

## 製粉業界の現状

日本の製粉業界は長年にわたり、国の食料・農業政策のもと、国民への主要食糧の供給者として重要な役割を果たしてきた。原料小麦は実質的に国の管理下に置かれながら、製品である小麦粉の販売は自由な市場で行われている。また、近年では将来のグローバル競争を見据え生産体制の合理化や海外展開を積極化する動きも見られる。その様な製粉業界の現状をまとめると共に、輸入小麦の売渡価格決定の仕組みや、国際交渉の動向など製粉業界を取り巻く最近の情勢を概観する。

### 1. 現在の麦制度について

下図は1994年のガット・ウルグアイラウンド交渉合意以降の麦制度に関する主な動きである。この流れを踏まえ以下に制度の概要をまとめる。

**図表① 麦制度の変遷**

| 年        |       | 主な動き                                                      |
|----------|-------|-----------------------------------------------------------|
| 1990年代後半 | 1994年 | ・ガットウルグアイラウンド交渉合意                                         |
|          | 1995年 | ・国家貿易のもと輸入小麦の関税化実施                                        |
| 2000年以降  | 2000年 | ・民間流通制度への移行（国内産小麦）                                        |
|          | 2007年 | ・相場連動制の導入（輸入小麦）<br>・SBS方式の導入（輸入小麦）<br>・政府無制限買い入れ廃止（国内産小麦） |
|          | 2010年 | ・即時販売方式の導入（輸入小麦）                                          |
|          | 2011年 | ・取引価格の事後調整開始（国内産小麦）                                       |
|          | 2018年 | ・環太平洋パートナーシップに関する包括的及び先進的な協定（TPP11協定）発効                   |
|          | 2019年 | ・日EU経済連携協定発効                                              |
|          | 2020年 | ・日米貿易協定発効                                                 |
|          | 2021年 | ・日英包括的経済連携協定発効                                            |
|          | 2022年 | ・RCEP発効                                                   |

#### （1）ガット・ウルグアイラウンドによる輸入小麦の関税化

小麦は、1994年のガット・ウルグアイラウンド交渉の合意を受け、1995年より関税化され、従来の政府（農水省）による一元的輸入の仕組みから、関税相当量（TE）を支払えば誰でも輸入できる制度に変更となった。しかしながら、引き続き国家貿易も維持されており、高関税のTEを支払って外国から小麦を独自に輸入するケースは限定的で、基本的に製粉企業が使用する輸入小麦は従来同様政府から買入れされている。

#### （2）輸入小麦の政府売渡制度の見直し（相場連動制、SBS方式、即時販売方式）

2004年5月、国内産麦と麦関連産業の発展を図り、麦の生産から流通・加工にいたる各段階において施策・制度を検証し必要な見直しを行うとして、政府の諮問機関である食料・農業・農村政策審議会にて議論がなされ、翌2005年11月に「今後の麦政策のあり方」が策定された。この考え方にに基づき2007年4月に改正食糧法が施行され、輸入小麦の「相場連動制」や「SBS方式（売買同時契約）」等が導入された。さらに2008年11月よ

り、有識者を集めた輸入麦の政府売渡ルール検討会において麦の売却制度について議論され、これを踏まえ、2010年10月、輸入小麦について政府が一定期間保有する備蓄方式を変更し輸入された小麦を直ちに販売する「即時販売方式」が導入され、現在に至っている。

### 1) 相場連動制

2007年4月より輸入小麦は、年間を通じて固定的な価格で売却する標準売渡価格制度が廃止され、過去の一定期間における政府買付価格の平均値に年間固定の港湾諸経費とマークアップ（売買差額）を加える相場連動制が導入された。それまで国際的な相場変動の直接的な影響を受けにくかった製粉業界にとっては大きな変革となった。その結果、年間固定であった輸入小麦の売渡価格が、毎年2回改定されることとなった。

図表② 輸入小麦相場連動制の概要

| 2007年度       | 4月                    | 10月                   |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| ①年間価格改定回数    | 当面、年2回（4月、10月）        | 当面、年2回（4月、10月）        |
| ②買付価格算定期間    | 2005年12月～2006年11月の1年間 | 2006年12月～2007年7月の8ヶ月間 |
| ③価格改定における変動幅 | 当面、改定前の価格±5%の範囲内      | 改定前の価格±10%の範囲内        |

| 2008年度       | 4月                                                                                | 10月                                                                                                                              |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①年間価格改定回数    | 年2回（4月、10月）                                                                       | 年2回（4月、10月）                                                                                                                      |
| ②買付価格算定期間    | 2007年6月～2008年1月の8ヶ月間                                                              | 2007年12月～2008年7月の8ヶ月間                                                                                                            |
| ③価格改定における変動幅 | 価格改定ルールに基づき、売渡価格を試算すると、主要5銘柄平均で38%の上昇となることを踏まえて、2008年4月期の政府売渡価格は主要5銘柄で30%の引上げとする。 | 価格改定ルールに基づき、売渡価格を試算すると、主要5銘柄平均で23%の上昇となるが、物価高騰問題も柱とする「安心実現のための緊急総合対策」の一環として引上げ幅の特例的な圧縮を行うこととし、2008年10月の政府売渡価格は、主要5銘柄で10%の引上げとする。 |

| 2009年度    | 4月                   | 10月                                                                    |
|-----------|----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ①年間価格改定回数 | 年2回（4月、10月）          | 原則年3回、当面年2回                                                            |
| ②買付価格算定期間 | 2008年6月～2009年1月の8ヶ月間 | 2009年3月～2009年8月の6ヶ月間<br>直近6ヶ月間（概ね1ヶ月程度の価格転嫁の準備期間を考慮して、価格改定月の2ヶ月前までを対象） |

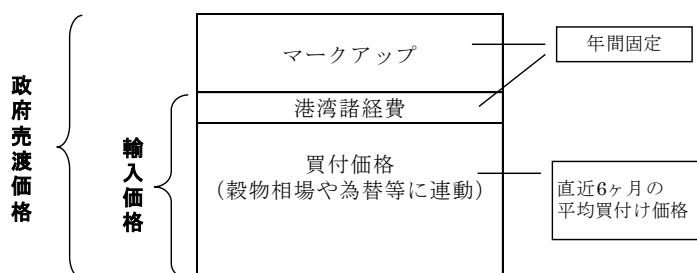
  

| 2015年度    | 4月                   | 10月                                                                                                                                                                          |
|-----------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①年間価格改定回数 | 原則年3回、当面年2回          | 原則年3回、当面年2回                                                                                                                                                                  |
| ②買付価格算定期間 | 2014年9月～2015年2月の6ヶ月間 | 2015年3月第1週～2015年9月第1週<br>「小麦の国際相場等の動向を輸入小麦やその加工品の国内価格に適切かつ迅速に反映させる」という観点から、直近6か月間に加え、新価格適用開始時により近い9月第1週までの買付価格を基に政府売渡価格の算定がなされた。次回以降も同様に買付価格の算定期間を新価格適用開始時に近づけた形で算定することとされた。 |

### ◆輸入小麦価格の構成

価格の見直しについてはマークアップと港湾諸経費が1年間固定、買付価格が年2回（当面）改定されている。

図表③ 輸入小麦売渡価格の構成



◆輸入小麦売渡価格改定及び小麦粉価格改定

相場連動制導入以降、小麦価格は値上げ・値下げともにあったものの、当社は価格改定にあたって、小麦価格の変動額をそのまま小麦粉価格に反映している。

図表④

輸入小麦売渡価格改定の推移

| 政府売渡価格 5 銘柄平均 |         |                       |           |        |         |
|---------------|---------|-----------------------|-----------|--------|---------|
| 円/ト           |         |                       |           |        |         |
|               | 改定日     | 改定率                   | ハード・セミハード |        | 改定額     |
|               |         |                       | ハード       | ソフト    |         |
| 2009年         | 4月1日    | ▲14.8%                |           |        | ▲11,280 |
| 2009年         | 10月16日  | ▲23%                  |           |        | ▲14,930 |
| 2010年         | 4月1日    | ▲5%                   |           |        | ▲2,660  |
| 2010年         | 10月1日   | +1%                   |           |        | +700    |
| 2011年         | 4月1日    | +18%                  |           |        | +8,850  |
| 2011年         | 10月1日   | +2%                   |           |        | +1,010  |
| 2012年         | 4月1日    | ▲15%                  |           |        | ▲8,940  |
| 2012年         | 10月1日   | +3%                   | 0.0%      | +8%    | +1,350  |
| 2013年         | 4月1日    | +9.7%                 | +7.5%     | +14.2% | +4,860  |
| 2013年         | 10月1日   | +4.1%                 | +3.0%     | +6.2%  | +2,270  |
| 2014年         | 4月1日    | +2.3%                 | +4.7%     | ▲1.9%  | +1,330  |
| 2014年         | (消費税抜き) | ▲0.5%                 | +1.7%     | ▲4.7%  | ▲280    |
| 2014年         | 10月1日   | ▲0.4%                 | ▲0.7%     | 0.0%   | ▲260    |
| 2015年         | 4月1日    | +3%                   | +1.7%     | +5.4%  | +1,740  |
| 2015年         | 10月1日   | ▲5.7%                 | ▲8.0%     | ▲1.1%  | ▲3,430  |
| 2016年         | 4月1日    | ▲7.1%                 | ▲7.1%     | ▲7.1%  | ▲4,030  |
| 2016年         | 10月1日   | ▲7.9%                 | ▲6.5%     | ▲10.4% | ▲4,140  |
| 2017年         | 4月1日    | +4.6%                 | +9.2%     | ▲5.2%  | +2,220  |
| 2017年         | 10月1日   | +3.6%                 | +1.7%     | +8.2%  | +1,820  |
| 2018年         | 4月1日    | +3.5%                 | +3.4%     | +3.5%  | +1,860  |
| 2018年         | 10月1日   | +2.2%                 | +0.5%     | +6.1%  | +1,190  |
| 2019年         | 4月1日    | ▲1.7%                 | -         | -      | ▲930    |
| 2019年         | 10月1日   | ▲8.7%                 | -         | -      | ▲4,740  |
| 2020年         | 4月1日    | +3.1%                 | -         | -      | +1,530  |
| 2020年         | 10月1日   | ▲4.3%                 | -         | -      | ▲2,210  |
| 2021年         | 4月1日    | +5.5%                 | -         | -      | +2,720  |
| 2021年         | 10月1日   | +19.0%                | -         | -      | +9,890  |
| 2022年         | 4月1日    | +17.3%                | -         | -      | +10,710 |
| 2022年         | 10月1日   | 2022年4月期の価格を適用(実質、据置) |           |        |         |

図表⑤

日清製粉の小麦粉価格改定の推移

| 日清製粉 業務用小麦粉価格改定 |        |       |       |  |
|-----------------|--------|-------|-------|--|
| 円/25kg          |        |       |       |  |
|                 | 改定日    | 強力系   |       |  |
|                 |        | 中・薄力系 | 中・薄力系 |  |
| 2009年           | 5月11日  | ▲365  | ▲235  |  |
| 2009年           | 11月24日 | ▲460  | ▲145  |  |
| 2010年           | 5月10日  | ▲85   | ▲55   |  |
| 2011年           | 1月4日   | +20   | ▲10   |  |
| 2011年           | 6月20日  | +330  | +215  |  |
| 2011年           | 12月20日 | +45   | +45   |  |
| 2012年           | 7月10日  | ▲240  | ▲255  |  |
| 2012年           | 12月20日 | 据置    | +115  |  |
| 2013年           | 6月20日  | +145  | +215  |  |
| 2013年           | 12月20日 | +65   | +100  |  |
| 2014年           | 据置     |       |       |  |
| 2014年           | 据置     |       |       |  |
| 2015年           | 6月19日  | +45   | +125  |  |
| 2016年           | 1月12日  | ▲130  | ▲15   |  |
| 2016年           | 7月11日  | ▲115  | ▲110  |  |
| 2017年           | 1月10日  | ▲95   | ▲130  |  |
| 2017年           | 6月26日  | +155  | ▲45   |  |
| 2017年           | 12月20日 | +30   | +145  |  |
| 2018年           | 6月20日  | +65   | +65   |  |
| 2018年           | 12月20日 | +25   | +130  |  |
| 2019年           | 7月10日  | ▲20   | ▲10   |  |
| 2020年           | 1月10日  | ▲130  | ▲100  |  |
| 2020年           | 6月20日  | +55   | +70   |  |
| 2021年           | 1月12日  | ▲55   | ▲55   |  |
| 2021年           | 6月19日  | +110  | +80   |  |
| 2021年           | 12月20日 | +315  | +345  |  |
| 2022年           | 6月20日  | +370  | +325  |  |
| 2022年           | 据置     |       |       |  |

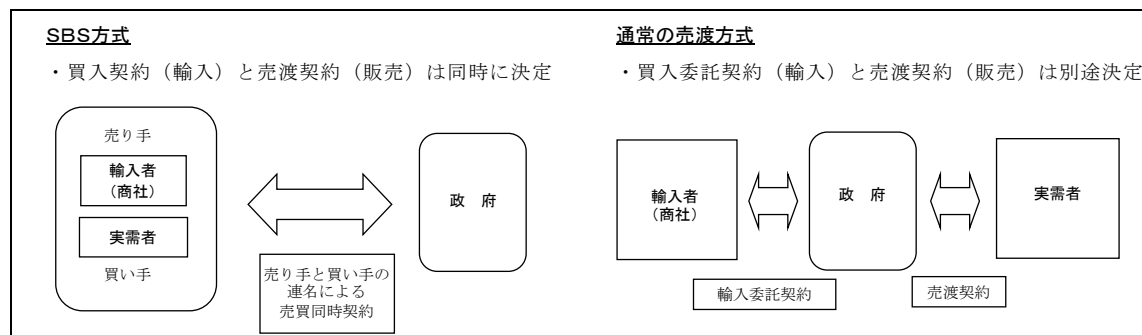
※輸入小麦の政府売渡価格改定額は消費税込、但し、2014年4月は消費税が5%から8%に引き上げられたため、消費税抜きの改定内容を併記した。なお、日清製粉の小麦粉改定額は消費税抜きの額である。

※2022年10月期の政府売渡価格は、政府の緊急措置により2022年4月期の価格を適用するとの公表がなされた。

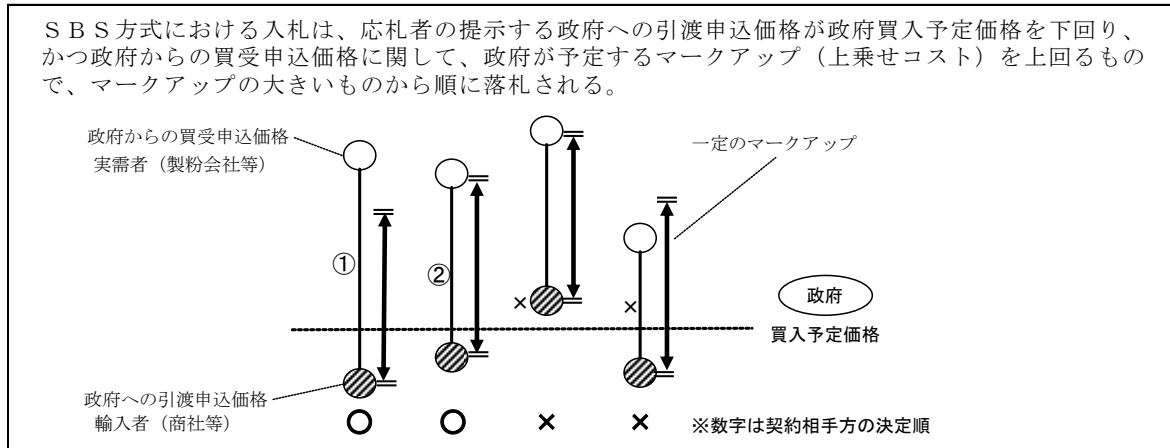
2) SBS方式

SBS方式とは Simultaneous Buy and Sell (売買同時契約) 方式であり、商社等の輸入業者と製粉会社等の買受会社が連名で外国産小麦の「政府への売渡」と「政府からの買受」に関する申し込みを行い、価格が決定される。2017年10月に導入されたカテゴリⅢを含めSBS方式には3つのカテゴリがある。SBSⅠは銘柄が限定され、本船単位での輸入、SBSⅡは一般輸入以外の銘柄で、コンテナ単位での輸入と規定されている。また、SBSⅢは銘柄、荷姿(本船又はコンテナ)に制約はないが、半期20万t(年間40万t)の枠が設定されている。更に、TPP11協定、日EU経済連携協定および日米貿易協定の発効に伴い、SBSⅢの中に上記の枠に加え、米国、豪州、カナダ、欧州の国別枠が設定された。

図表⑥ SBS方式対比図



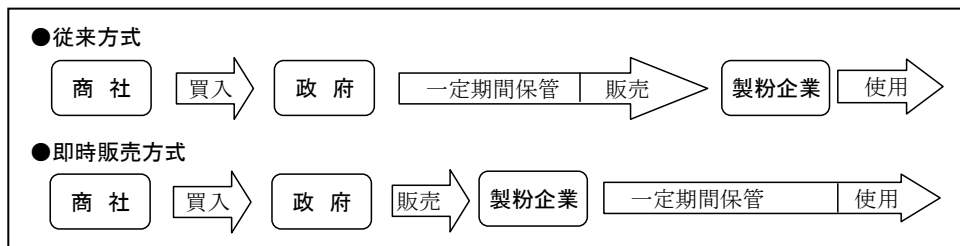
図表⑦ SBS方式概念図



### 3) 即時販売方式

2010年10月から、即時販売方式が導入された。従来は外国産小麦主要5銘柄について、政府は商社に委託して小麦を輸入し、本邦への配船を行い、一定期間（1.8ヶ月）備蓄保管した後、製粉企業に販売していた。即時販売方式では、従来同様、政府が商社に委託して小麦を輸入するが、本邦への配船は商社が行う。政府は輸入小麦が本邦到着後、直ちに製粉企業等の実需者に輸入小麦を販売するが、不測の事態に対応できるように製粉企業等が輸入小麦を備蓄することとした。政府は、従来製粉企業が日常の操業のために保有していた約0.5ヶ月分の小麦在庫と、政府が備蓄していた1.8ヶ月分の在庫を合わせた2.3ヶ月分の在庫保有を条件に、安定供給確保のために政府に代わり民間が備蓄する在庫1.8ヶ月分について保管料を助成することとした。従来方式と大きく異なる点は、配船及び備蓄を行う主体が政府から民間（商社・製粉企業）に移管された点である。また、上記の結果、製粉企業等の在庫が増えることにより、輸入小麦の価格改定に伴う小麦粉価格の改定時期が遅れることとなった。

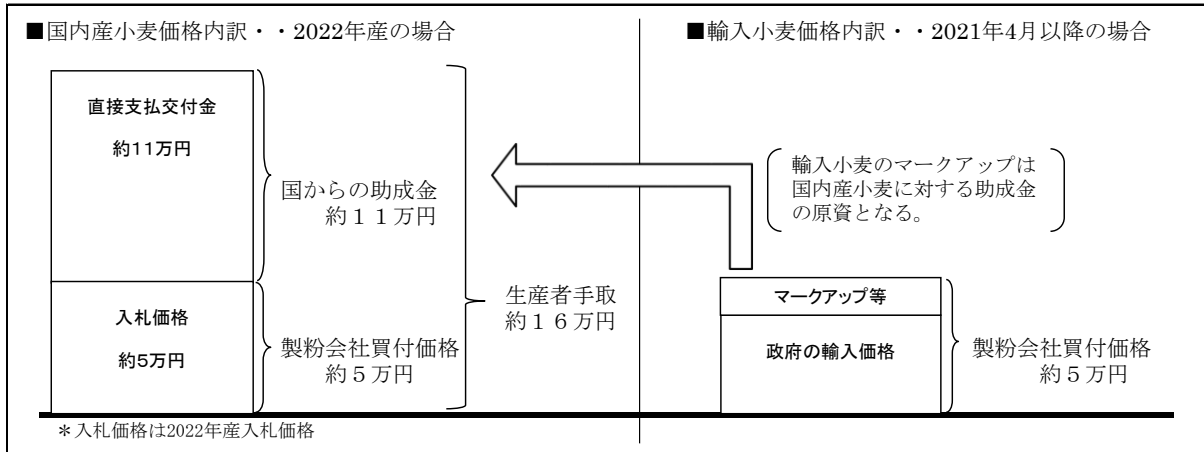
図表⑧ 輸入小麦の即時販売方式



### (3) 国内産小麦流通の仕組み

国内産小麦については、1998年に「新たな麦政策大綱」が決定されたことにより、それまで大半が政府を経由して流通していたものが、2000年より民間流通に委ねられ、生産者と実需者が直接取引する仕組みとなった。また、2007年4月から、政府は国内産小麦の無制限買入れを廃止し、国内産小麦は100%民間流通に移行することとなった。民間流通への移行に際し小麦生産者には国からの助成金が支払われており、助成金の原資には輸入小麦のマークアップが充てられている。

図表⑨ 内外麦価格構成（金額はトン当たりの概算）



国内産小麦の価格は、入札による契約と相対契約により決定され、入札の比率は30%から40%の範囲内と規定されているが、現状は全産地銘柄とも30%となっている。また、国内産小麦の契約は播種前に締結されることが基本となっているため、製粉企業と生産者が契約してから実際に製粉企業が国内産小麦を購入・使用するまで約1年の期間が存在する。従って、その間に輸入小麦の売渡し価格が大きく変動した場合、輸入小麦と国内産小麦の価格バランスが崩れる可能性がある。この問題を解消するため、2011年産より、国内産小麦について、取引価格の事後調整の仕組みが導入された。事後調整により、国内産小麦の取引価格は、輸入小麦の政府売渡価格の改定（4月、10月）に合わせて、契約価格に輸入小麦の政府売渡価格変動率を乗じて改定されることとなった。

図表⑩ 国内産小麦価格の事後調整の具体的イメージ

|     | 輸入小麦<br>売渡価格改定 | 国内産小麦価格                                                                       | 次年度産 国内産小麦価格                                                                                                     |
|-----|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4月  | +2.0% (例)      | 取引価格① = 50,000円/t (例)<br>→事後調整実施<br>取引価格② = (取引価格①) × 102%<br>= 51,000円/t (例) | 入札実施 (落札価格①)<br><br>→事後調整実施<br>事後調整後 = (落札価格①) × 85%<br><br>↓<br>以後、輸入小麦の価格改定にあわせ事後調整が行われ翌年の収穫以降、事後調整後の価格で取引される。 |
| 9月  |                |                                                                               |                                                                                                                  |
| 10月 | ▲15.0% (例)     | →事後調整実施<br>取引価格③ = (取引価格②) × 85%<br>= 43,350円/t (例)                           |                                                                                                                  |

## 2. 国際貿易協定に伴う麦制度の変更内容

TPP 11 協定は、2017 年 11 月に米国を除く 11 か国で大筋合意に至り、2018 年 12 月に発効した。小麦は現行の国家貿易制度及び枠外税率（民間貿易で輸入される場合の税率 55 円/kg）が維持されるとともに、豪州、カナダに SBS 方式による国別枠が新たに設定された。また、協定発効に伴い豪州産、カナダ産小麦のマークアップが 9 年目までに 45%引き下げられることとなり、2022 年度においては TPP 11 協定発効第 5 年度のマークアップ引き下げが適用されている。小麦粉、小麦粉調製品については TPP 枠または国別枠が新設され、枠内の関税が撤廃されている。小麦二次加工製品については、段階的に輸入関税が削減または撤廃される。また、2021 年 2 月に英国、9 月に中国と台湾、12 月にエクアドル、2022 年 8 月にコスタリカが TPP への加盟を申請した。尚、TPP への加盟については、全加盟国の承認が必要となる。

日 EU 経済連携協定については、2017 年 7 月に大枠合意に至り、2019 年 2 月に発効した。原料小麦については、現行の国家貿易制度及び枠外税率（民間貿易で輸入される場合の税率 55 円/kg）が維持されるとともに、総輸入量の約 0.005%に相当するごく少量の関税割当枠（EU 枠、最終年度で 270 t）が設定（国家貿易・SBS 方式）され、枠内のマークアップは 9 年目までに 45%引き下げられる。小麦粉・小麦粉調製品等は、国家貿易品目については引き続き国家貿易が維持された中で枠が新設され、自由化品目についても関税割当枠（EU 枠）が新設された。また、マカロニ・スパゲティ、ビスケット等の小麦二次加工製品については、年数をかけて輸入関税が撤廃されることとなる。EU からの小麦二次加工製品の輸入増加が懸念される中で、政府は 2017 年 11 月に発表した「総合的な TPP 等関連政策大綱」において、「日 EU・EPA におけるパスタ・菓子等の関税撤廃等に関して、国境措置の整合性の確保の観点から、小麦のマークアップの実質的撤廃（パスタ原料）・引下げを行う」等の国内対策を講じることとした。同協定発効後、パスタ原料のマークアップ削減等が実行されていることを確認しているが、来年度以降も確実に実施されていくことが重要である。

日米貿易協定については、TPP を離脱した米国と 2017 年 4 月より日米経済対話が開始され、2019 年 10 月日米貿易協定が署名に至り、2020 年 1 月に発効した。小麦は現行の国家貿易制度及び枠外税率（民間貿易で輸入される場合の税率 55 円/kg）が維持されるとともに、SBS 方式による米国枠が設定されることになる。また、協定発効に伴い主要 3 銘柄が 2026 年度までに 45%、その他の銘柄が 50%引き下げられることとなる。小麦関連製品については、TPP 合意内容に準拠する合意内容となっているが、一部タリフラインが除外となった。

日英包括的経済連携協定については、EU を離脱した英国と 2020 年 6 月 9 日に日英閣僚会合で交渉立ち上げが確認され、2020 年 10 月 23 日に署名に至り、2021 年 1 月 1 日に発効した。小麦は、日 EU 経済連携協定と同内容となっている。また、小麦関連製品についても、日 EU 合意内容に準拠する合意内容となっており、英国向けに新たな枠は設けないこととなった。ただし、一部の調製品等については、日 EU 経済連携協定で設定された関税割当の未利用分が生じた場合に限り、該当の未利用分の範囲内で日 EU 経済連携協定と同じ税率を適用する仕組みが設定されることとなった。

RCEP については、2012 年 11 月に交渉立ち上げが宣言され、2013 年 5 月以降 13 回の交渉会合、19 回の閣僚会合、4 回の首脳会議を開催した。2020 年 11 月の第 4 回首脳会議にて合意し、署名が行われ、2022 年 1 月 1 日に発行した。小麦および小麦関連製品については、除外となっている。

図表⑪ 小麦製品の主な合意内容

【TPP11協定】

| 品目                      | 税率                 |                                             | 枠数量<br>(2023年度) |
|-------------------------|--------------------|---------------------------------------------|-----------------|
|                         | 現行                 | 合意内容                                        |                 |
| いった小麦、小麦粉等<br>(国家貿易品目)  | 90円/kg<br>(小麦粉の場合) | 枠内即時無税<br>+マークアップ <sup>6</sup><br>(枠外税率は維持) | 17.5千トン         |
| 小麦粉調製品                  | 16%~28%            | 枠内即時無税<br>(枠外税率は維持)                         | 30.5千トン         |
| マカロニ・スパゲティ              | 30円/kg             | 2026年度までに60%削減                              | -               |
| ビスケット<br>(スイートビスケットを除く) | 13%~15%            | 2023年度までに関税撤廃                               | -               |

【日EU経済連携協定】

| 品目                     | 税率                 |                                           | 枠数量<br>(2023年度) |
|------------------------|--------------------|-------------------------------------------|-----------------|
|                        | 現行                 | 合意内容                                      |                 |
| いった小麦、小麦粉等<br>(国家貿易品目) | 90円/kg<br>(小麦粉の場合) | 枠内無税<br>+マークアップ <sup>6</sup><br>(枠外税率は維持) | 4.4千トン          |
| 小麦粉調製品                 | 16%~28%            | 枠内無税<br>(枠外税率は維持)                         | 17.2千トン         |
| マカロニ・スパゲティ             | 30円/kg             | 2028年度までに関税撤廃                             | -               |
| ビスケット                  | 13%~20.4%          | 2023年度までに関税撤廃                             | -               |

【日米貿易協定】

| 品目                      | 税率                 |                     | 枠数量<br>(2023年度) |
|-------------------------|--------------------|---------------------|-----------------|
|                         | 現行                 | 合意内容                |                 |
| いった小麦、小麦粉等<br>(国家貿易品目)  | 90円/kg<br>(小麦粉の場合) | 枠設定無し               | -               |
| 小麦粉調製品                  | 16%~28%            | 枠内即時無税<br>(枠外税率は維持) | 12.0千トン         |
| マカロニ・スパゲティ              | 30円/kg             | 2026年度までに60%削減      | -               |
| ビスケット<br>(スイートビスケットを除く) | 13%~15%            | 2023年度までに関税撤廃       | -               |

【日英包括的経済連携協定】

| 品目                     | 税率                 |               | 枠数量<br>(2023年度) |
|------------------------|--------------------|---------------|-----------------|
|                        | 現行                 | 合意内容          |                 |
| いった小麦、小麦粉等<br>(国家貿易品目) | 90円/kg<br>(小麦粉の場合) | 枠設定無し         | -               |
| 小麦粉調製品                 | 16%~28%            | 枠設定なし*        | -               |
| マカロニ・スパゲティ             | 30円/kg             | 2028年度までに関税撤廃 | -               |
| ビスケット                  | 13%~20.4%          | 2023年度までに関税撤廃 | -               |

\*一部の調製品について、日EU・EPAで設定された関税割当の利用残が生じた場合に限り、当該利用残の範囲内で、事後的に日EU・EPAの関税割当と同じ税率を適用する仕組みを導入。

### 3. 製粉企業の合理化への取組み

前項の通り、国際貿易協定の発効により、国家貿易で運用されている小麦及び小麦粉等は引き続き国家貿易が維持されているものの、小麦二次加工製品の一部については、年数をかけて輸入関税が削減または撤廃されることから、国境措置は低下することとなる。当社を始めとする製粉業界は、政府による国内対策に関わらず、引き続き安全・安心な小麦製品を安定的に供給していくため、企業自身による一層のコスト削減等に取り組み、海外からの輸入品に対して競争力を確保していく必要がある。このような状況を踏まえ、製粉企業の現状と合理化等への取組みについて以下に状況をまとめる。

日本では原料小麦の90%近くを輸入に頼っている。小麦の輸入は実質的に農水省による一元管理が継続されており、原料調達面での競争が働きにくく、2020年度時点で66社、87工場が存在している。

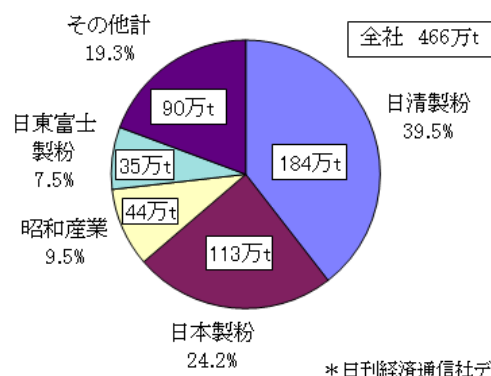
1998年以降の推移を見ると、製粉企業数は内陸部に位置する中小製粉企業の統合や廃業等により129社から66社に、工場数は162工場から87工場に減少した。生産性等に優位性がある大手企業のシェアは高まりつつあり、現在、製粉大手4社のマーケットシェアは約80%となっている。各製粉企業は、工場の閉鎖・集約、生産性向上など、企業体質を強化すべく経営の合理化を推進しており、従業員数は4,136人から2,865人へと減少し、一人当たり小麦粉生産数量は1,178tから1,628tへと約4割向上した。特に大手企業においては、生産設備の臨海部への集約を進めつつ、工場の大型化、合理化を推進し、一人当たり生産量を2,212tから3,428tへ約5割向上させるなど、生産性を大きく高めてきた。製粉業界としては、貿易自由化に向けた国際貿易交渉の動向も注視し、引き続き一層の経営の合理化に取り組み、海外からの輸入品との競争に向けて更なる体質強化を進めていく必要がある。そのような中、農水省は生産性及び操業率の低い企業が存在している製粉業界の体質強化を図るため、2015年度から2017年度に加工施設再編等緊急対策事業の予算措置を講じ、2017年8月には農業競争力強化支援法を施行し、事業再編に対する融資や出資を法制化した。製粉業界は合理化の取組みに加え、製粉事業をコアとする一方、より付加価値の高いプレミックス、パスタ等の常温食品分野や、今後成長が期待される冷凍食品、中食・惣菜分野等へ幅広く多角化を推進するとともに、海外市場への進出を積極化する動きも目立っている。

図表⑫ 製粉企業の動向

|                       |       | 全体    | 大手製粉  | 中小製粉  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| 製粉企業数                 | 1998年 | 129   | 4     | 125   |
|                       | 2020年 | 66    | 4     | 62    |
| 製粉工場数                 | 1998年 | 162   |       |       |
|                       | 2020年 | 87    |       |       |
| 小麦粉生産量<br>(千トン)       | 1998年 | 4,873 | 3,351 | 1,521 |
|                       | 2020年 | 4,664 | 3,681 | 983   |
| 従業員数<br>(人)           | 1998年 | 4,136 | 1,515 | 2,621 |
|                       | 2020年 | 2,865 | 1,074 | 1,791 |
| 従業員一人当たりの<br>生産量 (トン) | 1998年 | 1,178 | 2,212 | 580   |
|                       | 2020年 | 1,628 | 3,428 | 549   |
| 一工場当たりの<br>生産量 (千トン)  | 1998年 | 30.1  | 111.7 | 11.5  |
|                       | 2020年 | 53.6  | 167.3 | 15.1  |
| 稼働率<br>(%)            | 1998年 | 64.7  | 82.1  | 45.3  |
|                       | 2020年 | 71.6  | 86.7  | 43.7  |

農林水産省「麦の需給に関する見通し」より

図表⑬ 製粉会社販売シェア (2020年度)



\*日刊経済通信社データ  
酒類食品統計月報より

以上

#### 記載内容に関する注意事項

当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の施策等の実現を確約したり、保障するものではありません。