

2010年9月期 決算説明会

2010年12月2日 東京証券会館
株式会社CSSホールディングス

・ 連結業績	1～ 3
・ CSSグループの概要	4～ 5
・ 各事業の業績	6～18
・ 今後の展望	20～24



証券コード2304

【会社名】	株式会社CSSホールディングス
【本社所在地】	東京都千代田区麹町六丁目1番地25
【設立】	1984年(昭和59年)12月
【資本金】	393百万円
【発行済株式総数】	52,856株
【決算期】	9月
【代表者】	代表取締役社長 松木 崇
【連結従業員数】	4,378名（うち、パート・アルバイト 3,960名）

（2010年9月30日現在）

前期との比較

(単位:百万円)

	09年9月期	10年9月期	差異
売上高	14,704	12,421	△ 2,283
営業利益	187	147	△ 39
経常利益	172	152	△ 19
当期純利益	144	26	△ 118
1株あたり当期純利益(円)	2,829.83	519.17	△ 2,310

計画との比較

(単位:百万円)

	10年9月期		差異
	計画	実績	
売上高	13,162	12,421	△ 741
営業利益	81	147	65
経常利益	94	152	58
当期純利益	61	26	△ 34
1株あたり当期純利益(円)	1,194.95	519.17	△ 675

■「現場主義の徹底による人材育成」
「コスト削減による利益体質の強化」
の方針のもと、諸施策を実行

■売上高

- ・前年比、計画比ともに減少

■売上総利益率

- ・16.2% に改善
 - 〔前年比 +0.5%〕
 - 〔計画比 +0.5%〕

■販売費及び一般管理費

- ・前年比、計画比ともに減少

■営業利益、経常利益

- ・前年比は減少、計画比は大きく上回る

■当期純利益

- ・投資有価証券評価損などの特別損失の計上により減少

連結貸借対照表、連結キャッシュ・フロー計算書

■連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前期末 09年9月末日現在	当期末 10年9月末日現在	差異
資産合計	6,707	6,356	△ 350
流動資産	5,148	4,902	△ 246
固定資産	1,558	1,454	△ 104
負債合計	5,112	4,793	△ 319
流動負債	3,658	3,493	△ 164
固定負債	1,454	1,299	△ 155
純資産合計	1,594	1,563	△ 30
株主資本	1,612	1,589	△ 22
評価・換算差額等	△ 18	△ 26	△ 8
負債・純資産合計	6,707	6,356	△ 350

■連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	09年9月期	10年9月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 259	258
投資活動によるキャッシュ・フロー	10	109
財務活動によるキャッシュ・フロー	167	△ 456
現金及び現金同等物の増減額	△ 80	△ 88
現金及び現金同等物の期首残高	2,482	2,402
現金及び現金同等物の期末残高	2,402	2,313

■資産の部

- ・流動資産は、未収還付消費税等の減少等により、246百万円減少
- ・投資その他の資産は、投資有価証券の売却および評価損の計上等により、100百万円減少

■負債の部

- ・有利子負債の返済、負ののれんの償却等により、319百万円減少

■自己資本比率

- ・24.6%

■キャッシュ・フロー

- ・現金及び現金同等物の期末残高は、期首比88百万円の減少

CSSグループの概要

お客様

ホテル・レストラン

金融機関

商業施設

学校・病院・介護施設

CSSグループ

I 料飲ビジネス

株式会社セントラルサービスシステム
スチュワード事業

株式会社センダン
総合給食事業

II 空間プロデュース

東洋メディアリンクス株式会社
映像・音響機器等販売施工事業

音響特機株式会社
音響・放送機器等販売事業

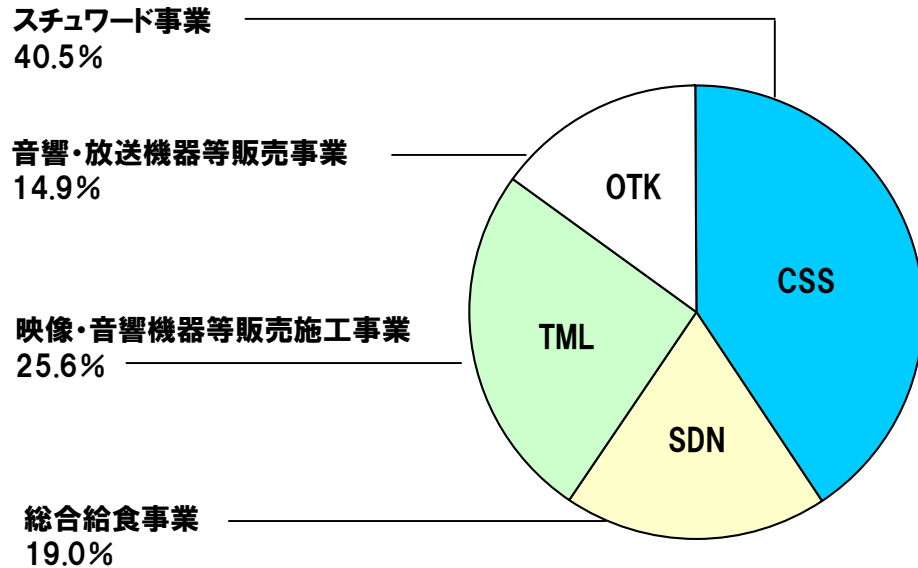
III グループ管理

株式会社CSSビジネスサポート
総務・人事・経理管理事業

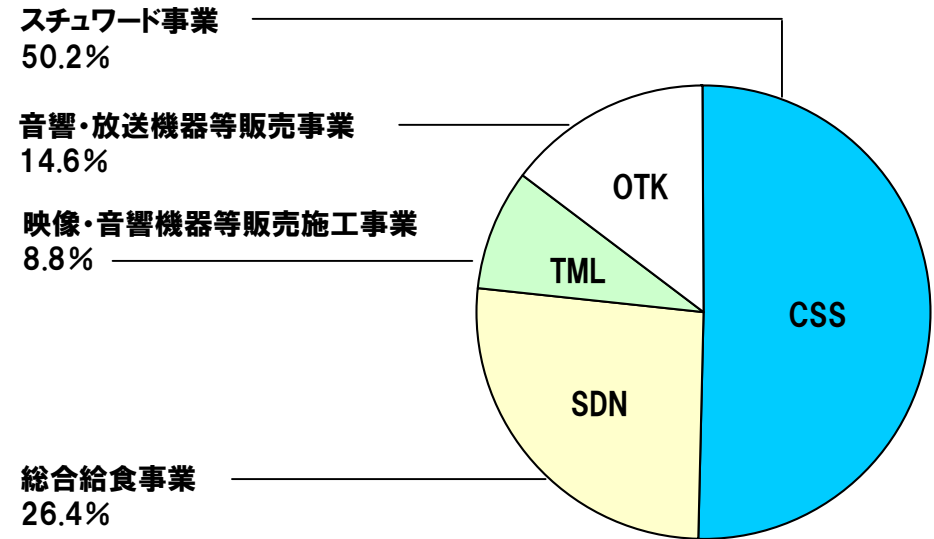
株式会社CSSホールディングス
グループの経営・管理

事業別の売上および営業利益の構成比

事業別売上構成比 (2010年9月期)



事業別営業利益構成比 (2010年9月期)



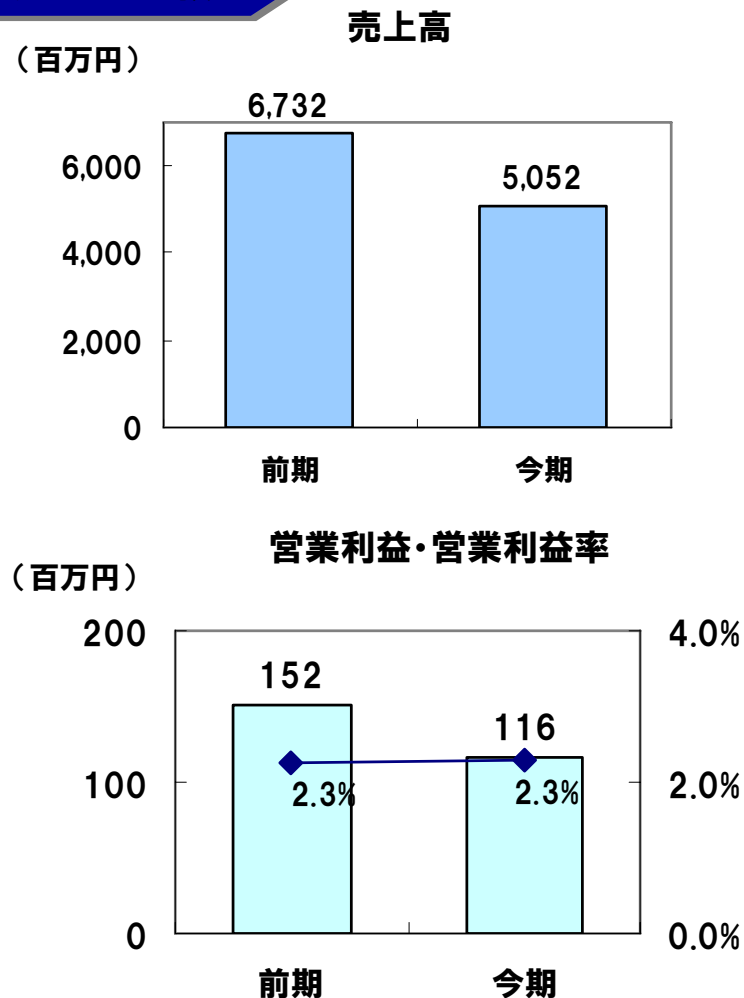
スチュワード管理事業

【事業内容】	食器洗浄を中心としたスチュワード管理業務
【主要顧客】	ホテル、レストラン、会館
【事業会社名】	株式会社セントラルサービスシステム（CSS）
【設立】	2008年4月1日（新設分割により設立）
【資本金】	50百万円
【代表者】	代表取締役社長 三瓶 秀男
【従業員数】	3,439名 [うち、パートナー（パート・アルバイト）3,282名]
【事業所】	全国96事業所（2010年9月30日現在）



スチュワード管理事業（CSS）

前期との比較



百万円以下を四捨五入して表示しております。

■顧客との連携を強化

- ・リーディングカンパニーとしての教育・研修により、責任者のスキルアップを推進
- ・近隣エリア間における相互のバックアップ体制の強化による効果的な人員管理

■売上高

- ・前年に比べ減少
- ・ホテル業界は、客室単価の下落傾向や、法人宴会需要の減少が続く

■売上総利益率

- ・12.2%を確保
 - 〔前年比 $\Delta 0.9\%$
 - 〔計画比 $+0.4\%$

■営業利益率

- ・前年並みの2.3%を確保
 - 〔前年比 $\pm 0\%$
 - 〔計画比 $+0.7\%$

スチュワード管理事業（CSS）

新規開業事業所

2010年10月業務開始

都心にグランドオープンした、名門ラグジュアリーホテルより、
食器洗浄業務を中心としたスチュワード管理業務を受注



総合給食事業

【事業内容】	従業員食堂、レストランの運営およびフードサービス全般
【主要顧客】	ホテル、一般企業、学校、病院、介護施設
【事業会社名】	株式会社センダン（SDN）
【設立】	1997年1月（02年12月 連結子会社化）
【資本金】	50百万円
【代表者】	代表取締役社長 磯邊 和彦
【従業員数】	805名 [うち、パートナー(パート・アルバイト) 670名]
【事業所】	全国70事業所（2010年9月30日現在）

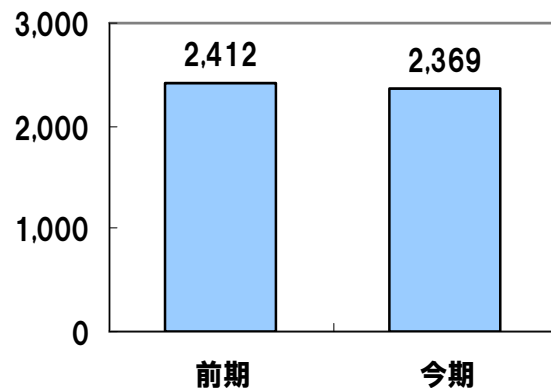


総合給食事業（SDN）

前期との比較

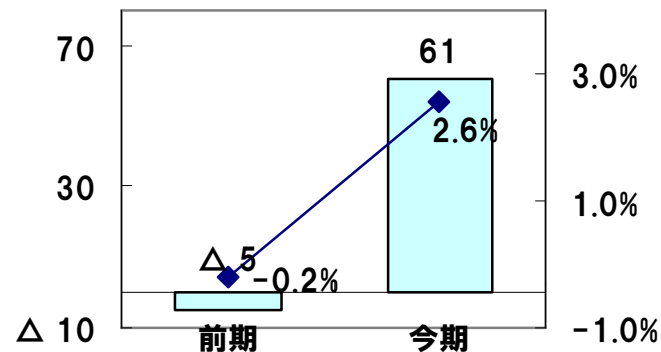
売上高

（百万円）



営業利益・営業利益率

（百万円）



百万円以下を四捨五入して表示しております。

■オリジナリティの創出

- ・強みである現地調理による“手作り感”を活かした食堂運営を提案
- ・新たに4件の食堂運営をスタート

■売上高

- ・前年並みを確保

■売上総利益率

- ・前年の9.5%から12.0%に改善
 - 〔前年比 +2.5%
 - 〔計画比 +1.8%
- ・食材統一調達システムの導入により、売上原価の低減を実現

■営業利益

- ・連結業績に大きく貢献
 - 〔前年比 +65百万円
 - 〔計画比 +45百万円

総合給食事業（SDN）

新規開業事業所

2010年 1 月
従業員食堂の運営を
開始

関東地区の金融機関



2010年 8 月
レストランの運営
を開始

九州地区のホテル



2010年 9 月
2 件の学生食堂の運営を開始



関東地区の中学、
高校および大学

映像・音響機器等販売施工事業

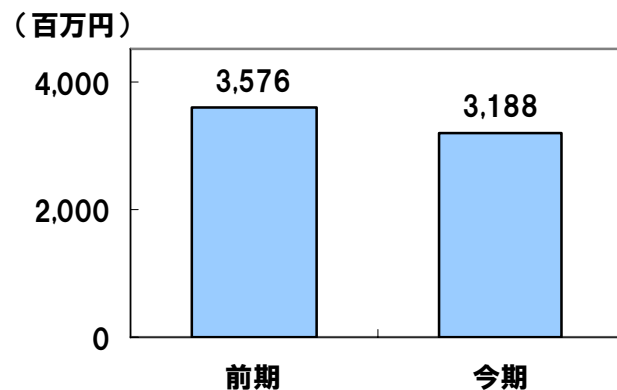
【事業内容】	BGMのパイオニア企業としての音楽関連業務 セキュリティシステム、映像・音響システムの設計施工業務
【主要顧客】	金融機関、商業施設、ホテル、公共施設
【事業会社名】	東洋メディアリンクス株式会社（TML）
【設立】	1962年8月（06年4月 連結子会社化）
【資本金】	50百万円
【代表者】	代表取締役社長 杉山 衛正
【従業員数】	78名



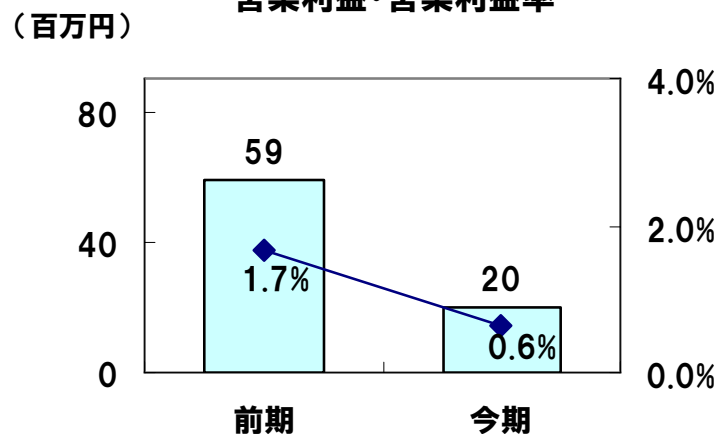
映像・音響機器等販売施工事業（TML）

前期との比較

売上高



営業利益・営業利益率



百万円以下を四捨五入して表示しております。

■新規受注

- ・複数の大手金融機関より、本社移転や店舗統合に伴う機器設備工事等を受注
- ・ソフト部門における関西地区の営業拠点の拡大に着手

■売上高

- ・前年比、計画比ともに減少

■売上総利益率

- ・前年比、計画比ともに減少

■販売費及び一般管理費

- ・組織の見直しと本部の集約化を行い、本部経費中心に、前年比、計画比ともに減少

■営業利益

- ・前年比、計画比ともに減少

映像・音響機器等販売施工事業（TML）

主な業務内容

【ソフトウェア】

- ・ BGMソフトの企画、制作、運用
- ・ オリジナルサウンドの企画、制作、運用
- ・ 音楽イベントを中心とした販売促進の企画、運用
- ・ 音を中心とした各種販売促進ツールの企画、制作

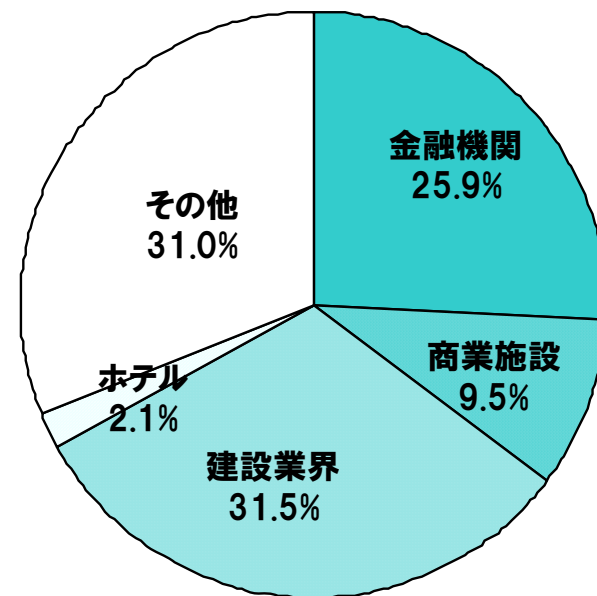
【ハードウェア】

- ・ 空間演出システムの設計
- ・ 映像/音響設備、放送設備の設計施工
- ・ セキュリティシステムの設計施工
- ・ その他、情報通信システム、電気通信システム

【メンテナンス サポート】

- ・ スポット点検、定期保守点検などのシステムの維持管理
- ・ 設備の更新、設備の劣化診断
- ・ カスタマーセンターの運営

TML顧客別売上構成比



売上高 3,188百万円
(2010年9月期)

音響・放送機器等販売事業

【事業内容】	大型スピーカーやアンプなど、プロフェッショナル向け 音響機器の輸入・販売
【主要顧客】	音響設備会社、劇場・ホール、ホテル、放送局
【事業会社名】	音響特機株式会社（OTK）
【設立】	1979年8月（06年4月 連結子会社化）
【資本金】	120百万円（東洋メディアリンクス株式会社の100%子会社）
【代表者】	代表取締役社長 辻 勝太郎
【従業員数】	30名

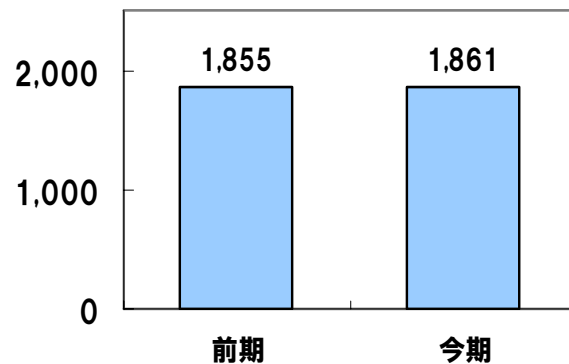


音響・放送機器等販売事業（OTK）

前期との比較

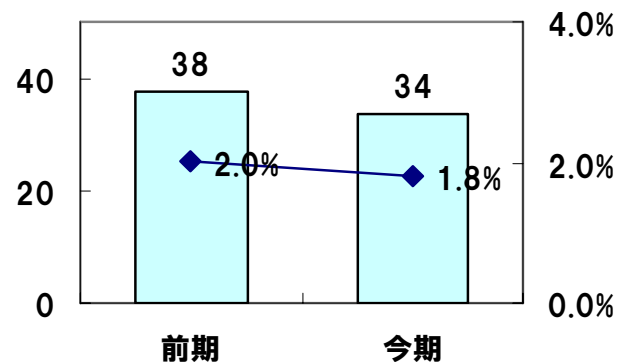
売上高

（百万円）



営業利益・営業利益率

（百万円）



百万円以下を四捨五入して表示しております。

■国内総代理店権の獲得

- ・海外製品の販売促進を推進

■売上高

- ・前年並みを確保

■売上総利益率

- ・前年並みの 20.0%を確保
 - 〔 前年比 ±0%
 - 〔 計画比 △0.1%

■販売費及び一般管理費

- ・商品センターの管理業務の効率化等を中心に本部業務の見直により、前年に比べ減少

■営業利益率

- ・1.8%を確保
 - 〔 前年比 △0.2%
 - 〔 計画比 +1.2%

音響・放送機器等販売事業（OTK）

主な取り扱いブランド

<国内ブランド>

■ YAMAHA
■ VICTOR

■ PANASONIC
■ PIONEER

■ ROLAND

<海外ブランド>

■ EAW
■ CADAC
■ DIGAM
■ BIAMP
■ QSC
■ Clud
■ MACKIE
■ CLOCK AUDIO

米国 スピーカー
英国 ミキシングコンソール(操作卓)
イタリア デジタルパワーアンプ
米国 オーディオ用シグナルプロセッサー
米国 パワーアンプ、スピーカーシステム
英国 ゾーンミキサー
米国 スピーカー・アンプ
英国 マイクロフォン

<国内総代理店権獲得>

1990年4月
1991年10月
2003年12月
2004年11月
2008年3月
2008年8月
2009年2月
2010年11月



新ブランド
MACKIE



新ブランド
CLOCK AUDIO

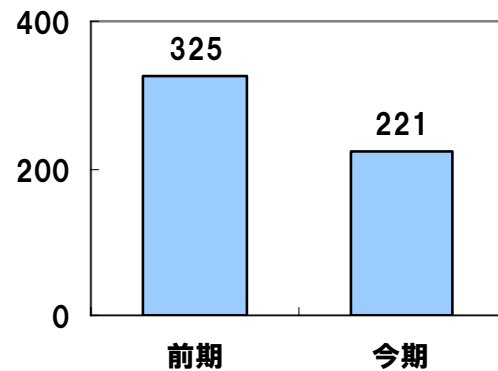
人事・総務・経理管理事業

【事業内容】	グループ会社からの人事・総務・経理業務の受託
【事業会社名】	株式会社CSSビジネスサポート（CBS）
【設立】	2008年4月1日（新設分割により設立）
【資本金】	10百万円
【代表者】	代表取締役社長 川勝 雄介
【従業員数】	18名 [うち、パートナー(パート・アルバイト) 7名]



前期との比較

販売費及び一般管理費の削減
(百万円)



百万円以下を四捨五入して表示しております。

■高効率な体制へ大幅な組織再編を実施

■販売費及び一般管理費

- ・ 管理コストの低減を中心とした効率化を推進
- ・ 前年比 $\Delta 103$ 百万円、連結業績に貢献



年間を通じて、
研修を実施

今後の展望

■ 業績見通

(単位:百万円)

	08年9月期 実績	09年9月期 実績	10年9月期 実績	11年9月期 計画
売上高	17,557	14,704	12,421	12,809
営業利益	209	187	147	128
経常利益	195	172	152	119
当期純利益	△ 631	144	26	72
1株あたり配当金(円)	0	750	500	500

・業績動向により修正の必要が生じましたら適時、開示いたします。

■ 事業環境

- ・2011年9月期(本年10月～)
当社グループの主要顧客であるホテル業界／商業施設業界において、収益の改善は、未だ時間を要する状況と予想

(参考) ホテル業界: 総売上高 上位30社のうち、28社が減収(09年度 対前年比)

■新たな事業計画の策定

創業30周年(2014年9月期)に向け、売上拡大による成長路線に方向を転じるべく、
新たな事業計画の策定を開始

■役員人事（本年12月19日付）

取締役会長	野口 緑	CSS取締役会長、CBS取締役会長、SDN取締役相談役、TML取締役
代表取締役社長	林田 喜一郎（異動）	CSS常務取締役
取締役相談役	松木 崇（異動）	CSS相談役、TML相談役
取締役	渡邊 和男	
取締役	三瓶 秀男	CSS代表取締役社長、SDN常務取締役、TML取締役、CBS取締役
取締役	礒邊 和彦	SDN代表取締役社長
取締役	杉山 衛正	TML代表取締役社長、OTK取締役
取締役	川勝 雄介（新任）	CBS代表取締役社長、CSS取締役
常勤監査役	山舘 博康	CSS監査役
監査役	越智 敦夫	CBS監査役
監査役	瀧口 正則	SDN監査役

今後の取り組み

CSS（スチュワード事業）

- ・リーディングカンパニーとしての専門性の追求
- ・業務ラインナップの拡大、シナジーが期待できるスチュワード周辺業務への進出（縦展開）
- ・パートナー企業との提携、ホテル業界以外への進出（横展開）

SDN（総合給食事業）

- ・CSS／TMLとの人材交流、顧客情報の共有
- ・食材の統一調達システムは計画を上回る原価低減を実現
今後、付加価値の高いメニュー開発やプライベートブランド開発の基盤システムとして活用

今後の取り組み

TML（映像・音響機器等販売施工事業）

- ・ ソフト部門/ハード部門/保守部門の融合による新規商品の開発
- ・ ハード部門において、商品仕入から販売までのサービスラインの再整備を西日本より開始
- ・ ソフト部門において、TML全国ネットワークの強化

OTK（音響・放送機器等販売事業）

- ・ 新たな海外ブランドの発掘を継続
- ・ 福岡営業所、大阪営業所の拡大

CBS（総務・人事経理管理事業）

- ・ 長期的な計画に基づいた基幹システムのバージョンアップと導入支援
- ・ グループ外企業からの業務受注の検討

本資料についてのご注意

本資料は参考資料であり、正確な決算数値等は当社決算短信および有価証券報告書をご参照願います。また、本資料に記載の業績に関する見通しや計画等には、不確定要因を含んでおります。実際の業績などは、当社の事業を取り巻く経済情勢等の様々な要素により異なる可能性があることをご承知おき願います。

IRに関するお問い合わせ

株式会社CSSホールディングス 経営企画室

TEL	03-3264-1132
FAX	03-3264-1125
E-MAIL	info@css-ltd.co.jp

連結ファクトシート

	06年9月期	07年9月期	08年9月期	09年9月期	10年9月期
1株当たり純資産額(円)	46,713.06	43,513.83	28,889.28	31,235.16	30,993.26
1株当たり当期純利益金額(円)	4,083.70	5,152.47	-12,374.04	2,829.83	519.17
自己資本比率(%)	28.6%	28.1%	19.9%	23.8%	24.6%
自己資本利益率(%)	9.0%	11.4%	—	9.4%	1.7%
総資産経常利益率(%)	5.9%	8.5%	2.6%	2.5%	2.3%
総売上経常利益率(%)	3.9%	3.6%	1.1%	1.2%	1.2%