

子どもたちに
誇れる
しごとを。

SHIMIZU CORPORATION
清水建設

2020年3月期　決算説明会[補足資料]（2020年度予想追加版）

（注）2020年5月25日に掲載した資料に2020年度予想値を追加記載したものです。

2020年7月31日　経理部

決算説明会[補足資料]

目次

・[連結]当期実績(当社・子会社別内訳) －1－
・[連結]業績予想(当社・子会社別内訳) －2－
・[連結]子会社(建設事業)の概況 －3－
・[連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況 －4－
・[連結]貸借対照表・損益計算書　補足情報 －5－
・[連結]開発事業　補足情報 －6－
・[当社]投資開発事業　投融資残高の状況 －6－
・[連結]キャッシュ・フロー計算書　補足情報 －7－
・[当社]国内建設受注高の推移 －8－
・[連結]海外建設受注高の推移 －8－
・[当社]建設受注高　規模別内訳 －9－
・[当社]建築受注高　特命・入札比率の状況 －9－
・[当社]国内建築受注高　リニューアル工事受注高の状況 －9－
・[当社]建設受注高及び日建連建設受注高の状況 －10－
・[当社]主要PFI事業の概況 －11－
・[連結・当社]1株当たり情報の推移 －12－
・[連結]総資産・経営成績の推移 －13－
・[連結]主要な経営指標等の推移 －14－
・[当社]総資産・経営成績の推移 －15－
・[当社]主要な経営指標等の推移 －16－

本資料に記載されている業績予想は，本資料の発表日現在入手可能な情報を勘案して作成しております。
このため，今後の経済情勢の変化等によって，実際の業績は異なることがあります。

[連結]当期実績(当社・子会社別内訳)

2019年度 実績

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		15,178		13,567	1,611
同利益	13.1%	1,987	13.0%	1,761	226
開発事業等		1,804		608	1,196
同利益	14.9%	269	21.5%	130	139
売上高		16,982		14,176	2,806
同利益	13.3%	2,256	13.4%	1,892	364
販管費		917		739	178
営業利益	7.9%	1,338	8.1%	1,152	186
金融収支		52		94	△ 42
その他		△ 11		△ 20	9
経常利益	8.1%	1,379	8.7%	1,226	153
特別損益		33		33	0
税引前純利益		1,413		1,260	153
税金費用		422		366	56
非支配株主に帰属する当期純利益		1		−	1
親会社株主に帰属する当期純利益	5.8%	989	6.3%	893	96

2018年度 実績

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		15,046		13,481	1,565
同利益	13.1%	1,968	12.8%	1,719	249
開発事業等		1,603		586	1,017
同利益	12.4%	198	19.1%	111	87
売上高		16,649		14,067	2,582
同利益	13.0%	2,166	13.0%	1,831	335
販管費		869		695	174
営業利益	7.8%	1,297	8.1%	1,135	162
金融収支		41		83	△ 42
その他		0		△ 2	2
経常利益	8.0%	1,339	8.7%	1,217	122
特別損益		92		87	5
税引前純利益		1,432		1,304	128
税金費用		431		377	54
非支配株主に帰属する当期純利益		4		−	4
親会社株主に帰属する当期純利益	6.0%	996	6.6%	927	69

注)子会社欄の数値は，連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]業績予想(当社・子会社別内訳)　更新

2020年度 予想

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		13,200		12,000	1,200
同利益	11.2%	1,480	10.6%	1,270	210
開発事業等		1,650		750	900
同利益	14.8%	245	21.3%	160	85
売上高		14,850		12,750	2,100
同利益	11.6%	1,725	11.2%	1,430	295
販管費		900		720	180
営業利益	5.6%	825	5.6%	710	115
金融収支		10		55	△ 45
その他		5		0	5
経常利益	5.7%	840	6.0%	765	75
特別損益		50		50	0
税引前純利益		890		815	75
税金費用		280		240	40
非支配株主に帰属する当期純利益		0		−	0
親会社株主に帰属する当期純利益	4.1%	610	4.5%	575	35

2019年度 実績

(単位:億円)

	連結		当社		子会社
完成工事高		15,178		13,567	1,611
同利益	13.1%	1,987	13.0%	1,761	226
開発事業等		1,804		608	1,196
同利益	14.9%	269	21.5%	130	139
売上高		16,982		14,176	2,806
同利益	13.3%	2,256	13.4%	1,892	364
販管費		917		739	178
営業利益	7.9%	1,338	8.1%	1,152	186
金融収支		52		94	△ 42
その他		△ 11		△ 20	9
経常利益	8.1%	1,379	8.7%	1,226	153
特別損益		33		33	0
税引前純利益		1,413		1,260	153
税金費用		422		366	56
非支配株主に帰属する当期純利益		1		−	1
親会社株主に帰属する当期純利益	5.8%	989	6.3%	893	96

注)子会社欄の数値は，連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]子会社(建設事業)の概況　更新

建設事業

（単位：億円）

会社名，会社概要（2020年3月31日現在）			事業内容	2019年度		2018年度	増減	2020年度予想
日本ファブテック(株)	総資産	393.1	橋梁及び鉄骨の製作請負	売上高	422.1	469.9	△ 47.8	377.7
	資本金	24.3		営業利益	15.2	24.2	△ 9.0	13.6
	従業員数	658人		経常利益	15.1	24.3	△ 9.2	13.0
	当社持分	84.55%		当期純利益	12.6	20.7	△ 8.1	10.7
第一設備工業(株)	総資産	110.4	建築設備工事請負	売上高	164.3	150.7	13.6	145.0
	資本金	4.0		営業利益	8.7	7.3	1.4	3.4
	従業員数	299人		経常利益	8.9	7.6	1.3	3.6
	当社持分	94.26%		当期純利益	5.7	5.1	0.6	3.0
(株)ｼﾐｽﾞ･ﾋﾞﾙﾗｲﾌｹｱ	総資産	316.1	建物リニューアル及びビルマネジメント事業	売上高	698.2	693.3	4.9	678.5
	資本金	1.0		営業利益	25.0	28.8	△ 3.8	20.1
	従業員数	1,540人		経常利益	25.6	28.8	△ 3.2	20.0
	当社持分	100%		当期純利益	15.7	18.5	△ 2.8	12.9
日本建設(株)	総資産	84.6	建設工事請負	売上高	125.4	102.1	23.3	122.0
	資本金	1.0		営業利益	3.7	5.0	△ 1.3	3.9
	従業員数	155人		経常利益	3.8	5.2	△ 1.4	4.1
	当社持分	95%		当期純利益	2.4	3.3	△ 0.9	2.6
ｼﾐｽﾞ･ﾉｰｽｱﾒﾘｶLLC	総資産	114.0	建設工事請負	売上高	118.6	67.8	50.8	164.3
	資本金	3.5		営業利益	△ 1.2	0.3	△ 1.5	1.8
	従業員数	119人		経常利益	0.0	1.6	△ 1.6	2.3
	当社持分	100%(間接)		当期純利益	△ 0.1	1.2	△ 1.3	1.6
清水建設(中国)有限公司	総資産	52.4	建設工事請負	売上高	144.2	160.4	△ 16.2	71.3
	資本金	11.5		営業利益	1.8	5.9	△ 4.1	△ 4.7
	従業員数	331人		経常利益	2.9	7.4	△ 4.5	△ 5.9
	当社持分	100%		当期純利益	2.7	4.6	△ 1.9	△ 5.9
その他１０社				売上高	446.9	528.2	△ 81.3	339.2
				営業利益	△ 2.5	8.7	△ 11.2	1.1
				経常利益	0.2	11.3	△ 11.1	0.9
				当期純利益	△ 5.6	6.2	△ 11.8	△ 4.1
			単純合計	売上高	2,119.7	2,172.4	△ 52.7	1,898.0
				営業利益	50.7	80.2	△ 29.5	39.2
				経常利益	56.5	86.2	△ 29.7	38.0
				当期純利益	33.4	59.6	△ 26.2	20.8

[連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況　更新

開発事業

（単位：億円）

会社名，会社概要（2020年3月31日現在）			事業内容	2019年度		2018年度	増減	2020年度予想
清水総合開発(株)	総資産	536.4	不動産の売買，賃貸及び管理	売上高	286.3	318.7	△ 32.4	242.8
	資本金	30.0		営業利益	14.2	10.5	3.7	10.4
	従業員数	265人		経常利益	11.6	8.9	2.7	7.2
	当社持分	100%		当期純利益	9.7	6.9	2.8	6.2
北清土地(株)	総資産	51.0	建物の賃貸，運営及び管理	売上高	9.4	9.3	0.1	9.1
	資本金	4.8		営業利益	3.5	3.7	△ 0.2	2.7
	従業員数	3人		経常利益	3.5	3.6	△ 0.1	2.6
	当社持分	100%		当期純利益	2.4	2.5	△ 0.1	1.9
シミズ･インベストメント(アジア)社	総資産	162.4	不動産投資開発	売上高	45.0	―	45.0	2.7
	資本金	65.9		営業利益	34.4	△ 2.2	36.6	△ 0.1
	従業員数	4人		経常利益	26.1	△ 5.0	31.1	△ 5.3
	当社持分	100%		当期純利益	25.8	△ 5.1	30.9	△ 5.9
その他１４社				売上高	171.5	14.3	157.2	29.3
				営業利益	18.0	3.8	14.2	8.8
				経常利益	17.6	3.7	13.9	4.4
				当期純利益	16.0	2.0	14.0	2.7
			単純合計	売上高	512.2	342.3	169.9	283.9
				営業利益	70.1	15.8	54.3	21.8
				経常利益	58.8	11.2	47.6	8.9
				当期純利益	53.9	6.3	47.6	4.9

その他の事業

（単位：億円）

会社名，会社概要（2020年3月31日現在）			事業内容	2019年度		2018年度	増減	2020年度予想
(株)ミルックス	総資産	726.8	建設資機材販売・リース及び保険代理業	売上高	1,421.3	1,383.8	37.5	1,171.4
	資本金	3.7		営業利益	40.2	39.7	0.5	31.0
	従業員数	414人		経常利益	41.4	40.8	0.6	32.0
	当社持分	100%		当期純利益	28.2	27.6	0.6	22.0
(株)エスシー・マシーナリ	総資産	177.9	建設機械レンタル	売上高	410.4	353.8	56.6	331.8
	資本金	2.0		営業利益	19.5	20.9	△ 1.4	9.8
	従業員数	216人		経常利益	19.9	20.8	△ 0.9	10.0
	当社持分	100%		当期純利益	13.7	14.3	△ 0.6	6.8
シミズ・ファイナンス(株)	総資産	872.4	当社関係会社への運転資金貸付	売上高	6.1	5.5	0.6	5.8
	資本金	20.0		営業利益	1.8	1.2	0.6	1.5
	従業員数	2人		経常利益	1.8	1.2	0.6	1.5
	当社持分	100%		当期純利益	1.2	0.8	0.4	1.0
その他３４社				売上高	363.9	330.3	33.6	366.2
				営業利益	14.0	9.7	4.3	17.8
				経常利益	12.2	9.4	2.8	15.0
				当期純利益	7.8	6.9	0.9	8.8
			単純合計	売上高	2,201.7	2,073.4	128.3	1,875.2
				営業利益	75.5	71.5	4.0	60.1
				経常利益	75.3	72.2	3.1	58.5
				当期純利益	50.9	49.6	1.3	38.6

[連結]貸借対照表・損益計算書　補足情報 更新

販売費及び一般管理費　(単位:億円)

	2019年度	2018年度	増　減	2020年度予想
当　社	739	695	44	720
子　会　社	178	173	4	180
計	917	869	48	900
人　件　費	402	390	11	400
物　件　費	515	478	36	500
計	917	869	48	900

金融収支　(単位:億円)

	2019年度	2018年度	増　減	2020年度予想
受取利息配当金	75	65	9	40
当　社	109	102	6	75
支　払　利　息	22	24	△　1	30
当　社	15	18	△　3	20
金　融　収　支	52	41	11	10
当　社	94	83	10	55

一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費　(単位:億円)

	2019年度	2018年度	増　減	2020年度予想
当　社	129	123	6	135
子　会　社	2	2	0	3
計	132	125	6	138

有利子負債　(単位:億円)

	2019年度	2018年度	増　減	2020年度予想
当　社	3,268	2,292	975	3,900
子　会　社	1,144	901	243	1,400
(うちノンリコース借入金・社債)	(781)	(586)	(195)	
計	4,413	3,194	1,219	5,300

[連結]開発事業　補足情報

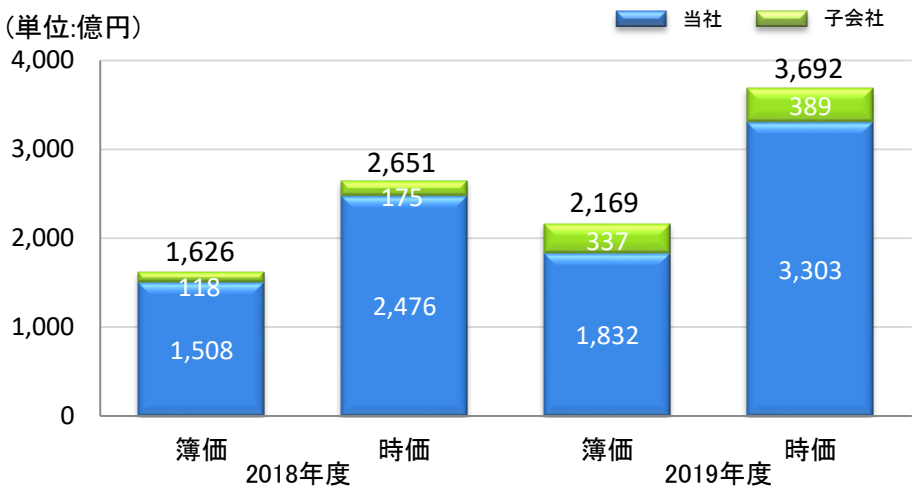
販売用不動産の状況　（単位：億円）

	2019年度	2018年度	増　減
当　社	0	39	△ 39
子　会　社	28	207	△ 179
計	28	247	△ 218

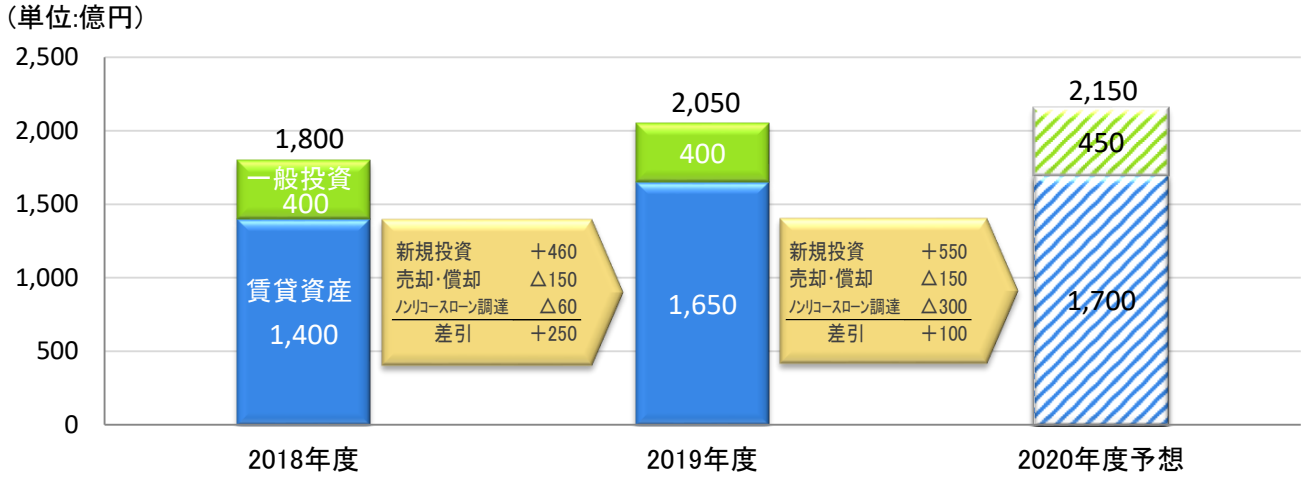
開発事業支出金の状況　（単位：億円）

	2019年度	2018年度	増　減
当　社	58	33	25
子　会　社	105	172	△ 66
計	164	205	△ 41

賃貸等不動産の状況

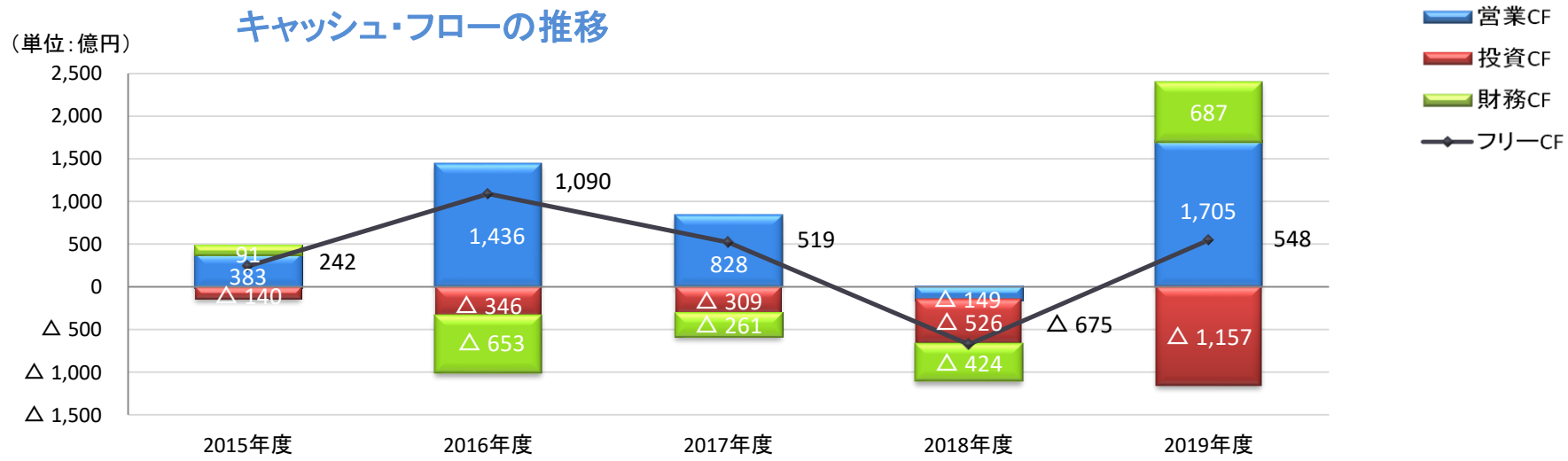


[当社]投資開発事業　投融資残高の状況　更新

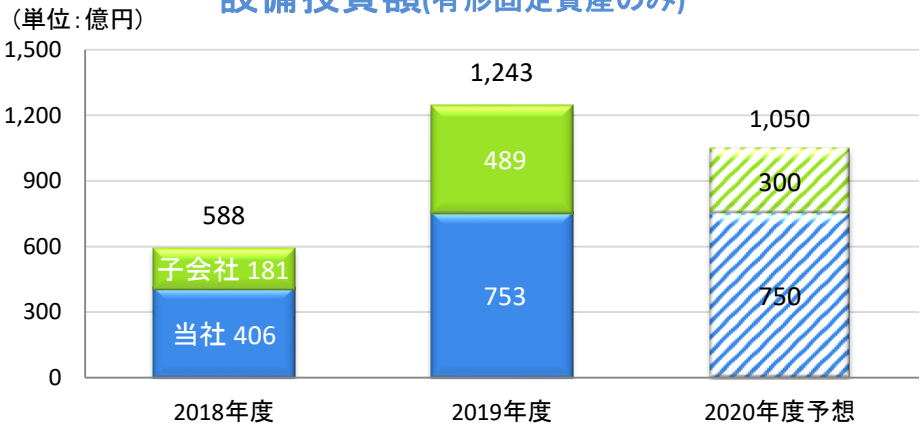


[連結]キャッシュ・フロー計算書　補足情報　更新

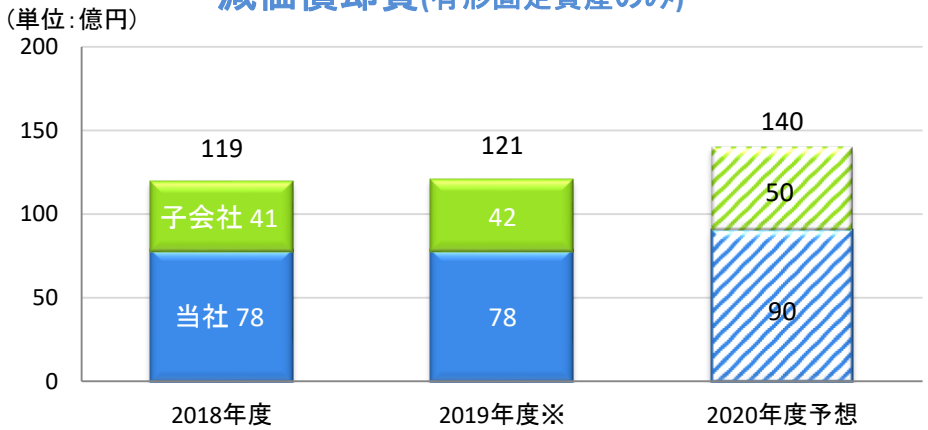
キャッシュ・フローの推移



設備投資額(有形固定資産のみ)



減価償却費(有形固定資産のみ)

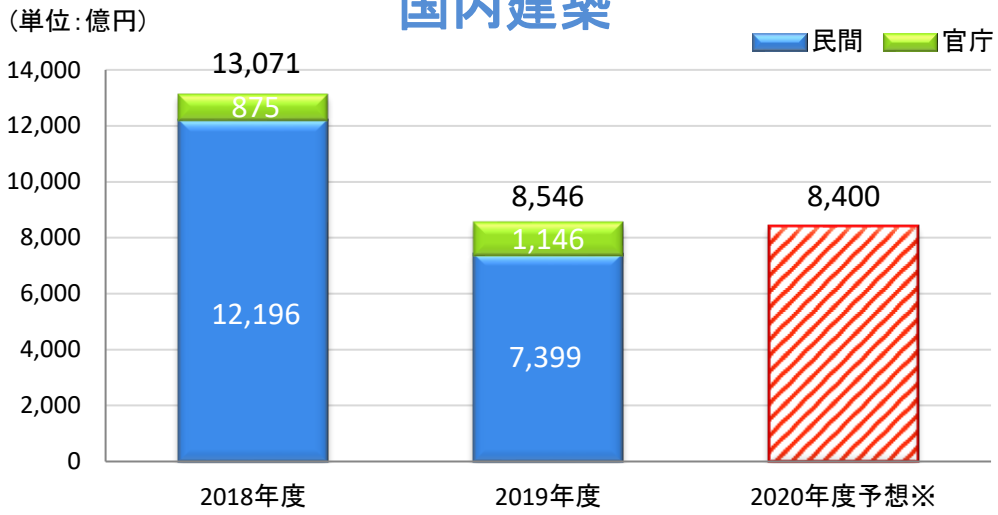


※2019年度から，建物及び構築物の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

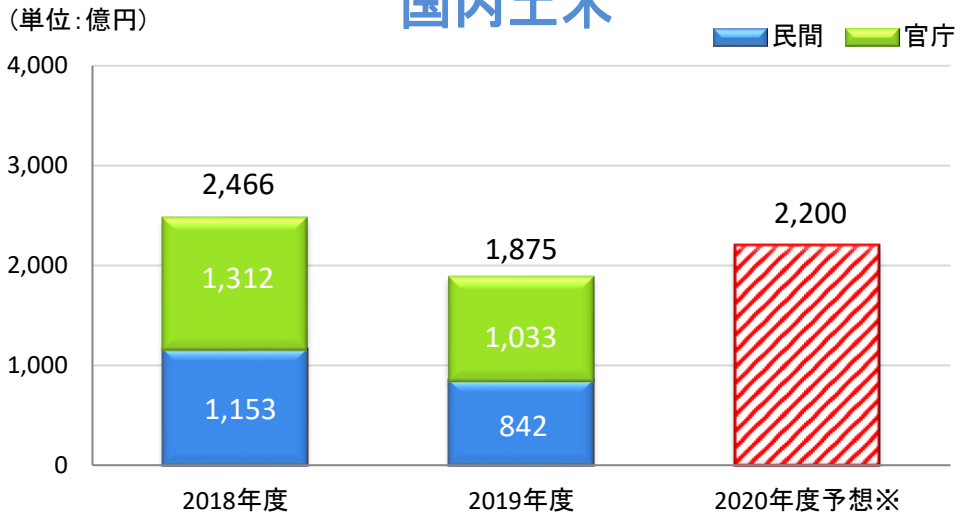
SHIMIZU CORPORATION

[当社]国内建設受注高の推移　更新

国内建築

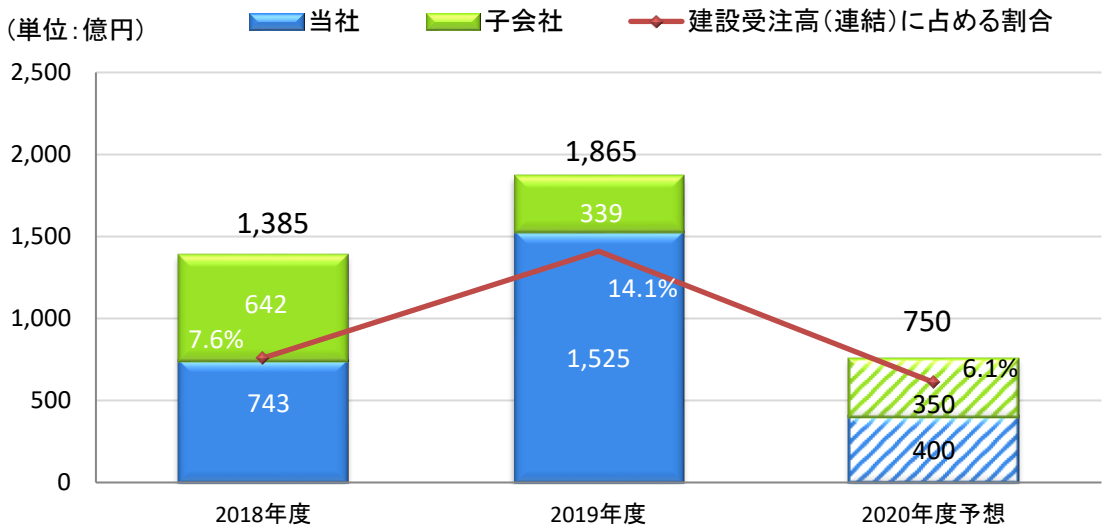


国内土木



※官庁・民間別に算出しておりません。

[連結]海外建設受注高の推移　更新



[当社]建設受注高　規模別内訳

(単位:億円)

	2017年度	比率(%)	2018年度	比率(%)	2019年度	比率(%)	前期比増減	増減率(%)
100億円以上	4,024	27.9	6,667	41.0	3,348	28.0	△ 3,319	△ 49.8
100億円未満 50億円以上	2,437	16.9	1,681	10.3	2,141	17.9	459	27.3
50億円未満 20億円以上	2,904	20.2	2,746	16.9	2,501	21.0	△ 244	△ 8.9
20億円未満	5,052	35.0	5,186	31.8	3,956	33.1	△ 1,229	△ 23.7
建設受注高	14,418	100	16,282	100	11,947	100	△ 4,334	△ 26.6

[当社]建築受注高　特命・入札比率の状況

(単位:億円)

	2017年度	比率(%)	2018年度	比率(%)	2019年度	比率(%)
特　命	4,271	37.1	4,361	32.5	4,621	50.9
入　札	7,248	62.9	9,059	67.5	4,456	49.1
建築受注高	11,519	100	13,420	100	9,077	100

[当社]国内建築受注高　リニューアル工事受注高の状況

更新

(単位:億円)

	2017年度	比率(%)	2018年度	比率(%)	2019年度	比率(%)	前期比増減	増減率(%)	2020年度予想	構成比(%)
リニューアル工事受　注　高	2,300	22.3	2,469	18.9	2,109	24.7	△ 360	△ 14.6	2,300	27.4
国内建築受注高	10,316	100	13,071	100	8,546	100	△ 4,525	△ 34.6	8,400	100

[当社]建設受注高 及び 日建連建設受注高の状況

2019年度 実績

(単位:億円)

	当　社	対前期比増減率(%)	日 建 連	対前期比増減率(%)
官　公　庁	2,179	△ 0.4	35,641	△ 6.3
民　　間	8,242	△ 38.3	107,546	△ 11.7
国　内　計	10,421	△ 32.9	143,188	△ 10.5
海　外　計	1,525	105.2	8,221	24.0
合　　計	11,947	△ 26.6	151,409	△ 9.1

注)建設受注高は日建連会員96社の実績値。

[当社]主要PFI事業の概況

事業名称	運営会社概要						業務段階	総事業費
多摩広域基幹病院等整備運営事業	多摩医療ＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都府中市 2006年4月 2006.8～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 95% BTO		運営中	2,380億円
中央合同庁舎第８号館整備運営事業	８号館ＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 2010年2月 2010.2～2024.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 71% BTO		運営中	296億円
九段第３合同庁舎，千代田区役所整備運営事業	九段ＰＦＩｻｰﾋﾞｽ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 2004年2月 2004.3～2021.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BTO		運営中	220億円
神奈川県立体育センター等再整備事業	神奈川ｽﾎﾟｰﾂｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝｽﾞ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	神奈川県藤沢市 2017年4月 2017.7～2035.3	連結区分 当社持分 事業方式	関連会社 30% BTO		建設中	199億円
東京国税局庁舎整備運営事業	築地五丁目ＰＦＩｻｰﾋﾞｽ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都中央区 2010年2月 2010.3～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 92% BTO		運営中	195億円
千葉大学(亥鼻)医学系総合研究棟整備等事業	千葉いのはなＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	千葉県千葉市 2018年3月 2018.3～2033.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BTO,BOT		建設中	179億円
いわき市文化交流施設整備運営事業	いわき文化交流ﾊﾟｰﾄﾅｰｽﾞ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	福島県いわき市 2004年10月 2005.1～2023.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BTO		運営中	174億円
神栖中央公園防災アリーナ（仮称）整備運営事業	神栖防災アリーナＰＦＩ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	茨城県神栖市 2015年11月 2015.12～2034.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BTO		運営中	159億円
東京都水道局金町浄水場向け電力供給事業	金町浄水場ｴﾈﾙｷﾞｰｻｰﾋﾞｽ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都葛飾区 1999年9月 1999.10～2020.10	連結区分 当社持分 事業方式	関連会社 20% BOO		運営中	155億円
その他１５事業								2,189億円
				単純合計 (他社持分含む)				6,146億円

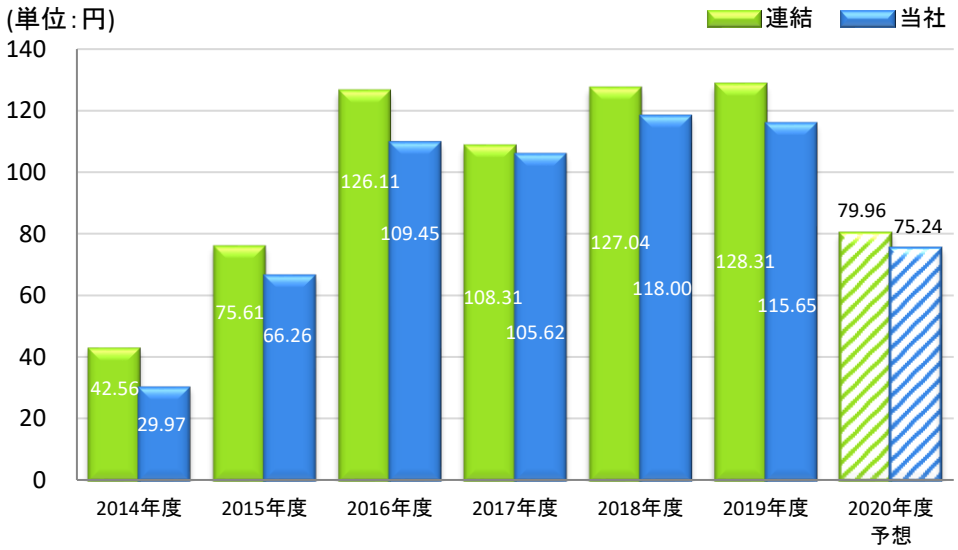
[連結・当社]1株当たり情報の推移 更新

会計年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度予想
1株当たり配当金(円)	7	7	7	8	16	26	26	36	38	24
(うち特別配当)	(–)	(–)	(–)	(–)	(6)	(16)	(12)	(22)	(18)	(4)
配当総額(億円)	55	55	55	62	125	204	204	282	291	183
連結配当性向	384.6%	93.1%	38.7%	18.8%	21.2%	20.6%	24.0%	28.3%	29.6%	30.0%

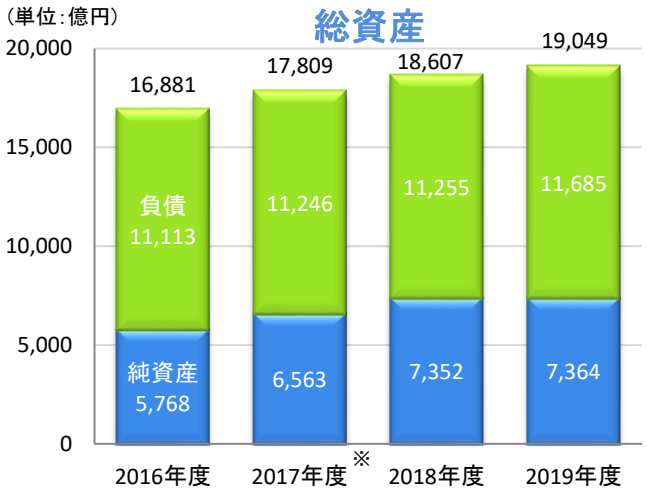
1株当たり純資産(連結・当社)推移

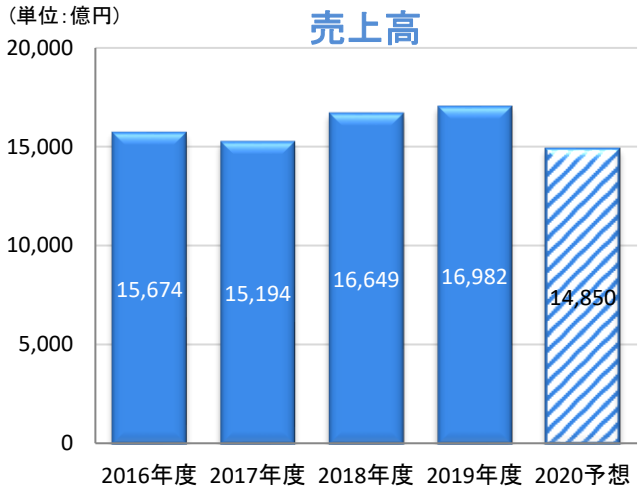


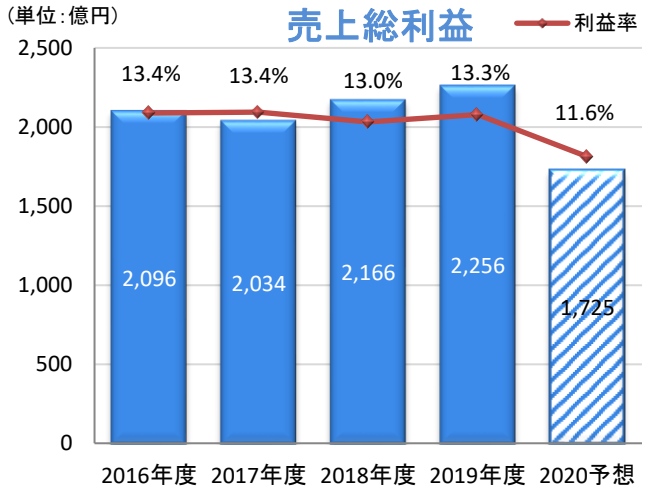
1株当たり当期純利益(連結・当社)推移



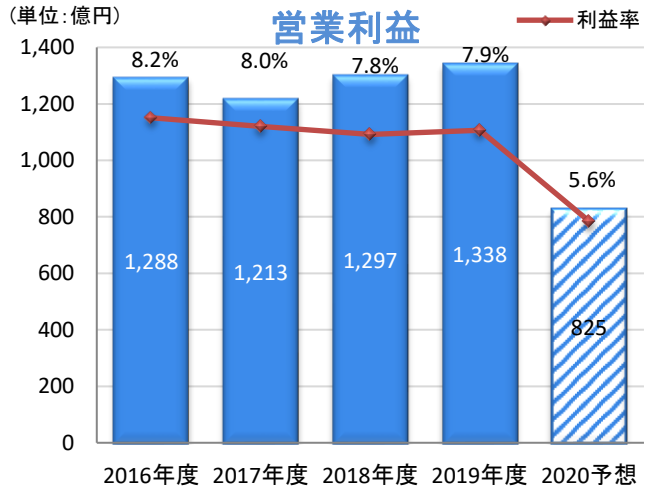
[連結]総資産・経営成績の推移 更新

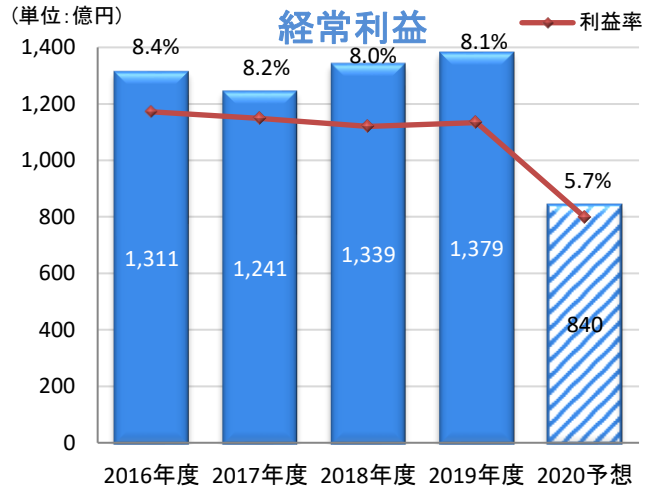


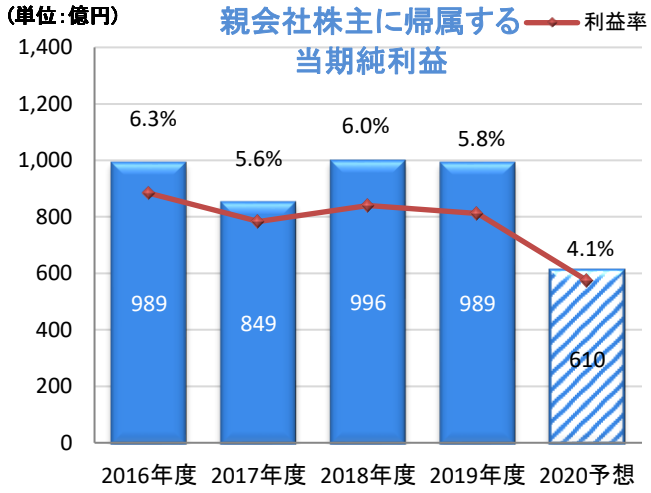




※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。





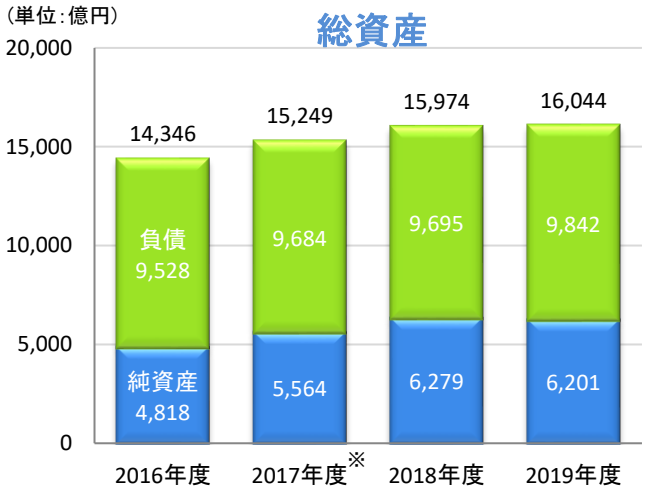


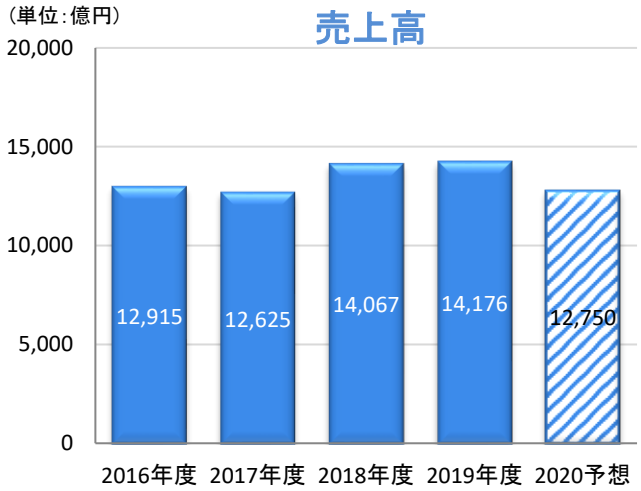
[連結]主要な経営指標等の推移　更新

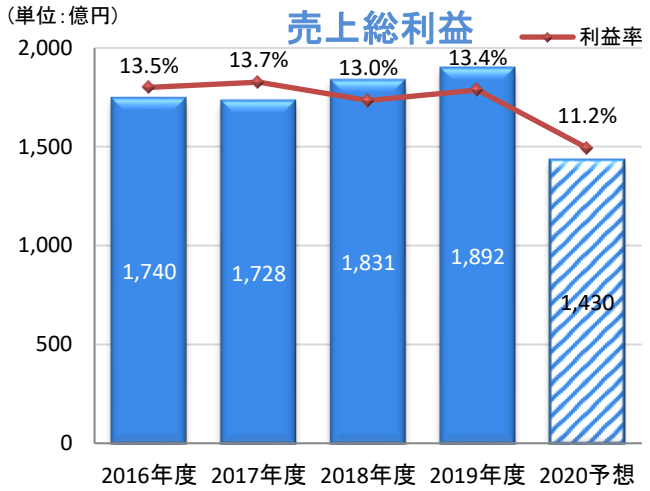
会計年度		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度予想
建設事業受注高	(億円)	15,659	16,082	18,160	13,187	12,300
売上高	(億円)	15,674	15,194	16,649	16,982	14,850
営業利益	(億円)	1,288	1,213	1,297	1,338	825
経常利益	(億円)	1,311	1,241	1,339	1,379	840
親会社株主に帰属する当期純利益	(億円)	989	849	996	989	610
純資産	(億円)	5,768	6,563	7,352	7,364	—
総資産	(億円)	16,881	17,809 ※1	18,607	19,049	—
自己資本比率	(%)	33.9	36.5 ※1	39.2	38.3	—
自己資本当期純利益率（ROE）	(%)	18.8	13.9	14.4	13.6	—
従業員数（契約社員を含む）	(人)	15,925	16,024	16,184	16,297	—
連単倍率（当期純利益）	(倍)	1.2	1.0	1.1	1.1	1.1
連結子会社数	(社)	62	65	66	70	—
持分法適用関連会社数	(社)	12	14	15	16	—
設備投資（有形固定資産のみ）	(億円)	309	308	588	1,243	1,050
減価償却実施額（有形固定資産のみ）	(億円)	107	112	119	121 ※2	140
研究開発費	(億円)	101	111	125	132	138
有利子負債	(億円)	3,400	3,382	3,194	4,413	5,300
負債資本倍率（D/Eレシオ）	(倍)	0.6	0.5	0.4	0.6	—

※1　「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。
※2　2019年度から，建物及び構築物の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

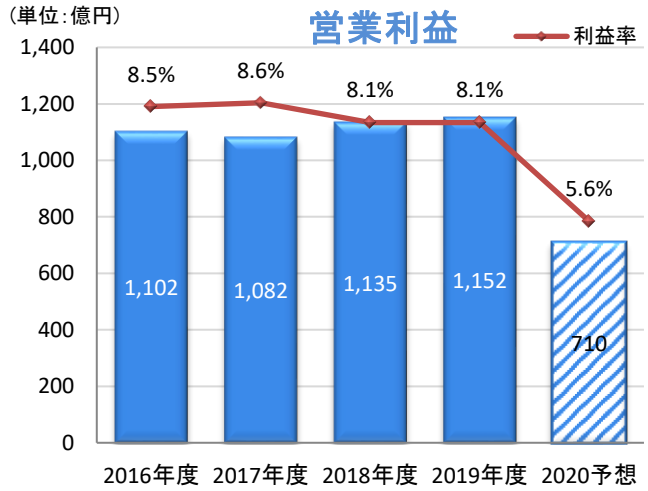
[当社]総資産・経営成績の推移 更新

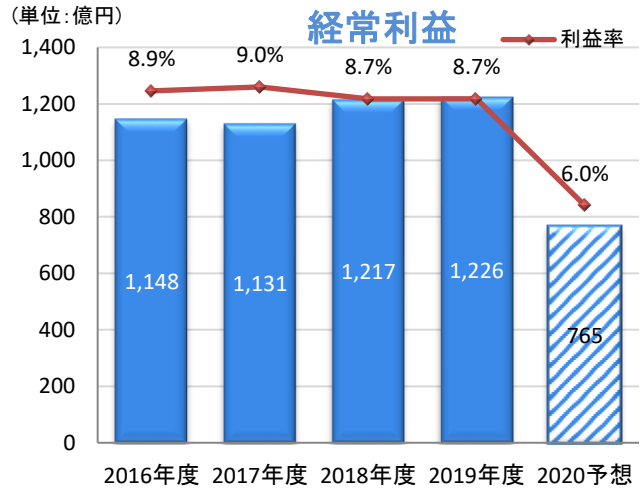


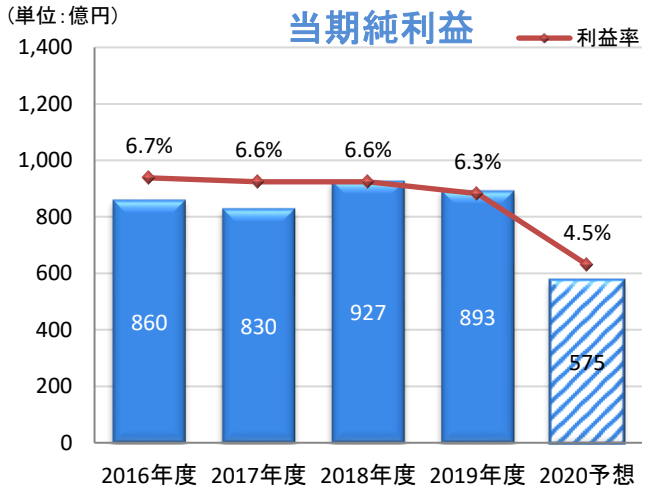




※「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。







[当社]主要な経営指標等の推移 更新

会計年度		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度予想
建設事業受注高	(億円)	14,243	14,418	16,282	11,947	11,000
完成工事高	(億円)	12,450	11,974	13,481	13,567	12,000
完成工事総利益	(億円)	13.2% 1,643	13.2% 1,580	12.8% 1,719	13.0% 1,761	10.6% 1,270
売上高	(億円)	12,915	12,625	14,067	14,176	12,750
営業利益	(億円)	1,102	1,082	1,135	1,152	710
経常利益	(億円)	1,148	1,131	1,217	1,226	765
当期純利益	(億円)	860	830	927	893	575
資本金	(億円)	743	743	743	743	—
期末発行済株式数	(千株)	788,514	788,514	788,514	788,514	—
純資産	(億円)	4,818	5,564	6,279	6,201	—
総資産	(億円)	14,346	15,249 ※1	15,974	16,044	—
自己資本比率	(%)	33.6	36.5 ※1	39.3	38.7	—
自己資本当期純利益率（ＲＯＥ）	(%)	19.3	16.0	15.7	14.3	—
従業員数(契約社員を含む)	(人)	10,431	10,348	10,336	10,384	—
設備投資（有形固定資産のみ）	(億円)	217	196	406	753	750
減価償却実施額（有形固定資産のみ）	(億円)	68	72	78	78 ※2	90
研究開発費	(億円)	99	109	123	129	135
有利子負債	(億円)	2,474	2,458	2,292	3,268	3,900
負債資本倍率（Ｄ/Ｅレシオ）	(倍)	0.5	0.4	0.4	0.5	—

※1　「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を遡って適用しております。
※2　2019年度から，建物及び構築物の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

SHIMIZU CORPORATION