

2024年3月期 通期

# 決算補足説明資料

私たちの今が、社会の未来を創る

*Create Value, Build the Future*

2024年5月13日



# 1 - 1 2024年3月期 通期決算結果

## ■受注・営業利益・経常利益で過去最高を更新

| (単位：億円) | 2023年3月期 |       | 2024年3月期 |         |       |         | 対前期比増減 |       |
|---------|----------|-------|----------|---------|-------|---------|--------|-------|
|         | 連結       | 単体    | 連結       | 増減率     | 単体    | 増減率     | 連結     | 単体    |
| 受注高     | -        | 2,954 | -        |         | 3,526 | 19.3%   |        | 571   |
| 売上高     | 2,135    | 2,032 | 2,838    | 32.9%   | 2,710 | 33.4%   | 702    | 677   |
| 売上総利益   | 180      | 163   | 304      | 68.8%   | 268   | 64.4%   | 124    | 105   |
| 売上総利益率  | 8.4%     | 8.0%  | 10.7%    |         | 9.9%  |         | 2.3    | 1.9   |
| 一般管理費   | 114      | 105   | 132      | 15.1%   | 122   | 16.2%   | 17     | 17    |
| 一般管理比率  | 5.4%     | 5.2%  | 4.7%     |         | 4.5%  |         | △ 0.7  | △ 0.7 |
| 営業利益    | 65       | 57    | 172      | 162.9%  | 145   | 152.4%  | 106    | 87    |
| 営業外収益   | 5        | 6     | 8        | 51.2%   | 8     | 39.0%   | 2      | 2     |
| 営業外費用   | 5        | 5     | 14       | 186.5%  | 7     | 40.5%   | 9      | 2     |
| 経常利益    | 66       | 58    | 166      | 151.4%  | 146   | 150.6%  | 100    | 88    |
| 特別利益    | 5        | 5     | 2        | △ 55.7% | 2     | △ 54.6% | △ 3    | △ 2   |
| 特別損失    | 0        | 0     | 5        | -       | 3     | -       | 5      | 3     |
| 税引前利益   | 71       | 63    | 162      | 128.6%  | 145   | 129.5%  | 91     | 82    |
| 当期純利益※  | 48       | 44    | 105      | 117.5%  | 99    | 124.2%  | 56     | 54    |

※連結は、「親会社株主に帰属する当期純利益」

|     |      |      |       |      |       |      |     |     |
|-----|------|------|-------|------|-------|------|-----|-----|
| 純資産 | 893  | 767  | 967   | 8.2% | 804   | 4.8% | 73  | 36  |
| ROE | 5.5% | 5.8% | 11.4% |      | 12.6% |      | 5.9 | 6.8 |

### □ 受注高（単体）：3,526億円 （前期比19.3%増）

物流分野の大型案件の獲得等により国内建築が牽引。海外もアフリカ、東南アジアにおける大型案件の獲得等により増加

### □ 売上高（連結）：2,838億円 （前期比32.9%増）

手持工事が順調に進捗しており、国内土木、国内建築が大幅増収

### □ 売上総利益（連結）：304億円 （前期比68.8%増）

売上高増加、高採算案件、設計変更獲得の利益貢献

### □ 営業利益（連結）：172億円 （前期比162.9%増）

売上総利益の増加により増益

### □ 当期純利益（連結）：105億円 （前期比117.5%増）

経常利益の増加により増益

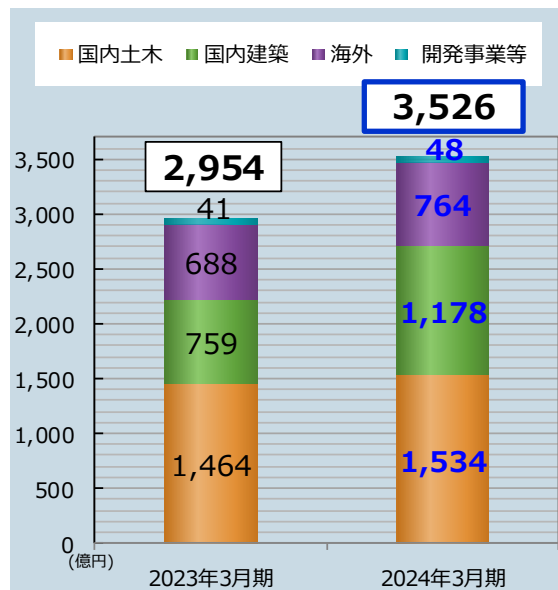
### □ ROE（連結）

5.9ポイント上昇

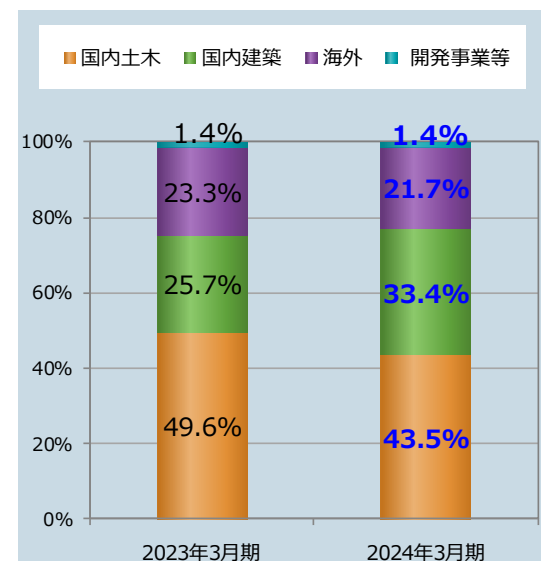
# 1 - 2 事業分野別 受注実績 (単体)

| 受注高     |       | 2023年3月期 |  | 2024年3月期 |        |
|---------|-------|----------|--|----------|--------|
| (単位：億円) |       | 実績       |  | 実績       | 増減率    |
| 国内土木    | 官庁    | 1,265    |  | 1,287    | 1.7%   |
|         | 民間    | 199      |  | 247      | 24.4%  |
|         | 国内土木計 | 1,464    |  | 1,534    | 4.8%   |
| 国内建築    | 官庁    | 75       |  | 123      | 63.8%  |
|         | 民間    | 684      |  | 1,055    | 54.3%  |
|         | 国内建築計 | 759      |  | 1,178    | 55.2%  |
| 国内計     |       | 2,224    |  | 2,713    | 22.0%  |
| 海外      | 土木    | 679      |  | 693      | 2.0%   |
|         | 建築    | 8        |  | 71       | 696.2% |
|         | 海外計   | 688      |  | 764      | 11.0%  |
| 建設事業計   | 土木    | 2,144    |  | 2,228    | 3.9%   |
|         | 建築    | 768      |  | 1,249    | 62.7%  |
|         | 建設事業計 | 2,913    |  | 3,478    | 19.4%  |
| 開発事業等   |       | 41       |  | 48       | 14.8%  |
| 合計      |       | 2,954    |  | 3,526    | 19.3%  |

受注実績比較 (受注額)



受注実績比較 (シェア)



**受注高 (単体) : 3,526億円**  
(前期比19.3%増)

□ 国内土木 : 1,534億円  
(前期比4.8%増)

防衛関連工事を含め受注環境は良好  
民間工事の受注が伸長し、前期比増加

□ 国内建築 : 1,178億円  
(前期比55.2%増)

当社が得意としている物流施設において  
大型案件が増加、加えて、住宅、医療等も  
受注できており、前期比増加

□ 海外 : 764億円  
(前期比11.0%増)

アフリカ、東南アジアにおいて大型案件を  
受注し、前期比増加

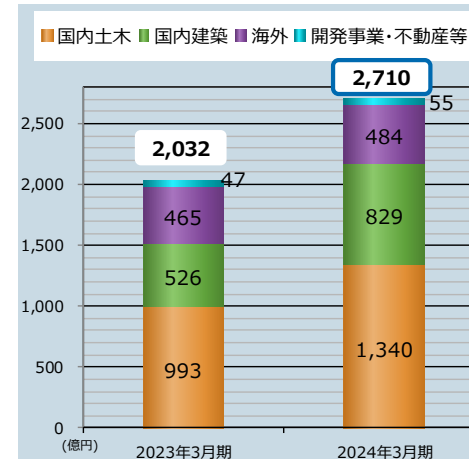
# 1 - 3 事業分野別 売上高・損益実績（単体）

（単位：上段-億円／下段-億円、-%、-ポイント）

| 上段：売上高<br>下段：売上損益 利益率 |         | 2023年3月期<br>通期 |       | 2024年3月期 通期 |        |
|-----------------------|---------|----------------|-------|-------------|--------|
|                       |         | 実績             |       | 実績          | 増減率    |
| 国内土木                  |         | 993            |       | 1,340       | 35.0%  |
|                       |         | 115            | 11.6% | 192         | 14.3%  |
| 国内建築                  |         | 526            |       | 829         | 57.5%  |
|                       |         | 19             | 3.6%  | 61          | 7.4%   |
| 国内計                   |         | 1,519          |       | 2,169       | 42.8%  |
|                       |         | 134            | 8.8%  | 253         | 11.7%  |
| 海外                    | 土木      | 459            |       | 472         | 2.7%   |
|                       | 建築      | 5              |       | 12          | 120.9% |
|                       | 売上計     | 465            |       | 484         | 4.1%   |
|                       |         | 22             | 4.9%  | 35          | 7.4%   |
| 建設事業                  | 土木      | 1,452          |       | 1,812       | 24.8%  |
|                       | 建築      | 532            |       | 841         | 58.2%  |
|                       | 売上計     | 1,984          |       | 2,654       | 33.7%  |
|                       | (原価差額等) | △ 8            |       | △ 32        | -      |
| 開発事業等                 |         | 149            | 7.5%  | 256         | 9.7%   |
|                       |         | 35             |       | 46          | 32.4%  |
| 不動産等                  |         | 8              | 23.4% | 8           | 17.3%  |
|                       |         | 11             |       | 8           | △25.4% |
| 合 計                   |         | 2,032          |       | 2,710       | 33.4%  |
|                       |         | 163            | 8.0%  | 268         | 9.9%   |

※前期比の下段右端の数字は利益率の増減ポイント

売上高 実績比較



売上高（単体）：2,710億円

□ 国内土木：1,340億円

大型案件をはじめ工事が堅調に進捗

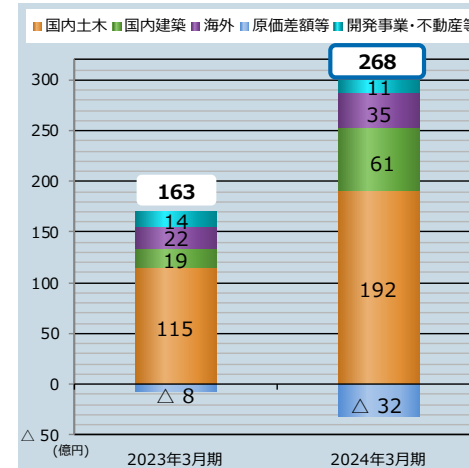
□ 国内建築：829億円

物流施設をはじめ工事が堅調に進捗

□ 海外：484億円

工事が進捗し増収

売上損益 実績比較



売上損益（単体）：268億円

□ 国内土木：192億円

売上高の増加、複数の高採算案件、緑越工事等の設計変更獲得により大幅増益

□ 国内建築：61億円

売上高の増加及び採算の改善により大幅増益

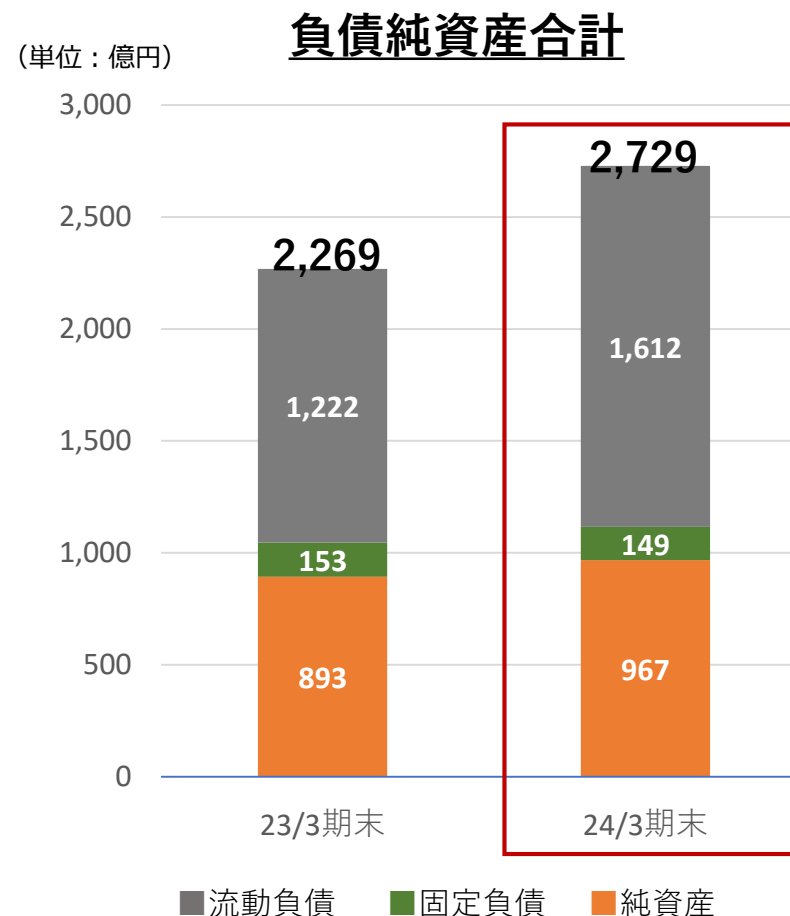
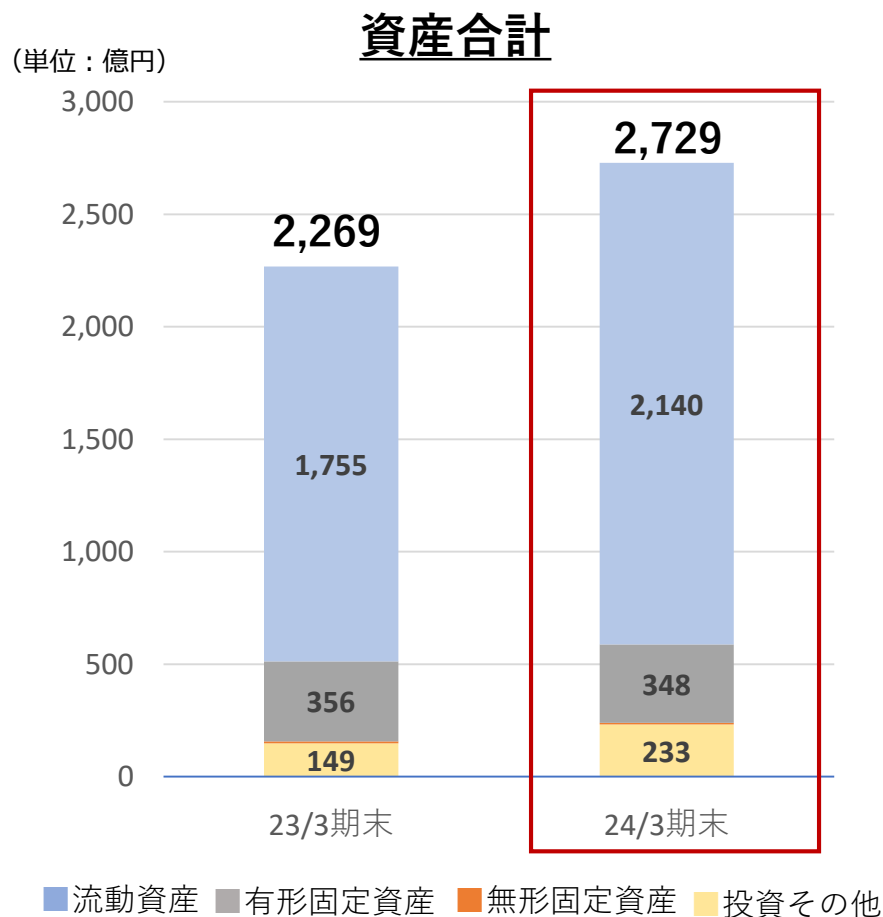
□ 海外：35億円

採算が改善した案件があるものの、一部不採算工事も発生

□ 原価差額：△32億円

人件費の上昇、海外における不採算工事に対する工事損失引当金等の増加により差損が増加

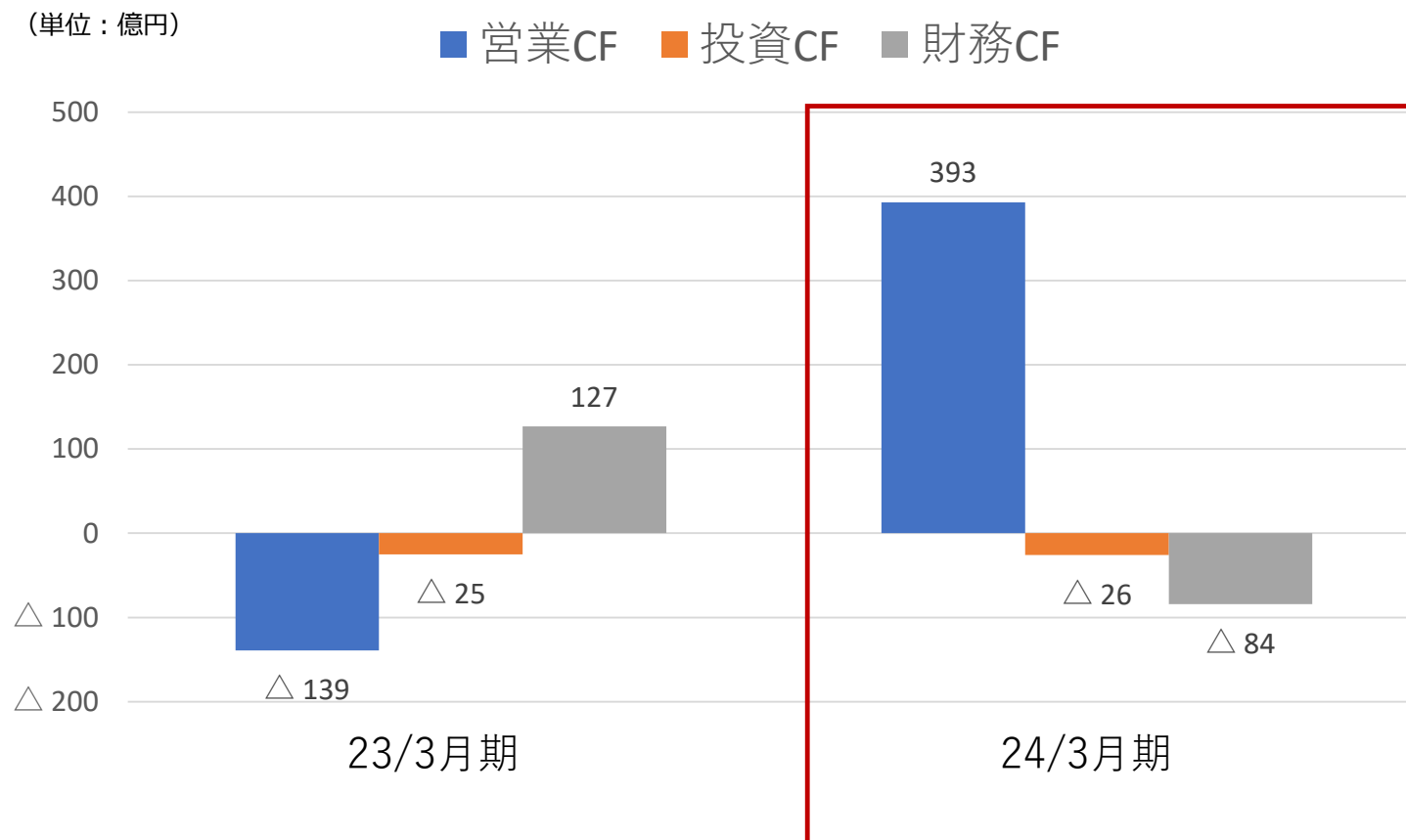
# 1 - 4 連結貸借対照表



- ・ 流動資産は、大型工事の増加により完成工事未収入金、未成工事支出金等が増加し、増加
- ・ 投資その他は、保有株式の時価上昇により投資有価証券が増加し、増加

- ・ 流動負債は、大型工事の増加により工事未払金、未成工事受入金等が増加し、増加
- ・ 純資産は、自己株式の取得、配当金の支払いがあったものの、当期純利益の増加等により増加

# 1-5 連結キャッシュ・フロー



税金等調整前当期純利益の大幅な増加、運転資本の改善により  
営業CFは大幅に増加

# 2 - 1 2025年3月期 業績見通し

| (単位：億円) | 2024年3月期 実績 |       | 2025年3月期 見通し |         |       |          | 対前期比増減 |         |
|---------|-------------|-------|--------------|---------|-------|----------|--------|---------|
|         | ①           |       | ②            |         |       |          | ②-①    |         |
|         | 連結          | 単体    | 連結           | 増減率     | 単体    | 増減率      | 連結     | 単体      |
| 受注高     | -           | 3,526 | -            |         | 2,100 | △ 40.4%  |        | △ 1,426 |
| 売上高     | 2,838       | 2,710 | 3,000        | 5.7%    | 2,900 | 7.0%     | 161    | 189     |
| 売上総利益   | 304         | 268   | 258          | △ 15.2% | 236   | △ 12.0%  | △ 46   | △ 32    |
| 売上総利益率  | 10.7%       | 9.9%  | 8.6%         |         | 8.1%  |          | △ 2.1  | △ 1.8   |
| 一般管理費   | 132         | 122   | 138          | 4.5%    | 127   | 3.7%     | 5      | 4       |
| 一般管理比率  | 4.7%        | 4.5%  | 4.6%         |         | 4.4%  |          | △ 0.1  | △ 0.1   |
| 営業利益    | 172         | 145   | 120          | △ 30.4% | 109   | △ 25.2%  | △ 52   | △ 36    |
| 営業外収益   | 8           | 8     | 4            | △ 53.5% | 4     | △ 52.2%  | △ 4    | △ 4     |
| 営業外費用   | 14          | 7     | 6            | △ 58.9% | 6     | △ 17.3%  | △ 8    | △ 1     |
| 経常利益    | 166         | 146   | 118          | △ 29.0% | 107   | △ 27.1%  | △ 48   | △ 39    |
| 特別利益    | 2           | 2     | 2            | △ 16.7% | 1     | △ 57.7%  | △ 0    | △ 1     |
| 特別損失    | 5           | 3     | 1            | △ 83.3% | 0     | △ 100.0% | △ 4    | △ 3     |
| 税引前利益   | 162         | 145   | 119          | △ 26.9% | 108   | △ 25.8%  | △ 43   | △ 37    |
| 当期純利益 ※ | 105         | 99    | 80           | △ 23.9% | 74    | △ 25.4%  | △ 25   | △ 25    |

※ 連結は、「親会社株主に帰属する当期純利益」

## 業績数値【連結】

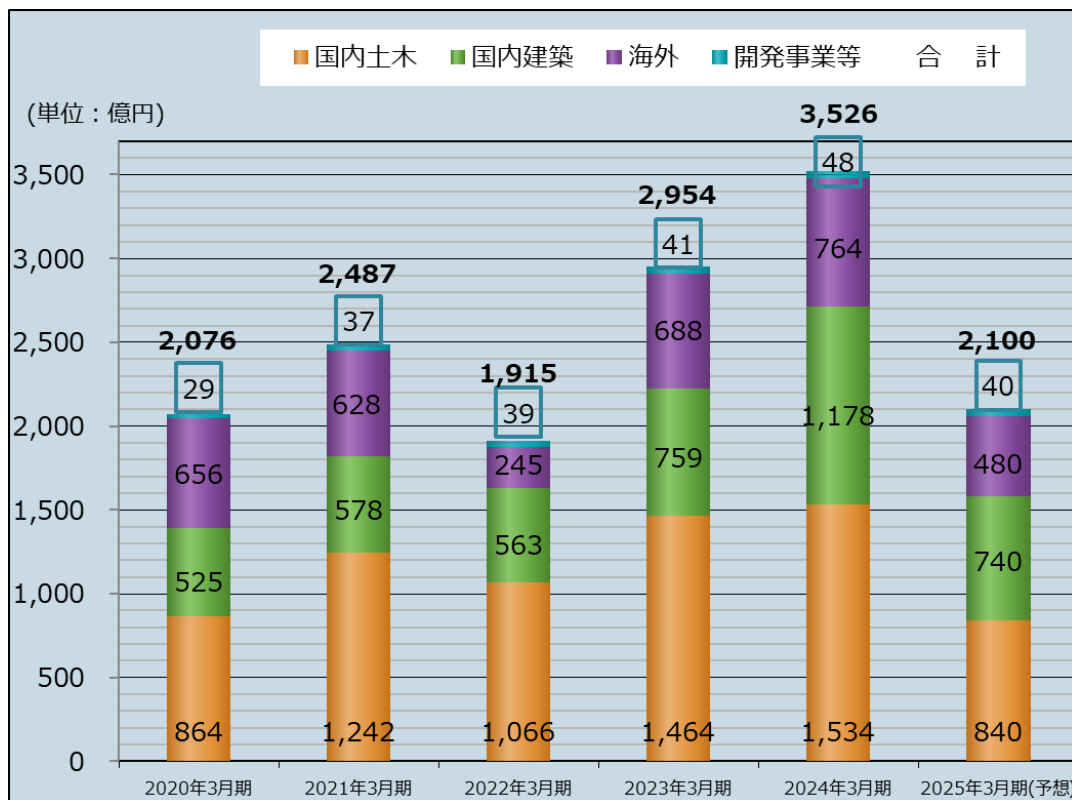
- **受注高： 2,100億円**[単体]  
・豊富な繰越工事の消化を優先し、施工能力等の状況をみながら選別して受注を行う
- **売上高： 3,000億円**  
・大型工事を含む豊富な繰越工事の順調な進捗により増収を見込む
- **売上総利益： 258億円**  
・前期の利益率には及ばず減益
- **営業利益： 120億円**  
・売上総利益の減益と販管費の増加で減益
- **当期純利益： 80億円**  
・営業利益、経常利益で減益となり減益

## 2-2 事業分野別 受注見通し（単体）

| 受注高     |    | 2024年3月期 | 2025年3月期 |        |
|---------|----|----------|----------|--------|
| (単位：億円) |    | 実績       | 見通し      | 増減率    |
|         | 官庁 | 1,287    | 545      | △57.7% |
|         | 民間 | 247      | 295      | 19.1%  |
| 国内土木 計  |    | 1,534    | 840      | △45.3% |
|         | 官庁 | 123      | 185      | 50.3%  |
|         | 民間 | 1,055    | 555      | △47.4% |
| 国内建築 計  |    | 1,178    | 740      | △37.2% |
| 国内 計    |    | 2,713    | 1,580    | △41.8% |
|         | 土木 | 693      | 437      | △37.0% |
|         | 建築 | 71       | 43       | △39.6% |
| 海外 計    |    | 764      | 480      | △37.2% |
|         | 土木 | 2,228    | 1,277    | △42.7% |
|         | 建築 | 1,249    | 783      | △37.4% |
| 建設事業計   |    | 3,478    | 2,060    | △40.8% |
| 開発事業等   |    | 48       | 40       | △16.7% |
| 合 計     |    | 3,526    | 2,100    | △40.4% |

### 受注環境は良好なものの、豊富な手持工事の消化を優先

- 国内土木：840億円（前期比45.3%減）
- 国内建築：740億円（前期比37.2%減）
- 海 外：480億円（前期比37.2%減）



## 2-3 事業分野別 売上高・損益見通し（単体）

（単位：上段-億円／下段-% -ポイント）

| 上段：売上高<br>下段：売上損益 利益率 |         | 2024年3月期実績 |  | 2025年3月期<br>今回発表数値 |              |
|-----------------------|---------|------------|--|--------------------|--------------|
|                       |         | ① 実績       |  | ② 見通し              | 対前期増減率       |
| 国内土木                  |         | 1,340      |  | 1,245              | △7.1%        |
|                       |         | 192 14.3%  |  | 132 10.6%          | △31.3% △ 3.7 |
| 国内建築                  |         | 829        |  | 1,020              | 23.0%        |
|                       |         | 61 7.4%    |  | 69 6.8%            | 12.5% △ 0.6  |
| 国内計                   |         | 2,169      |  | 2,265              | 4.4%         |
|                       |         | 253 11.7%  |  | 201 8.9%           | △20.7% △ 2.8 |
| 海外                    | 土木      | 472        |  | 507                | 7.4%         |
|                       | 建築      | 12         |  | 73                 | 484.9%       |
|                       | 売上計     | 484        |  | 580                | 19.7%        |
|                       |         | 35 7.4%    |  | 28 4.8%            | △21.6% △ 2.6 |
| 建設事業                  | 土木      | 1,812      |  | 1,752              | △3.4%        |
|                       | 建築      | 841        |  | 1,093              | 29.9%        |
|                       | 売上計     | 2,654      |  | 2,845              | 7.2%         |
|                       | (原価差額等) | △ 32       |  | △ 7                | -            |
| 開発事業等                 |         | 55         |  | 55                 | △1.5%        |
|                       |         | 11 21.2%   |  | 14 25.5%           | 18.5% 4.3    |
| 合計                    |         | 2,710      |  | 2,900              | 7.0%         |
|                       |         | 268 9.9%   |  | 236 8.1%           | △12.0% △ 1.8 |

※前期比の下段右端の数字は利益率の増減ポイント

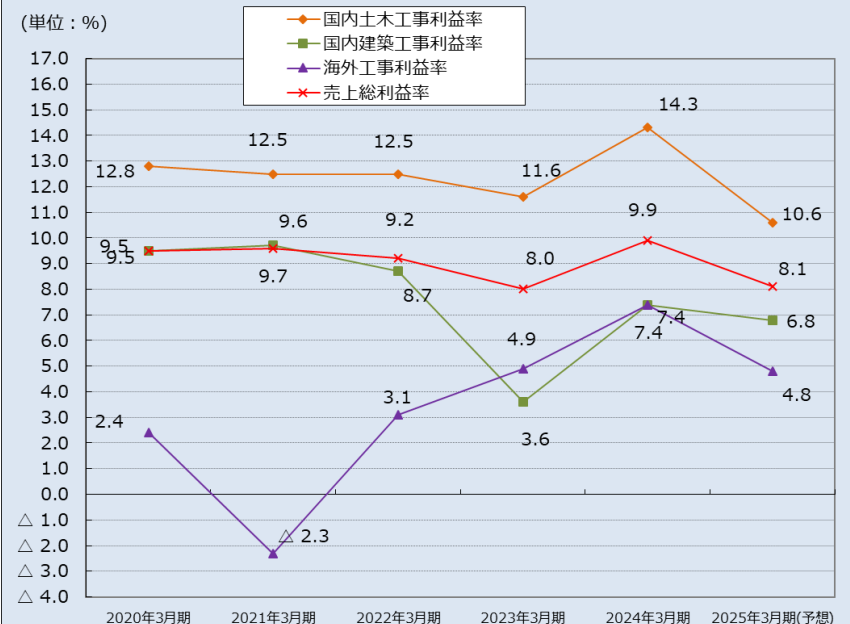
### 売上高：2,900億円（前期比7.0%増）

- ・国内土木：一部大型工事で受注から着工まで期間を要する案件があり減収
- ・国内建築：物流施設をはじめ手持工事の順調な消化により、高水準の売上高を確保
- ・海外：手持工事の順調な消化により増収

### 売上損益：236億円（前期比△12.0%減）

- ・国内土木：複数の高採算案件、繰越工事の設計変更等があった前期に比べ減益
- ・国内建築：売上高の増加に伴い増益
- ・海外：2023年3月期と同水準の利益率を見込む

（単位：%）



### 3 - 1 過去5年間の事業分野別受注実績

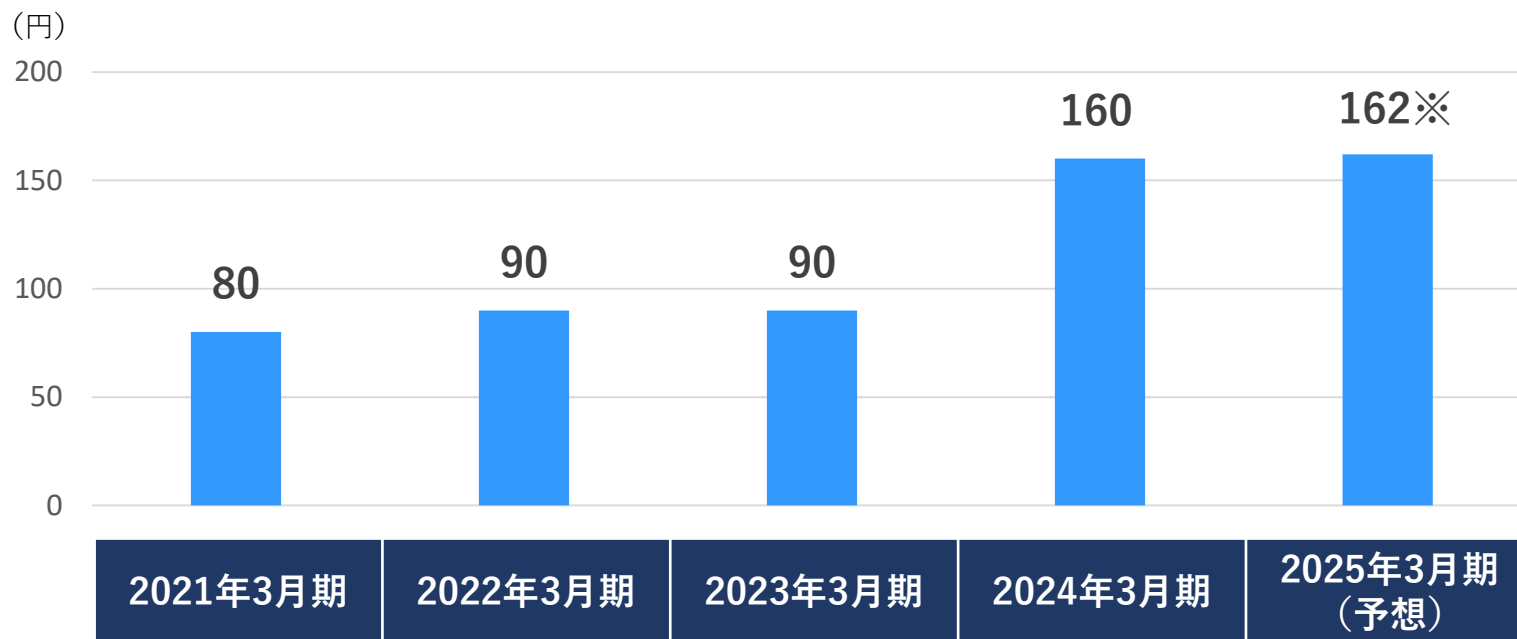
|              |        |         |     |       |       |       |       |
|--------------|--------|---------|-----|-------|-------|-------|-------|
| 受注推移<br>(億円) | 国内土木事業 |         |     |       |       |       |       |
|              | 工種別    | 港湾・海洋土木 | 693 | 701   | 580   | 1,224 | 974   |
|              |        | 陸上土木    | 170 | 540   | 485   | 240   | 560   |
|              | 官民別    | 官公庁     | 642 | 913   | 797   | 1,265 | 1,287 |
|              |        | 民間      | 221 | 328   | 268   | 199   | 247   |
|              | 国内土木計  |         | 864 | 1,242 | 1,066 | 1,464 | 1,534 |
|              | 国内建築事業 |         |     |       |       |       |       |
|              | 用途別    | 倉庫・物流施設 | 297 | 244   | 266   | 315   | 811   |
|              |        | 住宅      | 91  | 224   | 107   | 227   | 148   |
|              |        | その他     | 136 | 109   | 189   | 216   | 218   |
|              | 官民別    | 官庁      | 45  | 40    | 114   | 75    | 123   |
|              |        | 民間      | 479 | 538   | 448   | 684   | 1,055 |
|              | 国内建築計  |         | 525 | 578   | 563   | 759   | 1,178 |
|              | 海外事業   |         |     |       |       |       |       |
|              | 地域別    | 東南アジア   | 268 | 146   | 176   | 537   | 250   |
|              |        | 南アジア    | 267 | 1     | 27    | 69    | 103   |
|              |        | 中東      | 31  | 5     | 16    | 3     | 0     |
|              |        | アフリカ    | 88  | 475   | 25    | 78    | 410   |
|              |        | その他     | 0   | 0     | 0     | 0     | 0     |
|              | 海外事業計  |         | 656 | 628   | 245   | 688   | 764   |

## 4-1 配当予想

2024年3月期は配当性向30%以上となる160円を実施予定

2025年3月期は配当性向40%以上となる162円※を実施（予想）

### ■1株当たり配当金



### ■配当性向

|       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 22.8% | 23.5% | 40.1% | 31.3% | 40.1% |
|-------|-------|-------|-------|-------|

※2024年4月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております

上記は全て当該株式分割の影響を考慮していない金額を記載しております

なお、当該株式分割の影響を考慮した2025年3月期（予想）の1株当たり配当金は40.50円となります

### ■ 当社連結子会社従業員による不正行為に対する再発防止策の進捗状況

当社の連結子会社信幸建設株式会社（以下、「信幸建設」）の不正行為に関しては、2023年12月に策定した再発防止策を計画通り実行しております。

（詳細は13ページから15ページ）

また、信幸建設の管理部門に親会社から適切な人材を配置するなどのガバナンス強化策にも取り組んでおります。

当社は、受領した最終報告での提言を真摯に受け止め、内部統制システムやコンプライアンス体制を一層強化するとともに、当社グループの役員・社員が一丸となって、再発防止策の具体的な施策に取り組んでおります。



外部講師による信幸建設社員へのコンプライアンス研修



当社役員・支店長に対する本事案の説明会



### ■ 当社主導のグループ全体のコンプライアンス教育の強化

マンパワーが十分とは言えない子会社単独でコンプライアンス教育を実施することには限界があるため、当社が主導して、グループ会社に必要な教育について支援していきます。

#### ① グループ会社も含めた「会計・税務に関する講習会」の実施

今回の事案を説明していく中で「適切な知識をもたずに間違いをおかすことがないように会計・税務の知識を習得したい」という意見が、信幸建設の社員や信幸建設以外の子会社の役員からあがってきました。

子会社単独では困難な取り組みであり、**当社の管理部門が主導して会計・税務に関して最低限必要な知識を取得できるように講習会を開催し、グループ内の会計・税務に関する知識の平準化に取り組めます。**

#### ② 当社ESG発表会への関係会社社長・幹部の参加

社会からの要請が急速に変化する現在、最新のコンプライアンス知識を子会社単独でアップデートしていくことは困難です。当社では毎年ESG発表会を実施して時代の変化に合わせた対応の仕方について社内共有を行っています。

**今後は関係会社の社長・幹部も参加させ、最新の状況を理解した関係会社の経営幹部が自ら社内展開を推進できるように取り組んでいきます。**

#### ③ その他必要に応じて適宜eラーニングをグループ内に展開

## (参考資料) 当社グループ全体の再発防止策の実施状況

| 1. 経営トップからのメッセージ発信と子会社を含めたコンプライアンス体制の整備 |                                                                                                |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①社長からのメッセージ発信                           | 2023年12月、グループ内全役職員に向けて、再発防止策の取組推進に関するメッセージを発信。                                                 |
| ②経営陣コンプライアンス研修                          | 2024年3月、取締役及び執行役員、支店長、連結対象子会社社長を対象に、社内調査委員会委員長によるコンプライアンス研修を実施。                                |
| ③ESG委員会によるモニタリング                        | 2024年3月、当社経営企画部が信幸建設の再発防止策実行状況のモニタリングを開始。今後も継続的にモニタリングを実施し、2024年度11月にESG委員会に報告、その結果を取締役会に共有予定。 |
| 2. 本事案の周知と理解促進                          |                                                                                                |
| ①役員・支店長への説明会                            | 2024年1月、役員・支店長・連結対象子会社社長を対象に本事案の概要および再発防止策の内容を説明。                                              |
| ②店店役職者への説明                              | 2024年2月～3月、全国の支店役職者、作業所長等を対象に本事案の概要および再発防止策の内容を説明。                                             |
| 3. 当社グループ企業行動規範の周知                      |                                                                                                |
| ①グループ企業行動規範の再周知                         | 2024年2月～3月、当社グループ内全役職員を対象に、「東亜建設工業グループ企業行動規範」の内容および解説に関するeラーニングを実施。                            |
| 4. 協力会社に対するコンプライアンス教育                   |                                                                                                |
| ①協力会社へのコンプライアンス教育                       | 2024年4月以降、全国の支店の協力会会員を対象に行う研修会において、本事案の概要および不正撲滅のための対応方法、通報窓口の再周知などを実施予定。                      |
| 5. 実効性のある内部監査等のための整備                    |                                                                                                |
| ①内部監査体制整備                               | 2024年3月より、信幸建設におけるJ-SOX整備、評価を実施。類似不正を焦点にデータを活用した監査を検討。                                         |
| 6. 子会社ガバナンス体制の強化                        |                                                                                                |
| ①子会社ガバナンス体制の強化                          | 2024年4月以降、子会社各社の取締役会に当社経営企画部が関与し、取締役会の実効性を向上。                                                  |

## (参考資料) 信幸建設の再発防止策の実施状況①

| (1) 役職員への本事案の周知と理解促進              |                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①経営トップからのメッセージ発信                  | <p>2023年12月信幸建設社長から全社員に再発防止に関するメッセージを発信。</p> <p>2024年4月に心理的安全性を含めた再発防止の会社方針を社長メッセージとして発信。</p> <p>2024年度は社長と各支社長とのダイレクトミーティングを実施、経営トップの意思を各支社に展開。</p> |
| ②本事案の周知と理解促進                      | <p>2024年1月、全役職員を対象に、本事案の概要および再発防止策の内容を説明、信幸建設社長との意見交換を実施。</p> <p>2024年2月～3月全役職員を対象にした外部講師によるコンプライアンス教育を実施。</p>                                       |
| ③工事原価管理に関与する社員への教育体系の再整備          | <p>2023年12月に工事原価管理や正当な業務上の交際に関する通達を発信。2024年4月以降、工事原価管理者を対象とした適正な工事原価管理方法を含む研修を実施予定。</p>                                                              |
| (2) 東亜建設工業グループ企業行動規範の周知           |                                                                                                                                                      |
| ①グループ企業行動規範の周知                    | <p>2024年2月～3月、当社グループ内全役職員を対象に、「東亜建設工業グループ企業行動規範」の内容および解説に関するeラーニングを実施。</p>                                                                           |
| (3) 予算管理および発注業務フロー・チェック体制の再整備     |                                                                                                                                                      |
| ①元発注機関の積算体系に基づく予算書の作成と下請への発注・研修管理 | <p>2024年1月以降、再整備された予算管理および発注業務フローを実施。<br/>(元発注機関の積算体系に基づく予算管理・発注検収管理、予算書・見積書策定時の本支店の関与基準見直し、クラウドによる工事情報の全社共有等)</p>                                   |
| ②見積・予算検討時の確認体制の構築                 |                                                                                                                                                      |
| ③工事情報の共有化による相互確認                  |                                                                                                                                                      |

## (参考資料) 信幸建設の再発防止策の実施状況②

| (４) 不正行為防止の為に組織体制と異動ルールの整備 |                                                                                                                                                       |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①各階層における役割の明確化と分化          | 本社・支社の幹部職員の任用にあたって一定の異動経験を考慮する等のルールを定め、運用を開始。                                                                                                         |
| ②要員配置の長期固定化を抑制する異動ルール      |                                                                                                                                                       |
| ③幹部社員任用にあたっての資質等要件の検討      |                                                                                                                                                       |
| (５) 協力会社へのコンプライアンス教育       |                                                                                                                                                       |
| ①協力会社へのコンプライアンス教育          | 2024年2月以降信幸建設が実施する経営幹部事業者研修等で、協力会社に対して信幸建設社員からの不正の依頼があった場合には断る、あるいは「相談・通報窓口」に通報するように依頼。<br><br>2024年度は発注額や発注頻度の高い協力会社に対する面談を実施し、コンプライアンスの遵守状況を確認する予定。 |
| (６) 実効性ある通報制度の整備           |                                                                                                                                                       |
| ①実効性ある通報制度の整備              | 2024年3月に内容に関わらず会社に相談できる社内相談窓口を新設し、周知活動を実施。                                                                                                            |
| (７) 実効性のある内部監査等の実施         |                                                                                                                                                       |
| ①実効性のある内部監査等の実施            | 2024年2月の当社の内部監査以降、内部監査を当社に準じたものに強化。                                                                                                                   |

---

〒163 - 1031

東京都新宿区西新宿 3-7-1

新宿パークタワー 31F

---

東亜建設工業株式会社

経営企画本部 経営企画部

IRコミュニケーション室

TEL:03-6757-3820

<https://www.toa-const.co.jp/ir/inquiry/>

この資料には、現時点の将来に関する前提・見通しに基づく  
予測が含まれております。

将来の業績は、経営環境等の変化にともない、  
この資料に記載されている計画値とは異なる場合があることを  
ご承知おきください。

