

2022年3月期
決算説明会[補足資料]

2022年5月12日

子どもたちに誇れるしごとを。

SHIMIZU CORPORATION 
清水建設

決算説明会[補足資料]

目次

・ [連結] 当期実績(当社・子会社別内訳)	- 1 -
・ [連結] 業績予想(当社・子会社別内訳)	- 2 -
・ [連結] 子会社(建設事業)の概況	- 3 -
・ [連結] 子会社(開発事業・その他の事業)の概況	- 4 -
・ [連結] 貸借対照表・損益計算書 補足情報	- 5 -
・ [連結] 開発事業 補足情報	- 6 -
・ [当社] 投資開発事業 投融資残高の状況	- 6 -
・ [当社] 中期経営計画〈2019-2023〉における投資計画の進捗状況(参考)	- 7 -
・ [連結] キャッシュ・フロー計算書 補足情報	- 8 -
・ [当社] 国内建設受注高の推移	- 9 -
・ [連結] 海外建設受注高の推移	- 9 -
・ [当社] 建設受注高 規模別内訳	- 10 -
・ [当社] 建築受注高 特命・入札比率の状況	- 10 -
・ [当社] 国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況	- 10 -
・ [当社] 建設受注高及び日建連建設受注高の状況	- 11 -
・ [当社] 主要PFI事業の概況	- 12 -
・ [連結・当社] 1株当たり情報の推移	- 13 -
・ [連結] 総資産・経営成績の推移	- 14 -
・ [連結] 主要な経営指標等の推移	- 15 -
・ [当社] 総資産・経営成績の推移	- 16 -
・ [当社] 主要な経営指標等の推移	- 17 -

本資料に記載されている業績予想は、本資料の発表日現在入手可能な情報を勘案して作成しております。
このため、今後の経済情勢の変化等によって、実際の業績は異なることがあります。

[連結]当期実績(当社・子会社別内訳)

2021年度 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	12,959	11,634	1,325
同 利 益	6.3% 811	5.2% 599	212
開 発 事 業 等	1,869	1,238	631
同 利 益	31.3% 584	40.4% 500	84
売 上 高	14,829	12,873	1,956
同 利 益	9.4% 1,396	8.5% 1,099	297
販 管 費	945	751	194
営 業 利 益	3.0% 451	2.7% 348	103
金 融 収 支	32	74	△ 42
そ の 他	19	16	3
経 常 利 益	3.4% 504	3.4% 439	65
特 別 損 益	142	164	△ 22
税引前純利益	647	603	44
税 金 費 用	171	145	26
非支配株主に帰属 する当期純利益	△ 1	—	△ 1
親会社株主に帰属 する当期純利益	3.2% 477	3.6% 457	20

2020年度 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	13,013	11,771	1,242
同 利 益	12.5% 1,624	12.3% 1,442	182
開 発 事 業 等	1,551	728	823
同 利 益	18.0% 279	24.9% 181	98
売 上 高	14,564	12,499	2,065
同 利 益	13.1% 1,904	13.0% 1,623	281
販 管 費	902	723	179
営 業 利 益	6.9% 1,001	7.2% 900	101
金 融 収 支	26	66	△ 40
そ の 他	26	18	8
経 常 利 益	7.2% 1,054	7.9% 986	68
特 別 損 益	53	30	23
税引前純利益	1,108	1,016	92
税 金 費 用	335	293	42
非支配株主に帰属 する当期純利益	1	—	1
親会社株主に帰属 する当期純利益	5.3% 771	5.8% 723	48

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]業績予想(当社・子会社別内訳)

2022年度 予想

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	17,500	14,800	2,700
同 利 益	7.7% 1,355	6.6% 980	375
開 発 事 業 等	2,100	1,100	1,000
同 利 益	21.0% 440	28.2% 310	130
売 上 高	19,600	15,900	3,700
同 利 益	9.2% 1,795	8.1% 1,290	505
販 管 費	1,080	790	290
営 業 利 益	3.6% 715	3.1% 500	215
金 融 収 支	5	65	△ 60
そ の 他	△ 20	△ 10	△ 10
経 常 利 益	3.6% 700	3.5% 555	145
特 別 損 益	100	100	0
税引前純利益	800	655	145
税 金 費 用	260	190	70
非支配株主に帰属 する当期純利益	25	—	25
親会社株主に帰属 する当期純利益	2.6% 515	2.9% 465	50

2021年度 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	12,959	11,634	1,325
同 利 益	6.3% 811	5.2% 599	212
開 発 事 業 等	1,869	1,238	631
同 利 益	31.3% 584	40.4% 500	84
売 上 高	14,829	12,873	1,956
同 利 益	9.4% 1,396	8.5% 1,099	297
販 管 費	945	751	194
営 業 利 益	3.0% 451	2.7% 348	103
金 融 収 支	32	74	△ 42
そ の 他	19	16	3
経 常 利 益	3.4% 504	3.4% 439	65
特 別 損 益	142	164	△ 22
税引前純利益	647	603	44
税 金 費 用	171	145	26
非支配株主に帰属 する当期純利益	△ 1	—	△ 1
親会社株主に帰属 する当期純利益	3.2% 477	3.6% 457	20

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

[連結]子会社(建設事業)の概況

建設事業

(単位：億円)

会社名、会社概要			事業内容	2021年度		2020年度	増減	2022年度予想
日本道路(株)(連結) ※	総資産	1,521.9	道路建設及び 舗装工事請負	売上高	(1,563.7)			1,580.0
	資本金	122.9		営業利益	(82.0)			77.0
	従業員数	2,929人		経常利益	(85.8)			79.0
	当社持分	50.10%		当期純利益	(56.6)			51.0
日本ファブテック(株)	総資産	286.7	橋梁及び鉄骨の 製作請負	売上高	317.9	355.6	△ 37.7	372.4
	資本金	24.3		営業利益	15.3	17.7	△ 2.4	15.4
	従業員数	643人		経常利益	14.9	17.5	△ 2.6	15.0
	当社持分	84.55%		当期純利益	12.0	15.1	△ 3.1	12.4
第一設備工業(株)	総資産	106.0	建築設備工事請負	売上高	147.1	143.7	3.4	150.0
	資本金	4.0		営業利益	4.5	6.6	△ 2.1	5.7
	従業員数	311人		経常利益	4.7	6.9	△ 2.2	6.0
	当社持分	94.26%		当期純利益	3.1	6.2	△ 3.1	3.9
(株)シズ・ヘルライフ7	総資産	304.2	建物リニューアル及び ビルマネジメント事業	売上高	666.1	636.9	29.2	751.0
	資本金	1.0		営業利益	16.7	21.7	△ 5.0	30.7
	従業員数	1,608人		経常利益	17.0	22.0	△ 5.0	31.0
	当社持分	100%		当期純利益	10.4	15.3	△ 4.9	21.2
日本建設(株)	総資産	76.8	建設工事請負	売上高	98.6	100.9	△ 2.3	110.5
	資本金	1.0		営業利益	3.3	3.6	△ 0.3	3.3
	従業員数	157人		経常利益	3.5	3.8	△ 0.3	3.5
	当社持分	95%		当期純利益	2.3	2.4	△ 0.1	2.2
シズ・ノースアメリカLLC	総資産	63.2	建設工事請負	売上高	88.7	144.7	△ 56.0	150.1
	資本金	3.5		営業利益	△ 4.8	2.8	△ 7.6	0.6
	従業員数	108人		経常利益	△ 4.6	3.9	△ 8.5	0.6
	当社持分	100%(間接)		当期純利益	△ 3.0	0.8	△ 3.8	0.6
清水建設(中国)有限公司	総資産	97.0	建設工事請負	売上高	143.7	84.0	59.7	138.4
	資本金	11.5		営業利益	8.8	△ 3.7	12.5	0.8
	従業員数	309人		経常利益	10.4	△ 2.4	12.8	0.2
	当社持分	100%		当期純利益	8.2	△ 2.4	10.6	0.1
その他10社				売上高	322.1	294.0	28.1	294.0
				営業利益	△ 7.1	△ 6.6	△ 0.5	△ 4.7
				経常利益	△ 3.1	△ 5.9	2.8	△ 4.6
				当期純利益	△ 9.6	△ 10.2	0.6	△ 7.5
※2021年度末をみなし取得日とし、連結子会社としているため、2022年度予想から連結業績に含めております。			単純合計	売上高	1,784.2	1,759.8	24.4	3,546.4
				営業利益	36.7	42.1	△ 5.4	128.8
				経常利益	42.8	45.8	△ 3.0	130.7
				当期純利益	23.4	27.2	△ 3.8	83.9

[連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況

開発事業

会社名、会社概要			事業内容	2021年度		2020年度	増減	(単位：億円) 2022年度予想
清水総合開発(株)	総資産	676.0	不動産の売買、賃貸 及び管理	売上高	279.3	213.9	65.4	241.3
	資本金	30.0		営業利益	18.1	17.4	0.7	14.0
	従業員数	298人		経常利益	15.7	14.6	1.1	10.0
	当社持分	100%		当期純利益	8.2	9.3	△ 1.1	6.5
シミズ・リアルティ・デベ ロップメント(U.S.A.)社	総資産	252.5	不動産投資開発	売上高	14.9	12.6	2.3	32.7
	資本金	0.0		営業利益	△ 10.0	2.8	△ 12.8	5.9
	従業員数	2人		経常利益	△ 14.6	△ 1.5	△ 13.1	△ 3.4
	当社持分	100%(間接)		当期純利益	△ 10.3	△ 1.2	△ 9.1	△ 3.4
シミズ・インベストメント (アジア)社	総資産	147.7	不動産投資開発	売上高	2.0	2.4	△ 0.4	2.2
	資本金	65.9		営業利益	△ 2.7	△ 2.6	△ 0.1	△ 2.7
	従業員数	5人		経常利益	△ 7.5	△ 8.4	0.9	△ 7.2
	当社持分	100%		当期純利益	△ 7.6	△ 8.9	1.3	△ 7.4
その他12社	総資産			売上高	3.9	23.7	△ 19.8	7.1
	資本金			営業利益	△ 0.2	8.2	△ 8.4	1.4
	従業員数			経常利益	△ 0.2	8.2	△ 8.4	1.3
	当社持分			当期純利益	0.0	5.4	△ 5.4	1.0
			単純合計	売上高	300.1	252.6	47.5	283.3
				営業利益	5.2	25.8	△ 20.6	18.6
				経常利益	△ 6.6	12.9	△ 19.5	0.7
				当期純利益	△ 9.7	4.6	△ 14.3	△ 3.3

その他の事業

会社名、会社概要			事業内容	2021年度		2020年度	増減	(単位：億円) 2022年度予想
(株)ミルックス	総資産	804.6	建設資機材販売・ リース及び保険代理業	売上高	367.8	1,048.9	△ 681.1	374.5
	資本金	3.7		営業利益	36.2	32.5	3.7	37.9
	従業員数	428人		経常利益	37.2	33.7	3.5	39.0
	当社持分	100%		当期純利益	25.6	23.2	2.4	26.7
(株)エスシー・マシーナリ	総資産	156.0	建設機械レンタル	売上高	252.0	304.5	△ 52.5	331.2
	資本金	2.0		営業利益	10.1	6.5	3.6	11.3
	従業員数	281人		経常利益	10.4	6.6	3.8	11.5
	当社持分	100%		当期純利益	7.2	4.5	2.7	7.7
シミズ・ファイナンス(株)	総資産	907.3	当社関係会社への 運転資金貸付	売上高	6.2	6.2	0.0	6.2
	資本金	20.0		営業利益	2.1	2.0	0.1	2.1
	従業員数	1人		経常利益	2.1	2.0	0.1	2.1
	当社持分	100%		当期純利益	1.4	1.3	0.1	1.4
その他39社	総資産			売上高	308.6	378.7	△ 70.1	469.6
	資本金			営業利益	15.1	12.5	2.6	9.5
	従業員数			経常利益	12.8	10.2	2.6	7.5
	当社持分			当期純利益	9.9	5.8	4.1	1.9
			単純合計	売上高	934.6	1,738.3	△ 803.7	1,181.5
				営業利益	63.5	53.5	10.0	60.8
				経常利益	62.5	52.5	10.0	60.1
				当期純利益	44.1	34.8	9.3	37.7

[連結]貸借対照表・損益計算書 補足情報

販売費及び一般管理費

	2021年度	2020年度	増 減	(単位:億円) 2022年度予想
当 社	751	723	27	790
子 会 社	194	179	14	290
計	945	902	42	1,080
人 件 費	407	399	7	470
物 件 費	538	503	34	610
計	945	902	42	1,080

金融収支

	2021年度	2020年度	増 減	(単位:億円) 2022年度予想
受取利息配当金	59	56	2	45
当 社	89	85	3	90
支 払 利 息	26	30	△ 3	40
当 社	15	19	△ 3	25
金 融 収 支	32	26	6	5
当 社	74	66	7	65

一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	2021年度	2020年度	増 減	(単位:億円) 2022年度予想
当 社	159	146	13	160
子 会 社	2	2	0	7
計	162	148	14	167

有利子負債

	2021年度	2020年度	増 減	(単位:億円) 2022年度予想
当 社	3,743	3,193	550	5,300
子 会 社	1,208	1,033	174	1,500
(うちノンリコース借入金・社債)	(1,045)	(976)	(69)	
計	4,951	4,226	724	6,800

[当社]政策保有株式の状況

	2021年度	2020年度	2019年度	(単位:億円)
銘 柄 数	299銘柄	313銘柄	326銘柄	
貸借対照表計上額	2,993	3,045	2,700	

[当社]政策保有株式のうち、上場株式の売却実績

	2021年度	2020年度	2019年度	(単位:億円)
売 却 銘 柄 数	18銘柄	18銘柄	10銘柄	
売 却 額	128	197	168	

注)売却銘柄数には、一部売却及び複数年度での売却銘柄を含んでおります。

[連結]開発事業 補足情報

販売用不動産の状況

(単位:億円)

	2021年度	2020年度	増 減
当 社	0	0	△ 0
子 会 社	70	31	39
計	70	31	39

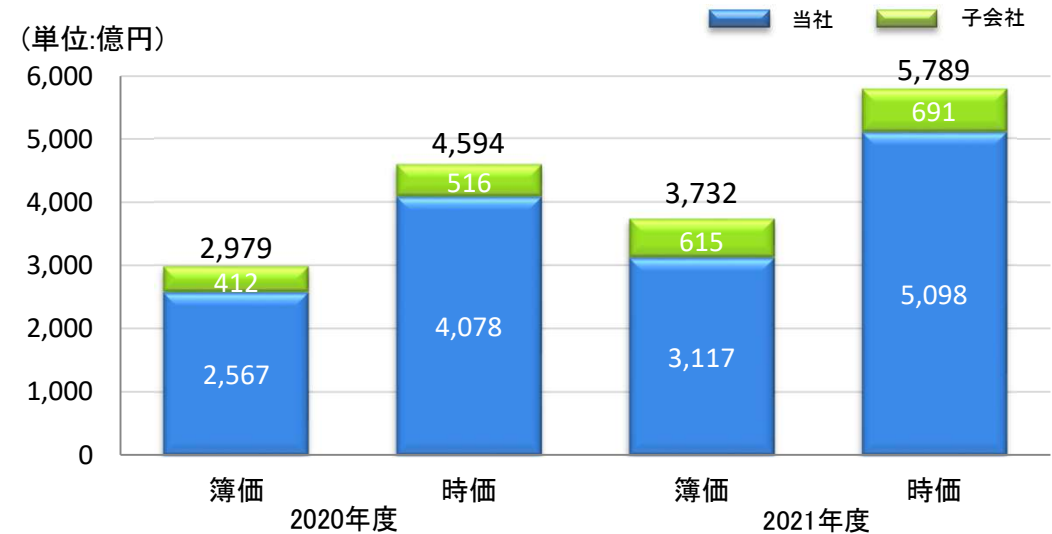
開発事業支出金の状況

(単位:億円)

	2021年度	2020年度	増 減
当 社	70	53	16
子 会 社	73	117	△ 44
計	144	171	△ 27

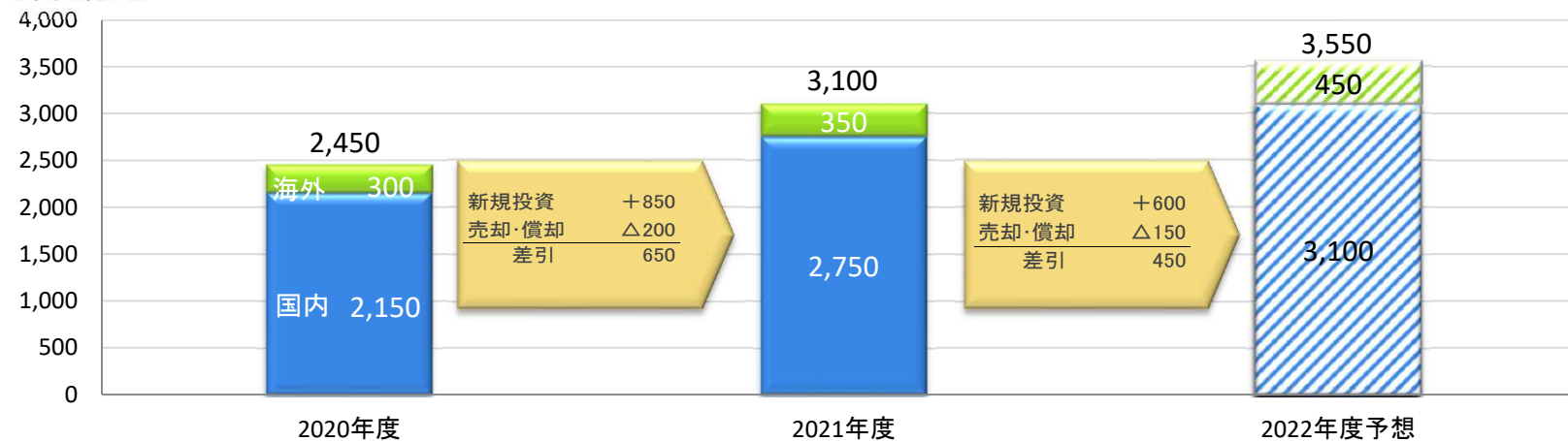
賃貸等不動産の状況

(単位:億円)



[当社]投資開発事業 投融資残高の状況

(単位:億円)



[当社]中期経営計画〈2019-2023〉における 投資計画の進捗状況(参考)

投資計画

(単位:億円)

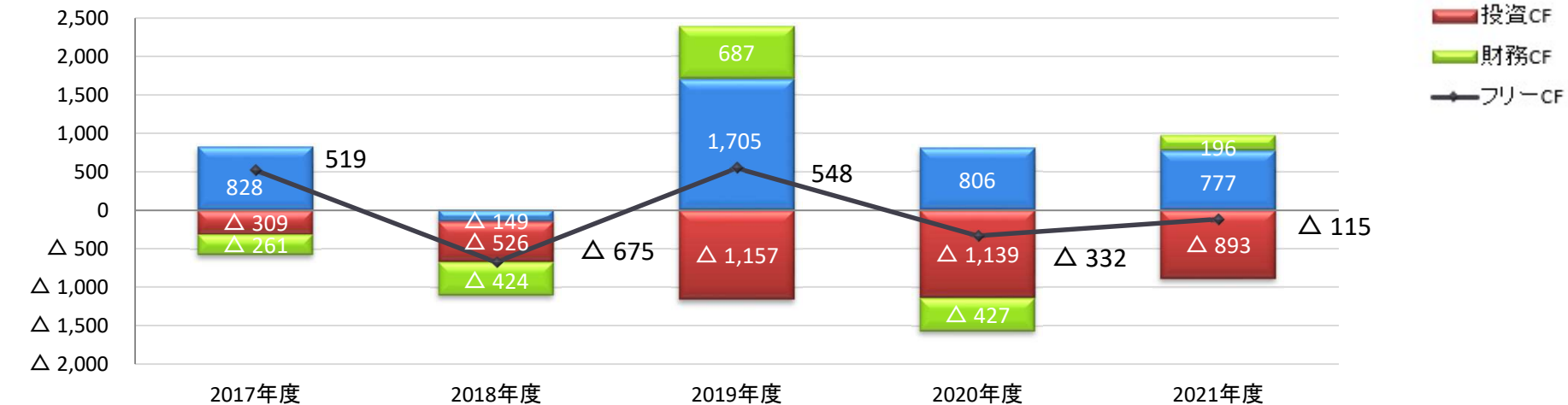
	投資額(5ヶ年)	合計	2021年度実績	2019～2020年度 累計実績
生産性向上・研究開発投資	1,000	523	145	378
不動産開発事業	5,000	2,550	1,025	1,525
インフラ・再生可能エネルギー・ 新規事業(フロンティア事業他)	1,300	640	183	457
人財関連	200	79	40	39
投資額合計	7,500	3,792	1,393	2,399

注)不動産開発事業の投資額には、ノンリコースローンによる調達額を含めております。

[連結]キャッシュ・フロー計算書 補足情報

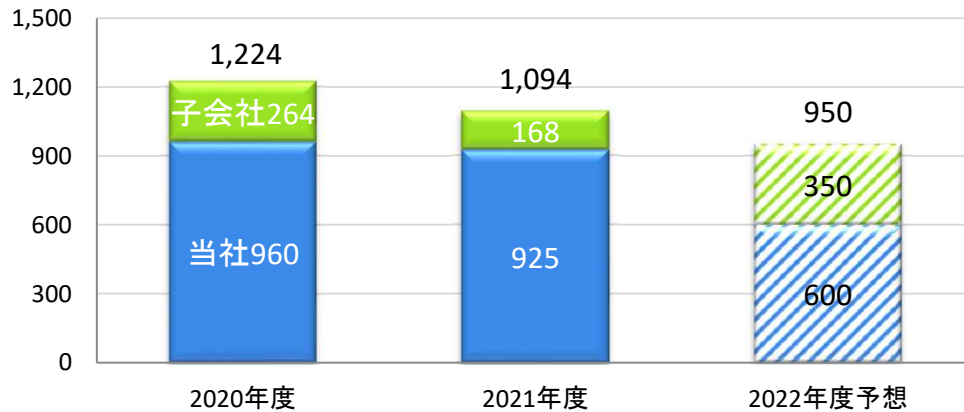
キャッシュ・フローの推移

(単位: 億円)



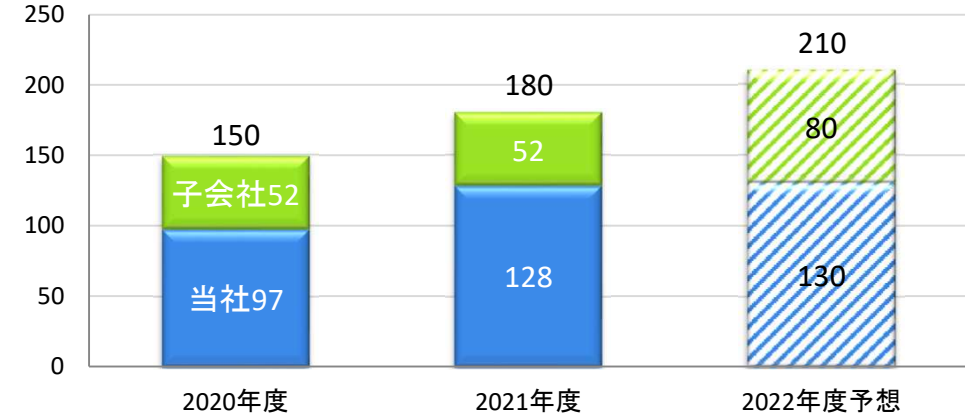
設備投資額(有形固定資産のみ)

(単位: 億円)

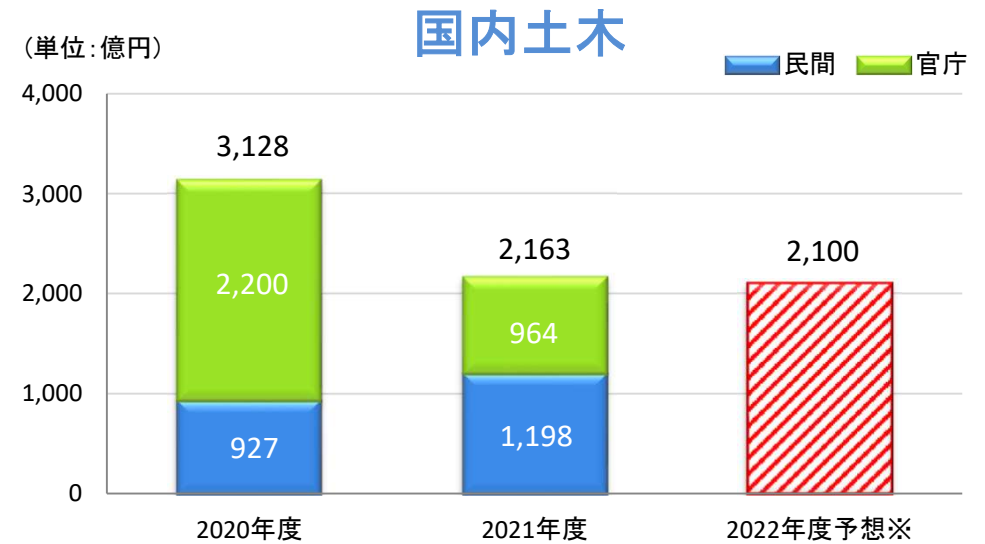
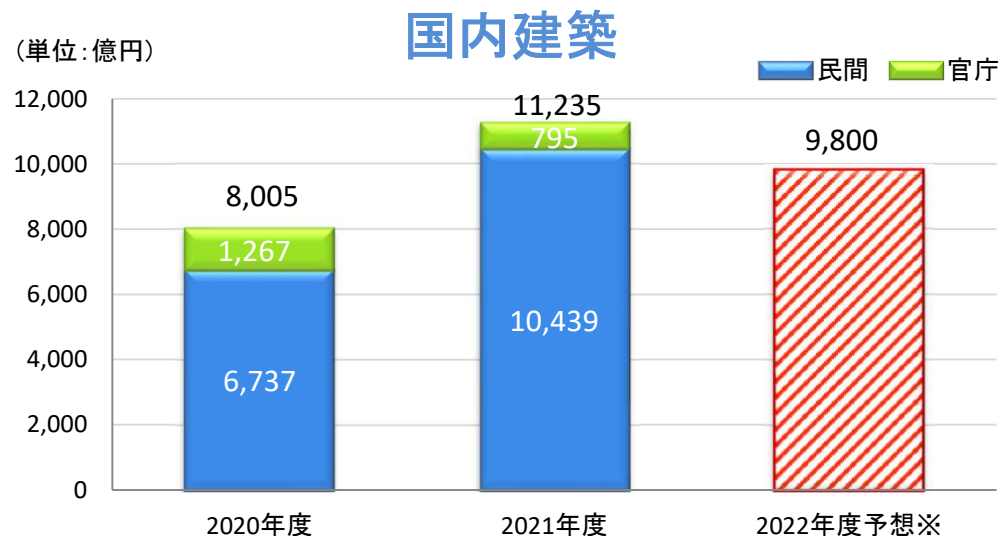


減価償却費(有形固定資産のみ)

(単位: 億円)

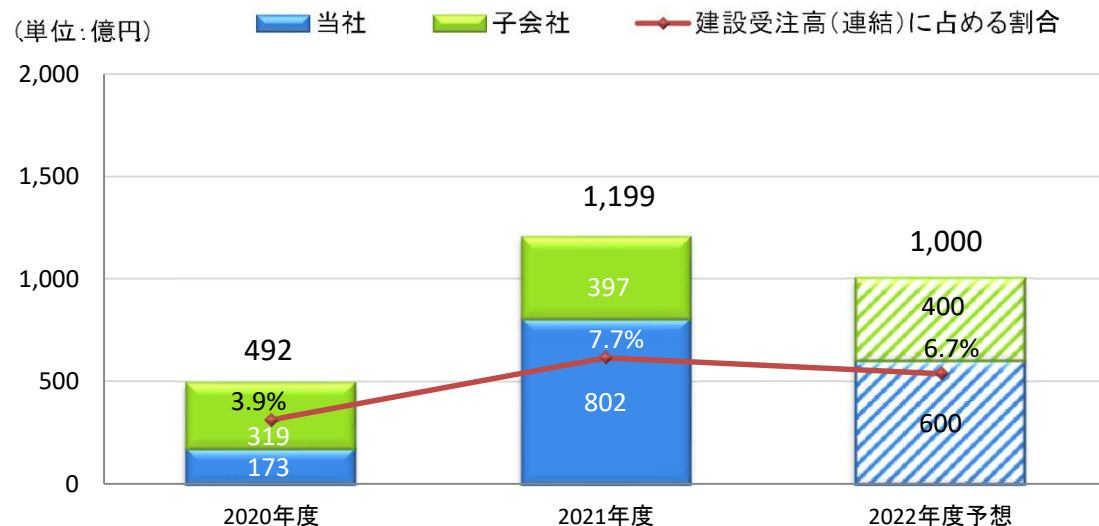


[当社]国内建設受注高の推移



※官庁・民間別に算出しておりません。

[連結]海外建設受注高の推移



[当社]建設受注高 規模別内訳

(単位:億円)

	2019年度	比率(%)	2020年度	比率(%)	2021年度	比率(%)	前期比 増減	増減率(%)
100億円以上	3,348	28.0	3,082	27.3	6,280	44.2	3,198	103.8
100億円未満 50億円以上	2,141	17.9	1,713	15.1	1,542	10.9	△ 171	△ 10.0
50億円未満 20億円以上	2,501	21.0	2,552	22.6	2,370	16.7	△ 181	△ 7.1
20億円未満	3,956	33.1	3,959	35.0	4,007	28.2	47	1.2
建設受注高	11,947	100	11,307	100	14,200	100	2,893	25.6

[当社]建築受注高 特命・入札比率の状況

(単位:億円)

	2019年度	比率(%)	2020年度	比率(%)	2021年度	比率(%)
特 命	4,621	50.9	3,035	37.1	3,319	29.0
入 札	4,456	49.1	5,141	62.9	8,143	71.0
建築受注高	9,077	100	8,177	100	11,463	100

[当社]国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況

(単位:億円)

	2019年度	比率(%)	2020年度	比率(%)	2021年度	比率(%)	前期比 増減	増減率(%)	2022年度 予想	比率(%)
リニューアル工事 受 注 高	2,109	24.7	2,044	25.5	2,422	21.6	378	18.5	2,600	26.5
国内建築受注高	8,546	100	8,005	100	11,235	100	3,229	40.3	9,800	100

[当社]建設受注高 及び 日建連建設受注高の状況

2021年度 実績

(単位:億円)

		当 社	対前期比 増減率(%)	日 建 連	対前期比 増減率(%)
	官 公 庁	1,760	△ 49.2	38,956	△ 11.8
	民 間	11,638	51.8	111,825	8.9
	国 内 計	13,398	20.3	150,781	2.7
	海 外 計	802	363.4	3,852	8.4
	合 計	14,200	25.6	154,633	2.8

注)建設受注高は日建連会員94社の実績値。

[当社]主要PFI事業の概況

事業名称	運営会社概要					業務段階	総事業費
多摩広域基幹病院等整備運営事業	多摩医療PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都府中市 2006年4月 2006.8～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 95% BT0	運営中	3,014億円
中央合同庁舎第8号館整備運営事業	8号館PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 2010年2月 2010.4～2024.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 71% BT0	運営中	298億円
神奈川県立体育センター等再整備事業	神奈川スポーツコミュニケーションズ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	神奈川県藤沢市 2017年4月 2017.7～2035.3	連結区分 当社持分 事業方式	関連会社 30% BT0	運営中	205億円
東京国税局庁舎整備運営事業	築地五丁目PFIサービス(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都中央区 2010年2月 2010.4～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 92% BT0	運営中	195億円
千葉大学(亥鼻)医学系総合研究棟整備等事業	千葉いのはなPFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	千葉県千葉市 2018年3月 2018.3～2033.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BT0、BOT	運営中	184億円
いわき市文化交流施設整備運営事業	いわき文化交流パートナーズ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	福島県いわき市 2004年10月 2005.1～2023.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BT0	運営中	172億円
神栖中央公園防災アリーナ(仮称)整備運営事業	神栖防災アリーナPFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	茨城県神栖市 2015年11月 2015.12～2034.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BT0	運営中	167億円
福岡市総合体育館整備運営事業	福岡照葉アリーナ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	福岡県福岡市 2015年12月 2016.2～2034.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BT0	運営中	155億円
大阪府警察学校整備等事業	大阪府警察学校整備PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	大阪府泉南郡 2010年2月 2010.4～2025.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 80% BT0	運営中	129億円
その他16事業							1,967億円
						単純合計 (他社持分含む)	6,486億円

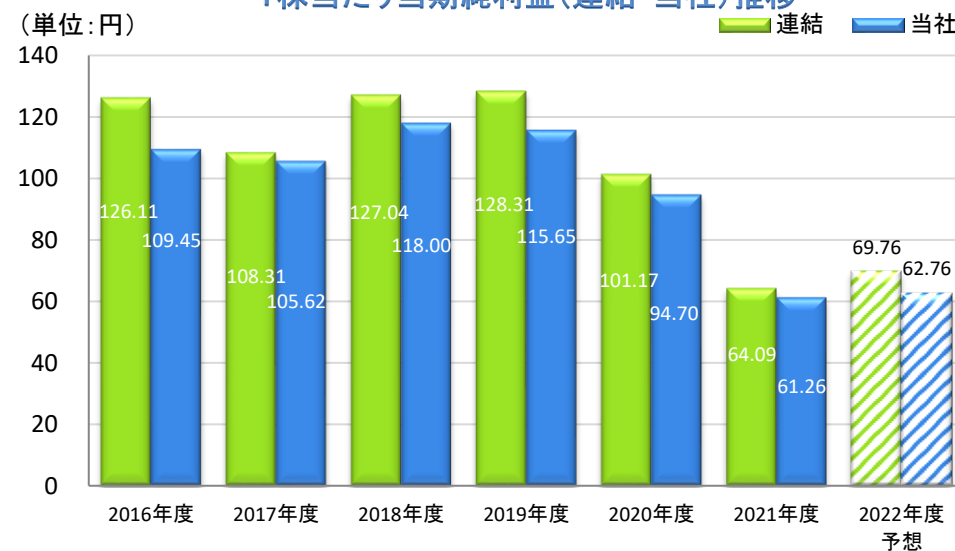
[連結・当社] 1株当たり情報の推移

会計年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度 予想
1株当たり 配当金(円)	7	8	16	26	26	36	38	30	23	21
配当総額(億円)	55	62	125	204	204	282	291	229	170	155
連結配当性向	38.7%	18.8%	21.2%	20.6%	24.0%	28.3%	29.6%	29.7%	35.9%	30.1%

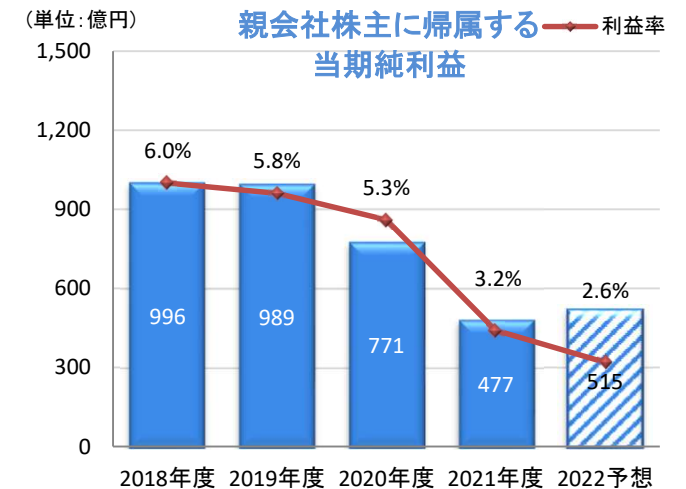
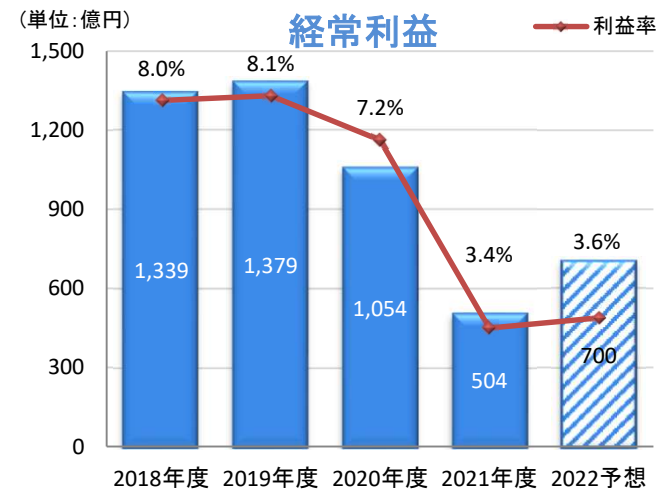
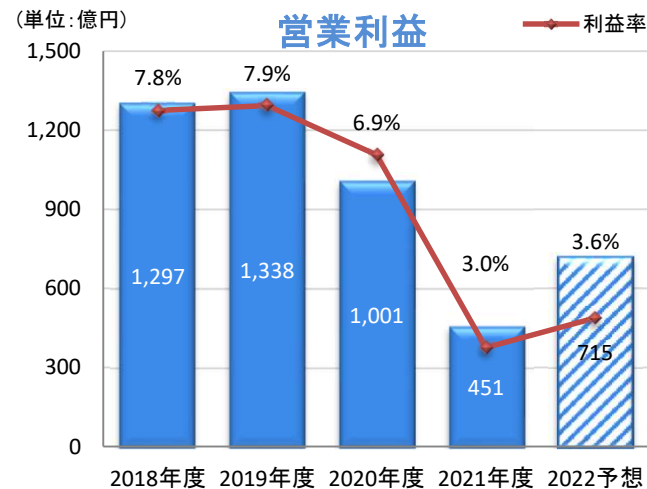
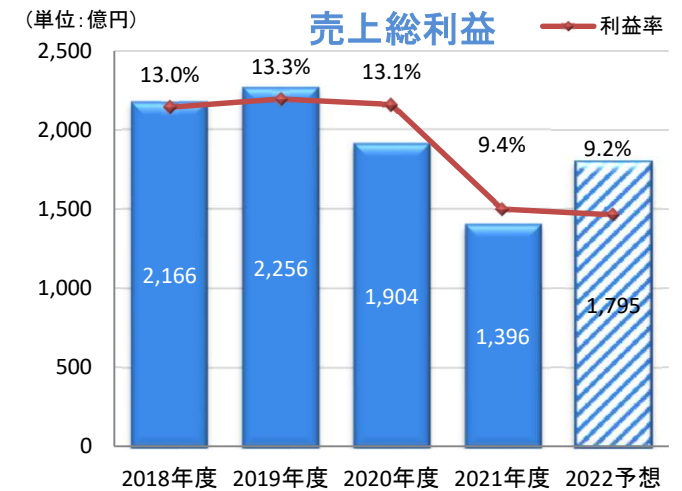
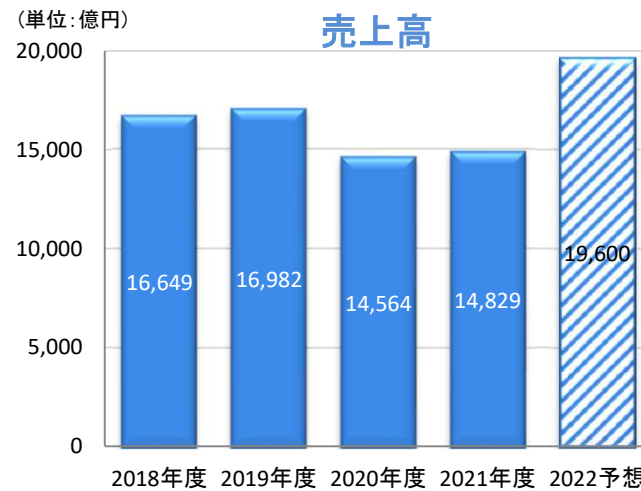
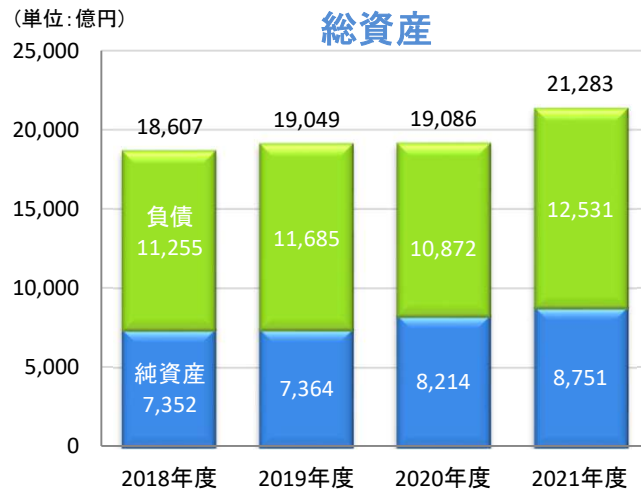
1株当たり純資産(連結・当社)推移



1株当たり当期純利益(連結・当社)推移



[連結]総資産・経営成績の推移



[連結] 主要な経営指標等の推移

会計年度		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度予想
建設事業受注高	(億円)	18,160	13,187	12,520	15,618	15,000
売上高	(億円)	16,649	16,982	14,564	14,829	19,600
営業利益	(億円)	1,297	1,338	1,001	451	715
経常利益	(億円)	1,339	1,379	1,054	504	700
親会社株主に帰属する 当期純利益	(億円)	996	989	771	477	515
純資産	(億円)	7,352	7,364	8,214	8,751	—
総資産	(億円)	18,607	19,049	19,086	21,283	—
自己資本比率	(%)	39.2	38.3	42.7	38.7	—
自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)	14.4	13.6	10.0	5.8	—
従業員数 (契約社員を含む)	(人)	16,184	16,297	16,586	19,661	—
連単倍率 (当期純利益)	(倍)	1.1	1.1	1.1	1.0	1.1
連結子会社数	(社)	66	70	74	117	—
持分法適用関連会社数	(社)	15	16	17	11	—
設備投資 (有形固定資産のみ)	(億円)	588	1,243	1,224	1,094	950
減価償却実施額 (有形固定資産のみ)	(億円)	119	121 ※	150	180	210
研究開発費	(億円)	125	132	148	162	167
有利子負債	(億円)	3,194	4,413	4,226	4,951	6,800
負債資本倍率 (D/E レシオ)	(倍)	0.44	0.60	0.52	0.60	—

※ 2019年度から、建物及び構築物の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

[当社]総資産・経営成績の推移

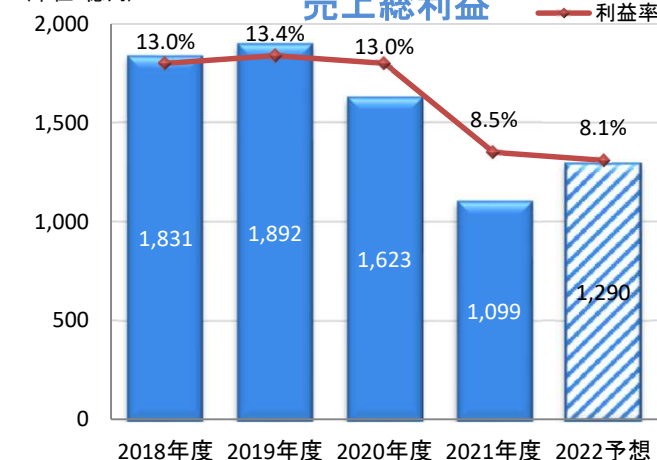
(単位: 億円)



(単位: 億円)



(単位: 億円)



(単位: 億円)



(単位: 億円)



(単位: 億円)



[当社]主要な経営指標等の推移

会計年度		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度予想
建設事業受注高	(億円)	16,282	11,947	11,307	14,200	12,500
完成工事高	(億円)	13,481	13,567	11,771	11,634	14,800
完成工事総利益	(億円)	12.8% 1,719	13.0% 1,761	12.3% 1,442	5.2% 599	6.6% 980
売上高	(億円)	14,067	14,176	12,499	12,873	15,900
営業利益	(億円)	1,135	1,152	900	348	500
経常利益	(億円)	1,217	1,226	986	439	555
当期純利益	(億円)	927	893	723	457	465
資本金	(億円)	743	743	743	743	—
期末発行済株式数	(千株)	788,514	788,514	788,514	788,514	—
純資産	(億円)	6,279	6,201	6,970	6,992	—
総資産	(億円)	15,974	16,044	16,329	17,495	—
自己資本比率	(%)	39.3	38.7	42.7	40.0	—
自己資本当期純利益率 (ROE)	(%)	15.7	14.3	11.0	6.6	—
従業員数 (契約社員を含む)	(人)	10,336	10,384	10,494	10,688	—
設備投資 (有形固定資産のみ)	(億円)	406	753	960	925	600
減価償却実施額 (有形固定資産のみ)	(億円)	78	78 ※	97	128	130
研究開発費	(億円)	123	129	146	159	160
有利子負債	(億円)	2,292	3,268	3,193	3,743	5,300
負債資本倍率 (D/E レシオ)	(倍)	0.37	0.53	0.46	0.54	—

※ 2019年度から、建物及び構築物の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。