

# 2019年12月期通期決算説明会

## 質疑応答の要約

2020年2月10日に開催しました2019年12月期通期決算説明会における質疑応答の要約を掲載します。

### 【Q1】

クックパッドTVのゴールド会員について、現状の推移と今後の見通しを教えてください。

### 【A1】

会員数は公表していませんが、増加しています。ただし、我々がいま追求しているコンセプトは、ライブを見ながら一緒に料理をしてもらうことであるため、そのためにまだサービスのリニューアルを何度も行っている段階です。エンターテイメントとして見てもらうだけではなく、自分でやってみたくなり、作った料理をSNSでシェアしてもらうことで輪が広がっていくような拡大を狙っています。

### 【Q2】

長期の戦略のなかで先行投資の期間がどれくらい続くのか、想定している損益の推移とともに教えてください。

### 【A2】

クックパッドのビジネスは、毎年小さな変更や努力をして伸びていくというよりは、たくさんの失敗をしてその中から一つでよいので大きな成長を実現させる、というのが特徴です。2017年から10年間を投資期間とするという方針は変わらず、この中で次の成長に大きく貢献するものを作っていきます。

### 【Q3】

M&Aや他社との提携などを含めた、今後の投資リソース配分の計画について教えてください。

### 【A3】

M&Aについては、我々のミッションを実現する上では、世界中の同じ志をもった仲間がたくさん必要だったので、ここ数年は海外レシピサービスを中心に行ってきました。今後もそのような可能性はありますが、現状具体的な計画はありません。

### 【Q4】

今後の損益の想定について教えてください。

### 【A4】

損益については、一定の水準を守らなければならない、赤字を回避しなければならない、といった発想はありません。手元にどれだけキャッシュがあり、どれだけ投資ができるか、という点にのみ注目して経営をしています。