

2024年3月期  
決算説明会[補足資料]

2024年5月13日

子どもたちに誇れるしごとを。

SHIMIZU CORPORATION   
清水建設

# 決算説明会[補足資料]

## 目次

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| ・ [連結] 当期実績(当社・子会社別内訳)        | - 1 -  |
| ・ [連結] 業績予想(当社・子会社別内訳)        | - 2 -  |
| ・ [連結] 子会社(建設事業)の概況           | - 3 -  |
| ・ [連結] 子会社(開発事業・その他の事業)の概況    | - 4 -  |
| ・ [連結] 貸借対照表・損益計算書 補足情報       | - 5 -  |
| ・ [連結] 開発事業 補足情報              | - 6 -  |
| ・ [当社] 投資開発事業 投融資残高の状況        | - 6 -  |
| ・ [連結] キャッシュ・フロー計算書 補足情報      | - 7 -  |
| ・ [当社] 国内建設受注高の推移             | - 8 -  |
| ・ [連結] 海外建設受注高の推移             | - 8 -  |
| ・ [当社] 建設受注高 規模別内訳            | - 9 -  |
| ・ [当社] 建築受注高 特命・入札比率の状況       | - 9 -  |
| ・ [当社] 国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況 | - 9 -  |
| ・ [当社] 建設受注高及び日建連建設受注高の状況     | - 10 - |
| ・ [当社] 主要PFI事業の概況             | - 11 - |
| ・ [連結・当社] 株主還元・1株当たり情報の推移     | - 12 - |
| ・ [連結] 総資産・経営成績の推移            | - 13 - |
| ・ [連結] 主要な経営指標等の推移            | - 14 - |
| ・ [当社] 総資産・経営成績の推移            | - 15 - |
| ・ [当社] 主要な経営指標等の推移            | - 16 - |

本資料に記載されている業績予想は、本資料の発表日現在入手可能な情報を勘案して作成しております。  
このため、今後の経済情勢の変化等によって、実際の業績は異なることがあります。

# [連結]当期実績(当社・子会社別内訳)

## 2023年度 実績

(単位:億円)

|                 | 連結         | 当社         | 子会社   |
|-----------------|------------|------------|-------|
| 完成工事高           | 17,531     | 14,349     | 3,182 |
| 同 利 益           | 2.0% 356   | △0.5% △ 74 | 430   |
| 開発事業等           | 2,523      | 1,429      | 1,094 |
| 同 利 益           | 21.3% 538  | 27.6% 394  | 144   |
| 売上高             | 20,055     | 15,779     | 4,276 |
| 同 利 益           | 4.5% 895   | 2.0% 320   | 575   |
| 販管費             | 1,141      | 822        | 319   |
| 営業利益            | △1.2% △246 | △3.2% △501 | 255   |
| 金融収支            | 18         | 95         | △ 77  |
| その他             | 30         | 31         | △ 1   |
| 経常利益            | △1.0% △198 | △2.4% △374 | 176   |
| 特別損益            | 533        | 524        | 9     |
| 税引前純利益          | 335        | 149        | 186   |
| 税金費用            | 127        | 33         | 94    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 36         | -          | 36    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 0.9% 171   | 0.7% 116   | 55    |

## 2022年度 実績

(単位:億円)

|                 | 連結         | 当社         | 子会社   |
|-----------------|------------|------------|-------|
| 完成工事高           | 16,938     | 14,281     | 2,657 |
| 同 利 益           | 6.6% 1,110 | 5.2% 746   | 364   |
| 開発事業等           | 2,399      | 1,292      | 1,107 |
| 同 利 益           | 20.8% 499  | 27.3% 353  | 146   |
| 売上高             | 19,338     | 15,573     | 3,765 |
| 同 利 益           | 8.3% 1,610 | 7.1% 1,100 | 510   |
| 販管費             | 1,063      | 768        | 295   |
| 営業利益            | 2.8% 546   | 2.1% 331   | 215   |
| 金融収支            | 19         | 77         | △ 58  |
| その他             | △ 0        | 4          | △ 4   |
| 経常利益            | 2.9% 565   | 2.7% 413   | 152   |
| 特別損益            | 187        | 176        | 11    |
| 税引前純利益          | 753        | 590        | 163   |
| 税金費用            | 238        | 172        | 66    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 24         | -          | 24    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 2.5% 490   | 2.7% 417   | 73    |

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

# [連結]業績予想(当社・子会社別内訳)

## 2024年度 予想

(単位:億円)

|                     | 連結         | 当社         | 子会社   |
|---------------------|------------|------------|-------|
| 完成工事高               | 15,700     | 12,600     | 3,100 |
| 同 利 益               | 8.0% 1,250 | 6.4% 810   | 440   |
| 開発事業等               | 2,300      | 1,200      | 1,100 |
| 同 利 益               | 16.5% 380  | 20.8% 250  | 130   |
| 売上高                 | 18,000     | 13,800     | 4,200 |
| 同 利 益               | 9.1% 1,630 | 7.7% 1,060 | 570   |
| 販管費                 | 1,220      | 880        | 340   |
| 営業利益                | 2.3% 410   | 1.3% 180   | 230   |
| 金融収支                | 5          | 80         | △ 75  |
| その他                 | △ 5        | 0          | △ 5   |
| 経常利益                | 2.3% 410   | 1.9% 260   | 150   |
| 特別損益                | 250        | 250        | 0     |
| 税引前純利益              | 660        | 510        | 150   |
| 税金費用                | 230        | 160        | 70    |
| 非支配株主に帰属<br>する当期純利益 | 30         | -          | 30    |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 2.2% 400   | 2.5% 350   | 50    |

## 2023年度 実績

(単位:億円)

|                     | 連結         | 当社         | 子会社   |
|---------------------|------------|------------|-------|
| 完成工事高               | 17,531     | 14,349     | 3,182 |
| 同 利 益               | 2.0% 356   | △0.5% △ 74 | 430   |
| 開発事業等               | 2,523      | 1,429      | 1,094 |
| 同 利 益               | 21.3% 538  | 27.6% 394  | 144   |
| 売上高                 | 20,055     | 15,779     | 4,276 |
| 同 利 益               | 4.5% 895   | 2.0% 320   | 575   |
| 販管費                 | 1,141      | 822        | 319   |
| 営業利益                | △1.2% △246 | △3.2% △501 | 255   |
| 金融収支                | 18         | 95         | △ 77  |
| その他                 | 30         | 31         | △ 1   |
| 経常利益                | △1.0% △198 | △2.4% △374 | 176   |
| 特別損益                | 533        | 524        | 9     |
| 税引前純利益              | 335        | 149        | 186   |
| 税金費用                | 127        | 33         | 94    |
| 非支配株主に帰属<br>する当期純利益 | 36         | -          | 36    |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 0.9% 171   | 0.7% 116   | 55    |

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しております。

# [連結]子会社(建設事業)の概況

## 建設事業

(単位：億円)

| 会社名、会社概要  |      |          | 事業内容                     | 2023年度 |         | 2022年度  | 増減     | 2024年度予想 |
|---|------|----------|--------------------------|--------|---------|---------|--------|----------|
| 日本道路(株)(連結)   | 総資産  | 1,499.2  | 道路建設及び<br>舗装工事請負         | 売上高    | 1,605.1 | 1,553.5 | 51.6   | 1,650.0  |
|   | 資本金  | 122.9    |                          | 営業利益   | 78.3    | 56.9    | 21.4   | 85.0     |
|   | 従業員数 | 2,860人   |                          | 経常利益   | 79.9    | 59.2    | 20.7   | 86.0     |
|   | 当社持分 | 50.11%   |                          | 当期純利益  | 50.5    | 57.0    | △ 6.5  | 52.0     |
| 日本ファブテック(株)   | 総資産  | 415.8    | 橋梁及び鉄骨の<br>製作請負          | 売上高    | 380.4   | 355.9   | 24.5   | 390.8    |
|   | 資本金  | 24.3     |                          | 営業利益   | 8.4     | 17.6    | △ 9.2  | 12.7     |
|   | 従業員数 | 625人     |                          | 経常利益   | 8.2     | 17.4    | △ 9.2  | 12.0     |
|   | 当社持分 | 84.55%   |                          | 当期純利益  | 6.7     | 18.0    | △ 11.3 | 9.2      |
| 第一設備工業(株)   | 総資産  | 114.8    | 建築設備工事請負                 | 売上高    | 162.6   | 131.9   | 30.7   | 180.0    |
|   | 資本金  | 4.0      |                          | 営業利益   | 6.8     | 2.9     | 3.9    | 5.2      |
|   | 従業員数 | 297人     |                          | 経常利益   | 7.1     | 3.2     | 3.9    | 5.5      |
|   | 当社持分 | 100%     |                          | 当期純利益  | 4.8     | 1.6     | 3.2    | 3.4      |
| (株)シズ・ビルライフ   | 総資産  | 344.5    | 建物リニューアル及び<br>ビルマネジメント事業 | 売上高    | 706.8   | 722.0   | △ 15.2 | 724.6    |
|   | 資本金  | 1.0      |                          | 営業利益   | 12.6    | 17.8    | △ 5.2  | 19.4     |
|   | 従業員数 | 1,584人   |                          | 経常利益   | 14.0    | 17.9    | △ 3.9  | 20.0     |
|   | 当社持分 | 100%     |                          | 当期純利益  | 9.9     | 12.0    | △ 2.1  | 13.3     |
| 日本建設(株)   | 総資産  | 114.6    | 建設工事請負                   | 売上高    | 176.0   | 141.1   | 34.9   | 165.4    |
|   | 資本金  | 1.0      |                          | 営業利益   | 16.2    | 14.0    | 2.2    | 8.8      |
|   | 従業員数 | 152人     |                          | 経常利益   | 16.4    | 14.2    | 2.2    | 9.0      |
|   | 当社持分 | 95%      |                          | 当期純利益  | 10.6    | 9.0     | 1.6    | 5.7      |
| 丸彦渡辺建設(株) ※   | 総資産  | 166.3    | 建設工事請負                   | 売上高    | 304.8   |         |        | 279.9    |
|   | 資本金  | 4.7      |                          | 営業利益   | 14.6    |         |        | 9.9      |
|   | 従業員数 | 480人     |                          | 経常利益   | 14.8    |         |        | 9.5      |
|   | 当社持分 | 57.62%   |                          | 当期純利益  | 10.5    |         |        | 6.6      |
| シズ・ノースアメリカLLC   | 総資産  | 105.0    | 建設工事請負                   | 売上高    | 136.1   | 137.1   | △ 1.0  | 204.5    |
|   | 資本金  | 3.5      |                          | 営業利益   | △ 1.6   | △ 2.2   | 0.6    | 5.6      |
|   | 従業員数 | 112人     |                          | 経常利益   | 1.4     | △ 1.2   | 2.6    | 8.0      |
|   | 当社持分 | 100%(間接) |                          | 当期純利益  | 1.4     | △ 1.3   | 2.7    | 8.0      |
| 清水建設(中国)有限公司  | 総資産  | 140.0    | 建設工事請負                   | 売上高    | 278.3   | 154.1   | 124.2  | 81.5     |
|   | 資本金  | 11.5     |                          | 営業利益   | 18.5    | 6.3     | 12.2   | △ 1.7    |
|   | 従業員数 | 339人     |                          | 経常利益   | 21.9    | 10.0    | 11.9   | △ 2.3    |
|   | 当社持分 | 100%     |                          | 当期純利益  | 13.0    | 6.0     | 7.0    | △ 2.3    |
| その他11社  |      |          |                          | 売上高    | 470.1   | 411.7   | 58.4   | 500.4    |
|   |      |          |                          | 営業利益   | 22.4    | △ 0.7   | 23.1   | 26.8     |
|   |      |          |                          | 経常利益   | 22.6    | △ 1.3   | 23.9   | 25.4     |
|   |      |          |                          | 当期純利益  | 14.2    | △ 3.2   | 17.4   | 15.3     |
| ※2023年度期首をみなし取得日とし、連結子会社としているため、2023年度から連結業績に含めております。 |      |          | 単純合計                     | 売上高    | 4,220.2 | 3,607.3 | 612.9  | 4,177.1  |
|   |      |          |                          | 営業利益   | 176.2   | 112.6   | 63.6   | 171.7    |
|   |      |          |                          | 経常利益   | 186.3   | 119.4   | 66.9   | 173.1    |
|   |      |          |                          | 当期純利益  | 121.6   | 99.1    | 22.5   | 111.2    |

# [連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況

## 開発事業

| 会社名、会社概要                    |      |          | 事業内容          | 2023年度 |        | 2022年度 | 増減     | 2024年度予想 |
|-----------------------------|------|----------|---------------|--------|--------|--------|--------|----------|
| 清水総合開発(株)                   | 総資産  | 916.3    | 不動産の売買、賃貸及び管理 | 売上高    | 255.4  | 274.8  | △ 19.4 | 349.8    |
|                             | 資本金  | 30.0     |               | 営業利益   | 20.8   | 21.0   | △ 0.2  | 19.0     |
|                             | 従業員数 | 312人     |               | 経常利益   | 18.3   | 17.9   | 0.4    | 14.0     |
|                             | 当社持分 | 100%     |               | 当期純利益  | 13.1   | 11.7   | 1.4    | 11.8     |
| シミズ・リアルティ・デベロップメント(U.S.A.)社 | 総資産  | 559.7    | 不動産投資開発       | 売上高    | 40.4   | 32.6   | △ 7.8  | 42.4     |
|                             | 資本金  | 0.0      |               | 営業利益   | 0.5    | 4.5    | △ 4.0  | 0.6      |
|                             | 従業員数 | 4人       |               | 経常利益   | △ 32.4 | △ 10.0 | △ 22.4 | △ 20.2   |
|                             | 当社持分 | 100%(間接) |               | 当期純利益  | △ 29.5 | △ 11.1 | △ 18.4 | △ 20.2   |
| シミズ・インベストメント(アジア)社          | 総資産  | 168.7    | 不動産投資開発       | 売上高    | 0.1    | 27.5   | △ 27.4 | 0.1      |
|                             | 資本金  | 65.9     |               | 営業利益   | △ 2.9  | 3.4    | △ 6.3  | △ 3.6    |
|                             | 従業員数 | 12人      |               | 経常利益   | △ 11.4 | △ 2.3  | △ 9.1  | △ 10.3   |
|                             | 当社持分 | 100%     |               | 当期純利益  | △ 11.9 | △ 3.3  | △ 8.6  | △ 10.4   |
| その他11社                      |      |          |               | 売上高    | 13.0   | 16.6   | △ 3.6  | 9.6      |
|                             |      |          |               | 営業利益   | 4.6    | 4.7    | △ 0.1  | 2.0      |
|                             |      |          |               | 経常利益   | 4.5    | 4.5    | 0.0    | 2.2      |
|                             |      |          |               | 当期純利益  | 3.3    | 2.9    | 0.4    | 1.5      |
|                             |      |          | 単純合計          | 売上高    | 308.9  | 351.5  | △ 42.6 | 401.9    |
|                             |      |          |               | 営業利益   | 23.0   | 33.6   | △ 10.6 | 18.0     |
|                             |      |          |               | 経常利益   | △ 21.0 | 10.1   | △ 31.1 | △ 14.3   |
|                             |      |          |               | 当期純利益  | △ 25.0 | 0.2    | △ 25.2 | △ 17.3   |

## その他の事業

| 会社名、会社概要      |      |         | 事業内容               | 2023年度 |         | 2022年度  | 増減     | 2024年度予想 |
|---------------|------|---------|--------------------|--------|---------|---------|--------|----------|
| (株)ミルックス      | 総資産  | 756.0   | 建設資機材販売・リース及び保険代理業 | 売上高    | 357.6   | 365.0   | △ 7.4  | 336.6    |
|               | 資本金  | 3.7     |                    | 営業利益   | 38.7    | 38.5    | 0.2    | 16.0     |
|               | 従業員数 | 441人    |                    | 経常利益   | 40.6    | 40.0    | 0.6    | 18.0     |
|               | 当社持分 | 100%    |                    | 当期純利益  | 27.9    | 27.6    | 0.3    | 12.1     |
| (株)エスシー・マシーナリ | 総資産  | 169.5   | 建設機械レンタル           | 売上高    | 321.8   | 353.1   | △ 31.3 | 347.3    |
|               | 資本金  | 2.0     |                    | 営業利益   | 4.5     | 12.4    | △ 7.9  | 6.8      |
|               | 従業員数 | 296人    |                    | 経常利益   | 4.9     | 12.7    | △ 7.8  | 7.0      |
|               | 当社持分 | 100%    |                    | 当期純利益  | 3.2     | 9.1     | △ 5.9  | 4.3      |
| シミズ・ファイナンス(株) | 総資産  | 1,019.3 | 当社関係会社への運転資金貸付     | 売上高    | 6.8     | 6.3     | 0.5    | 7.1      |
|               | 資本金  | 20.0    |                    | 営業利益   | 2.5     | 2.0     | 0.5    | 2.8      |
|               | 従業員数 | 1人      |                    | 経常利益   | 2.5     | 2.0     | 0.5    | 2.8      |
|               | 当社持分 | 100%    |                    | 当期純利益  | 1.7     | 1.4     | 0.3    | 1.9      |
| その他44社        |      |         |                    | 売上高    | 473.6   | 499.1   | △ 25.5 | 587.2    |
|               |      |         |                    | 営業利益   | 25.0    | 14.4    | 10.6   | 14.6     |
|               |      |         |                    | 経常利益   | 33.0    | 16.2    | 16.8   | 13.5     |
|               |      |         |                    | 当期純利益  | 7.1     | 11.1    | △ 4.0  | 9.3      |
|               |      |         | 単純合計               | 売上高    | 1,159.8 | 1,223.5 | △ 63.7 | 1,278.2  |
|               |      |         |                    | 営業利益   | 70.7    | 67.3    | 3.4    | 40.2     |
|               |      |         |                    | 経常利益   | 81.0    | 70.9    | 10.1   | 41.3     |
|               |      |         |                    | 当期純利益  | 39.9    | 49.2    | △ 9.3  | 27.6     |

# [連結]貸借対照表・損益計算書 補足情報

## 販売費及び一般管理費

|       | 2023年度 | 2022年度 | 増 減 | (単位:億円)<br>2024年度予想 |
|-------|--------|--------|-----|---------------------|
| 当 社   | 822    | 768    | 53  | 880                 |
| 子 会 社 | 319    | 295    | 24  | 340                 |
| 計     | 1,141  | 1,063  | 78  | 1,220               |
| 人 件 費 | 484    | 475    | 9   | 515                 |
| 物 件 費 | 657    | 588    | 68  | 705                 |
| 計     | 1,141  | 1,063  | 78  | 1,220               |

## 金融収支

|         | 2023年度 | 2022年度 | 増 減 | (単位:億円)<br>2024年度予想 |
|---------|--------|--------|-----|---------------------|
| 受取利息配当金 | 74     | 59     | 15  | 65                  |
| 当 社     | 118    | 98     | 19  | 115                 |
| 支 払 利 息 | 56     | 39     | 16  | 60                  |
| 当 社     | 22     | 21     | 1   | 35                  |
| 金 融 収 支 | 18     | 19     | △ 1 | 5                   |
| 当 社     | 95     | 77     | 18  | 80                  |

## 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

|       | 2023年度 | 2022年度 | 増 減 | (単位:億円)<br>2024年度予想 |
|-------|--------|--------|-----|---------------------|
| 当 社   | 190    | 169    | 21  | 210                 |
| 子 会 社 | 9      | 8      | 0   | 10                  |
| 計     | 199    | 178    | 21  | 220                 |

## 有利子負債

|               | 2023年度 | 2022年度 | 増 減    | (単位:億円)<br>2024年度予想 |
|---------------|--------|--------|--------|---------------------|
| 当 社           | 4,882  | 4,637  | 244    | 5,400               |
| 子 会 社         | 1,149  | 1,135  | 14     | 1,200               |
| (うちノンリコース借入金) | (841)  | (868)  | (△ 26) |                     |
| 計             | 6,031  | 5,772  | 259    | 6,600               |

## [当社]政策保有株式の状況

|          | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | (単位:億円) |
|----------|--------|--------|--------|---------|
| 銘 柄 数    | 299銘柄  | 293銘柄  | 284銘柄  |         |
| 貸借対照表計上額 | 2,993  | 2,780  | 3,299  |         |

## [当社]政策保有株式のうち、上場株式の売却実績

|           | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | (単位:億円)<br>2024年度予想 |
|-----------|--------|--------|--------|---------------------|
| 売 却 銘 柄 数 | 18銘柄   | 21銘柄   | 16銘柄   | —                   |
| 売 却 額     | 128    | 263    | 621    | 300                 |

注)売却銘柄数には、一部売却及び複数年度での売却銘柄を含んでおります。

## [連結]開発事業 補足情報

販売用不動産の状況

(単位:億円)

|       | 2023年度 | 2022年度 | 増減  |
|-------|--------|--------|-----|
| 当 社   | 16     | 0      | 16  |
| 子 会 社 | 112    | 19     | 92  |
| 計     | 128    | 19     | 108 |

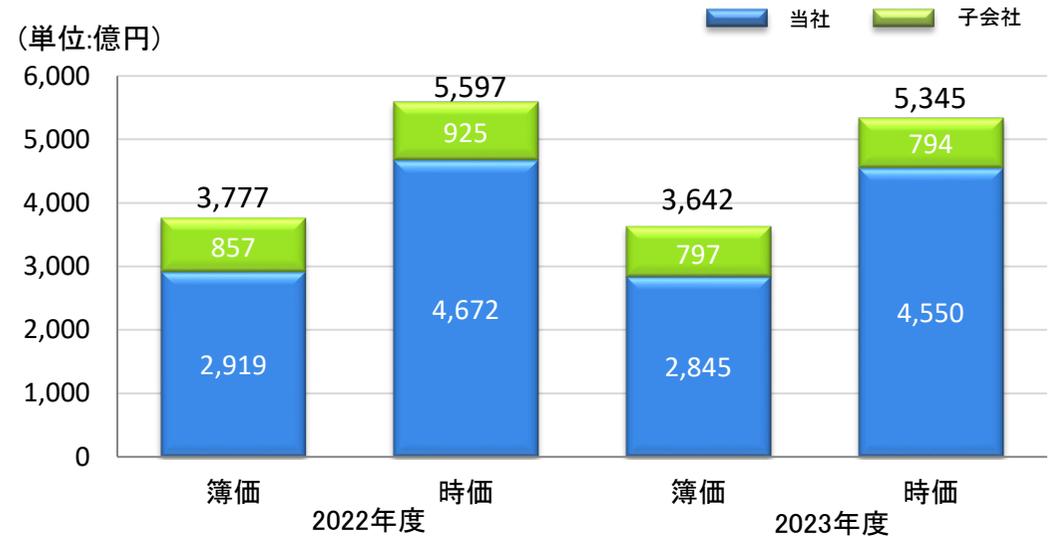
開発事業支出金の状況

(単位:億円)

|       | 2023年度 | 2022年度 | 増減   |
|-------|--------|--------|------|
| 当 社   | 17     | 100    | △ 83 |
| 子 会 社 | 273    | 152    | 120  |
| 計     | 290    | 253    | 36   |

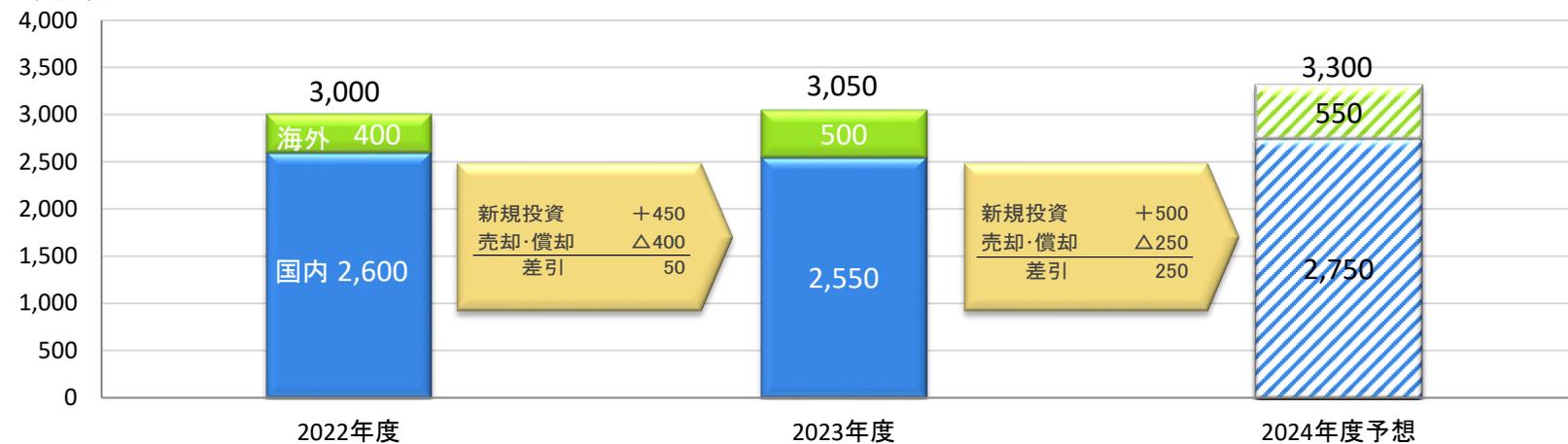
賃貸等不動産の状況

(単位:億円)



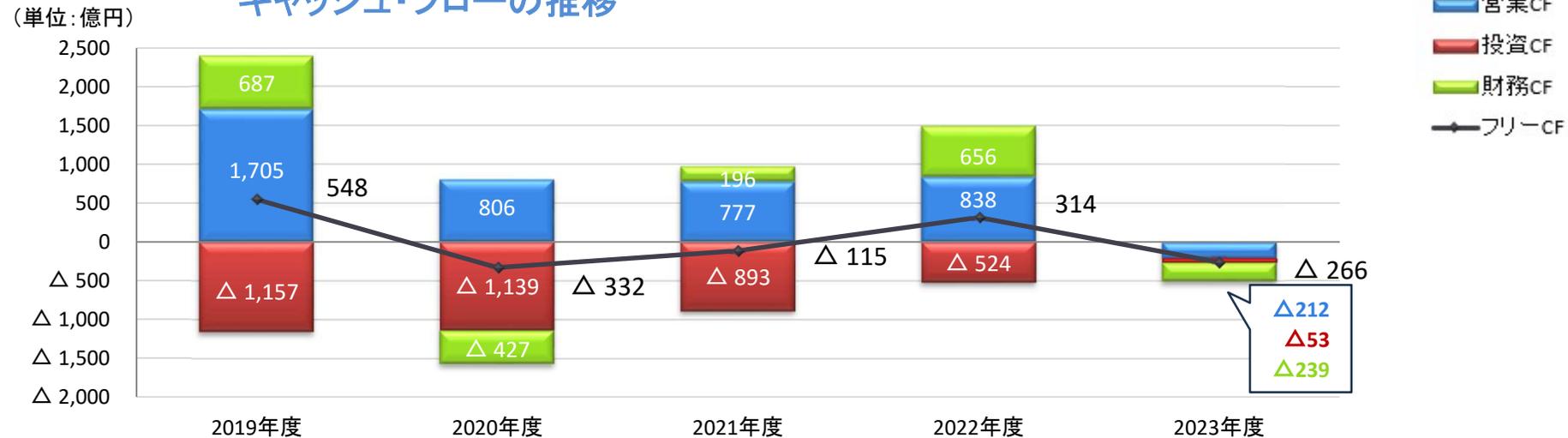
## [当社]投資開発事業 投融資残高の状況

(単位:億円)

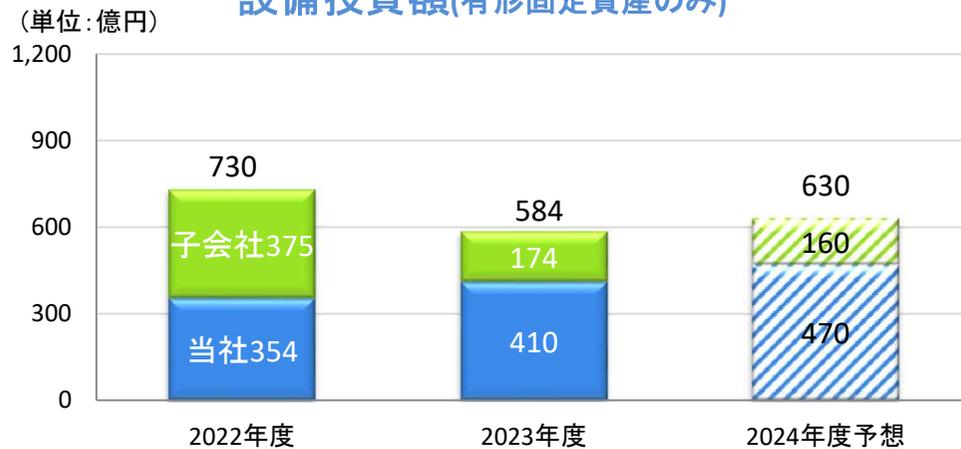


# [連結]キャッシュ・フロー計算書 補足情報

## キャッシュ・フローの推移



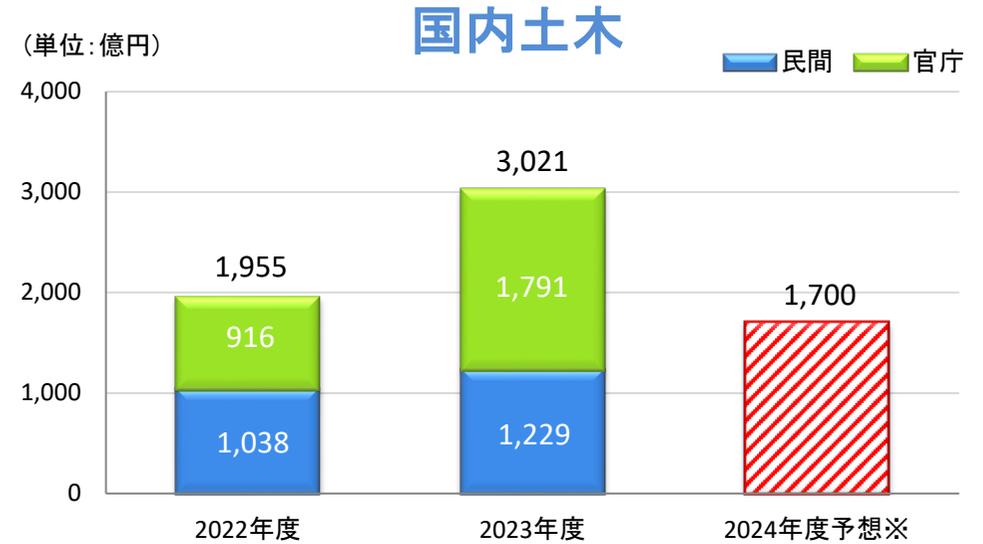
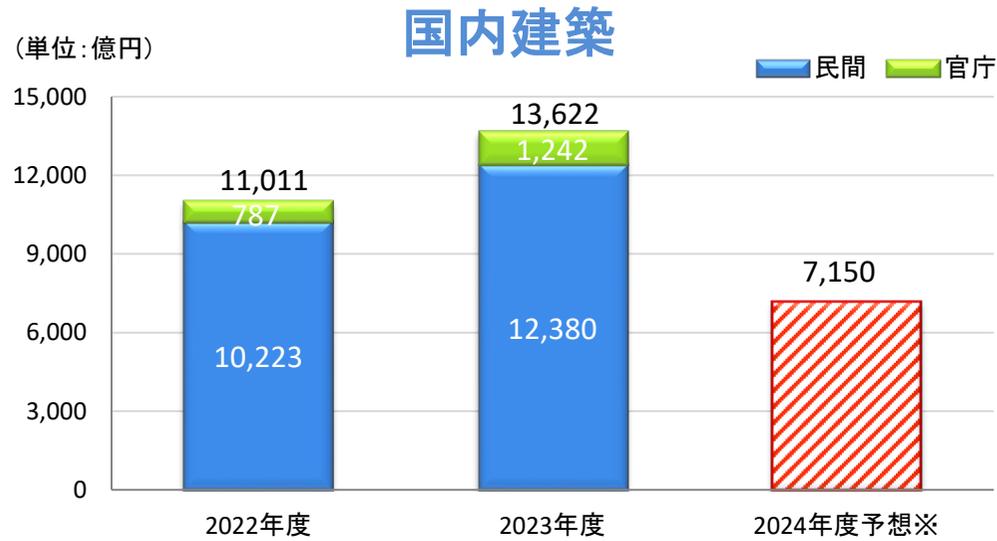
## 設備投資額(有形固定資産のみ)



## 減価償却費(有形固定資産のみ)

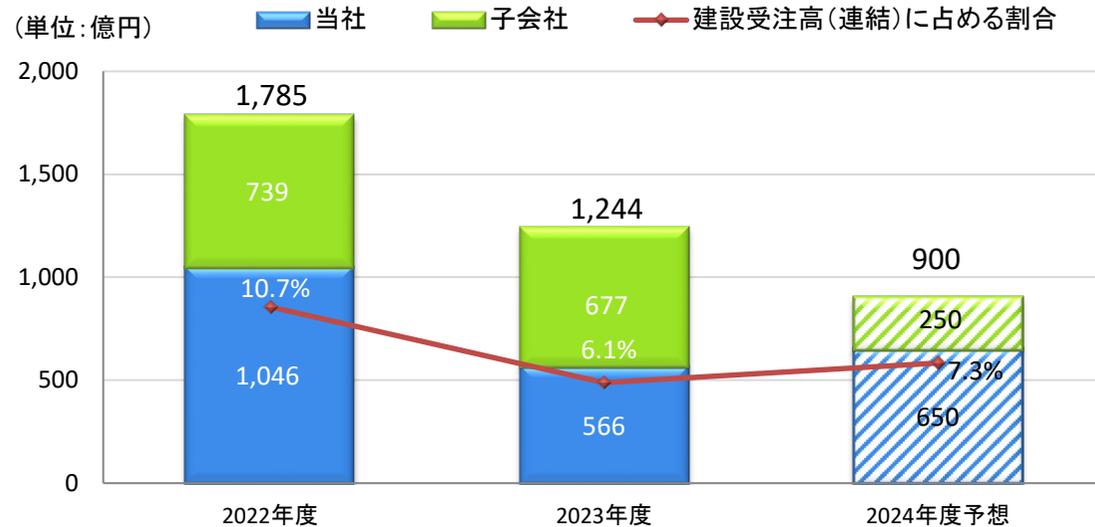


# [当社]国内建設受注高の推移



※官庁・民間別に算出しておりません。

# [連結]海外建設受注高の推移



## [当社]建設受注高 規模別内訳

(単位:億円)

|                   | 2021年度 |       | 2022年度 |       | 2023年度 |       | 前期比<br>増減 |        |
|-------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-----------|--------|
|                   | 比率(%)  | 比率(%) | 比率(%)  | 比率(%) | 比率(%)  | 比率(%) | 増減率(%)    |        |
| 100億円以上           | 6,280  | 44.2  | 4,809  | 34.3  | 8,589  | 49.9  | 3,779     | 78.6   |
| 100億円未満<br>50億円以上 | 1,542  | 10.9  | 1,870  | 13.3  | 2,249  | 13.1  | 379       | 20.3   |
| 50億円未満<br>20億円以上  | 2,370  | 16.7  | 3,443  | 24.6  | 2,253  | 13.1  | △1,189    | △ 34.5 |
| 20億円未満            | 4,007  | 28.2  | 3,889  | 27.8  | 4,116  | 23.9  | 226       | 5.8    |
| 建設受注高             | 14,200 | 100   | 14,012 | 100   | 17,209 | 100   | 3,197     | 22.8   |

## [当社]建築受注高 特命・入札比率の状況

(単位:億円)

|       | 2021年度 |       | 2022年度 |       | 2023年度 |      |
|-------|--------|-------|--------|-------|--------|------|
|       | 比率(%)  | 比率(%) | 比率(%)  | 比率(%) | 比率(%)  |      |
| 特 命   | 3,319  | 29.0  | 4,651  | 40.7  | 4,782  | 34.5 |
| 入 札   | 8,143  | 71.0  | 6,774  | 59.3  | 9,075  | 65.5 |
| 建築受注高 | 11,463 | 100   | 11,426 | 100   | 13,858 | 100  |

## [当社]国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況

(単位:億円)

|                   | 2021年度 |       | 2022年度 |       | 2023年度 |       | 前期比<br>増減 |       | 2024年度<br>予想 |      |
|-------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-----------|-------|--------------|------|
|                   | 比率(%)  | 比率(%) | 比率(%)  | 比率(%) | 比率(%)  | 比率(%) | 増減率(%)    | 比率(%) |              |      |
| リニューアル工事<br>受 注 高 | 2,422  | 21.6  | 2,179  | 19.8  | 2,408  | 17.7  | 229       | 10.5  | 2,300        | 32.2 |
| 国内建築受注高           | 11,235 | 100   | 11,011 | 100   | 13,622 | 100   | 2,610     | 23.7  | 7,150        | 100  |

# [当社]建設受注高 及び 日建連建設受注高の状況

2023年度 実績

(単位:億円)

|  |       | 当 社    |                | 日 建 連   |                |
|--|-------|--------|----------------|---------|----------------|
|  |       |        | 対前期比<br>増減率(%) |         | 対前期比<br>増減率(%) |
|  | 官 公 庁 | 3,033  | 78.1           | 49,180  | 13.8           |
|  | 民 間   | 13,609 | 20.8           | 127,465 | 6.8            |
|  | 国 内 計 | 16,643 | 28.4           | 176,646 | 8.6            |
|  | 海 外 計 | 566    | △ 45.9         | 5,995   | △ 8.3          |
|  | 合 計   | 17,209 | 22.8           | 182,642 | 8.0            |

注)建設受注高は日建連会員92社の実績値。

# [当社]主要PFI事業の概況

| 事業名称                   | 運営会社概要                |                                      |                          |                      |                      | 業務段階 | 総事業費    |
|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|------|---------|
|                        | 事業名称                  | 事業場所<br>設立年月<br>事業期間                 | 所在地<br>設立年月<br>事業期間      | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 会社形態<br>当社持分<br>事業方式 |      |         |
| 多摩広域基幹病院等整備運営事業        | 多摩医療PFI(株)            | 東京都府中市<br>2006年4月<br>2006.8~2025.3   | 東京都府中市<br>2006.8~2025.3  | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>95%<br>BT0    | 運営中  | 3,014億円 |
| 多摩メディカル・キャンパス整備等事業     | 多摩メディカルキャンパス(株)       | 東京都府中市<br>2022年4月<br>2022.4~2044.3   | 東京都府中市<br>2022.4~2044.3  | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>68%<br>BT0    | 建設中  | 717億円   |
| 内閣府新庁舎(仮称)整備等事業        | 永田町PFI(株)             | 東京都千代田区<br>2021年1月<br>2021.3~2040.3  | 東京都千代田区<br>2021.3~2040.3 | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>51%<br>BT0    | 建設中  | 431億円   |
| 神奈川県立体育センター等再整備事業      | 神奈川県スポーツコミュニケーションズ(株) | 神奈川県藤沢市<br>2017年4月<br>2017.7~2035.3  | 神奈川県藤沢市<br>2017.7~2035.3 | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 関連会社<br>30%<br>BT0   | 運営中  | 205億円   |
| 東京国税局庁舎整備運営事業          | 築地五丁目PFIサービス(株)       | 東京都中央区<br>2010年2月<br>2010.4~2025.3   | 東京都中央区<br>2010.4~2025.3  | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>92%<br>BT0    | 運営中  | 195億円   |
| 千葉大学(亥鼻)医学系総合研究棟整備等事業  | 千葉いのはなPFI(株)          | 千葉県千葉市<br>2018年3月<br>2018.3~2033.3   | 千葉県千葉市<br>2018.3~2033.3  | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>90%<br>BT0    | 運営中  | 184億円   |
| 神栖中央公園防災アリーナ(仮称)整備運営事業 | 神栖防災アリーナPFI(株)        | 茨城県神栖市<br>2015年11月<br>2015.12~2034.3 | 茨城県神栖市<br>2015.12~2034.3 | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>70%<br>BT0    | 運営中  | 172億円   |
| 福岡市総合体育館整備運営事業         | 福岡照葉アリーナ(株)           | 福岡県福岡市<br>2015年12月<br>2016.2~2034.3  | 福岡県福岡市<br>2016.2~2034.3  | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>70%<br>BT0    | 運営中  | 155億円   |
| 大阪府警察学校整備等事業           | 大阪府警察学校整備PFI(株)       | 大阪府泉南郡<br>2010年2月<br>2010.4~2025.3   | 大阪府泉南郡<br>2010.4~2025.3  | 連結区分<br>当社持分<br>事業方式 | 子会社<br>80%<br>BT0    | 運営中  | 129億円   |
| その他18事業                |                       |                                      |                          |                      |                      |      | 2,146億円 |
| 単純合計<br>(他社持分含む)       |                       |                                      |                          |                      |                      |      | 7,348億円 |

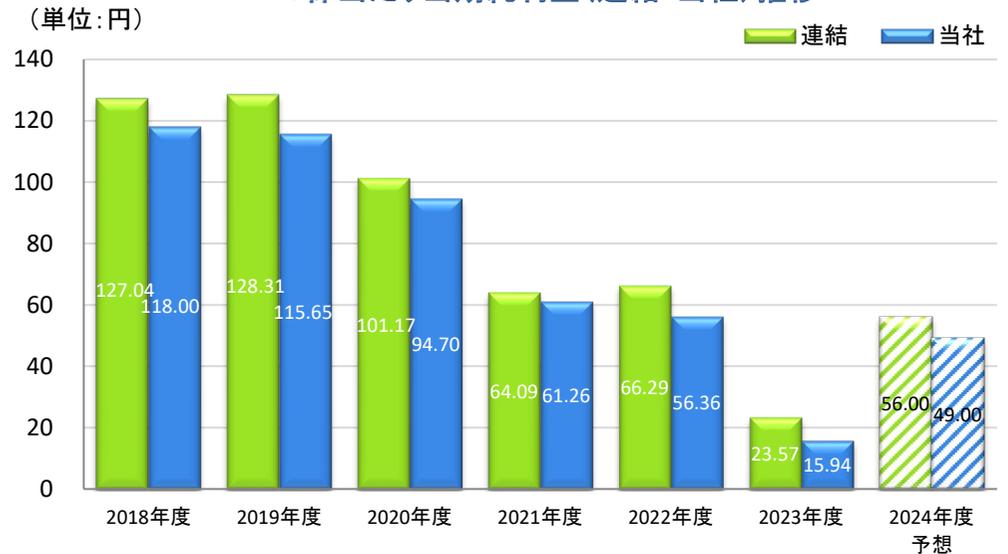
# [連結・当社]株主還元・1株当たり情報の推移

| 会計年度        | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度<br>予想 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| 1株当たり配当金(円) | 16     | 26     | 26     | 36     | 38     | 30     | 23     | 21     | 20     | 23           |
| 配当総額(億円)    | 125    | 204    | 204    | 282    | 291    | 229    | 170    | 155    | 145    | 164          |
| 連結配当性向      | 21.2%  | 20.6%  | 24.0%  | 28.3%  | 29.6%  | 29.7%  | 35.9%  | 31.7%  | 84.9%  | 41.1%        |
| 自己株式取得(億円)  | —      | —      | —      | —      | 200    | —      | 200    | —      | 254    | 146          |
| 総還元性向       | 21.2%  | 20.6%  | 24.0%  | 28.3%  | 49.6%  | 29.7%  | 77.5%  | 31.7%  | 233.0% | 77.4%        |

### 1株当たり純資産(連結・当社)推移



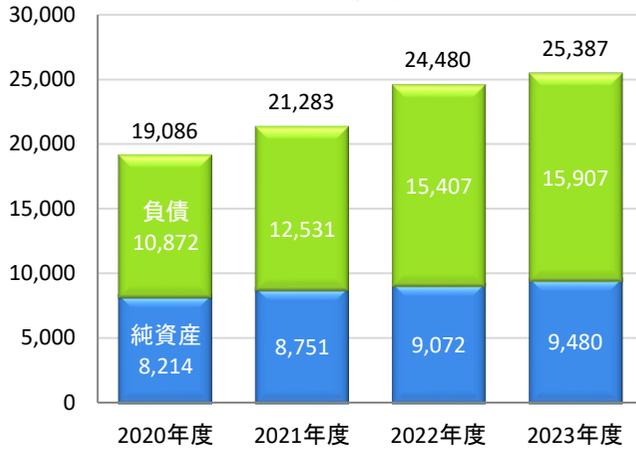
### 1株当たり当期純利益(連結・当社)推移



# [連結]総資産・経営成績の推移

(単位:億円)

## 総資産



(単位:億円)

## 売上高



(単位:億円)

## 売上総利益



(単位:億円)

## 営業利益



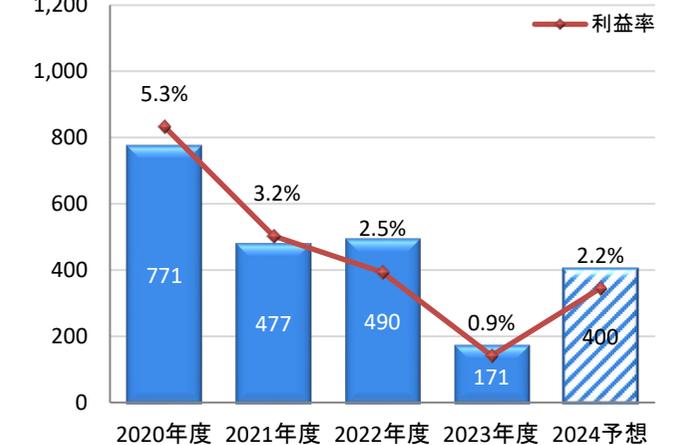
(単位:億円)

## 経常利益



(単位:億円)

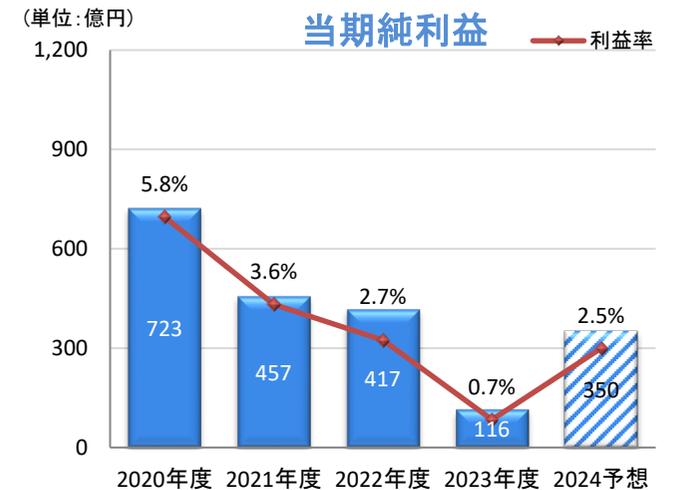
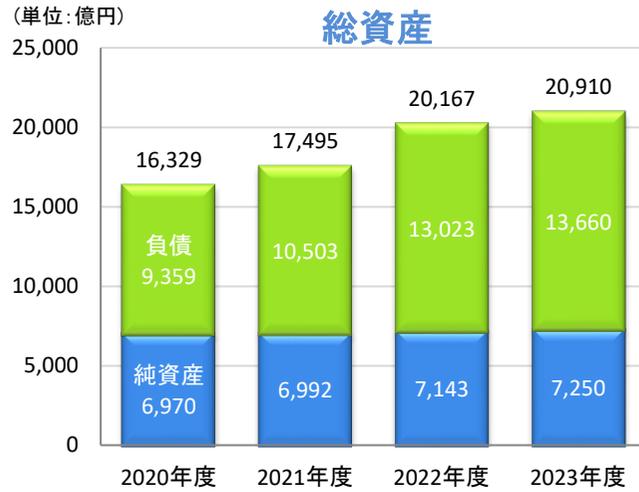
## 親会社株主に帰属する当期純利益



## [連結] 主要な経営指標等の推移

| 会計年度                |      | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度予想 |
|---------------------|------|--------|--------|--------|--------|----------|
| 建設事業受注高             | (億円) | 12,520 | 15,618 | 16,728 | 20,370 | 12,300   |
| 売上高                 | (億円) | 14,564 | 14,829 | 19,338 | 20,055 | 18,000   |
| 営業利益又は営業損失(△)       | (億円) | 1,001  | 451    | 546    | △ 246  | 410      |
| 経常利益又は経常損失(△)       | (億円) | 1,054  | 504    | 565    | △ 198  | 410      |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | (億円) | 771    | 477    | 490    | 171    | 400      |
| 純資産                 | (億円) | 8,214  | 8,751  | 9,072  | 9,480  | —        |
| 総資産                 | (億円) | 19,086 | 21,283 | 24,480 | 25,387 | —        |
| 自己資本比率              | (%)  | 42.7   | 38.7   | 34.8   | 35.0   | —        |
| 自己資本当期純利益率(ROE)     | (%)  | 10.0   | 5.8    | 5.9    | 2.0    | —        |
| 従業員数(契約社員を含む)       | (人)  | 16,586 | 19,661 | 19,869 | 20,515 | —        |
| 連単倍率(当期純利益)         | (倍)  | 1.1    | 1.0    | 1.2    | 1.5    | 1.1      |
| 連結子会社数              | (社)  | 74     | 117    | 125    | 123    | —        |
| 持分法適用関連会社数          | (社)  | 17     | 11     | 9      | 10     | —        |
| 設備投資(有形固定資産のみ)      | (億円) | 1,224  | 1,094  | 730    | 584    | 630      |
| 減価償却実施額(有形固定資産のみ)   | (億円) | 150    | 180    | 231    | 272    | 305      |
| 研究開発費               | (億円) | 148    | 162    | 178    | 199    | 220      |
| 有利子負債               | (億円) | 4,226  | 4,951  | 5,772  | 6,031  | 6,600    |
| 負債資本倍率(D/Eレシオ)      | (倍)  | 0.52   | 0.60   | 0.68   | 0.68   | —        |

# [当社] 総資産・経営成績の推移



# [当社] 主要な経営指標等の推移

| 会計年度                    |      | 2020年度         | 2021年度      | 2022年度      | 2023年度       | 2024年度予想    |
|-------------------------|------|----------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 建設事業受注高                 | (億円) | 11,307         | 14,200      | 14,012      | 17,209       | 9,500       |
| 完成工事高                   | (億円) | 11,771         | 11,634      | 14,281      | 14,349       | 12,600      |
| 完成工事総利益又は<br>完成工事総損失(△) | (億円) | 12.3%<br>1,442 | 5.2%<br>599 | 5.2%<br>746 | △0.5%<br>△74 | 6.4%<br>810 |
| 売上高                     | (億円) | 12,499         | 12,873      | 15,573      | 15,779       | 13,800      |
| 営業利益又は営業損失(△)           | (億円) | 900            | 348         | 331         | △501         | 180         |
| 経常利益又は経常損失(△)           | (億円) | 986            | 439         | 413         | △374         | 260         |
| 当期純利益                   | (億円) | 723            | 457         | 417         | 116          | 350         |
| 資本金                     | (億円) | 743            | 743         | 743         | 743          | —           |
| 期末発行済株式数                | (千株) | 788,514        | 788,514     | 788,514     | 743,676      | —           |
| 純資産                     | (億円) | 6,970          | 6,992       | 7,143       | 7,250        | —           |
| 総資産                     | (億円) | 16,329         | 17,495      | 20,167      | 20,910       | —           |
| 自己資本比率                  | (%)  | 42.7           | 40.0        | 35.4        | 34.7         | —           |
| 自己資本当期純利益率(ROE)         | (%)  | 11.0           | 6.6         | 5.9         | 1.6          | —           |
| 従業員数(契約社員を含む)           | (人)  | 10,494         | 10,688      | 10,845      | 10,949       | —           |
| 設備投資(有形固定資産のみ)          | (億円) | 960            | 925         | 354         | 410          | 470         |
| 減価償却実施額(有形固定資産のみ)       | (億円) | 97             | 128         | 135         | 170          | 190         |
| 研究開発費                   | (億円) | 146            | 159         | 169         | 190          | 210         |
| 有利子負債                   | (億円) | 3,193          | 3,743       | 4,637       | 4,882        | 5,400       |
| 負債資本倍率(D/Eレシオ)          | (倍)  | 0.46           | 0.54        | 0.65        | 0.67         | —           |