

2025年3月期 決算説明会[補足資料]

2025年5月14日

子どもたちに誇れるしごとを。

SHIMIZU CORPORATION 
清水建設

決算説明会[補足資料]

目次

・ [連結] 当期実績(当社・子会社別内訳)	- 1 -
・ [連結] 業績予想(当社・子会社別内訳)	- 2 -
・ [連結] 子会社(建設事業)の概況	- 3 -
・ [連結] 子会社(開発事業・その他の事業)の概況	- 4 -
・ [連結] 貸借対照表・損益計算書 補足情報	- 5 -
・ [連結] 開発事業資産残高の状況	- 6 -
・ [連結] 中期経営計画〈2024-2026〉における投資計画の進捗状況	- 7 -
・ [連結] キャッシュ・フロー計算書 補足情報	- 8 -
・ [当社] 国内建設受注高の推移	- 9 -
・ [連結] 海外建設受注高の推移	- 9 -
・ [当社] 建設受注高 規模別内訳	- 10 -
・ [当社] 建設受注高 完成予定年度別内訳	- 10 -
・ [当社] 建築受注高 特命・入札比率の状況	- 10 -
・ [当社] 国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況	- 10 -
・ [当社] 主要PFI事業の概況	- 11 -
・ [当社] 政策保有株式の縮減状況	- 12 -
・ [当社] 株主還元(配当・自己株式の取得)	- 13 -
・ [連結] 総資産・経営成績の推移	- 14 -
・ [連結] 主要な経営指標等の推移	- 15 -
・ [当社] 総資産・経営成績の推移	- 16 -
・ [当社] 主要な経営指標等の推移	- 17 -

本資料に記載されている業績予想は、本資料の発表日現在入手可能な情報を勘案して作成しております。
このため、今後の経済情勢の変化等によって、実際の業績は異なることがあります。

[連結]当期実績(当社・子会社別内訳)

2024年度 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	16,960	13,819	3,141
同 利 益	9.3% 1,578	7.9% 1,091	487
開 発 事 業 等	2,483	1,195	1,288
同 利 益	15.1% 375	19.4% 232	143
売 上 高	19,443	15,015	4,428
同 利 益	10.1% 1,954	8.8% 1,324	630
販 管 費	1,244	883	361
営 業 利 益	3.7% 710	2.9% 440	270
金 融 収 支	35	102	△ 67
そ の 他	△ 29	△ 25	△ 4
経 常 利 益	3.7% 716	3.4% 516	200
特 別 損 益	366	397	△ 31
税引前純利益	1,083	913	170
税 金 費 用	379	292	87
非支配株主に帰属 する当期純利益	43	—	43
親会社株主に帰属 する当期純利益	3.4% 660	4.1% 621	39

2023年度 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	17,531	14,349	3,182
同 利 益	2.0% 356	△0.5% △ 74	430
開 発 事 業 等	2,523	1,429	1,094
同 利 益	21.3% 538	27.6% 394	144
売 上 高	20,055	15,779	4,276
同 利 益	4.5% 895	2.0% 320	575
販 管 費	1,141	822	319
営 業 利 益	△1.2% △246	△3.2% △501	255
金 融 収 支	18	95	△ 77
そ の 他	30	31	△ 1
経 常 利 益	△1.0% △198	△2.4% △374	176
特 別 損 益	533	524	9
税引前純利益	335	149	186
税 金 費 用	127	33	94
非支配株主に帰属 する当期純利益	36	—	36
親会社株主に帰属 する当期純利益	0.9% 171	0.7% 116	55

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]業績予想(当社・子会社別内訳)

2025年度 予想

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	17,100	13,700	3,400
同 利 益	10.4% 1,770	9.1% 1,250	520
開 発 事 業 等	2,000	1,000	1,000
同 利 益	17.5% 350	21.0% 210	140
売 上 高	19,100	14,700	4,400
同 利 益	11.1% 2,120	9.9% 1,460	660
販 管 費	1,340	930	410
営 業 利 益	4.1% 780	3.6% 530	250
金 融 収 支	△ 35	60	△ 95
そ の 他	△ 15	△ 10	△ 5
経 常 利 益	3.8% 730	3.9% 580	150
特 別 損 益	470	470	0
税引前純利益	1,200	1,050	150
税 金 費 用	410	320	90
非支配株主に帰属 する当期純利益	40	—	40
親会社株主に帰属 する当期純利益	3.9% 750	5.0% 730	20

2024年度 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	16,960	13,819	3,141
同 利 益	9.3% 1,578	7.9% 1,091	487
開 発 事 業 等	2,483	1,195	1,288
同 利 益	15.1% 375	19.4% 232	143
売 上 高	19,443	15,015	4,428
同 利 益	10.1% 1,954	8.8% 1,324	630
販 管 費	1,244	883	361
営 業 利 益	3.7% 710	2.9% 440	270
金 融 収 支	35	102	△ 67
そ の 他	△ 29	△ 25	△ 4
経 常 利 益	3.7% 716	3.4% 516	200
特 別 損 益	366	397	△ 31
税引前純利益	1,083	913	170
税 金 費 用	379	292	87
非支配株主に帰属 する当期純利益	43	—	43
親会社株主に帰属 する当期純利益	3.4% 660	4.1% 621	39

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]子会社(建設事業)の概況

建設事業

(単位：億円)

会社名、会社概要			事業内容	2024年度		2023年度	増減	2025年度予想	
日本道路(株)(連結)	総資産	1,567.4	道路建設及び 舗装工事請負	売上高	1,642.9	1,605.1	37.8	1,670.0	
	資本金	122.9		営業利益	98.9	78.3	20.6	94.0	
	従業員数	2,827人		経常利益	101.3	79.9	21.4	95.0	
	当社持分	50.11%		当期純利益	63.2	50.5	12.7	61.0	
日本ファブテック(株)	総資産	429.6	橋梁及び鉄骨の 製作請負	売上高	447.2	380.4	66.8	399.5	
	資本金	24.3		営業利益	28.7	8.4	20.3	16.7	
	従業員数	623人		経常利益	27.9	8.2	19.7	16.0	
	当社持分	84.55%		当期純利益	18.5	6.7	11.8	10.5	
第一設備工業(株)	総資産	129.1	建築設備工事請負	売上高	175.7	162.6	13.1	155.9	
	資本金	4.0		営業利益	5.0	6.8	△ 1.8	5.6	
	従業員数	298人		経常利益	5.3	7.1	△ 1.8	6.0	
	当社持分	100%		当期純利益	3.3	4.8	△ 1.5	3.8	
(株)シズ・ビルライフア	総資産	355.6	建物リニューアル及び ビルマネジメント事業	売上高	736.2	706.8	29.4	778.9	
	資本金	1.0		営業利益	30.0	12.6	17.4	26.3	
	従業員数	1,566人		経常利益	30.7	14.0	16.7	27.0	
	当社持分	100%		当期純利益	19.2	9.9	9.3	18.2	
日本建設(株)	総資産	110.8	建設工事請負	売上高	149.2	176.0	△ 26.8	150.0	
	資本金	1.0		営業利益	8.2	16.2	△ 8.0	7.3	
	従業員数	145人		経常利益	8.4	16.4	△ 8.0	7.5	
	当社持分	95%		当期純利益	5.4	10.6	△ 5.2	4.7	
丸彦渡辺建設(株)	総資産	150.2	建設工事請負	売上高	285.4	304.8	△ 19.4	292.9	
	資本金	4.7		営業利益	10.9	14.6	△ 3.7	12.0	
	従業員数	475人		経常利益	10.6	14.8	△ 4.2	11.5	
	当社持分	57.62%		当期純利益	8.2	10.5	△ 2.3	7.9	
シズ・ノースアメリカLLC	総資産	105.8	建設工事請負	売上高	162.0	136.1	25.9	185.0	
	資本金	3.5		営業利益	6.1	△ 1.6	7.7	2.8	
	従業員数	103人		経常利益	10.6	1.4	9.2	5.2	
	当社持分	100%(間接)		当期純利益	9.5	1.4	8.1	5.2	
清水建設(中国)有限公司	総資産	89.7	建設工事請負	売上高	90.8	278.3	△ 187.5	74.0	
	資本金	11.5		営業利益	0.4	18.5	△ 18.1	△ 6.2	
	従業員数	292人		経常利益	3.5	21.9	△ 18.4	△ 6.8	
	当社持分	100%		当期純利益	3.5	13.0	△ 9.5	△ 6.8	
その他13社				売上高	546.6	470.1	76.5	787.7	
				営業利益	26.9	22.4	4.5	41.5	
				経常利益	30.2	22.6	7.6	41.0	
				当期純利益	24.7	14.2	10.5	28.2	
			単純合計	売上高	4,236.0	4,220.2	15.8	4,493.9	
				営業利益	215.1	176.2	38.9	200.0	
				経常利益	228.5	186.3	42.2	202.4	
				当期純利益	155.5	121.6	33.9	132.7	

[連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況

開発事業

(単位：億円)

会社名、会社概要			事業内容	2024年度		2023年度	増減	2025年度予想
清水総合開発(株)	総資産	920.6	不動産の売買、賃貸及び管理	売上高	342.4	255.4	87.0	269.3
	資本金	30.0		営業利益	25.4	20.8	4.6	17.8
	従業員数	322人		経常利益	19.0	18.3	0.7	10.0
	当社持分	100%		当期純利益	15.0	13.1	1.9	7.8
シミズ・リアルティ・デベロップメント(U.S.A.)社	総資産	574.6	不動産投資開発	売上高	44.4	40.4	4.0	86.7
	資本金	0.0		営業利益	4.3	0.5	3.8	1.2
	従業員数	4人		経常利益	△ 21.0	△ 32.4	11.4	△ 21.6
	当社持分	100%(間接)		当期純利益	△ 49.8	△ 29.5	△ 20.3	△ 21.6
シミズ・インベストメント(アジア)社	総資産	175.9	不動産投資開発	売上高	1.0	0.1	0.9	0.0
	資本金	65.9		営業利益	△ 2.0	△ 2.9	0.9	△ 6.7
	従業員数	8人		経常利益	△ 13.7	△ 11.4	△ 2.3	△ 16.3
	当社持分	100%		当期純利益	△ 13.8	△ 11.9	△ 1.9	△ 16.4
その他 11社				売上高	9.1	13.0	△ 3.9	10.1
				営業利益	2.2	4.6	△ 2.4	2.9
				経常利益	2.3	4.5	△ 2.2	3.0
				当期純利益	1.6	3.3	△ 1.7	2.0
			単純合計	売上高	396.9	308.9	88.0	366.1
				営業利益	29.9	23.0	6.9	15.2
				経常利益	△ 13.4	△ 21.0	7.6	△ 24.9
				当期純利益	△ 47.0	△ 25.0	△ 22.0	△ 28.2

その他の事業

(株)ミルックス	総資産	783.6	建設資機材販売・リース及び保険代理業	売上高	311.0	357.6	△ 46.6	303.7
	資本金	3.7		営業利益	17.1	38.7	△ 21.6	21.2
	従業員数	432人		経常利益	19.3	40.6	△ 21.3	23.5
	当社持分	100%		当期純利益	14.4	27.9	△ 13.5	16.0
(株)エスシー・マシーナリ	総資産	207.8	建設機械レンタル	売上高	348.9	321.8	27.1	365.9
	資本金	2.0		営業利益	8.5	4.5	4.0	4.6
	従業員数	294人		経常利益	8.9	4.9	4.0	5.0
	当社持分	100%		当期純利益	6.1	3.2	2.9	3.3
シミズ・ファイナンス(株)	総資産	1,143.0	当社関係会社への運転資金貸付	売上高	9.7	6.8	2.9	13.5
	資本金	20.0		営業利益	4.5	2.5	2.0	6.1
	従業員数	1人		経常利益	4.5	2.5	2.0	6.1
	当社持分	100%		当期純利益	3.1	1.7	1.4	4.2
その他 45社				売上高	606.3	473.6	132.7	375.1
				営業利益	19.9	25.0	△ 5.1	16.5
				経常利益	26.2	33.0	△ 6.8	12.7
				当期純利益	19.7	7.1	12.6	6.9
			単純合計	売上高	1,275.9	1,159.8	116.1	1,058.2
				営業利益	50.0	70.7	△ 20.7	48.4
				経常利益	58.9	81.0	△ 22.1	47.3
				当期純利益	43.3	39.9	3.4	30.4

[連結]貸借対照表・損益計算書 補足情報

販売費及び一般管理費

(単位:億円)

	2024年度	2023年度	増 減	2025年度予想
当 社	883	822	61	930
子 会 社	360	319	40	410
計	1,244	1,141	102	1,340
人 件 費	527	484	42	575
物 件 費	716	657	59	765
計	1,244	1,141	102	1,340

一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

(単位:億円)

	2024年度	2023年度	増 減	2025年度予想
当 社	203	190	12	220
子 会 社	9	9	0	10
計	212	199	12	230

金融収支

(単位:億円)

	2024年度	2023年度	増 減	2025年度予想
受 取 利 息 配 当 金	95	74	20	55
当 社	134	118	16	120
支 払 利 息	60	56	3	90
当 社	32	22	9	60
金 融 収 支	35	18	17	△ 35
当 社	102	95	6	60

有利子負債

(単位:億円)

	2024年度	2023年度	増 減	2025年度予想
当 社	4,884	4,882	2	5,600
子 会 社	1,028	1,149	△ 120	1,300
(うちノンリコース借入金)	(594)	(841)	(△ 247)	
計	5,913	6,031	△ 118	6,900

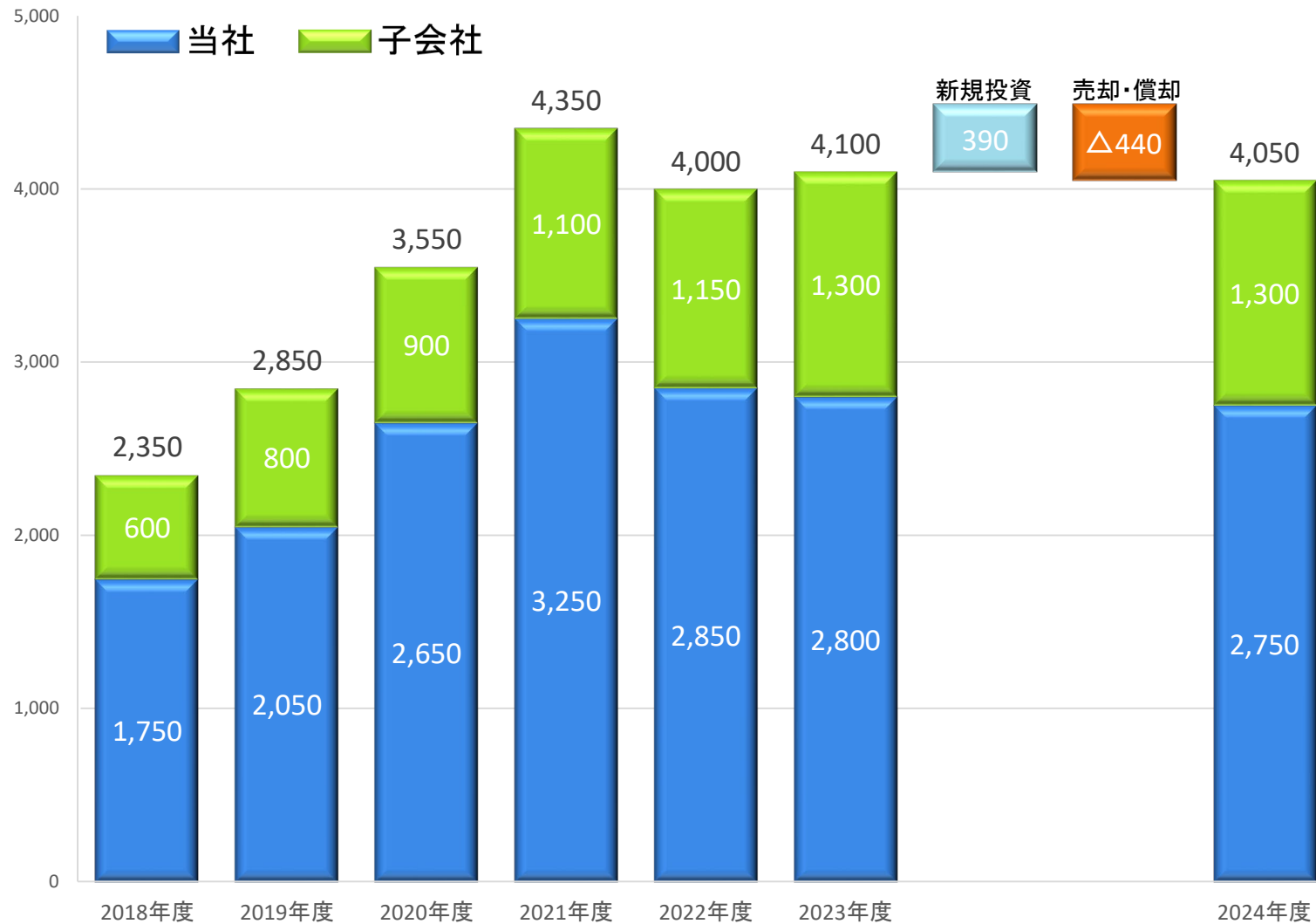
賃貸等不動産

(単位:億円)

	2024年度	2023年度	増 減
簿 価	3,567	3,642	△ 75
当 社	2,724	2,845	△ 120
時 価	5,201	5,345	△ 143
当 社	4,373	4,550	△ 177
含 み 損 益	1,634	1,702	△ 68
当 社	1,649	1,705	△ 56

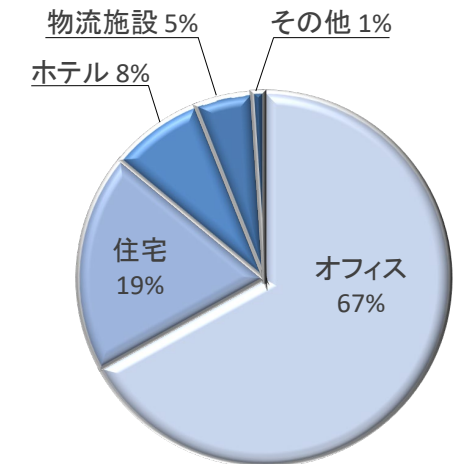
[連結]開発事業資産残高の状況

(単位:億円)

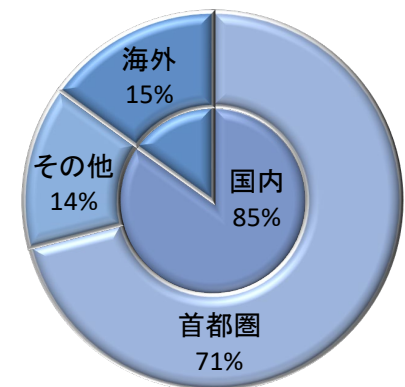


2024年度 開発事業資産残高の内訳

用途別



地域別



[連結] 中期経営計画〈2024-2026〉における 投資計画の進捗状況

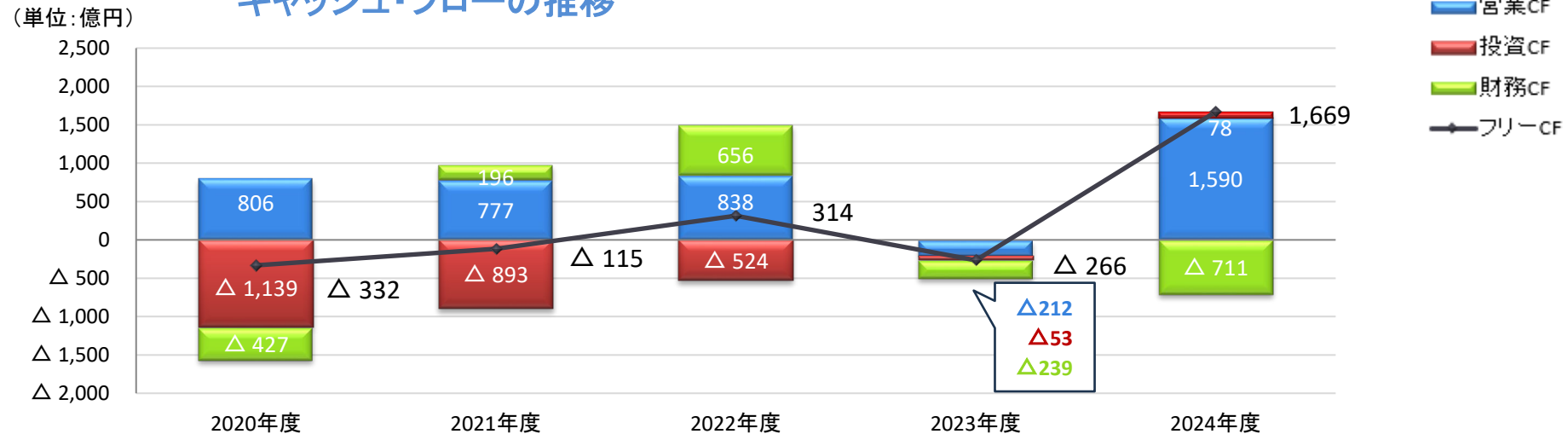
投資計画

(単位:億円)

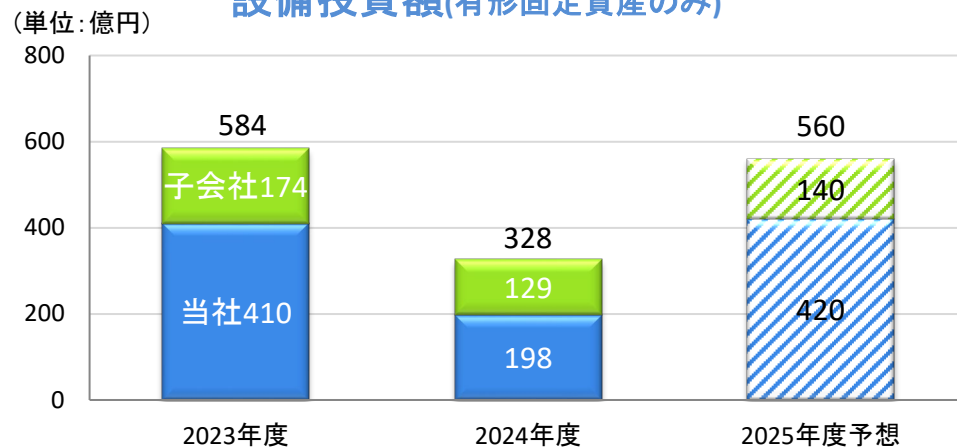
	投資額(3ヶ年)	2024年度実績	主な内容
人財	400	74	・高度人財の獲得・育成 ・DE&Iの実践・Well-being推進
生産性向上・研究開発	850	207	・最先端技術・機械の開発 ・デジタル関連投資
不動産開発	2,000	390	・国内: 取組みアセットの多様化 ・海外: 不動産回転型・開発型ビジネスモデルへの転換
グリーンエネルギー開発	300	18	・再エネ発電事業の拡大 ・水素活用などの新エネルギー電源の開発
新規事業など	50	9	・新規事業・ベンチャー投資 ・宇宙・海洋・自然共生事業への投資
投資額合計	3,600	698	
更なる企業価値向上に向けた投資枠 (M&A など)	別枠	180	・海外内装工事会社の取得等

[連結] キャッシュ・フロー計算書 補足情報

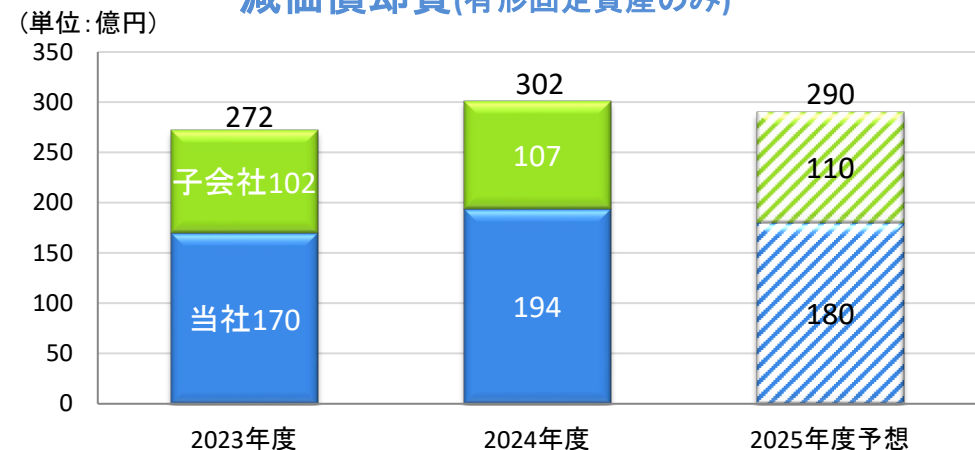
キャッシュ・フローの推移



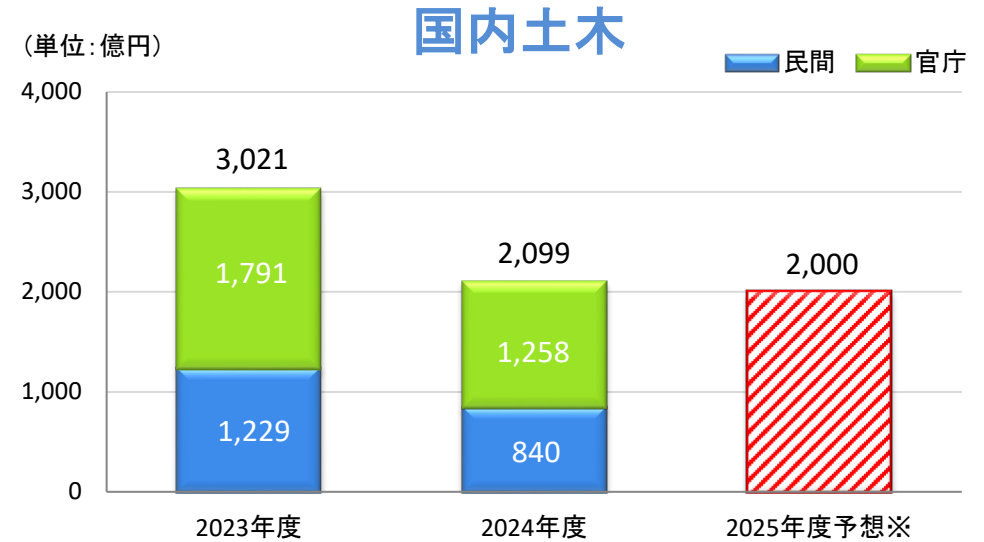
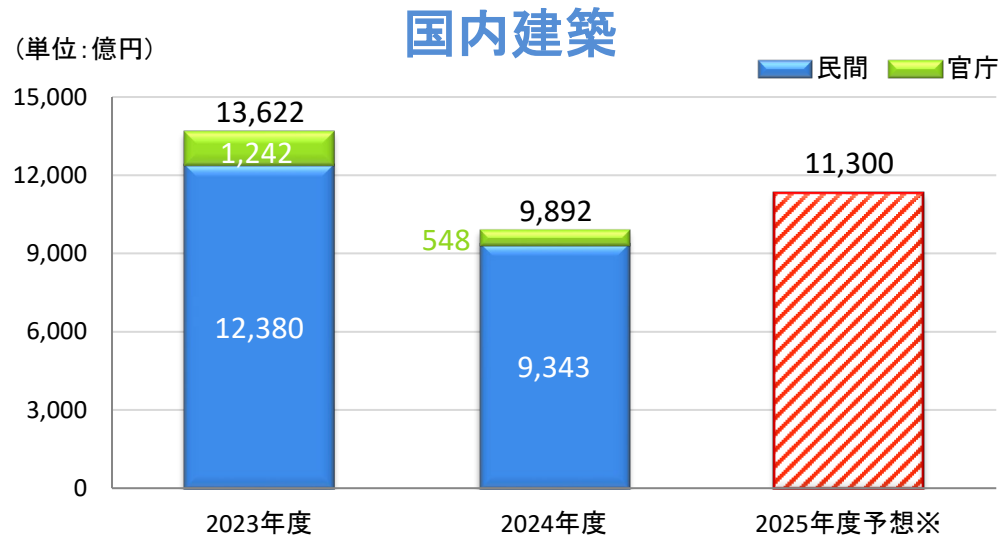
設備投資額(有形固定資産のみ)



減価償却費(有形固定資産のみ)

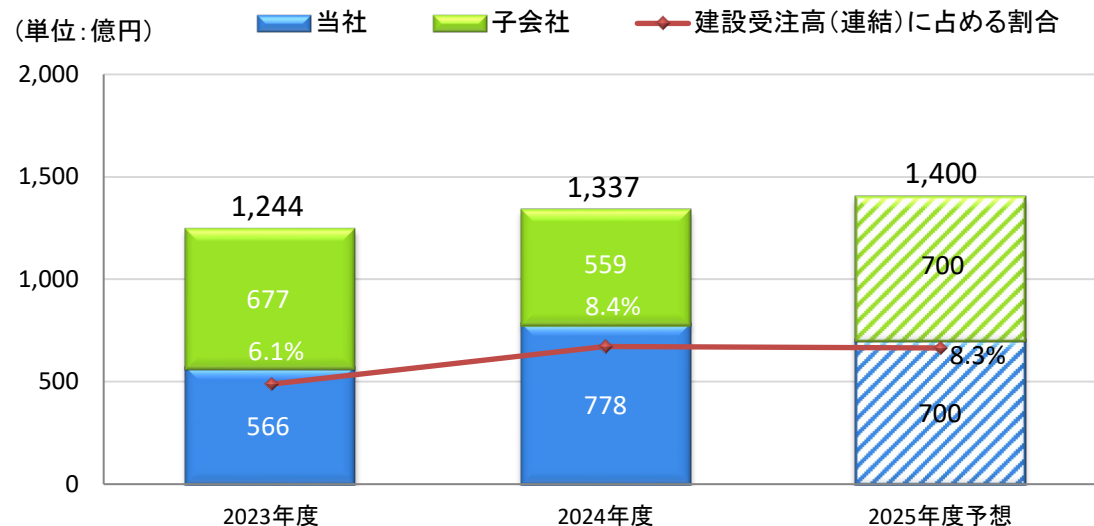


[当社]国内建設受注高の推移



※官庁・民間別に算出しておりません。

[連結]海外建設受注高の推移



[当社]建設受注高 規模別内訳

(単位:億円)

	2022年度	比率(%)	2023年度	比率(%)	2024年度	比率(%)	前期比 増減	増減率(%)
100億円以上	4,809	34.3	8,589	49.9	5,051	39.6	△ 3,538	△ 41.2
100億円未満 50億円以上	1,870	13.3	2,249	13.1	2,340	18.3	90	4.0
50億円未満 20億円以上	3,443	24.6	2,253	13.1	1,760	13.8	△ 492	△ 21.9
20億円未満	3,889	27.8	4,116	23.9	3,618	28.3	△ 498	△ 12.1
建設受注高	14,012	100	17,209	100	12,770	100	△ 4,439	△ 25.8

[当社]建設受注高 完成予定年度別内訳

(単位:億円)

2022年度					2023年度					2024年度				
完成予定年度	建築	土木	合計	比率(%)	完成予定年度	建築	土木	合計	比率(%)	完成予定年度	建築	土木	合計	比率(%)
2022年度	1,406	103	1,509	10.8	2023年度	1,582	220	1,803	10.5	2024年度	1,641	183	1,825	14.3
2023年度	4,684	486	5,170	36.9	2024年度	3,237	625	3,863	22.5	2025年度	2,854	556	3,410	26.7
2024年度	2,793	492	3,286	23.4	2025年度	3,477	435	3,912	22.7	2026年度	3,070	322	3,393	26.6
2025年度以降	2,542	1,503	4,046	28.9	2026年度以降	5,560	2,069	7,630	44.3	2027年度以降	2,916	1,223	4,140	32.4
建設受注高	11,426	2,585	14,012	100	建設受注高	13,858	3,351	17,209	100	建設受注高	10,483	2,286	12,770	100

[当社]建築受注高 特命・入札比率の状況

(単位:億円)

	2022年度	比率(%)	2023年度	比率(%)	2024年度	比率(%)
特 命	4,651	40.7	4,782	34.5	6,495	62.0
入 札	6,774	59.3	9,075	65.5	3,987	38.0
建築受注高	11,426	100	13,858	100	10,483	100

[当社]国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況

(単位:億円)

	2022年度	比率(%)	2023年度	比率(%)	2024年度	比率(%)	前期比 増減	増減率(%)	2025年度 予想	比率(%)
リニューアル工事 受 注 高	2,179	19.8	2,408	17.7	2,805	28.4	396	16.4	2,750	24.3
国内建築受注高	11,011	100	13,622	100	9,892	100	△ 3,729	△ 27.4	11,300	100

[当社]主要PFI事業の概況

事業名称	運営会社概要					業務段階	総事業費
多摩メディカル・キャンパス整備等事業	多摩メディカルキャンパス(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都府中市 2022年4月 2022.4～2044.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 68% BT0	建設中	726億円
内閣府新庁舎（仮称）整備等事業	永田町PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 2021年1月 2021.3～2040.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 51% BT0	建設中	528億円
神奈川県立体育センター等再整備事業	神奈川県スポーツコミュニケーションズ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	神奈川県藤沢市 2017年4月 2017.7～2035.3	連結区分 当社持分 事業方式	関連会社 30% BT0	運営中	203億円
千葉大学(亥鼻)医学系総合研究棟整備等事業	千葉いのはなPFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	千葉県千葉市 2018年3月 2018.3～2033.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BT0	運営中	184億円
神栖中央公園防災アリーナ（仮称）整備運営事業	神栖防災アリーナPFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	茨城県神栖市 2015年11月 2015.12～2034.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BT0	運営中	172億円
福岡市総合体育館整備運営事業	福岡照葉アリーナ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	福岡県福岡市 2015年12月 2016.2～2034.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BT0	運営中	155億円
香陵公園周辺整備PFI事業	沼津NEXT(株)	事業場所 設立年月 事業期間	静岡県沼津市 2019年11月 2019.12～2038.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 57% BT0	運営中	131億円
盛岡南公園野球場（仮称）整備事業	盛岡南ボールパーク(株)	事業場所 設立年月 事業期間	岩手県盛岡市 2020年1月 2020.3～2038.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 72.5% BT0	運営中	104億円
（仮称）千葉ニュータウン中央駅圏複合施設整備事業	千葉NT中央駅前PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	千葉県印西市 2022年1月 2022.4～2045.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 75% BT0・RO	建設中	84億円
その他17事業							5,047億円
単純合計 (他社持分含む)							7,334億円

[当社]政策保有株式の縮減状況

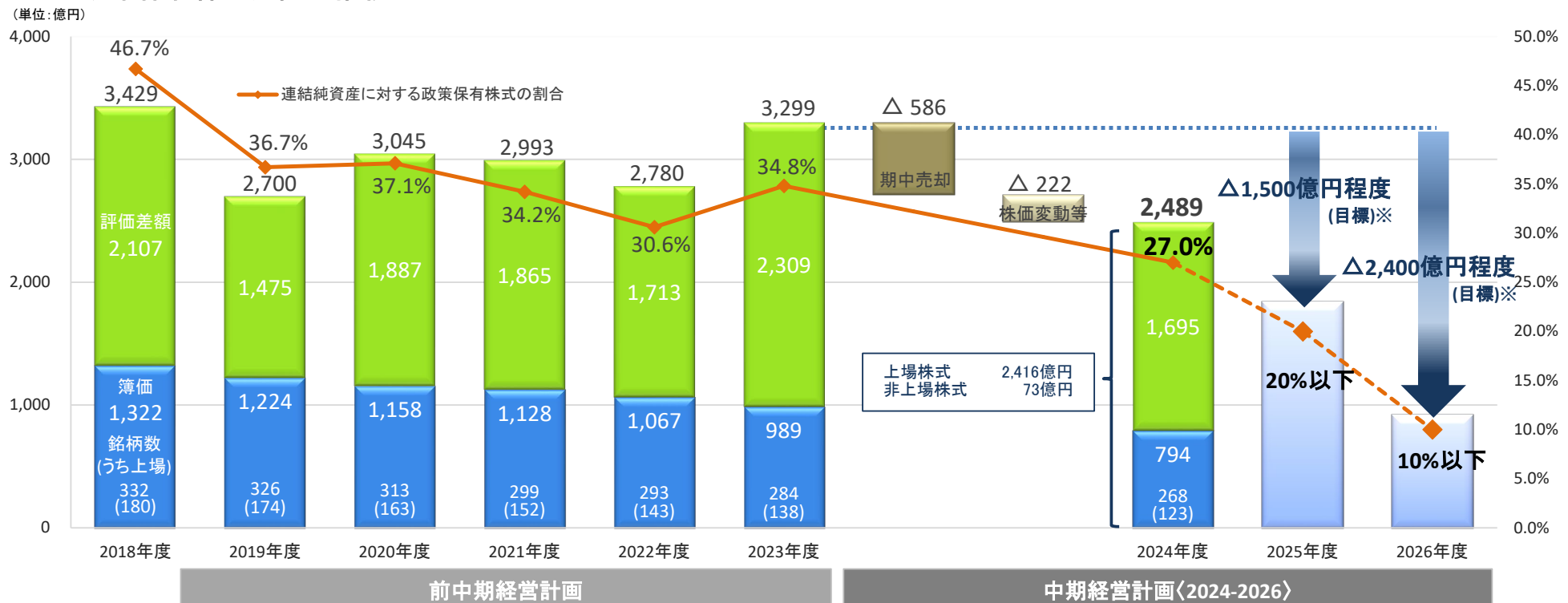
縮減目標

政策保有株式残高の連結純資産に対する比率

2026年3月末までに20%以下

2027年3月末までに10%以下、目標達成後も縮減を継続

政策保有株式残高の推移



※2024年度期首時点の株価で算出しておりますので、実際の売却額とは異なります。

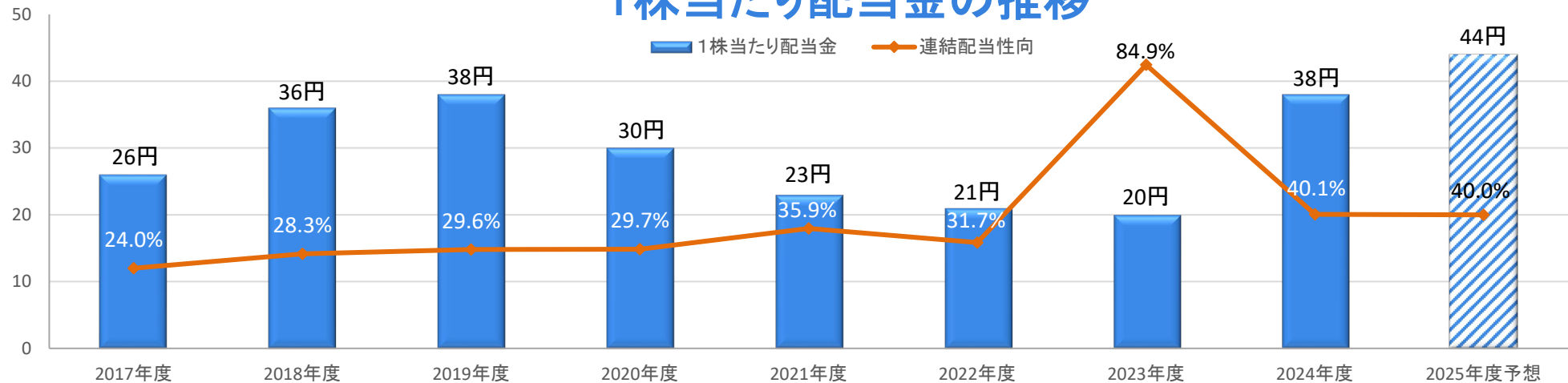
政策保有株式のうち、上場株式の売却実績

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	(単位: 億円)
売却銘柄数	10銘柄	10銘柄	18銘柄	18銘柄	21銘柄	16銘柄	31銘柄	合意済売却予定 (うち、2025年度)
売却額	122	168	197	128	263	621	586	41銘柄 (27銘柄)
								1,300 (700)

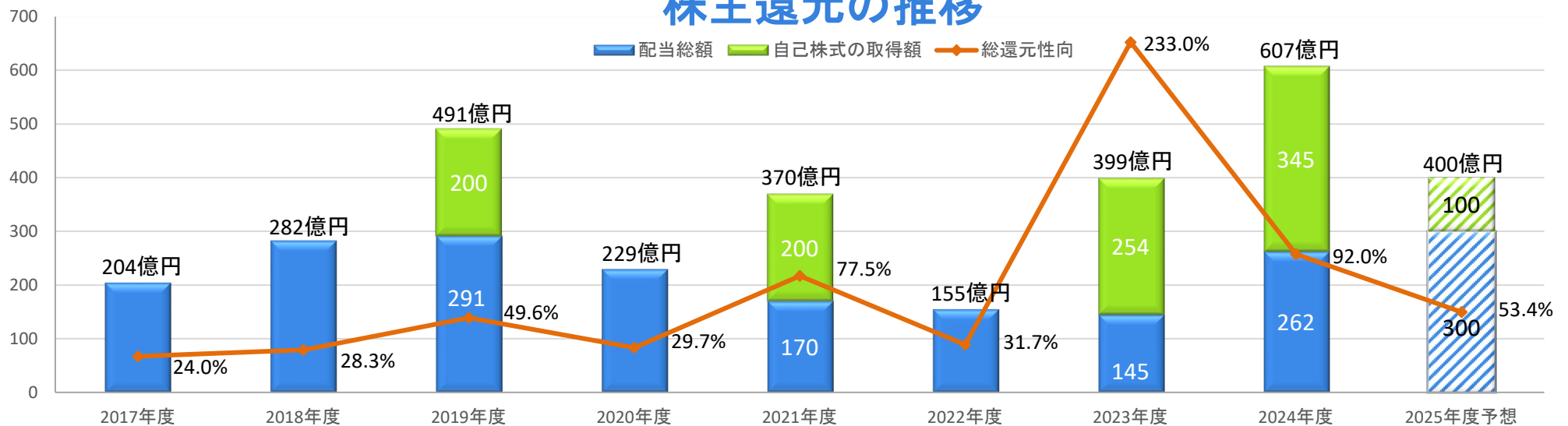
注) 売却銘柄数には、一部売却及び複数年度での売却銘柄を含んでおります。

[当社]株主還元(配当・自己株式の取得)

1株当たり配当金の推移



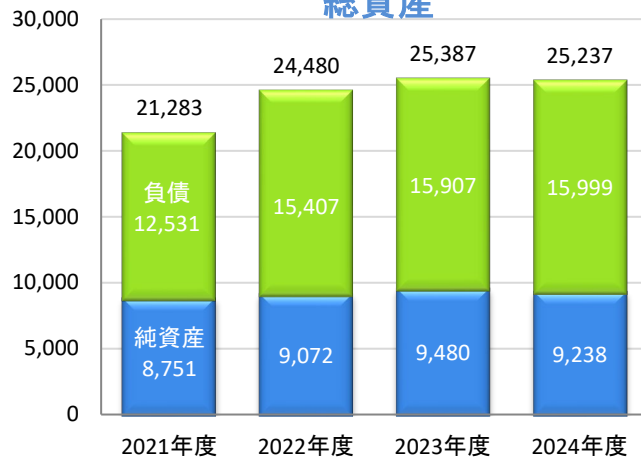
株主還元の推移



[連結]総資産・経営成績の推移

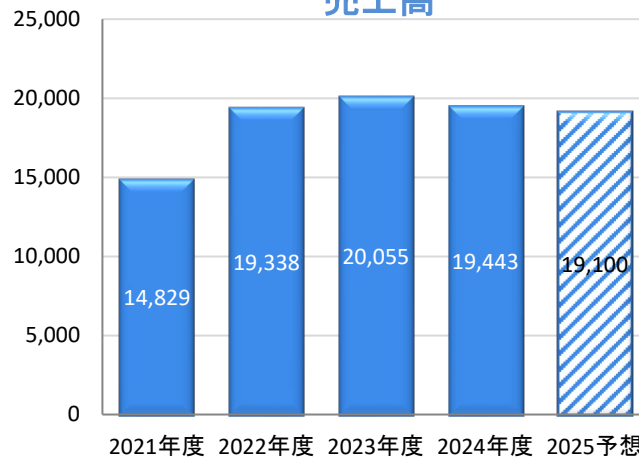
(単位: 億円)

総資産



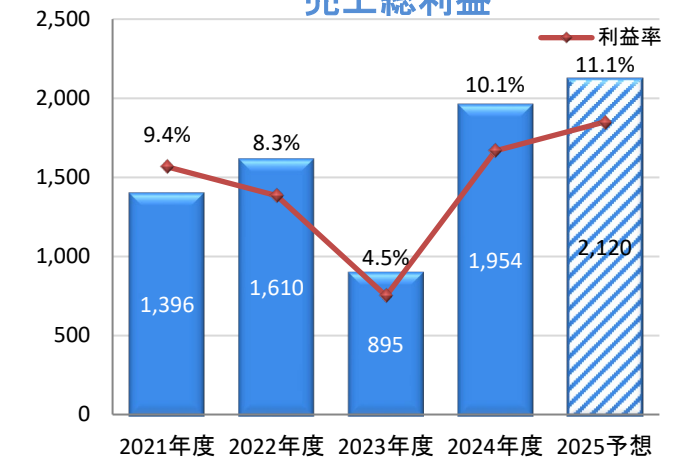
(単位: 億円)

売上高



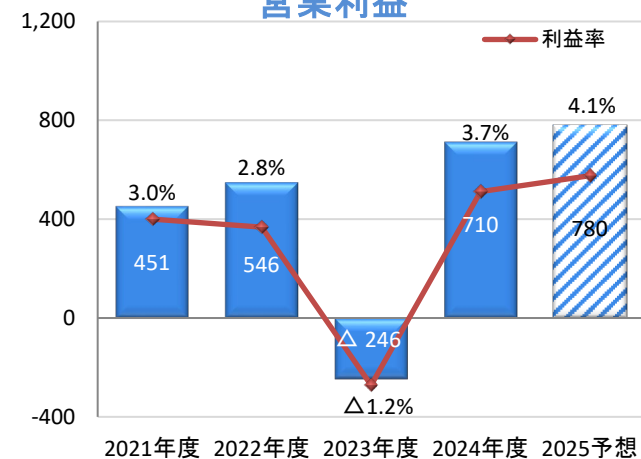
(単位: 億円)

売上総利益



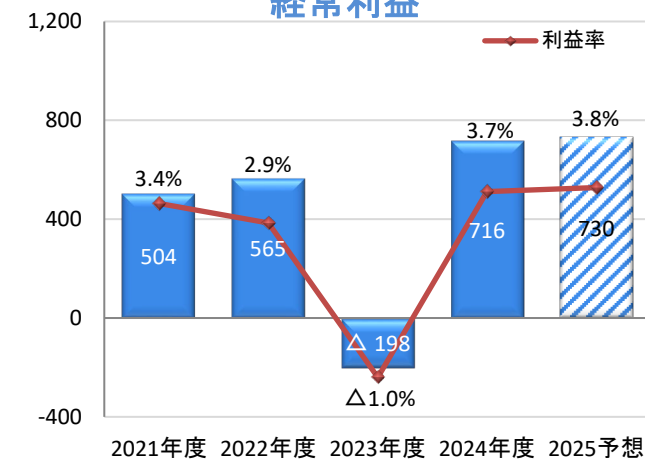
(単位: 億円)

営業利益



(単位: 億円)

経常利益



(単位: 億円)

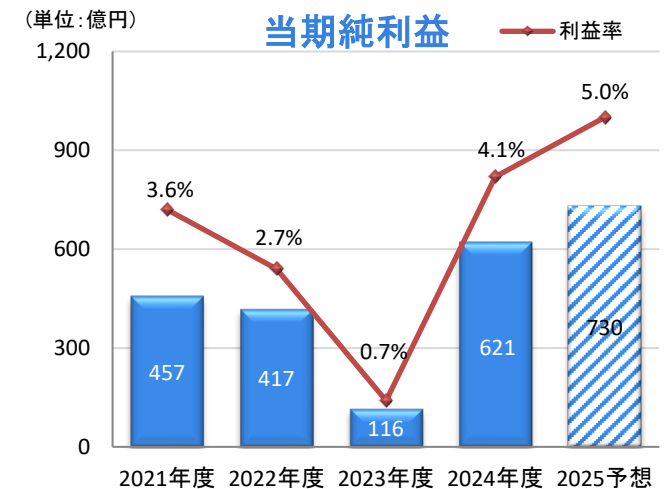
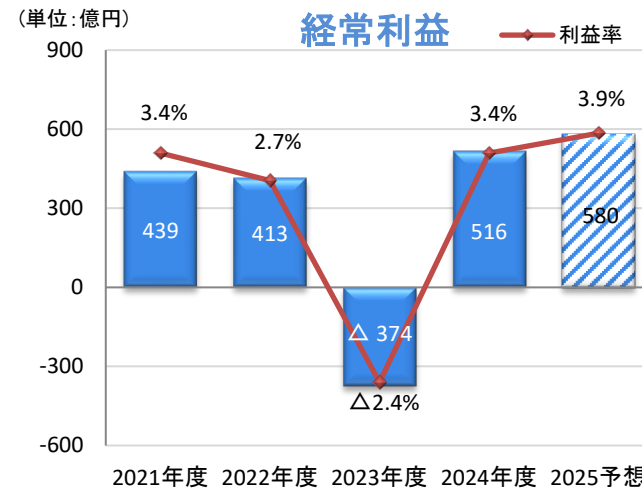
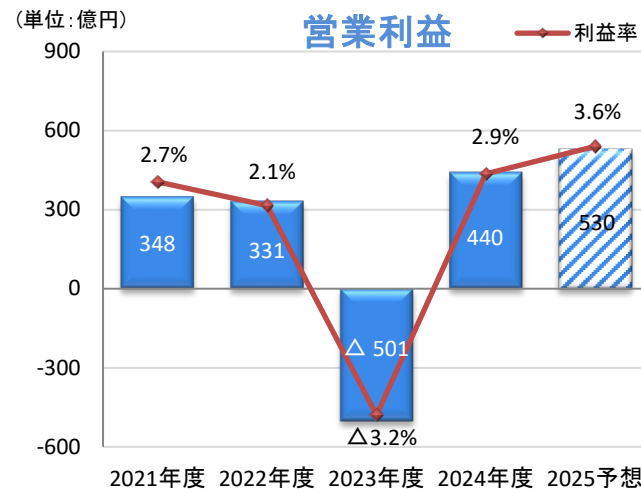
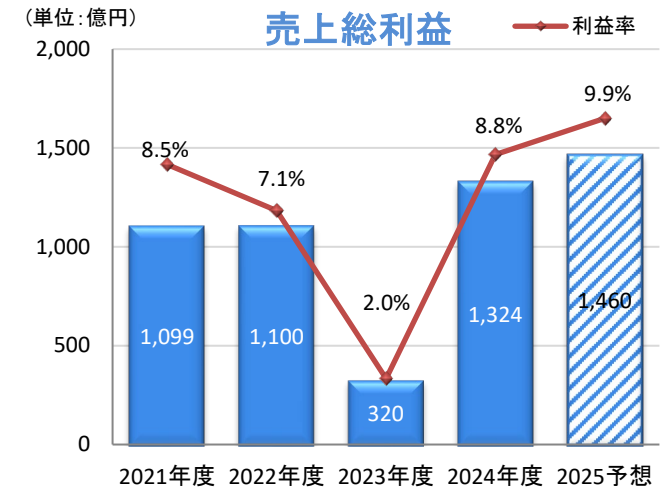
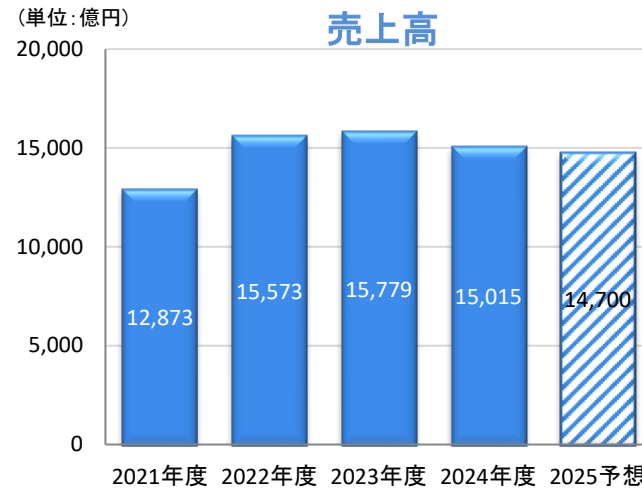
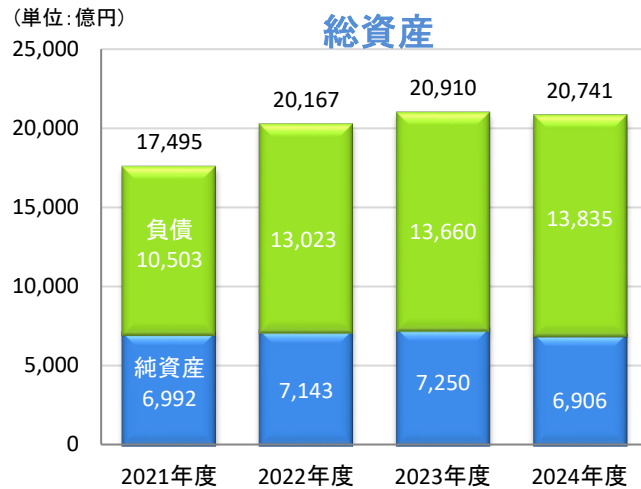
親会社株主に帰属する当期純利益



[連結] 主要な経営指標等の推移

会計年度		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度予想
建設事業受注高	(億円)	15,618	16,728	20,370	15,880	16,900
売上高	(億円)	14,829	19,338	20,055	19,443	19,100
営業利益又は営業損失(△)	(億円)	451	546	△ 246	710	780
経常利益又は経常損失(△)	(億円)	504	565	△ 198	716	730
親会社株主に帰属する 当期純利益	(億円)	477	490	171	660	750
純資産	(億円)	8,751	9,072	9,480	9,238	—
総資産	(億円)	21,283	24,480	25,387	25,237	—
自己資本比率	(%)	38.7	34.8	35.0	34.1	—
自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	5.8	5.9	2.0	7.6	—
1株当たり当期純利益	(円)	64.09	66.29	23.57	94.80	109.92
1株当たり純資産	(円)	1,116.89	1,150.70	1,243.88	1,260.48	—
従業員数(契約社員を含む)	(人)	19,661	19,869	20,515	21,286	—
設備投資(有形固定資産のみ)	(億円)	1,094	730	584	328	560
減価償却実施額(有形固定資産のみ)	(億円)	180	231	272	302	290
研究開発費	(億円)	162	178	199	212	230
有利子負債	(億円)	4,951	5,772	6,031	5,913	6,900
負債資本倍率(D/Eレシオ)	(倍)	0.60	0.68	0.68	0.69	—

[当社]総資産・経営成績の推移



[当社] 主要な経営指標等の推移

会計年度		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度予想
建設事業受注高	(億円)	14,200	14,012	17,209	12,770	14,000
完成工事高	(億円)	11,634	14,281	14,349	13,819	13,700
完成工事総利益又は 完成工事総損失 (△)	(億円)	5.2% 599	5.2% 746	△0.5% △ 74	7.9% 1,091	9.1% 1,250
売上高	(億円)	12,873	15,573	15,779	15,015	14,700
営業利益又は営業損失 (△)	(億円)	348	331	△ 501	440	530
経常利益又は経常損失 (△)	(億円)	439	413	△ 374	516	580
当期純利益	(億円)	457	417	116	621	730
資本金	(億円)	743	743	743	743	—
期末発行済株式数	(千株)	788,514	788,514	743,676	716,689	—
期末自己株式数	(千株)	47,608	47,611	29,349	34,346	—
純資産	(億円)	6,992	7,143	7,250	6,906	—
総資産	(億円)	17,495	20,167	20,910	20,741	—
自己資本比率	(%)	40.0	35.4	34.7	33.3	—
1株当たり当期純利益	(円)	61.26	56.36	15.94	89.24	106.98
1株当たり純資産	(円)	943.72	964.18	1,015.01	1,012.14	—
従業員数 (契約社員を含む)	(人)	10,688	10,845	10,949	11,163	—
設備投資 (有形固定資産のみ)	(億円)	925	354	410	198	420
減価償却実施額 (有形固定資産のみ)	(億円)	128	135	170	194	180
研究開発費	(億円)	159	169	190	203	220
有利子負債	(億円)	3,743	4,637	4,882	4,884	5,600