2011年9月期 決算説明会

2011年12月6日　東京証券会館

株式会社CSSホールディングス

・連結業績	1～ 4
・各セグメントの業績	5～14
・震災の影響	15～16
・今後の取り組み	17～23

JASDAQ

証券コード2304

連結業績

【会社名】	株式会社CSSホールディングス（純粋持株会社）
【本社所在地】	東京都千代田区麹町六丁目1番地25
【設立】	1984年(昭和59年)12月
【資本金】	393百万円
【発行済株式総数】	52,856株
【決算期】	9月
【代表者】	代表取締役社長　林田　喜一郎
【連結従業員数】	3,987名（うち、パート・アルバイト 3,580名）（2011年9月30日現在）

連結業績（PL）

■ 前期との比較

（単位：百万円）

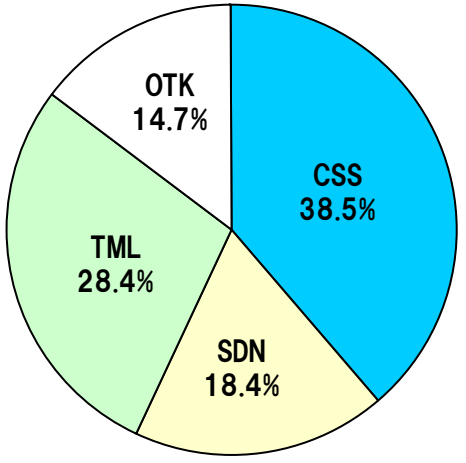
	10年9月期	11年9月期	差異
売上高	12,421	11,603	△ 817
営業利益	147	71	△ 75
経常利益	152	79	△ 73
当期純利益	26	7	△ 19
１株あたり当期純利益（円）	519.17	146.83	△ 372

■ 計画との比較

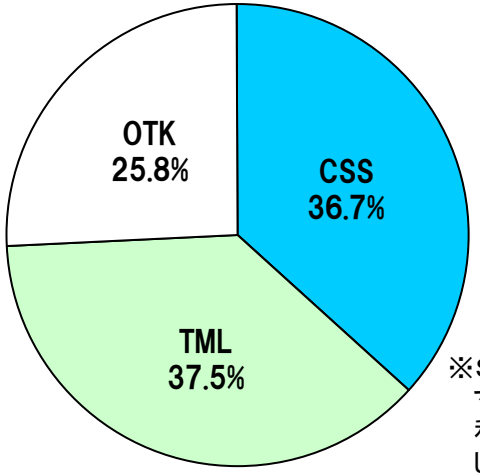
（単位：百万円）

	11年9月期		差異
	計画	実績	
売上高	12,809	11,603	△ 1,205
営業利益	128	71	△ 56
経常利益	119	79	△ 40
当期純利益	72	7	△ 65
１株あたり当期純利益（円）	1,444.00	146.83	△ 1,297

事業別売上構成比



営業利益構成比



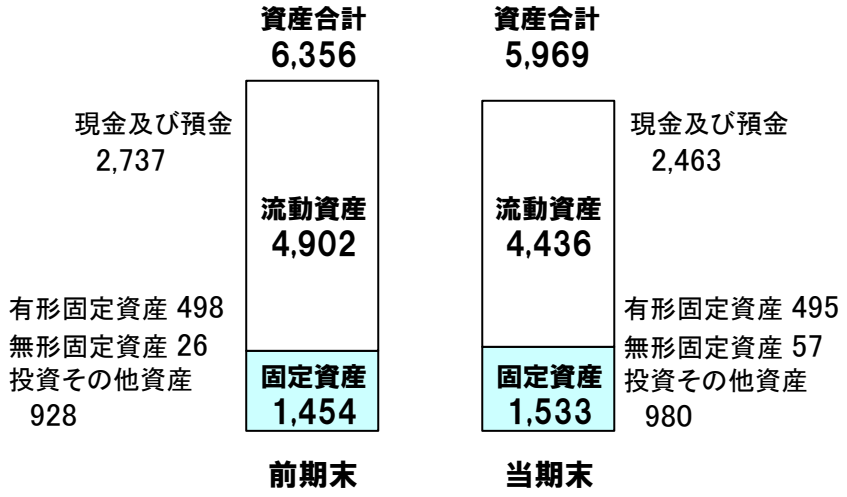
※SDNは営業利益がマイナスのため、営業利益構成比から除外しております。

連結業績（BS、CF）

■ 連結貸借対照表

（単位：百万円）

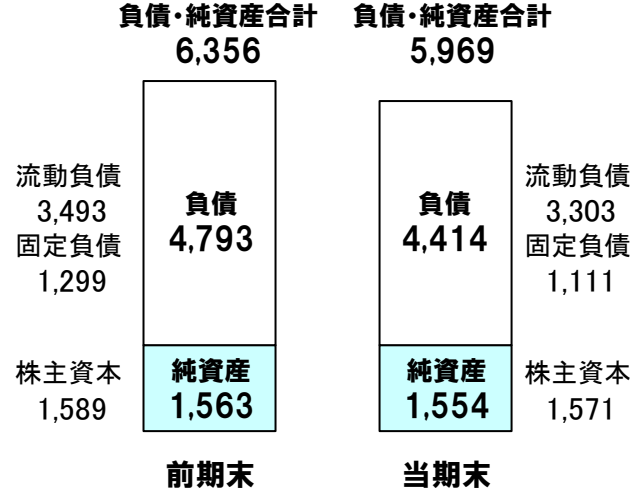
		前期末 10年9月末日現在	当期末 11年9月末日現在	差異
資産合計		6,356	5,969	△ 386
	流動資産	4,902	4,436	△ 465
	固定資産	1,454	1,533	78
負債合計		4,793	4,414	△ 378
	流動負債	3,493	3,303	△ 190
	固定負債	1,299	1,111	△ 187
純資産合計		1,563	1,554	△ 8
	株主資本	1,589	1,571	△ 17
	評価・換算差額等	△ 26	△ 17	9
負債・純資産合計		6,356	5,969	△ 386



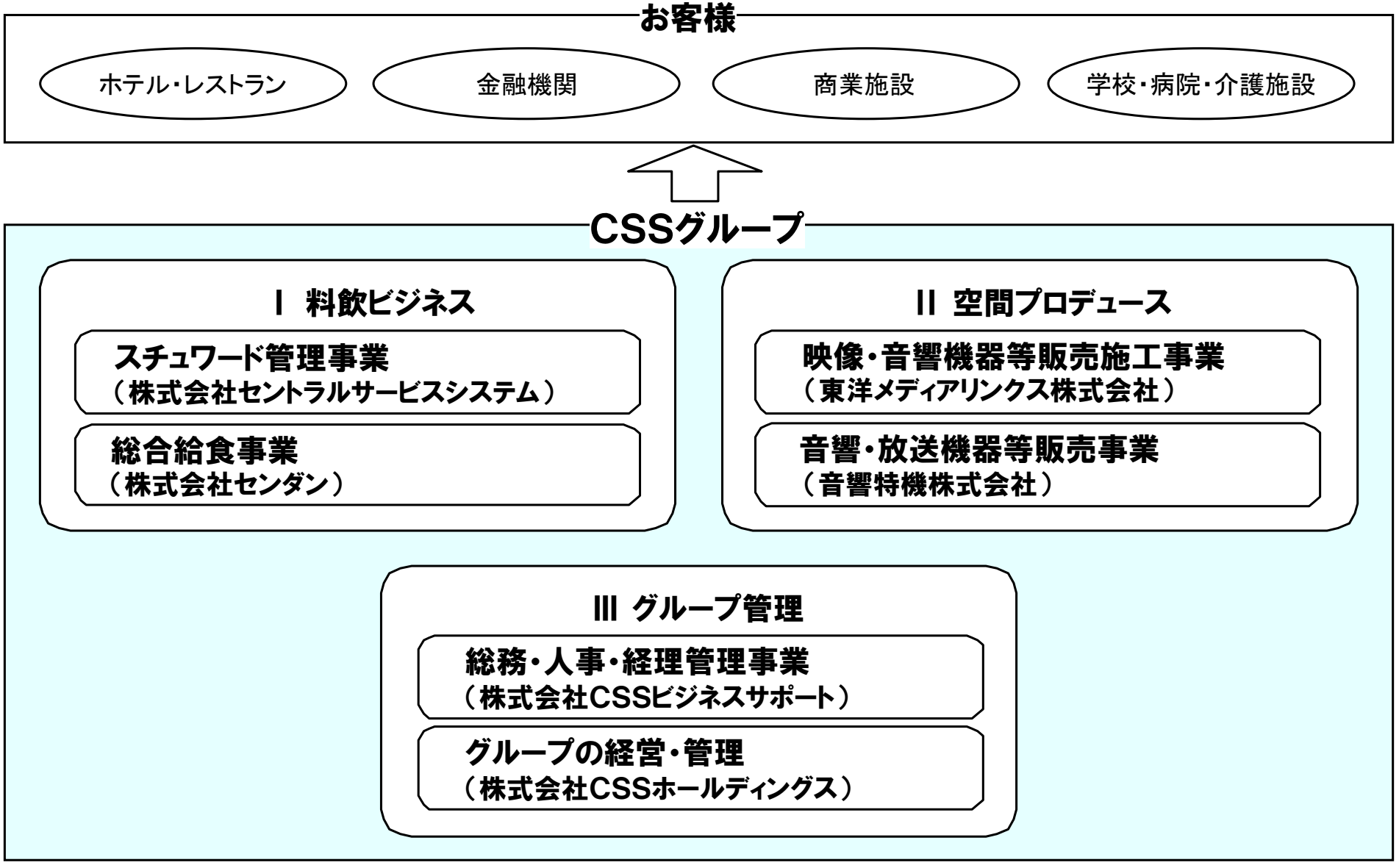
■ 連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

	10年9月期	11年9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	258	142
投資活動によるキャッシュ・フロー	109	△ 70
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 456	△ 336
現金及び現金同等物の増減額	△ 88	△ 264
現金及び現金同等物の期首残高	2,402	2,313
現金及び現金同等物の期末残高	2,313	2,049



CSSグループの概要


お客様
ホテル・レストラン
金融機関
商業施設
学校・病院・介護施設
CSSグループ
Ⅰ 料飲ビジネス
スチュワード管理事業
（株式会社セントラルサービスシステム）
総合給食事業
（株式会社センダン）
Ⅱ 空間プロデュース
映像・音響機器等販売施工事業
（東洋メディアリンクス株式会社）
音響・放送機器等販売事業
（音響特機株式会社）
Ⅲ グループ管理
総務・人事・経理管理事業
（株式会社CSSビジネスサポート）
グループの経営・管理
（株式会社CSSホールディングス）

スチュワード管理事業
株式会社セントラルサービスシステム（CSS）

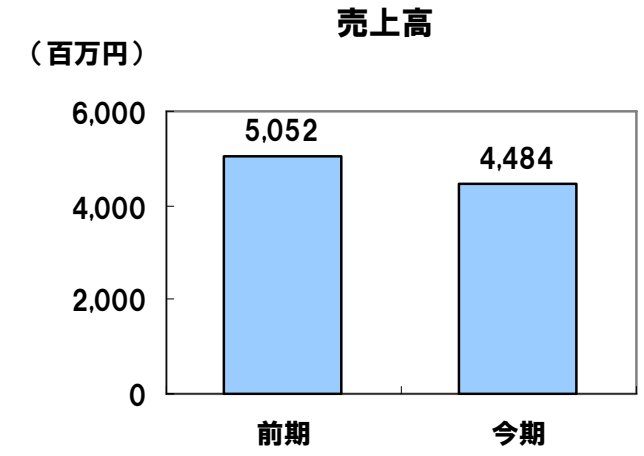
【事業内容】	食器洗浄を中心としたスチュワード管理業務
【主要顧客】	ホテル、レストラン、会館

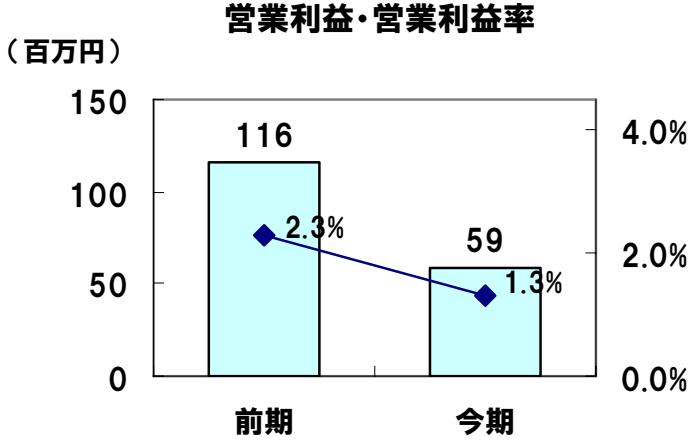
会社概要

【設立】	2008年4月1日（新設分割により設立）
【資本金】	50百万円
【代表者】	代表取締役社長　三瓶 秀男
【従業員数】	3,258名［うち、パートナー（パート・アルバイト）3,099名］
【事業所】	全国102事業所（2011年12月1日現在）

スチュワード管理事業（CSS）

■ 前期との比較





百万円以下を四捨五入して表示しております。





受注トピックス

2010年10月　名門ラグジュアリーホテル　（千代田区）

2010年11月　フレンチレストラン　（中央区）

2010年12月　貸切型ブライダル施設　（名古屋市）

2011年7月　大手ホテル系列のシティホテル
（千葉県木更津市）

2011年7月　大型テーマパーク周辺のシティホテル
（千葉県浦安市）

ほか 3件

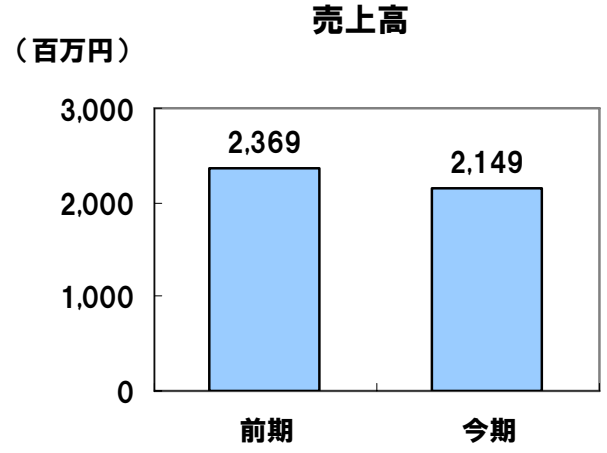
総合給食事業
株式会社センダン（SDN）

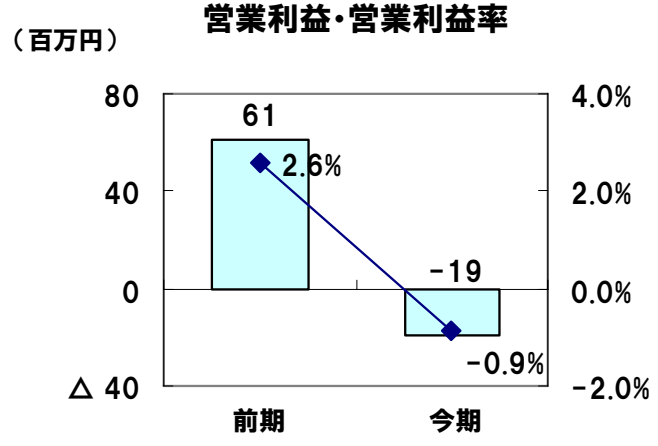
【事業内容】　従業員食堂、レストランの運営およびフードサービス全般
【主要顧客】　ホテル、一般企業、学校、病院、介護施設

会社概要
【設立】　1997年1月（02年12月 連結子会社化）
【資本金】　50百万円
【代表者】　代表取締役社長　礒邉 和彦
【従業員数】　596名［うち、パートナー（パート・アルバイト）475名］
【事業所】　全国70事業所（2011年12月1日現在）

総合給食事業（SDN）

■ 前期との比較





百万円以下を四捨五入して表示しております。





受注トピックス

2011年4月　歯科大学　（長野県、学生食堂）

2011年4月　大手ホテル系列のリゾートホテル
（沖縄県、従業員食堂）

2011年5月　大手ホテル系列のシティホテル
（渋谷区、従業員食堂）

2011年6月　外資系のシティホテル
（大阪市、従業員食堂）

2011年8月　大型テーマパーク周辺のシティホテル
（千葉県、従業員食堂）

ほか 5件

映像・音響機器等販売施工事業
東洋メディアリンクス株式会社（TML）

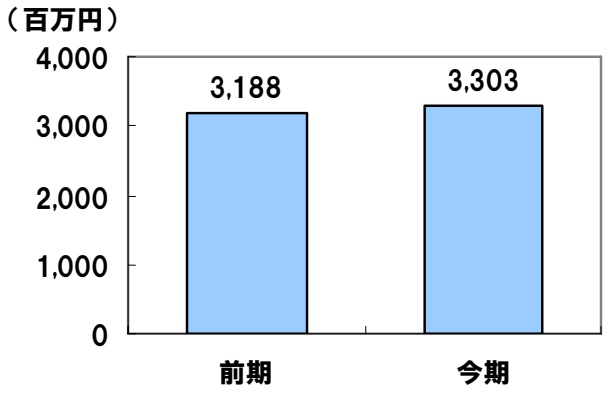
【事業内容】　BGMのパイオニア企業としての音楽関連業務
セキュリティシステム、映像・音響システムの設計施工業務
【主要顧客】　金融機関、商業施設、ホテル、公共施設

会社概要
【設立】　1962年8月（06年4月 連結子会社化）
【資本金】　50百万円
【代表者】　代表取締役社長　杉山　衛正
【従業員数】　76名

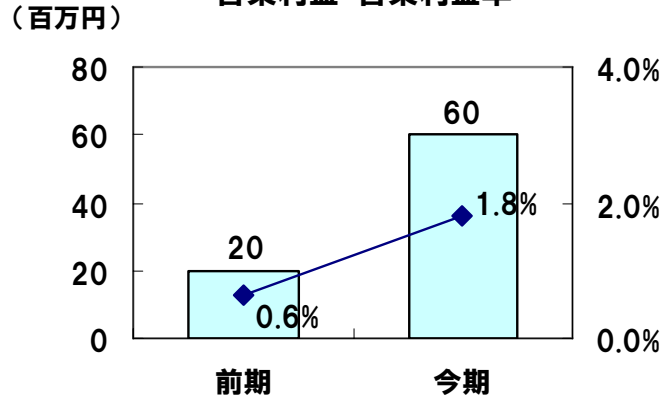
映像・音響機器等販売施工事業（TML）

■ 前期との比較

売上高

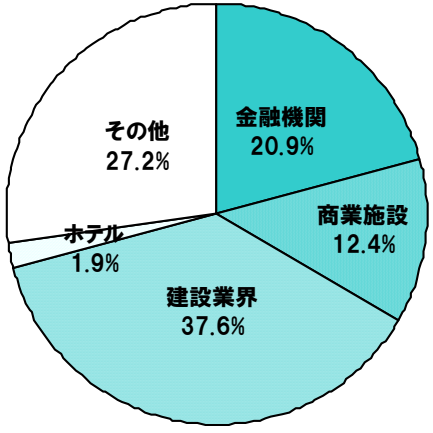


営業利益・営業利益率

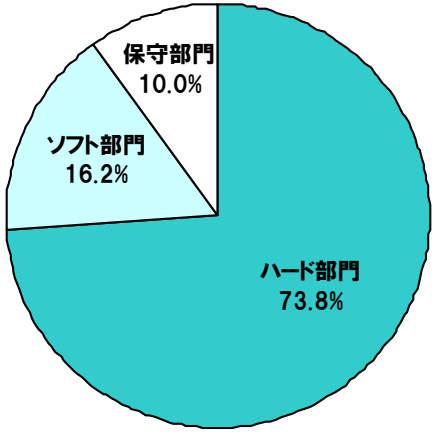


百万円以下を四捨五入して表示しております。

顧客別売上構成比



商品別売上構成比



受注トピックス

【ハード部門】

2011年4月　丸井 京都店（音響設備ほか）

2011年5月　JR大阪三越伊勢丹（音響設備ほか）

【ソフト部門】

2010年11月　東京駅 エキナカ商業施設（BGM）

2010年12月　アトレ目黒（イルミネーション）

音響・放送機器等販売事業
音響特機株式会社（OTK）

【事業内容】　大型スピーカーやアンプなど、プロフェッショナル向け音響機器の輸入・販売

【主要顧客】　音響設備会社、劇場・ホール、ホテル、放送局

会社概要

【設立】　1979年8月（06年4月 連結子会社化）

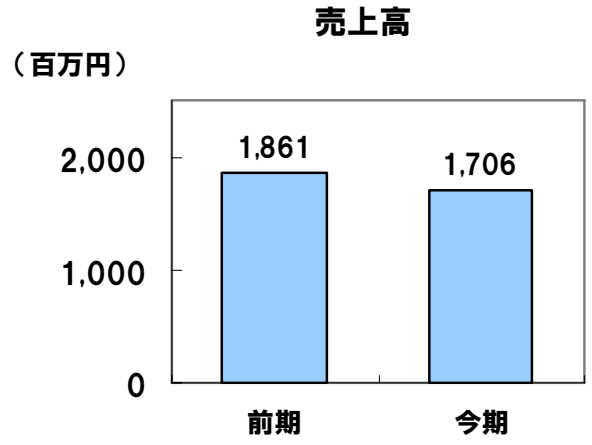
【資本金】　120百万円（東洋メディアリンクス株式会社の100％子会社）

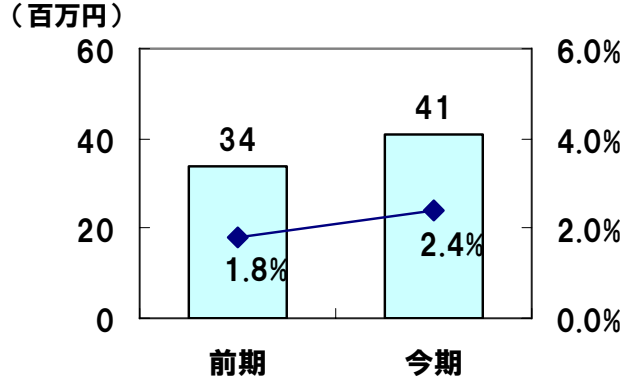
【代表者】　代表取締役社長　辻 勝太郎

【従業員数】　29名

音響・放送機器等販売事業（OTK）

■ 前期との比較





百万円以下を四捨五入して表示しております。







主な取り扱いブランド

＜国内ブランド＞

■ ヤマハ　■ ティアック　■ ローランド
■ カナレ　■ パナソニック

＜海外ブランド＞

■ EAW（90.4月）	米国	ｽﾋﾟｰｶｰ
■ CADAC（91.10月）	英国	ﾐｷｼﾝｸﾞｺﾝｿｰﾙ（操作卓）
■ BIAMP（04.11月）	米国	ｵｰﾃﾞｨｵ用ｼｸﾞﾅﾙﾌﾟﾛｾｯｻｰ
■ QSC（08.3月）	米国	ﾊﾟﾜｰｱﾝﾌﾟ、ｽﾋﾟｰｶｰｼｽﾃﾑ
■ Cloud（08.8月）	英国	ｿﾞｰﾝﾐｷｻｰ
■ MACKIE（09.2月）	米国	ｽﾋﾟｰｶｰ・ｱﾝﾌﾟ
■ CLOCK AUDIO（10.11月）	英国	ﾏｲｸﾛﾌｫﾝ

（　）内は国内総代理店権獲得年月

総務・人事・経理管理事業
株式会社CSSビジネスサポート（CBS）

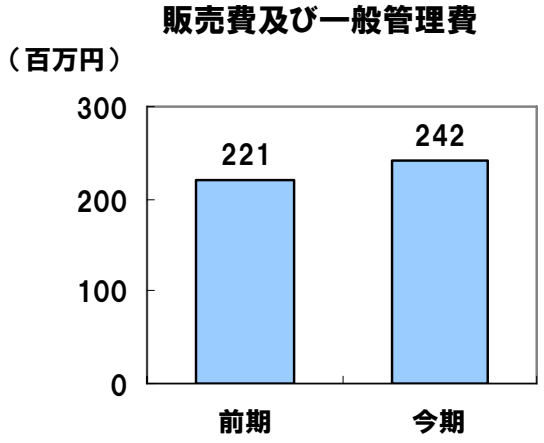
【事業内容】　グループ会社からの総務・人事・経理業務の受託

会社概要

【設立】　2008年4月1日（新設分割により設立）
【資本金】　10百万円
【代表者】　代表取締役社長　川勝 雄介
【従業員数】　22名

総務・人事・経理管理事業（CBS）

■ 前期との比較



百万円以下を四捨五入して表示しております。





トピックス

- CSSグループ外の企業 複数社から、給与計算業務を受託
- SDNの全事業所へ労務管理システムを導入
- CSS、SDNの全事業所へ新グループウェアを導入
- 約3,500名のCSS、SDN従業員の給与明細を電子化

震災の影響

震災の影響

当社を取り巻く経済環境

【ホテル業界】

- 外国人旅行者の減少により、客室稼働率が低下
- 特に、震災の被害の大きかった大型テーマパークの周辺の影響は甚大
- 宴会・婚礼は、自粛ムードによる中止・延期が相次ぐ

都内主要ホテル客室稼働率

2011年 4月　40.5%

2011年 8月　71.9%

都内百貨店売上高

2011年 3月　前年比△21.5%

2011年 10月　前年比△ 1.9%

【商業施設業界】

- 百貨店は、消費マインドの低下により、来客数が減少
- 設備投資は、震災の復旧を優先し、音響機器等の定期改修や更新工事は先送り

【その他】

- 個人消費は、社会保障制度の不安を背景とし、緩やかな回復にとどまる

今後の取り組み

今後の取り組み

（１）震災の影響を考慮した事業計画の策定

中期経営計画（2012年9月期～2014年9月期）　　（単位：百万円）

	前期		今期		創業30周年
	10年9月期 実績	11年9月期 実績	12年9月期 計画	13年9月期 計画	14年9月期 計画
売上高	14,704	11,603	12,474	13,387	14,363
営業利益	187	71	171	204	306
営業利益率	1.3%	0.6%	1.4%	1.5%	2.1%

（２）迅速な意思決定と効率的なグループ運営

㈱CSSホールディングス取締役候補者（2011年12月19日～）

取締役会長	野口　緑	取締役	三瓶　秀男（CSS社長）
代表取締役社長	林田　喜一郎	取締役	礒邉　和彦（SDN社長）
取締役相談役	松木　崇	取締役	川勝　雄介（CBS社長）
		取締役	杉山　衛正（TML社長）
		取締役	辻　勝太郎（OTK社長）

（３）CBSを中心とする管理業務の集約化（2013年9月期～2014年9月期）

今後の取り組み　スチュワード管理事業（株式会社セントラルサービスシステム）

（１）清掃業務の開始　（2012年9月期～）

スチュワード業務の一部として行っていた清掃業務を、新たな業務の柱に発展

＜業務開始＞

- 外資系 大型シティホテル　約550室　（大阪市、客室清掃・一般清掃）
- 大手ホテル系列 リゾートホテル　約100室　（長野県、客室清掃）
- 全国チェーン型 ビジネスホテル　約250室　（札幌市、客室清掃）

その他、レジャー施設

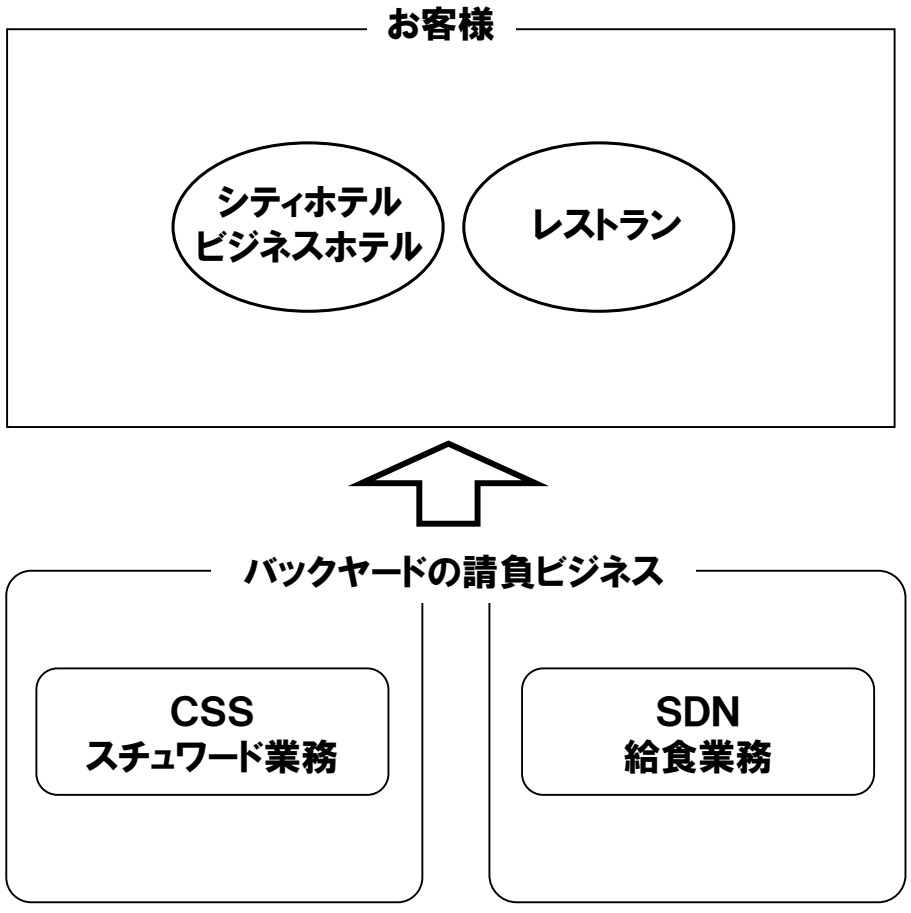
（２）エリア責任者・事業所責任者の育成

業界のリーディングカンパニーである高いスチュワード管理業務の品質を、さらに向上させるべく、
新たに研修ビデオ教材を制作し、専門性の追求に注力

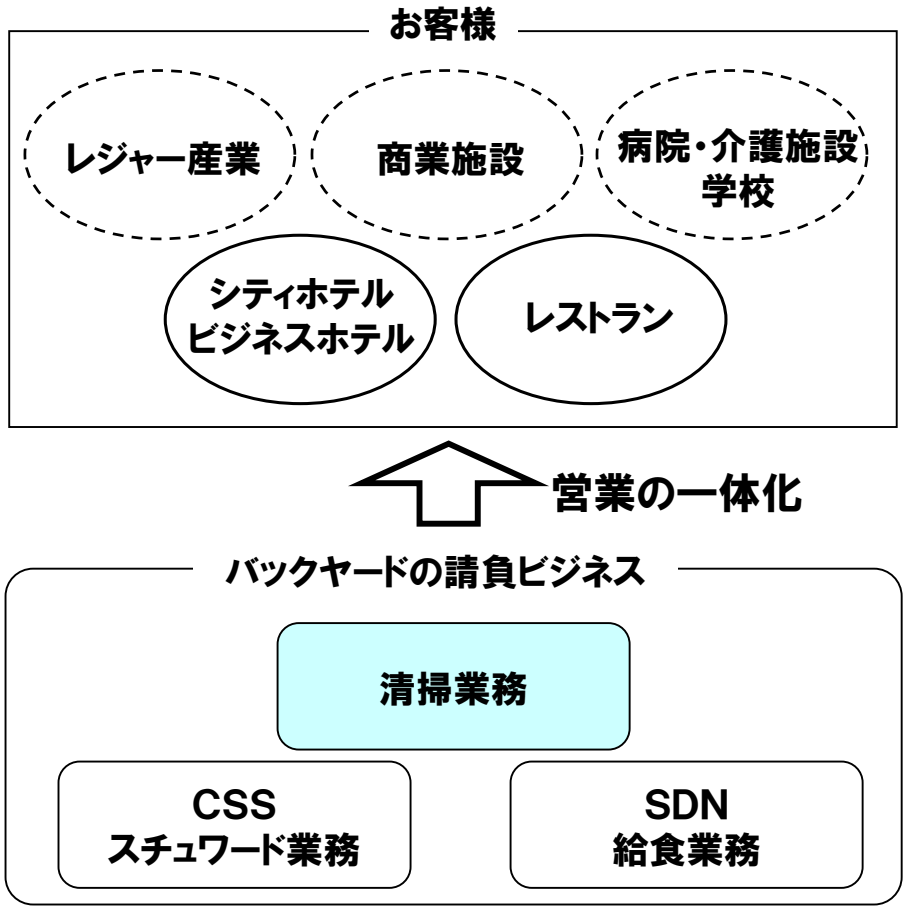
今後の取り組み　スチュワード管理事業（株式会社セントラルサービスシステム）

（３）「スチュワード業務」「清掃業務」「給食業務」のパッケージ化によるラインナップの強化　（2012年9月期～）

［　従来　］



［　構想　］



今後の取り組み　総合給食業務（株式会社センダン）

（１）ワンランク上のクオリティーの提供　（～2014年9月期）

競合他社との差別化と顧客の要望に合わせ、従来の従業員食堂スタイルからワンランク上への転換を図る

＜2011年9月期のレストランの実績＞

・全国チェーン型 ビジネスホテル
（大阪市、朝食レストラン）

・駅直結型 シティホテル
（横浜市、朝食レストラン）

［分析］ 顧客の嗜好の調査
［開発］ メニュー開発、
PB商品の開発
［企画］ イベント・フェアの企画、
接客・サービスの向上
［評価］ 顧客の評価を盛り込んだ
リニューアル提案

（２）請負先の業種の拡大　（2012年9月期～）

高い専門知識を有する、調理師・栄養士の活用

＜構想＞

・総合病院 病院給食（関西地区、調理師・栄養士を派遣予定）

今後の取り組み　音響・映像機器等販売施工事業（東洋メディアリンクス株式会社）

（１）フルデジタル標準化の提案（ハード部門）

独立系の映像プランニング企業として、セキュリティー・システムを、顧客の空間特性に合わせプロデュース

＜納入実績＞

・フルデジタル監視システム（複数の大手金融機関へ納入）

（２）音によるブランディング（ソフト部門）

多店舗型ブランドショップ、ラグジュアリーホテル向けに「音」を基軸としたオリジナルの空間演出を提案

ブランドショップ、ホテル	：	音＋映像＋香り
エントランス、エレベーターホール	：	音＋映像
イベント、イルミネーション	：	音＋照明
館内放送、非常用放送	：	音＋ナレーション

今後の取り組み　音響・放送機器等販売事業（音響特機株式会社）

（１）自社ブランドの強化

他社との差別化、品揃えの充実を目指した、海外ブランドの国内総代理店権のさらなる獲得

＜代表的な海外ブランド＞

スピーカー	EAW	（イー・エー・ダブリュー）　ほか
オーディオミキサー	MACKIE.	（マッキー）　ほか
アンプ	QSC	（キュー・エス・シー）　ほか
サウンドプロセッサー	BIAMP	（バイアンプ）　ほか

（２）販売拠点の拡大　（2012年9月期～2014年9月期）

現在の東京本社、大阪営業所、福岡営業所に加え、名古屋地区などの販売拠点を拡大

本資料についてのご注意

本資料は参考資料であり、正確な決算数値等は当社決算短信および有価証券報告書をご参照願います。また、本資料に記載の業績に関する見通しや計画等には、不確定要因を含んでおります。実際の業績などは、当社の事業を取り巻く経済情勢等の様々な要素により異なる可能性があることをご承知おき願います。

IRに関するお問い合わせ
株式会社CSSホールディングス 経営企画室
TEL 03-3264-1132
FAX 03-3264-1125
E-MAIL info@css-ltd.co.jp

連結ファクトシート

	07年9月期	08年9月期	09年9月期	10年9月期	11年9月期
1株当たり純資産額(円)	43,513.83	28,889.28	31,235.16	30,993.26	30,823.21
1株当たり当期純利益金額(円)	5,152.47	-12,374.04	2,829.83	519.17	146.83
自己資本比率(%)	28.1%	19.9%	23.8%	24.6%	26.0%
自己資本利益率(%)	11.4%	ー	9.4%	1.7%	0.5%
総資産経常利益率(%)	8.6%	2.7%	2.5%	2.3%	1.3%
総売上経常利益率(%)	3.6%	1.1%	1.2%	1.2%	0.7%