2021年3月期
決算説明会[補足資料]

2021年5月10日

子どもたちに誇れるしごとを。

SHIMIZU CORPORATION
清水建設

決算説明会[補足資料]

目次

・[連結]当期実績(当社・子会社別内訳) －1－
・[連結]業績予想(当社・子会社別内訳) －2－
・[連結]子会社(建設事業)の概況 －3－
・[連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況 －4－
・[連結]貸借対照表・損益計算書　補足情報 －5－
・[連結]開発事業　補足情報 －6－
・[当社]投資開発事業　投融資残高の状況 －6－
・[当社]中期経営計画〈2019-2023〉における投資計画の進捗状況(参考) －7－
・[連結]キャッシュ・フロー計算書　補足情報 －8－
・[当社]国内建設受注高の推移 －9－
・[連結]海外建設受注高の推移 －9－
・[当社]建設受注高　規模別内訳 －10－
・[当社]建築受注高　特命・入札比率の状況 －10－
・[当社]国内建築受注高　リニューアル工事受注高の状況 －10－
・[当社]建設受注高及び日建連建設受注高の状況 －11－
・[当社]主要PFI事業の概況 －12－
・[連結・当社]1株当たり情報の推移 －13－
・[連結]総資産・経営成績の推移 －14－
・[連結]主要な経営指標等の推移 －15－
・[当社]総資産・経営成績の推移 －16－
・[当社]主要な経営指標等の推移 －17－

本資料に記載されている業績予想は，本資料の発表日現在入手可能な情報を勘案して作成しております。
このため，今後の経済情勢の変化等によって，実際の業績は異なることがあります。

[連結]当期実績(当社・子会社別内訳)

2020年度 実績

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		13,013		11,771	1,242
同利益	12.5%	1,624	12.3%	1,442	182
開発事業等		1,551		728	823
同利益	18.0%	279	24.9%	181	98
売上高		14,564		12,499	2,065
同利益	13.1%	1,904	13.0%	1,623	281
販管費		902		723	179
営業利益	6.9%	1,001	7.2%	900	101
金融収支		26		66	△ 40
その他		26		18	8
経常利益	7.2%	1,054	7.9%	986	68
特別損益		53		30	23
税引前純利益		1,108		1,016	92
税金費用		335		293	42
非支配株主に帰属する当期純利益		1		–	1
親会社株主に帰属する当期純利益	5.3%	771	5.8%	723	48

2019年度 実績

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		15,178		13,567	1,611
同利益	13.1%	1,987	13.0%	1,761	226
開発事業等		1,804		608	1,196
同利益	14.9%	269	21.5%	130	139
売上高		16,982		14,176	2,806
同利益	13.3%	2,256	13.4%	1,892	364
販管費		917		739	178
営業利益	7.9%	1,338	8.1%	1,152	186
金融収支		52		94	△ 42
その他		△ 11		△ 20	9
経常利益	8.1%	1,379	8.7%	1,226	153
特別損益		33		33	0
税引前純利益		1,413		1,260	153
税金費用		422		366	56
非支配株主に帰属する当期純利益		1		–	1
親会社株主に帰属する当期純利益	5.8%	989	6.3%	893	96

注)子会社欄の数値は，連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]業績予想(当社・子会社別内訳)

2021年度 予想

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		14,000		12,500	1,500
同利益	10.0%	1,400	9.4%	1,170	230
開発事業等		1,500		850	650
同利益	21.7%	325	26.5%	225	100
売上高		15,500		13,350	2,150
同利益	11.1%	1,725	10.4%	1,395	330
販管費		960		765	195
営業利益	4.9%	765	4.7%	630	135
金融収支		10		55	△ 45
その他		△ 5		△ 10	5
経常利益	5.0%	770	5.1%	675	95
特別損益		100		165	△ 65
税引前純利益		870		840	30
税金費用		290		240	50
非支配株主に帰属する当期純利益		0		−	0
親会社株主に帰属する当期純利益	3.7%	580	4.5%	600	△ 20

2020年度 実績

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		13,013		11,771	1,242
同利益	12.5%	1,624	12.3%	1,442	182
開発事業等		1,551		728	823
同利益	18.0%	279	24.9%	181	98
売上高		14,564		12,499	2,065
同利益	13.1%	1,904	13.0%	1,623	281
販管費		902		723	179
営業利益	6.9%	1,001	7.2%	900	101
金融収支		26		66	△ 40
その他		26		18	8
経常利益	7.2%	1,054	7.9%	986	68
特別損益		53		30	23
税引前純利益		1,108		1,016	92
税金費用		335		293	42
非支配株主に帰属する当期純利益		1		−	1
親会社株主に帰属する当期純利益	5.3%	771	5.8%	723	48

注)子会社欄の数値は，連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]子会社(建設事業)の概況

建設事業

（単位：億円）

会社名，会社概要			事業内容	2020年度		2019年度	増減	2021年度予想
日本ファブテック(株)	総資産	298.8	橋梁及び鉄骨の製作請負	売上高	355.6	422.1	△ 66.5	316.5
	資本金	24.3		営業利益	17.7	15.2	2.5	12.8
	従業員数	645人		経常利益	17.5	15.1	2.4	12.5
	当社持分	84.55%		当期純利益	15.1	12.6	2.5	10.1
第一設備工業(株)	総資産	113.4	建築設備工事請負	売上高	143.7	164.3	△ 20.6	170.0
	資本金	4.0		営業利益	6.6	8.7	△ 2.1	5.5
	従業員数	299人		経常利益	6.9	8.9	△ 2.0	5.8
	当社持分	94.26%		当期純利益	6.2	5.7	0.5	3.8
(株)ｼﾐｽﾞ・ﾋﾞﾙﾗｲﾌｹｱ	総資産	319.5	建物リニューアル及びビルマネジメント事業	売上高	636.9	698.2	△ 61.3	749.2
	資本金	1.0		営業利益	21.7	25.0	△ 3.3	29.1
	従業員数	1,574人		経常利益	22.0	25.6	△ 3.6	29.5
	当社持分	100%		当期純利益	15.3	15.7	△ 0.4	20.1
日本建設(株)	総資産	79.1	建設工事請負	売上高	100.9	125.4	△ 24.5	127.9
	資本金	1.0		営業利益	3.6	3.7	△ 0.1	4.3
	従業員数	161人		経常利益	3.8	3.8	0.0	4.5
	当社持分	95%		当期純利益	2.4	2.4	0.0	2.8
ｼﾐｽﾞ・ﾉｰｽｱﾒﾘｶLLC	総資産	73.6	建設工事請負	売上高	144.7	118.6	26.1	135.6
	資本金	3.5		営業利益	2.8	△ 1.2	4.0	△ 1.2
	従業員数	118人		経常利益	3.9	0.0	3.9	△ 1.2
	当社持分	100%(間接)		当期純利益	0.8	△ 0.1	0.9	△ 1.2
清水建設(中国)有限公司	総資産	54.0	建設工事請負	売上高	84.0	144.2	△ 60.2	117.7
	資本金	11.5		営業利益	△ 3.7	1.8	△ 5.5	1.9
	従業員数	300人		経常利益	△ 2.4	2.9	△ 5.3	1.4
	当社持分	100%		当期純利益	△ 2.4	2.7	△ 5.1	1.0
その他１０社				売上高	294.0	446.9	△152.9	354.7
				営業利益	△ 6.6	△ 2.5	△ 4.1	1.9
				経常利益	△ 5.9	0.2	△ 6.1	1.7
				当期純利益	△ 10.2	△ 5.6	△ 4.6	△ 3.7
			単純合計	売上高	1,759.8	2,119.7	△359.9	1,971.6
				営業利益	42.1	50.7	△ 8.6	54.3
				経常利益	45.8	56.5	△ 10.7	54.2
				当期純利益	27.2	33.4	△ 6.2	32.9

[連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況

開発事業

（単位：億円）

会社名，会社概要			事業内容	2020年度		2019年度	増減	2021年度予想
清水総合開発(株)	総資産	616.5	不動産の売買，賃貸及び管理	売上高	213.9	286.3	△ 72.4	283.4
	資本金	30.0		営業利益	17.4	14.2	3.2	12.5
	従業員数	264人		経常利益	14.6	11.6	3.0	9.0
	当社持分	100%		当期純利益	9.3	9.7	△ 0.4	6.0
北清土地(株) ※	総資産	50.0	建物の賃貸，運営及び管理	売上高	9.6	9.4	0.2	―
	資本金	4.8		営業利益	3.4	3.5	△ 0.1	―
	従業員数	0人		経常利益	3.3	3.5	△ 0.2	―
	当社持分	100%		当期純利益	2.3	2.4	△ 0.1	―
シミズ・インベストメント(アジア)社	総資産	143.1	不動産投資開発	売上高	2.4	45.0	△ 42.6	1.7
	資本金	65.9		営業利益	△ 2.6	34.4	△ 37.0	△ 2.8
	従業員数	5人		経常利益	△ 8.4	26.1	△ 34.5	△ 10.3
	当社持分	100%		当期純利益	△ 8.9	25.8	△ 34.7	△ 10.5
その他１４社				売上高	26.7	171.5	△144.8	16.9
				営業利益	7.6	18.0	△ 10.4	6.0
				経常利益	3.4	17.6	△ 14.2	1.7
				当期純利益	1.9	16.0	△ 14.1	0.4
			単純合計	売上高	252.6	512.2	△259.6	302.0
				営業利益	25.8	70.1	△ 44.3	15.7
				経常利益	12.9	58.8	△ 45.9	0.4
				当期純利益	4.6	53.9	△ 49.3	△ 4.1

※2021年4月1日付で当社が吸収合併しております。

その他の事業

（単位：億円）

会社名，会社概要			事業内容	2020年度		2019年度	増減	2021年度予想
(株)ミルックス	総資産	728.0	建設資機材販売・リース及び保険代理業	売上高	1,048.9	1,421.3	△372.4	363.1
	資本金	3.7		営業利益	32.5	40.2	△ 7.7	34.0
	従業員数	416人		経常利益	33.7	41.4	△ 7.7	35.0
	当社持分	100%		当期純利益	23.2	28.2	△ 5.0	23.1
(株)エスシー・マシーナリ	総資産	141.3	建設機械レンタル	売上高	304.5	410.4	△105.9	306.4
	資本金	2.0		営業利益	6.5	19.5	△ 13.0	13.8
	従業員数	226人		経常利益	6.6	19.9	△ 13.3	14.0
	当社持分	100%		当期純利益	4.5	13.7	△ 9.2	9.4
シミズ・ファイナンス(株)	総資産	828.6	当社関係会社への運転資金貸付	売上高	6.2	6.1	0.1	6.3
	資本金	20.0		営業利益	2.0	1.8	0.2	1.9
	従業員数	2人		経常利益	2.0	1.8	0.2	1.9
	当社持分	100%		当期純利益	1.3	1.2	0.1	1.3
その他３８社				売上高	378.7	363.9	14.8	296.8
				営業利益	12.5	14.0	△ 1.5	16.2
				経常利益	10.2	12.2	△ 2.0	14.4
				当期純利益	5.8	7.8	△ 2.0	8.0
			単純合計	売上高	1,738.3	2,201.7	△463.4	972.6
				営業利益	53.5	75.5	△ 22.0	65.9
				経常利益	52.5	75.3	△ 22.8	65.3
				当期純利益	34.8	50.9	△ 16.1	41.8

[連結]貸借対照表・損益計算書　補足情報

販売費及び一般管理費　（単位：億円）

	2020年度	2019年度	増　減	2021年度予想
当社	723	739	△ 16	765
子会社	179	178	1	195
計	902	917	△ 15	960
人件費	399	402	△ 2	415
物件費	503	515	△ 12	545
計	902	917	△ 15	960

金融収支　（単位：億円）

	2020年度	2019年度	増　減	2021年度予想
受取利息配当金	56	75	△ 18	40
当社	85	109	△ 23	75
支払利息	30	22	7	30
当社	19	15	4	20
金融収支	26	52	△ 26	10
当社	66	94	△ 27	55

一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費　（単位：億円）

	2020年度	2019年度	増　減	2021年度予想
当社	146	129	16	160
子会社	2	2	△ 0	2
計	148	132	15	162

有利子負債　（単位：億円）

	2020年度	2019年度	増　減	2021年度予想
当社	3,193	3,268	△ 74	3,300
子会社	1,033	1,144	△ 111	1,500
（うちノンリコース借入金・社債）	(976)	(781)	(194)	
計	4,226	4,413	△ 186	4,800

[当社]政策保有株式の状況　（単位：億円）

	2020年度	2019年度	2018年度
銘柄数	313銘柄	326銘柄	332銘柄
貸借対照表計上額	3,045	2,700	3,429

[当社]政策保有株式のうち，上場株式の売却実績

	2020年度	2019年度	2018年度
売却銘柄数	18銘柄	10銘柄	10銘柄
売却額	197	168	122

注）売却銘柄数には，一部売却及び複数年度での売却を含んでおります。

[連結]開発事業　補足情報

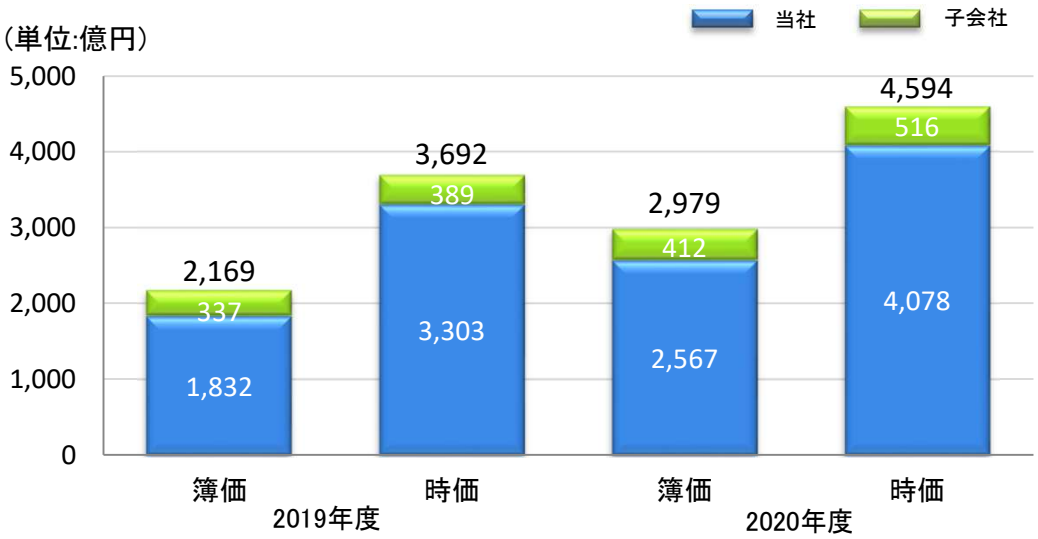
販売用不動産の状況　（単位：億円）

	2020年度	2019年度	増　減
当　社	0	0	0
子　会　社	31	28	3
計	31	28	3

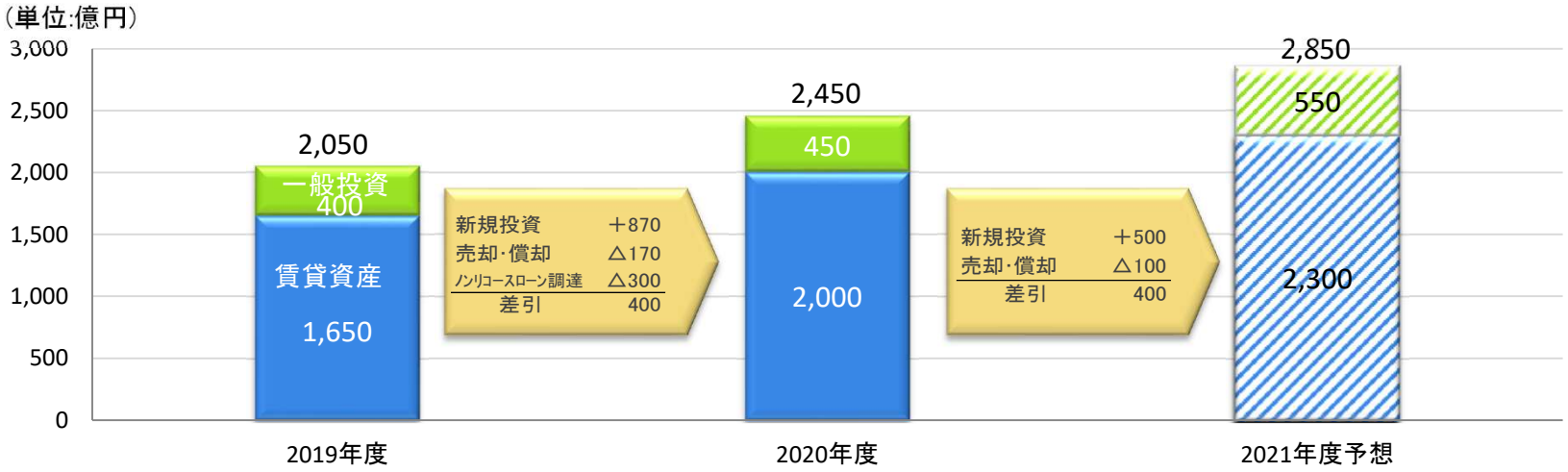
開発事業支出金の状況　（単位：億円）

	2020年度	2019年度	増　減
当　社	53	58	△　5
子　会　社	117	105	11
計	171	164	6

賃貸等不動産の状況



[当社]投資開発事業　投融資残高の状況



[当社]中期経営計画〈2019-2023〉における投資計画の進捗状況(参考)

投資計画

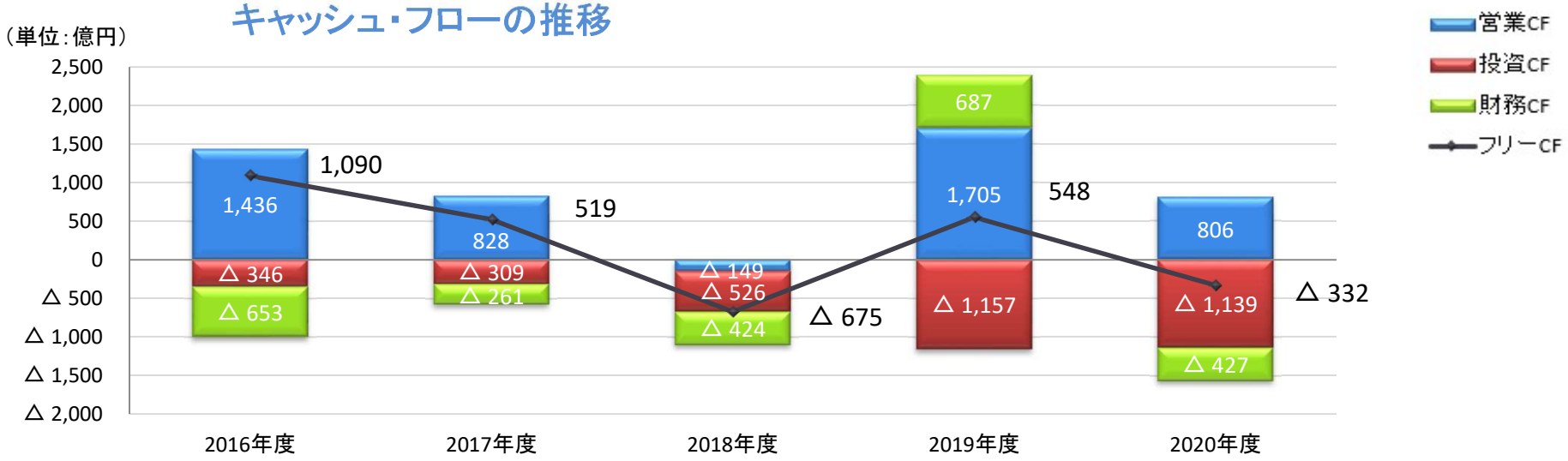
(単位:億円)

	投資額(5ヶ年)	2ヶ年合計	2020年度実績	2019年度実績
生産性向上・研究開発投資	1,000	378	96	282
不動産開発事業	5,000	1,525	888	637
インフラ・再生可能エネルギー・新規事業(フロンティア事業他)	1,300	453	150	303
人財関連	200	39	10	29
投資額合計	7,500	2,395	1,145	1,250

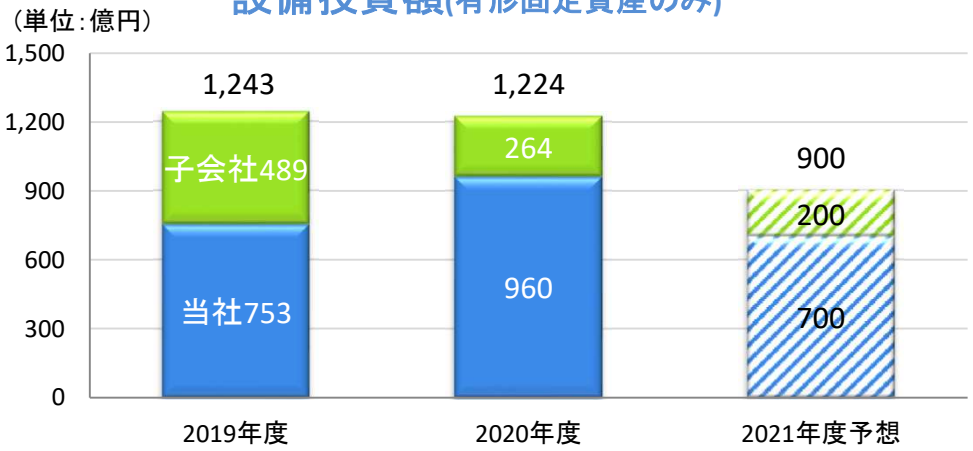
注)不動産開発事業の投資額には，ノンリコースローンによる調達額を含めております。

[連結]キャッシュ・フロー計算書　補足情報

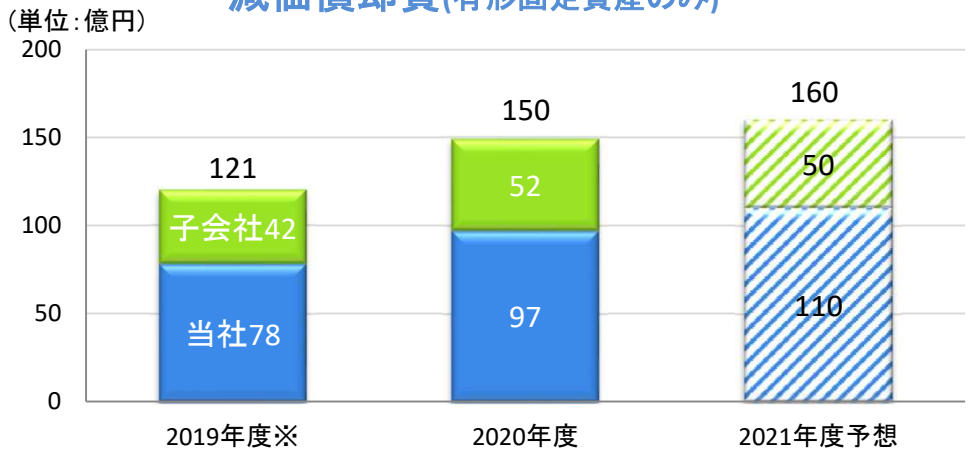
キャッシュ・フローの推移



設備投資額(有形固定資産のみ)



減価償却費(有形固定資産のみ)

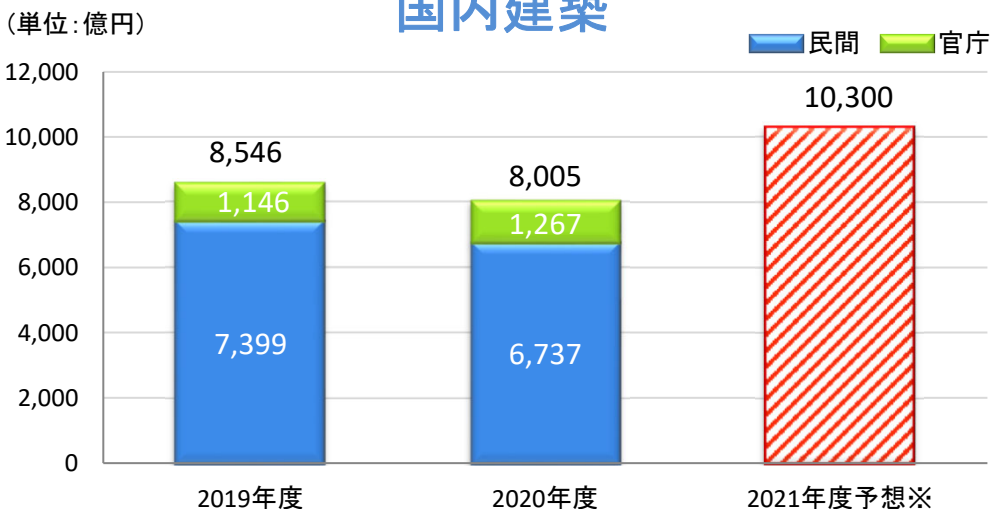


※2019年度から，建物及び構築物の減価償却方法を
定率法から定額法に変更しております。

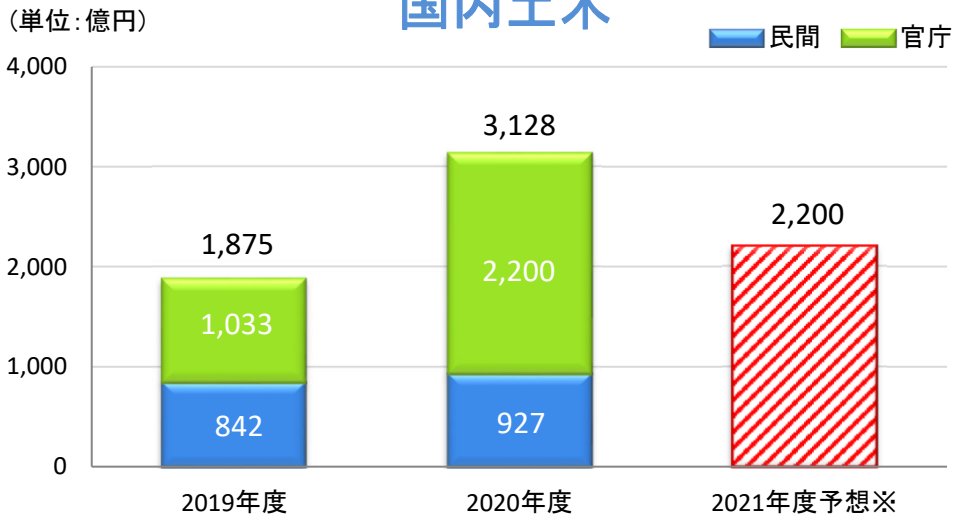
SHIMIZU CORPORATION

[当社]国内建設受注高の推移

国内建築

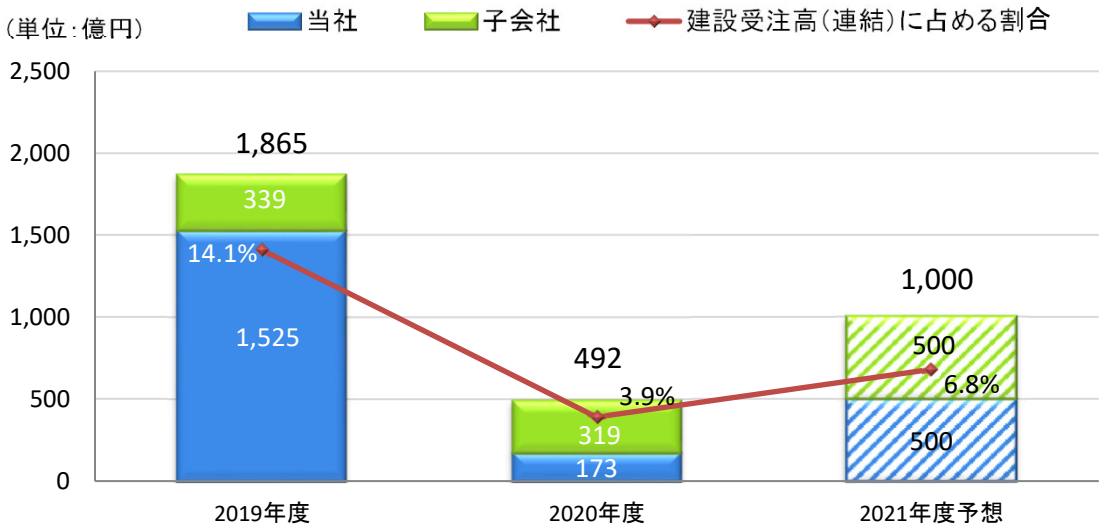


国内土木



※官庁・民間別に算出しておりません。

[連結]海外建設受注高の推移



[当社]建設受注高　規模別内訳

（単位：億円）

	2018年度	比率(%)	2019年度	比率(%)	2020年度	比率(%)	前期比増減	増減率(%)
100億円以上	6,667	41.0	3,348	28.0	3,082	27.3	△ 266	△ 8.0
100億円未満 50億円以上	1,681	10.3	2,141	17.9	1,713	15.1	△ 427	△ 20.0
50億円未満 20億円以上	2,746	16.9	2,501	21.0	2,552	22.6	50	2.0
20億円未満	5,186	31.8	3,956	33.1	3,959	35.0	2	0.1
建設受注高	16,282	100	11,947	100	11,307	100	△ 640	△ 5.4

[当社]建築受注高　特命・入札比率の状況

（単位：億円）

	2018年度	比率(%)	2019年度	比率(%)	2020年度	比率(%)
特　命	4,361	32.5	4,621	50.9	3,035	37.1
入　札	9,059	67.5	4,456	49.1	5,141	62.9
建築受注高	13,420	100	9,077	100	8,177	100

[当社]国内建築受注高　リニューアル工事受注高の状況

（単位：億円）

	2018年度	比率(%)	2019年度	比率(%)	2020年度	比率(%)	前期比増減	増減率(%)	2021年度予想	比率(%)
リニューアル工事受注高	2,469	18.9	2,109	24.7	2,044	25.5	△ 64	△ 3.1	2,400	23.3
国内建築受注高	13,071	100	8,546	100	8,005	100	△ 540	△ 6.3	10,300	100

[当社]建設受注高 及び 日建連建設受注高の状況

2020年度 実績

（単位：億円）

	当　社	対前期比増減率(%)	日 建 連	対前期比増減率(%)
官　公　庁	3,468	59.1	44,190	24.0
民　　間	7,665	△ 7.0	102,659	△ 4.5
国　内　計	11,134	6.8	146,849	2.6
海　外　計	173	△ 88.7	3,554	△ 56.8
合　　計	11,307	△ 5.4	150,403	△ 0.7

注)建設受注高は日建連会員95社の実績値。

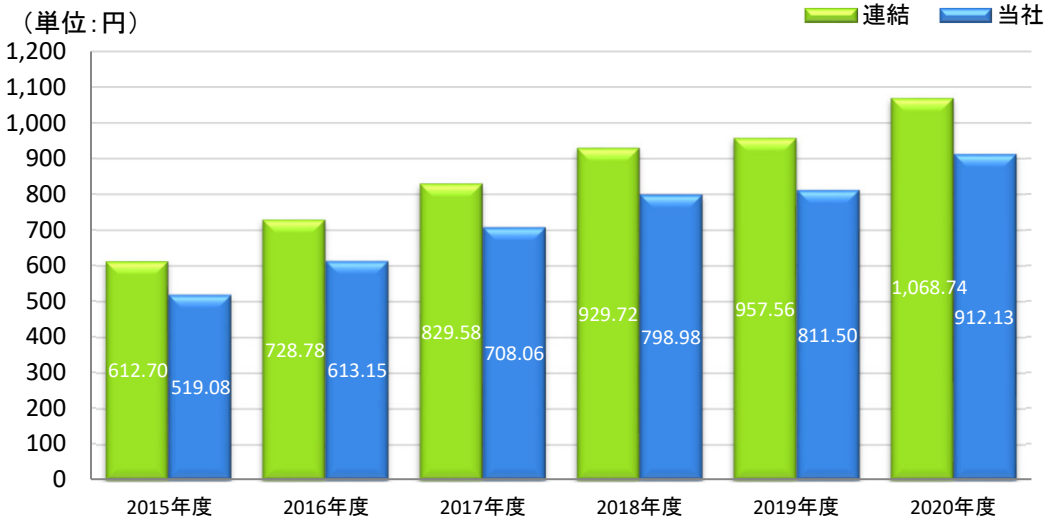
[当社]主要PFI事業の概況

事業名称	運営会社概要					業務段階	総事業費
多摩広域基幹病院等整備運営事業	多摩医療ＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都府中市 2006年4月 2006.8～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 95% BTO	運営中	2,380億円
中央合同庁舎第８号館整備運営事業	８号館ＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 2010年2月 2010.2～2024.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 71% BTO	運営中	296億円
神奈川県立体育センター等再整備事業	神奈川ｽﾎﾟｰﾂｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝｽﾞ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	神奈川県藤沢市 2017年4月 2017.7～2035.3	連結区分 当社持分 事業方式	関連会社 30% BTO	運営中	199億円
東京国税局庁舎整備運営事業	築地五丁目ＰＦＩｻｰﾋﾞｽ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都中央区 2010年2月 2010.3～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 92% BTO	運営中	194億円
千葉大学(亥鼻)医学系総合研究棟整備等事業	千葉いのはなＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	千葉県千葉市 2018年3月 2018.3～2033.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BTO, BOT	運営中	179億円
いわき市文化交流施設整備運営事業	いわき文化交流ﾊﾟｰﾄﾅｰｽﾞ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	福島県いわき市 2004年10月 2005.1～2023.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BTO	運営中	174億円
神栖中央公園防災アリーナ（仮称）整備運営事業	神栖防災アリーナＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	茨城県神栖市 2015年11月 2015.12～2034.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BTO	運営中	167億円
福岡市総合体育館整備運営事業	福岡照葉アリーナ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	福岡県福岡市 2015年12月 2016.2～2034.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BTO	運営中	134億円
大阪府警察学校整備等事業	大阪府警察学校整備ＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	大阪府泉南郡 2010年2月 2010.4～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 80% BTO	運営中	128億円
その他１６事業							2,241億円
				単純合計 （他社持分含む）			6,092億円

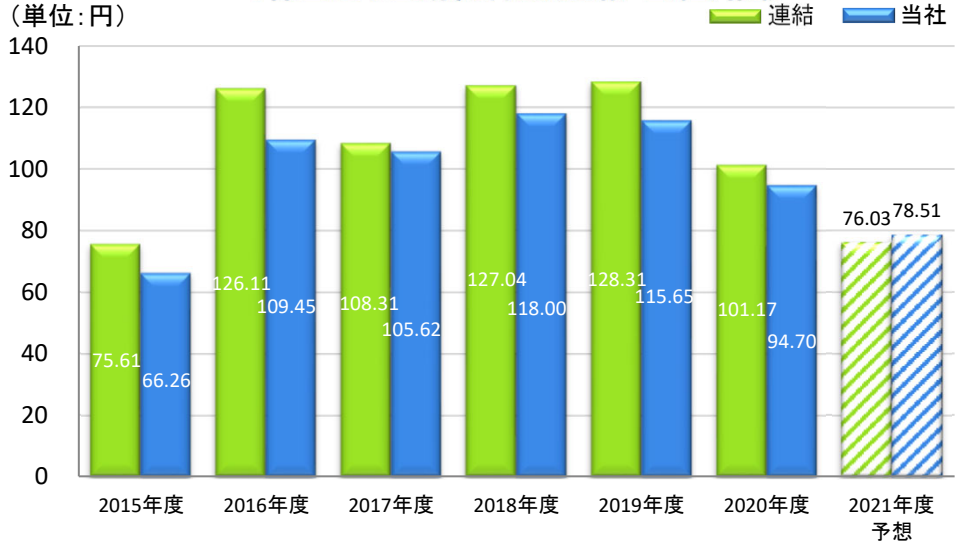
[連結・当社]1株当たり情報の推移

会計年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度予想
1株当たり配当金(円)	7	7	8	16	26	26	36	38	30	23
(うち特別配当)	(–)	(–)	(–)	(6)	(16)	(12)	(22)	(18)	(10)	(3)
配当総額(億円)	55	55	62	125	204	204	282	291	229	175
連結配当性向	93.1%	38.7%	18.8%	21.2%	20.6%	24.0%	28.3%	29.6%	29.7%	30.3%

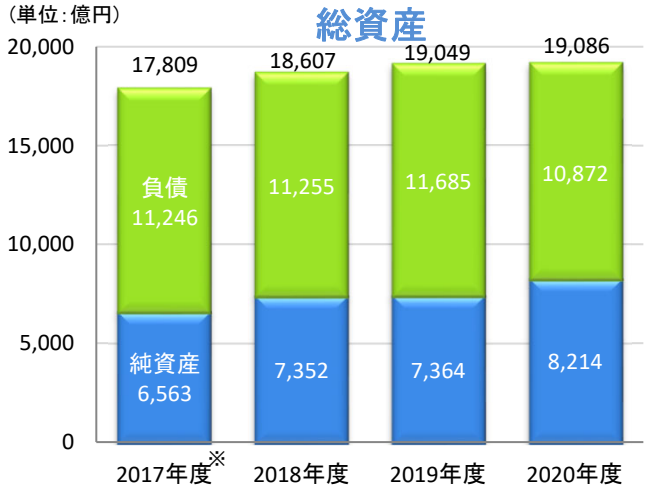
1株当たり純資産(連結・当社)推移

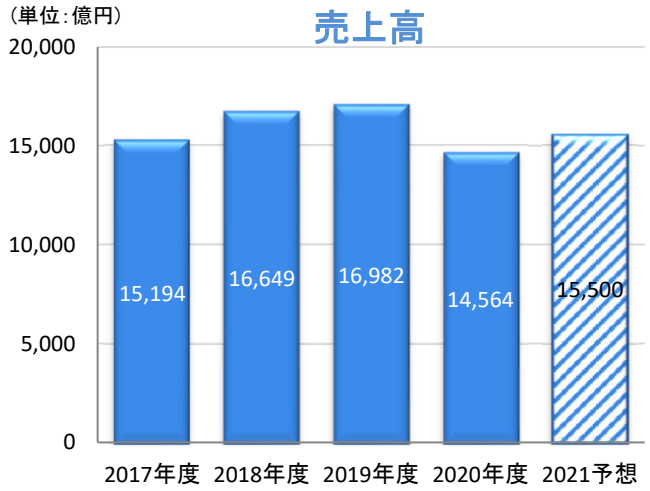


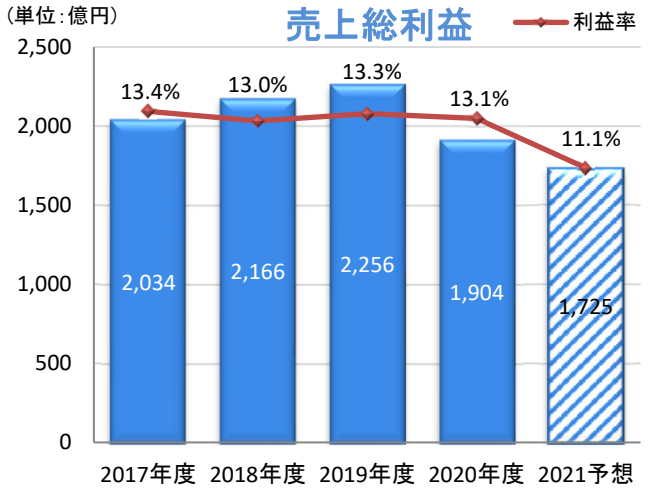
1株当たり当期純利益(連結・当社)推移



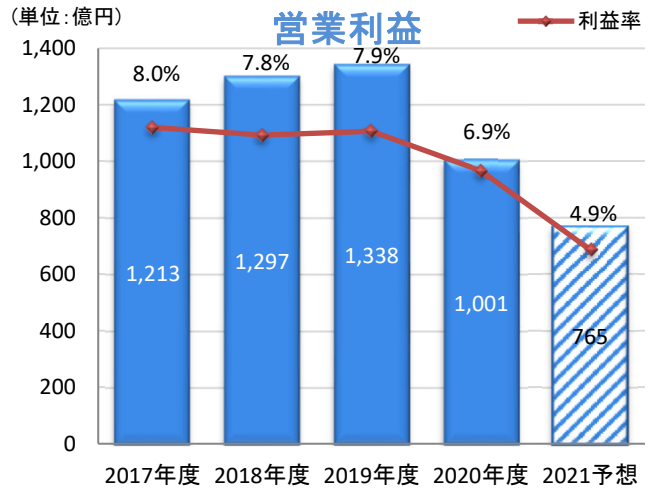
[連結]総資産・経営成績の推移

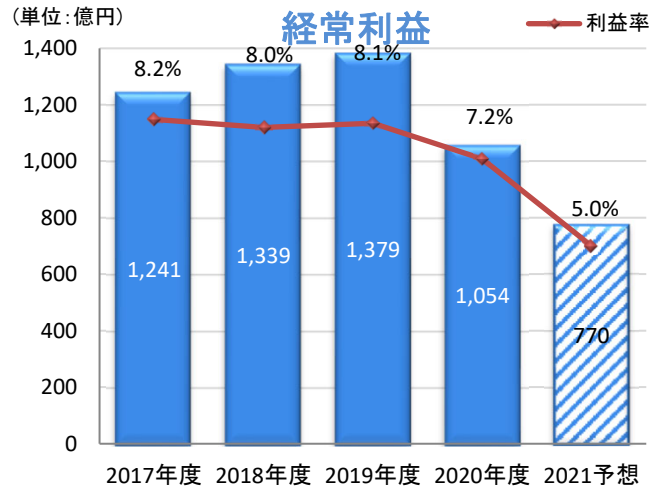


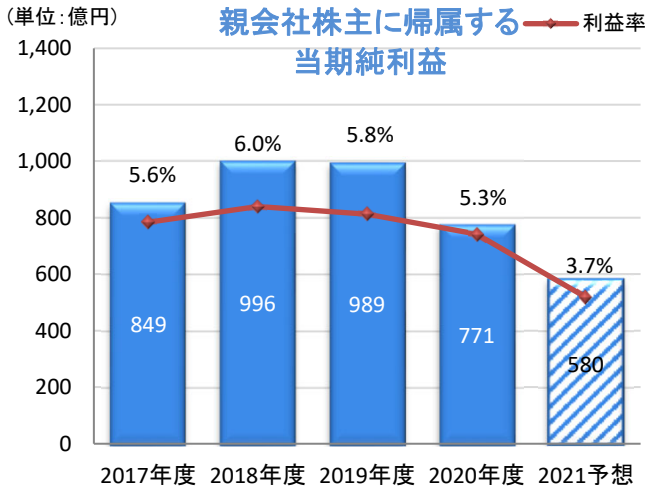




※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。





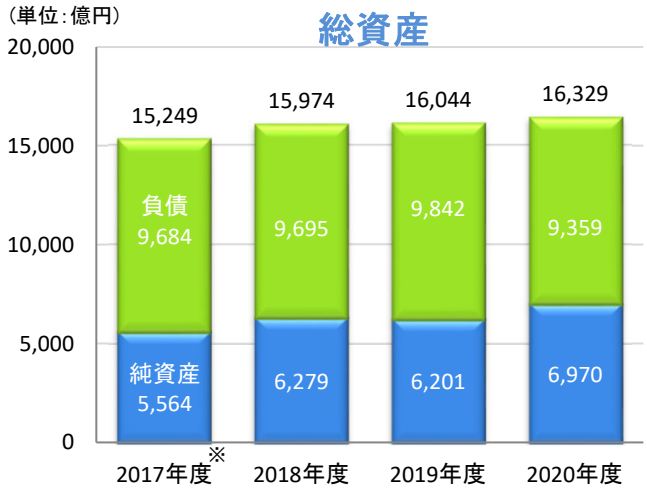


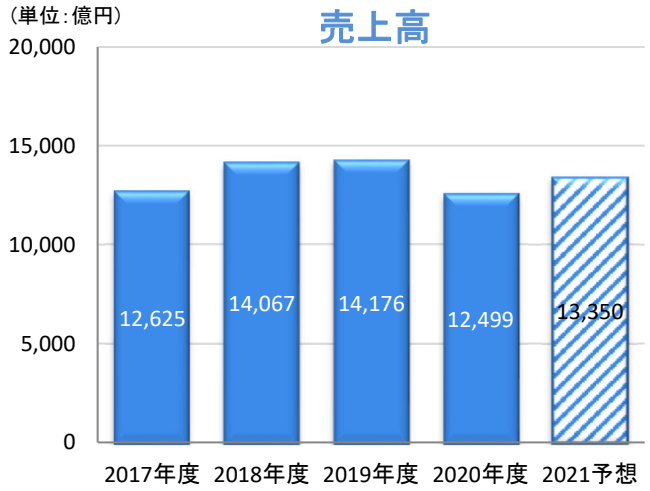
[連結]主要な経営指標等の推移

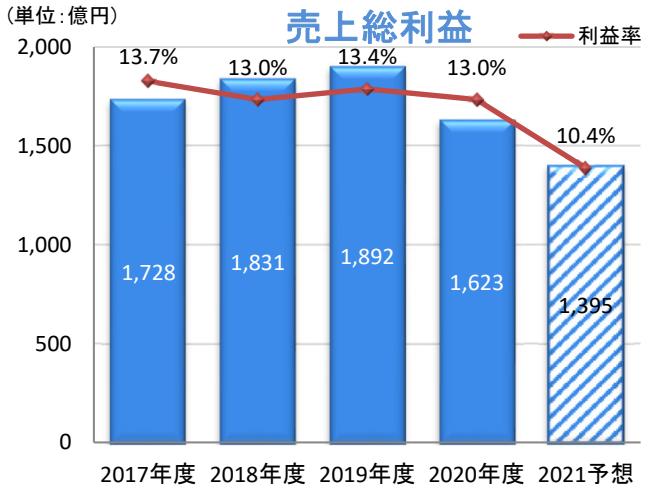
会計年度		2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度予想
建設事業受注高	(億円)	16,082	18,160	13,187	12,520	14,600
売上高	(億円)	15,194	16,649	16,982	14,564	15,500
営業利益	(億円)	1,213	1,297	1,338	1,001	765
経常利益	(億円)	1,241	1,339	1,379	1,054	770
親会社株主に帰属する当期純利益	(億円)	849	996	989	771	580
純資産	(億円)	6,563	7,352	7,364	8,214	—
総資産	(億円)	17,809 ※1	18,607	19,049	19,086	—
自己資本比率	(%)	36.5 ※1	39.2	38.3	42.7	—
自己資本当期純利益率（ROE）	(%)	13.9	14.4	13.6	10.0	—
従業員数（契約社員を含む）	(人)	16,024	16,184	16,297	16,586	—
連単倍率（当期純利益）	(倍)	1.0	1.1	1.1	1.1	1.0
連結子会社数	(社)	65	66	70	74	—
持分法適用関連会社数	(社)	14	15	16	17	—
設備投資（有形固定資産のみ）	(億円)	308	588	1,243	1,224	900
減価償却実施額（有形固定資産のみ）	(億円)	112	119	121 ※2	150	160
研究開発費	(億円)	111	125	132	148	162
有利子負債	(億円)	3,382	3,194	4,413	4,226	4,800
負債資本倍率（D/Eレシオ）	(倍)	0.52	0.44	0.60	0.52	—

※1　「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。
※2　2019年度から，建物及び構築物の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

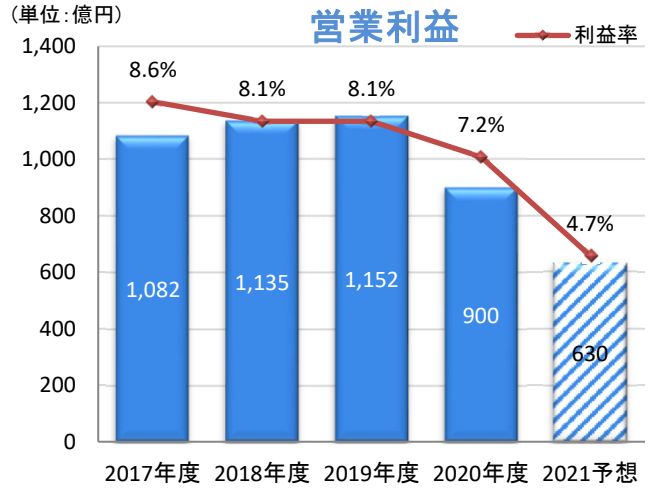
[当社]総資産・経営成績の推移

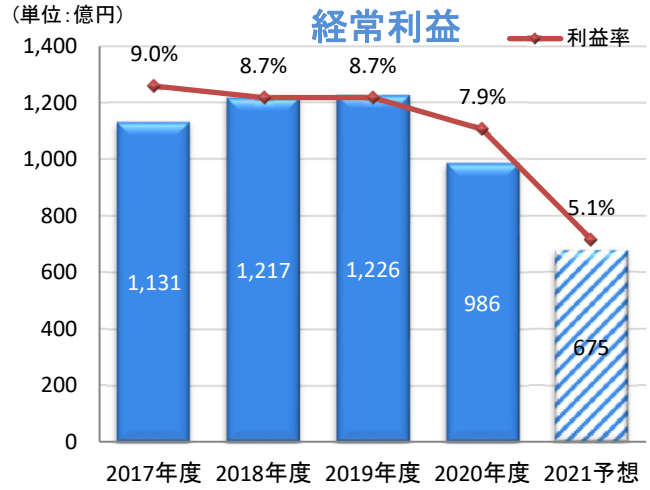


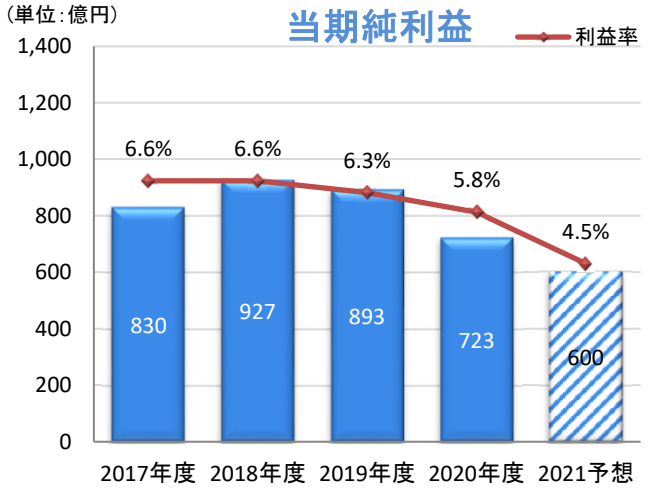




※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。







[当社]主要な経営指標等の推移

会計年度		2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度予想
建設事業受注高	(億円)	14,418	16,282	11,947	11,307	13,000
完成工事高	(億円)	11,974	13,481	13,567	11,771	12,500
完成工事総利益	(億円)	13.2% 1,580	12.8% 1,719	13.0% 1,761	12.3% 1,442	9.4% 1,170
売上高	(億円)	12,625	14,067	14,176	12,499	13,350
営業利益	(億円)	1,082	1,135	1,152	900	630
経常利益	(億円)	1,131	1,217	1,226	986	675
当期純利益	(億円)	830	927	893	723	600
資本金	(億円)	743	743	743	743	—
期末発行済株式数	(千株)	788,514	788,514	788,514	788,514	—
純資産	(億円)	5,564	6,279	6,201	6,970	—
総資産	(億円)	15,249 ※1	15,974	16,044	16,329	—
自己資本比率	(%)	36.5 ※1	39.3	38.7	42.7	—
自己資本当期純利益率（ＲＯＥ）	(%)	16.0	15.7	14.3	11.0	—
従業員数（契約社員を含む）	(人)	10,348	10,336	10,384	10,494	—
設備投資（有形固定資産のみ）	(億円)	196	406	753	960	700
減価償却実施額（有形固定資産のみ）	(億円)	72	78	78 ※2	97	110
研究開発費	(億円)	109	123	129	146	160
有利子負債	(億円)	2,458	2,292	3,268	3,193	3,300
負債資本倍率（Ｄ/Ｅレシオ）	(倍)	0.44	0.37	0.53	0.46	—

※1　「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。
※2　2019年度から，建物及び構築物の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。