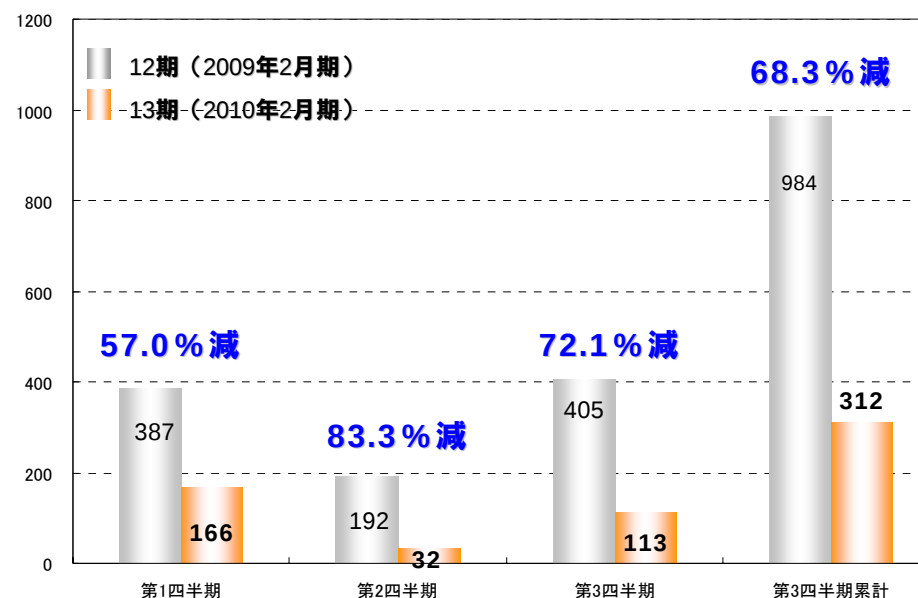


売上高推移



単位：百万円

営業利益推移



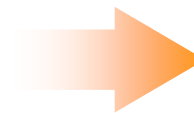
単位：百万円

第12期（2009年2月期）  
第3四半期

第13期（2010年2月期）  
第3四半期

月間契約社数平均  
13.0% 減

1,137社

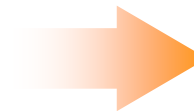


989社

※13期3Q月間平均

月間掲載情報数平均  
35.0% 減

44,242件



28,770件

※13期3Q月間平均

掲載情報数 No.1

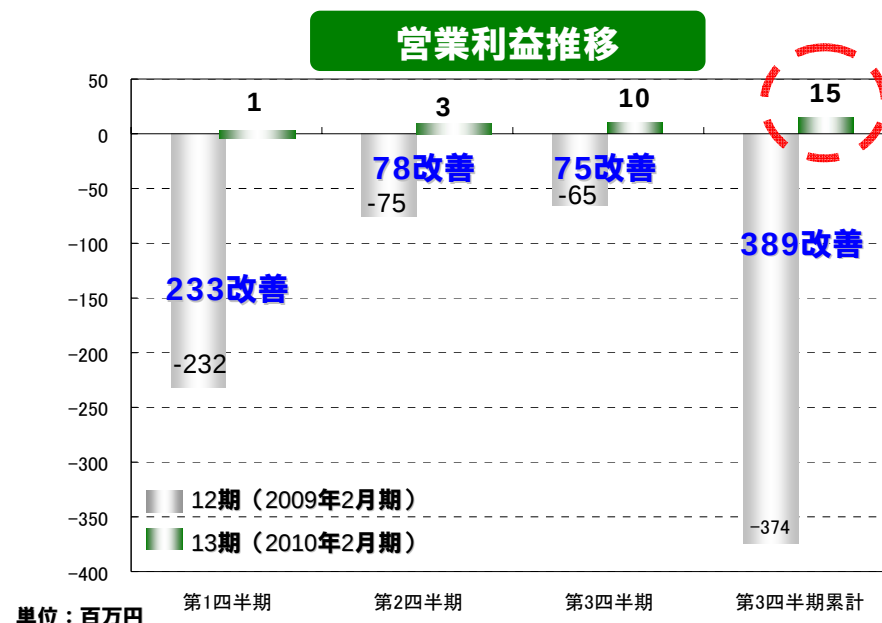
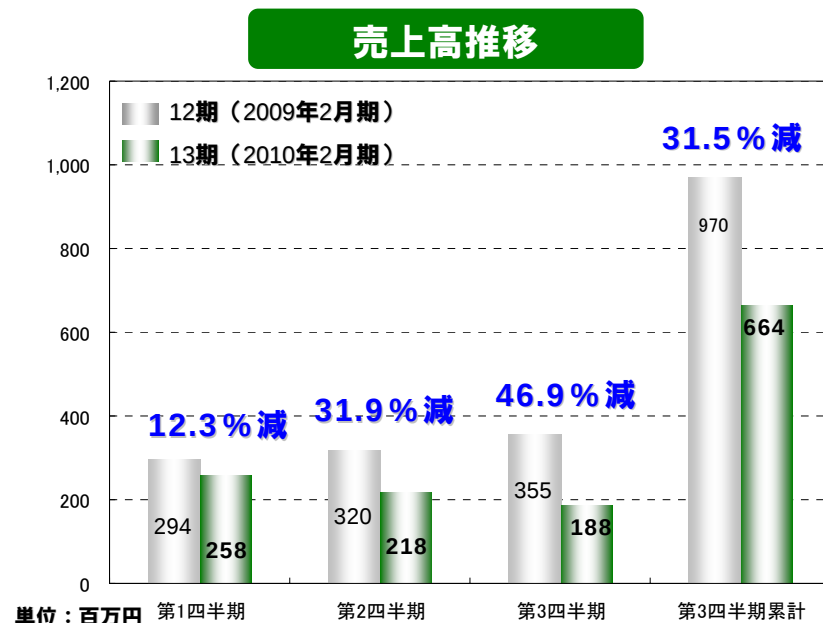
28,770件  
前年同期比34.9%減

2位：R社（13,327件）  
前年同期比60.0%減  
3位：I社（10,495件）  
前年同期比50.3%減

※当社独自調査：13期3Q月間平均

応募数伸率

前年同期比 109.8%（3月-11月）



**RHP (採用HP構築運用システム) の座布団型売上および事業構造改革以降  
大幅な利益改善を実現し、第4四半期連続黒字を達成**

## 【4】今期事業戦略の進捗

需要回復が最も早く見込まれる  
アルバイト・パート領域への経営資源の集中

## ◆リテールマーケットへの着手

小規模顧客群に対する営業体制強化により  
対象マーケットの売上高 1Q比 **7**倍

## ◆販売チャネルの構築

当社媒体を販売する求人広告代理店網の拡充により  
代理店売上高 前年同期比 **191**%

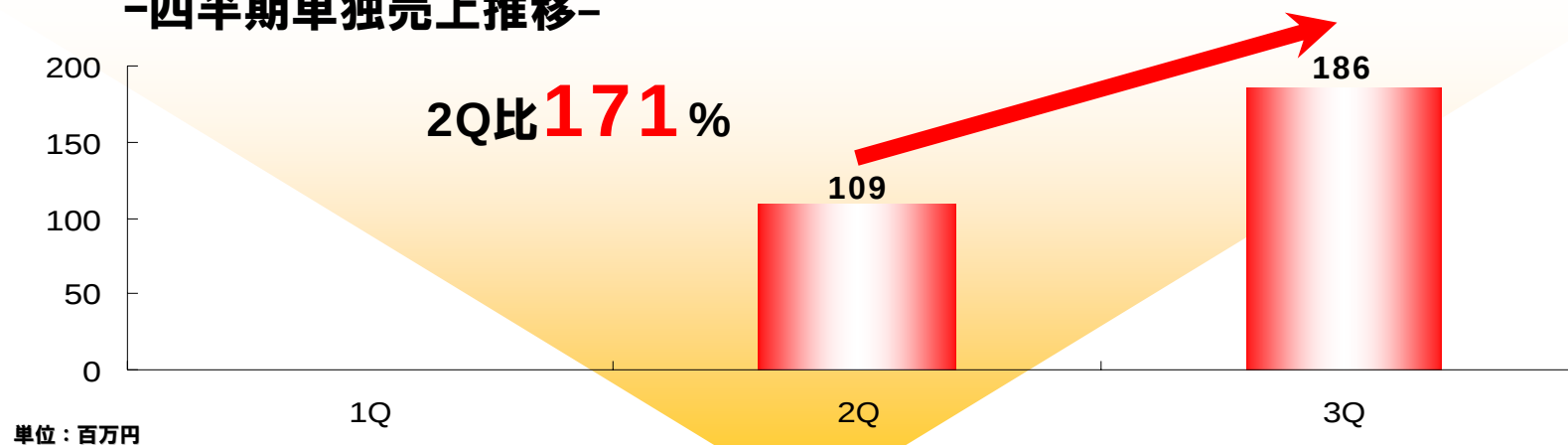
アルバイト・パート領域での対前年プラス成長を牽引  
さらなる市場シェアの拡大を目指す

地元誌とのアライアンスにより  
未進出エリアへの展開を継続中

### ◆展開後実績

地元誌との提携が進み、バイトルの認知度アップが寄与し  
展開エリアでのバイトル掲載情報数 9県で**No.1**

－四半期単独売上推移－



提携エリアでの売上の大幅増を狙い  
来期の**高成長**の基盤を固める

求人倍率が2.4倍<sup>(※1)</sup>と、最も求人ニーズの高い  
『看護師マーケット』へ参入

### ◆「ナースではたらこ」優位性

情報数No.1

医療機関情報約10万件

公開求人情報1,500施設10,000件以上

業界最低価格

一般的な紹介料の約半額の紹介料 一律60万円

### ◆ユーザビリティの向上

PCサイトに加えモバイルサイトの開設 **3キャリア**<sup>(※2)</sup>で公式サイト化

### ◆展開後実績

スタート初月より 会員登録数**2.3倍**<sup>(※3)</sup>、決定者数**55名**<sup>(※4)</sup>

13期末決定者数目標 **170名**

情報数の多さでユーザー数を一気に拡大し、来期の高成長を目指す

(※1)厚生労働省2009年版の「労働経済の分析（労働経済白書）」の職業別「保健師、助産師、看護師」の有効求人倍率  
(※2) 2009年12月よりNTTドコモ、au、ソフトバンクモバイルにて公式サイト化

(※3) 2009年11月時点、同9月比  
(※4) 2009年12月時点

## 【5】新たな取り組み

# 求人以外の事業ドメインに進出

(株)カカコム運営のユーザー支持率No.1グルメサイト  
「食べログ」の広告販売による飲食店の集客サービスをスタート



## 飲食店広告獲得の本格展開

## サービス拡充、営業効率・生産性の向上

三大特徴

月間利用者数  
No.1 **1,100万人**以上(※)

掲載店舗数  
No.1 **53万店**以上(※)

口コミ情報 **100万件**以上(※)

(※) 2009年11月時点

集客  
サービス

求人  
サービス

月間飲食店接触数 **7,500**店舗以上

ユーザー支持率No.1同士の強力タッグにより**最大の相乗効果**を狙う  
今後も相互に価値ある**商品を開発予定**

# （卷末資料）

1. **会社概要**
2. **会社沿革**
3. **主要事業の概要**

# 会社概要

- 会社名： ディップ株式会社
- 設立： 1997年3月
- 代表者： 代表取締役CEO 富田 英揮
- 所在地： 東京都港区六本木1-6-1
- 資本金： 1,080百万円（2009年2月末現在）
- 売上高： 11,506百万円（2009年2月期連結）  
11,446百万円（2009年2月期単体）
- 従業員： 733名（2009年11月末現在の正社員・派遣・アルバイト 役員 除く）
- 事業内容： インターネットによる求人情報提供サービス
- 上場市場： 東証マザーズ（証券コード：2379）

# 会社沿革

|      |          |                                                                                 |
|------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 第1期  | 平成9年3月   | 名古屋市中区において、コンビニエンスストアにおけるマルチメディアステーション端末を利用した「無料カタログ送付サービス」の運営を目的としてディップ株式会社を設立 |
| 第2期  | 平成10年5月  | 本社を東京都渋谷区に移転<br>同端末にて「人材派遣お仕事情報サービス」を開始                                         |
| 第4期  | 平成12年5月  | 本社を東京都千代田区に移転                                                                   |
|      | 平成12年10月 | インターネットによる派遣社員の求人情報提供サービス「はたらこねっと」を開始                                           |
|      | 平成12年12月 | モバイルによる「はたらこねっと」を開始                                                             |
| 第5期  | 平成13年9月  | 大阪市北区に大阪支社を開設                                                                   |
| 第6期  | 平成14年10月 | 「はたらこねっと」のアルバイト部門が独立した新サイト「バイトルドットコム」を開始                                        |
| 第7期  | 平成15年3月  | 本社を東京都港区に移転                                                                     |
|      | 平成15年8月  | 名古屋市中区に名古屋支社を開設                                                                 |
| 第8期  | 平成16年5月  | 東京証券取引所マザーズ市場に上場                                                                |
|      | 平成16年7月  | プライバシーマーク取得                                                                     |
|      | 平成16年10月 | 株式会社イー・エンジン（旧社名：求人情報サービス株式会社）を株式交換により完全子会社化し、転職情報サイト「ジョブエンジン」を開始                |
|      | 平成17年1月  | 「はたらこねっと」の姉妹サイトとして新サイト「はたらこ紹介予定派遣」を開始                                           |
|      | 平成17年2月  | 「ジョブエンジン」の姉妹サイトとして新サイト「ジョブエンジンエージェント」を開始                                        |
| 第9期  | 平成17年6月  | 総合求人ポータルサイト「Dip Jobs（ディップジョブズ）」を開始                                              |
|      | 平成17年7月  | 横浜市西区に横浜支社を開設                                                                   |
|      | 平成17年10月 | 福岡市中央区に福岡支社を開設                                                                  |
| 第10期 | 平成18年3月  | 株式会社ブックデザインの株式を取得し連結子会社とする                                                      |
|      | 平成18年4月  | 京都市下京区に京都支社を開設                                                                  |
|      | 平成18年6月  | ディップエージェント株式会社を設立                                                               |
|      | 平成18年11月 | 情報セキュリティマネジメントシステムの国際規格「ISO27001（JIS Q27001）」の認証を取得                             |
| 第11期 | 平成19年11月 | 株式会社ブックデザインの株式を全取得し完全子会社とする                                                     |
|      | 平成20年1月  | 連結子会社である株式会社イー・エンジン、株式会社ブックデザインを吸収合併                                            |
| 第12期 | 平成21年2月  | 有料職業紹介事業認可取得                                                                    |
| 第13期 | 平成21年3月  | 連結子会社ディップエージェントの事業全部を譲受け、ディップエージェントを解散                                          |
|      | 平成21年9月  | インターネットによる看護師専門の転職情報サイト「ナースではたらこ」を開始                                            |

# 主要事業の概要

| 項 目                         | 『バイトルドットコム』<br>                                                                           | 『ナースではたらこ』<br>                                                                                                                             | 『はたらこねっと』<br>                                                                                                                              | 『ジョブエンジン』<br>                    |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 概 要                         | アルバイトの<br>求人情報提供サービス                                                                                                                                                       | 看護師専門の<br>求人情報提供サービス                                                                                                                                                                                                         | 派遣社員の<br>求人情報提供サービス                                                                                                                                                                                                           | 中途採用のロボット検索型<br>求人情報提供サービス                                                                                          |
| 開 始                         | 2002年10月                                                                                                                                                                   | 2009年9月                                                                                                                                                                                                                      | 2000年10月                                                                                                                                                                                                                      | 2004年10月                                                                                                            |
| 特 徴                         | <p><b>掲載情報数業界No.1</b><br/><b>(約 50,000 件)</b><br/>※2010年2月期3Q月間平均</p> <p>・圧倒的情報量と<br/>高いユーザビリティで<br/>ユーザー支持率No.1<br/>(ゴメス社ランキング1位:2009年度版)<br/>(ネットエイジア社調査1位:2008年2月版)</p> | <p><b>医療機関情報数業界No.1</b><br/><b>(約 96,000 件)</b><br/>※2009年11月末時点</p> <p><b>公開求人1,700病院以上</b><br/><b>(約 10,000 件)</b><br/>※2009年11月末時点</p> <p>・圧倒的情報量と<br/>高いユーザビリティを誇る<br/>・一般的な紹介料の約半額<br/>の60万円一律価格で医療<br/>機関のコスト削減に貢献</p> | <p><b>掲載情報数業界No.1</b><br/><b>(約 28,000 件)</b><br/>※2010年2月期3Q月間平均</p> <p><b>掲載社数業界No.1</b><br/><b>(約 980 社)</b><br/>※2010年2月期3Q月間平均</p> <p>・業界の草分けとして<br/>高い知名度と<br/>圧倒的な情報量で<br/>ユーザー支持率No.1<br/>(ネットエイジア社調査1位:2008年2月版)</p> | <p><b>掲載情報数業界No.1</b><br/><b>(約 40,000 件)</b><br/>※2009年11月末時点</p> <p>・採用HP構築・運用と<br/>検索連動型広告による<br/>独自のビジネスモデル</p> |
| 売上高<br>(2009年2月期)<br>(構成比率) | 6,900百万円<br>(60.3%)                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                                            | 3,259百万円<br>(28.5%)                                                                                                                                                                                                           | 1,282百万円<br>(11.2%)                                                                                                 |

※「ジョブエンジン」情報数No.1は主要転職サイトにおける順位です。

※「ジョブエンジン」の売上高には「ジョブエンジンエージェント」を含みます。

※ 売上高構成比率は2009年2月期連結決算数値を使用しております。また、その他セグメントは含まれておりません。