



子どもたちに
誇れる
しごとを。

SHIMIZU CORPORATION
清水建設

平成26年3月期第2四半期
決算説明会[補足資料]

平成25年11月12日 経理部

決算説明会[補足資料]

目次

・ [連結] 当期実績(当社・子会社別内訳)	- 1 -
・ [連結] 業績予想(当社・子会社別内訳) <対前期比較>	- 2 -
・ [連結] 子会社(建設事業)の概況	- 3 -
・ [連結] 子会社(開発事業・その他の事業)の概況	- 4 -
・ [連結] 貸借対照表 補足情報	- 5 -
・ [連結] 損益計算書 補足情報	- 6 -
・ [連結] キャッシュ・フロー計算書 補足情報	- 7 -
・ [連結] 設備投資・減価償却費の状況	- 8 -
・ [連結] 従業員数の推移	- 8 -
・ [当社] 完成工事高・利益の状況	- 9 -
・ [当社] 国内建設受注高 用途別内訳(建築・土木別)	- 10 -
・ [当社] 国内建設受注高 業種別内訳	- 10 -
・ [当社] 国内建設受注高 地域別内訳	- 11 -
・ [当社] 建設受注高 規模別内訳	- 12 -
・ [当社] 国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況	- 12 -
・ [連結] 海外建設受注高の状況	- 13 -
・ [当社] 建築受注高 入手区分比率の推移	- 14 -
・ [当社] 投資開発事業 投融資残高の状況	- 14 -
・ [当社] 建設受注高及び日建連建設受注高の状況	- 15 -
・ [当社] 主要PFI事業の概況	- 16 -
・ [連結] 1株当たり情報及び株価の推移	- 17 -
・ [連結] 総資産・経営成績の推移	- 18 -
・ [当社] 総資産・経営成績の推移	- 19 -

本資料に記載されている業績予想は、平成25年11月12日現在入手可能な情報を勘案して作成しています。
このため、今後の経済情勢の変化等によって、実際の業績は異なることがあります。

[連結]当期実績(当社・子会社別内訳)

24上 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	5,439	4,969	470
同 利 益	5.5% 300	5.0% 247	53
開 発 事 業 等	547	108	439
同 利 益	12.1% 66	18.1% 19	47
売 上 高	5,987	5,077	910
同 利 益	6.1% 367	5.2% 266	101
販 管 費	324	259	65
営 業 利 益	0.7% 42	0.1% 6	36
金 融 収 支	7	17	△ 10
そ の 他	1	△ 1	2
経 常 利 益	0.9% 51	0.4% 22	29
特 別 損 益	△ 12	△ 11	△ 1
税引前純利益	39	10	29
税 金 費 用	23	4	19
少数株主利益	△ 0	—	△ 0
四半期純利益	0.3% 16	0.1% 6	10

25上 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	6,021	5,472	549
同 利 益	5.4% 325	4.3% 237	88
開 発 事 業 等	493	142	351
同 利 益	12.8% 63	16.5% 23	40
売 上 高	6,515	5,615	900
同 利 益	6.0% 389	4.6% 260	129
販 管 費	331	258	73
営 業 利 益	0.9% 57	0.0% 2	55
金 融 収 支	10	38	△ 28
そ の 他	9	4	5
経 常 利 益	1.2% 77	0.8% 45	32
特 別 損 益	1	1	0
税引前純利益	79	47	32
税 金 費 用	44	21	23
少数株主利益	3	—	3
四半期純利益	0.5% 31	0.5% 25	6

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しています。

[連結]業績予想(当社・子会社別内訳) <対前期比較>

24年度 実績

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	12,717	11,523	1,194
同 利 益	4.7% 603	3.9% 447	156
開 発 事 業 等	1,442	650	792
同 利 益	15.7% 227	23.0% 149	78
売 上 高	14,160	12,173	1,987
同 利 益	5.9% 830	4.9% 596	234
販 管 費	699	573	126
営 業 利 益	0.9% 131	0.2% 23	108
金 融 収 支	8	73	△ 65
そ の 他	33	23	10
経 常 利 益	1.2% 173	1.0% 121	52
特 別 損 益	△ 28	△ 28	0
税引前純利益	144	92	52
税 金 費 用	85	35	50
少数株主利益	△ 0	—	△ 0
当 期 純 利 益	0.4% 59	0.5% 56	3

25年度 予想

(単位:億円)

	連 結	当 社	子会社
完 成 工 事 高	13,000	11,800	1,200
同 利 益	5.8% 760	5.0% 595	165
開 発 事 業 等	1,100	300	800
同 利 益	9.5% 105	13.3% 40	65
売 上 高	14,100	12,100	2,000
同 利 益	6.1% 865	5.2% 635	230
販 管 費	710	570	140
営 業 利 益	1.1% 155	0.5% 65	90
金 融 収 支	0	55	△ 55
そ の 他	0	0	0
経 常 利 益	1.1% 155	1.0% 120	35
特 別 損 益	△ 10	△ 10	0
税引前純利益	145	110	35
税 金 費 用	85	50	35
少数株主利益	0	—	0
当 期 純 利 益	0.4% 60	0.5% 60	0

注)子会社欄の数値は、連結決算から当社決算を差し引いて表示しています。

[連結]子会社(建設事業)の概況

建設事業

(単位：億円)

会社名、会社概要			事業内容	25上				24年度	25年度予想
(株)東京鐵骨橋梁	住 所 設 立 年 当社持分	東京都港区 昭和3年 76.75%	橋梁及び鉄骨の 製作請負	総 資 産 資 本 金 従業員数	166.7 18.3 359人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	104.2 △ 2.5 △ 2.3	179.2 △ 17.1 △ 16.9	291.9 1.1 0.9
片山ストラテック(株)	住 所 設 立 年 当社持分	大阪市大正区 昭和16年 97.88%	橋梁及び鉄骨の 製作請負	総 資 産 資 本 金 従業員数	128.1 16.5 193人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	79.3 △ 0.4 △ 0.7	180.2 △ 11.6 △ 12.9	175.0 △ 0.9 △ 1.3
第一設備工業(株)	住 所 設 立 年 当社持分	東京都港区 昭和22年 94.26%	建築設備工事請負	総 資 産 資 本 金 従業員数	57.8 4.0 320人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	58.3 △ 2.0 △ 1.5	178.8 △ 3.2 △ 4.2	145.0 △ 1.7 △ 0.8
(株)シズ・ビルライフ7	住 所 設 立 年 当社持分	東京都中央区 昭和61年 100.00%	建物リニューアル及び ビルマネジメント事業受託	総 資 産 資 本 金 従業員数	116.3 1.0 646人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	152.3 0.9 0.5	324.2 8.6 4.8	362.5 8.6 3.6
(株)シズ・ビルライフ7東海	住 所 設 立 年 当社持分	名古屋市中区 平成12年 100.00%	建物リニューアル及び ビルマネジメント事業受託	総 資 産 資 本 金 従業員数	20.2 1.0 79人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	17.2 △ 0.1 △ 0.1	44.1 1.4 0.8	47.8 0.8 0.6
(株)シズ・ビルライフ7関西	住 所 設 立 年 当社持分	大阪市西区 平成12年 100.00%	建物リニューアル及び ビルマネジメント事業受託	総 資 産 資 本 金 従業員数	32.5 1.0 151人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	31.9 △ 0.0 0.0	91.7 2.2 1.2	99.0 2.8 1.7
(株)シズ・ビルライフ7九州	住 所 設 立 年 当社持分	福岡市中央区 平成16年 100.00%	建物リニューアル及び ビルマネジメント事業受託	総 資 産 資 本 金 従業員数	8.4 1.0 71人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	8.8 △ 0.0 △ 0.0	19.5 △ 0.1 △ 0.1	24.0 0.2 0.1
(株)エスシー・プレコン	住 所 設 立 年 当社持分	千葉県流山市 平成元年 100.00%	PCコンクリート製品の 製造・販売・工事	総 資 産 資 本 金 従業員数	32.2 1.0 61人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	30.7 △ 0.0 △ 0.0	51.1 0.9 0.4	62.9 0.7 0.3
タイ・シミズ社	住 所 設 立 年 当社持分	タイ・バンコク 昭和59年 49.00%	建設工事請負	総 資 産 資 本 金 従業員数	51.3 0.4 323人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	81.6 5.7 6.1	108.9 10.4 8.1	133.0 9.8 7.4
清水建設(中国)有限公司	住 所 設 立 年 当社持分	中国上海市 平成15年 100.00%	建設工事請負	総 資 産 資 本 金 従業員数	85.9 11.5 345人	売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	83.0 6.0 4.4	230.2 16.8 12.0	147.0 11.3 7.1
その他9社						売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	196.0 11.2 7.5	402.4 19.8 15.3	341.9 9.5 5.5
				単純合計		売 上 高 営 業 利 益 当期純利益	843.3 18.8 13.9	1,810.3 28.1 8.5	1,830.0 42.2 25.1

[連結]子会社(開発事業・その他の事業)の概況

開発事業

会社名、会社概要			事業内容	25上				24年度	25年度予想
清水総合開発(株)	住所 設立年 当社持分	東京都中央区 平成12年 100.00%	不動産の売買、賃貸 及び管理	総資産 資本金 従業員数	430.7 30.0 216人	売上高 営業利益 当期純利益	95.0 1.1 △ 0.7	299.5 11.3 7.7	392.2 18.0 12.8
北清土地(株)	住所 設立年 当社持分	北海道札幌市 昭和55年 100.00%	建物の賃貸、運営 及び管理	総資産 資本金 従業員数	46.6 4.8 2人	売上高 営業利益 当期純利益	3.7 1.0 0.5	7.8 2.7 1.5	7.3 1.8 0.9
シミズ・インベストメント (アジア)社	住所 設立年 当社持分	シンガポール 平成23年 100.00%	不動産投資開発	総資産 資本金 従業員数	23.9 13.2 —	売上高 営業利益 当期純利益	— △ 0.0 0.0	— △ 0.1 0.0	— △ 0.2 0.0
その他4社						売上高 営業利益 当期純利益	15.6 7.1 4.9	31.3 14.3 9.5	25.0 9.1 5.8
単純合計						売上高 営業利益 当期純利益	114.3 9.2 4.7	338.6 28.2 18.7	424.5 28.7 19.5

(単位：億円)

その他の事業

会社名、会社概要			事業内容	25上				24年度	25年度予想
(株)ミルックス	住所 設立年 当社持分	東京都中央区 昭和21年 100.00%	建設資機材販売・リース 及び保険代理業	総資産 資本金 従業員数	632.4 3.7 385人	売上高 営業利益 当期純利益	472.5 11.4 6.9	1,022.3 26.0 14.9	990.9 21.8 13.8
(株)ソノラス	住所 設立年 当社持分	東京都中央区 平成16年 100.00%	高齢者介護施設運営	総資産 資本金 従業員数	56.0 1.0 213人	売上高 営業利益 当期純利益	5.8 △ 2.7 △ 2.8	12.9 △ 1.8 △ 2.2	11.9 △ 5.9 △ 6.4
(株)エスシー・マシーナリ	住所 設立年 当社持分	横浜市瀬谷区 昭和63年 100.00%	建設機械レンタル	総資産 資本金 従業員数	117.6 2.0 221人	売上高 営業利益 当期純利益	111.4 7.0 4.2	242.8 5.3 3.0	279.1 6.9 4.2
シミズ・ファイナンス(株)	住所 設立年 当社持分	東京都中央区 平成10年 100.00%	当社関係会社への 運転資金貸付	総資産 資本金 従業員数	870.9 20.0 1人	売上高 営業利益 当期純利益	3.6 0.6 0.3	8.2 1.6 0.9	7.5 1.3 0.7
シミズ・インターナショナル・ ファイナンス(U.S.A.)社	住所 設立年 当社持分	米デラウェア州 昭和62年 100.00%	当社関係会社への 運転資金貸付	総資産 資本金 従業員数	106.7 76.6 —	売上高 営業利益 当期純利益	0.1 △ 0.1 △ 0.1	0.9 0.1 0.1	0.3 △ 0.3 △ 0.3
その他23社						売上高 営業利益 当期純利益	152.0 3.4 2.0	293.2 4.4 4.1	290.3 1.2 0.6
単純合計						売上高 営業利益 当期純利益	745.4 19.6 10.5	1,580.3 35.6 20.8	1,580.0 25.0 12.6

(単位：億円)

[連結]貸借対照表 補足情報

受取手形・完成工事未収入金等の内訳

	25上	24年度	増 減	(単位 億円) (参考)24上
受 取 手 形	97	129	△ 32	113
完 工 未 収 等	3,793	3,935	△ 141	3,646
計	3,890	4,064	△ 174	3,760
うち当社完工未収1年超	59	59	△ 0	41

投資有価証券の状況

	25上	24年度	増 減	(単位 億円) (参考)24上
投資有価証券	3,087	2,745	342	1,915
関係会社株式	283	284	△ 0	284
その他関係会社有価証券	33	33	—	33
当 社 計	3,404	3,062	342	2,232
子 会 社	42	42	0	35
連 結 修 正	△ 151	△ 153	2	△ 163
計	3,296	2,951	344	2,103

工事収支(未成工事受入金－未成工事支出金)

	25上	24年度	増 減	(単位 億円) (参考)24上
当 社	274	280	△ 5	171
子 会 社	86	84	2	80
計	361	364	△ 2	251

たな卸不動産

	25上	24年度	増 減	(単位 億円) (参考)24上
当 社	130	72	58	166
子 会 社	622	501	120	298
計	753	574	179	465

支払手形・工事未払金等の内訳

	25上	24年度	増 減	(単位 億円) (参考)24上
支 払 手 形	192	202	△ 9	197
工 事 未 払 金 等	3,482	3,686	△ 204	3,117
計	3,675	3,889	△ 213	3,314

有利子負債

	25上	24年度	増 減	(単位 億円) (参考)24上	25年度予想
当 社	2,446	2,649	△ 203	2,488	2,600
子 会 社	1,030	1,021	9	992	1,000
(うちブロー外ファイナンス借入金)	(380)	(424)	(△ 43)	(364)	
計	3,477	3,670	△ 193	3,481	3,600

工事損失引当金

	25上	24年度	増 減	(単位 億円) (参考)24上
当 社	332	354	△ 21	223
子 会 社	6	10	△ 4	12
計	338	365	△ 26	235

土地再評価差額金

	25上	土地計上	税効果分	(単位 億円)
当 社	232	444	△ 211	
子 会 社	—	—	—	
計	232	444	△ 211	

その他有価証券評価差額金

	25上	投資有価証券計上	税効果分	(単位 億円)
当 社	1,110	1,670	△ 560	
子 会 社	7	11	△ 3	
計	1,117	1,681	△ 564	

(関係会社分、少数株主持分への振替を含む)

[連結]損益計算書 補足情報

販売費及び一般管理費

(単位 億円)

	25上	24上	増 減	(参考)24年度	25年度予想
当 社	258	259	△ 1	573	570
子 会 社	72	64	7	126	140
計	331	324	6	699	710
人 件 費	157	156	0	313	315
物 件 費	174	168	5	386	395
計	331	324	6	699	710

一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

(単位 億円)

	25上	24上	増 減	(参考)24年度	25年度予想
当 社	37	36	0	79	80
子 会 社	0	0	△ 0	1	1
計	38	37	0	80	81

金融収支

(単位 億円)

	25上	24上	増 減	(参考)24年度	25年度予想
受 取 利 息 配 当 金	28	27	0	46	40
当 社	53	34	19	106	89
支 払 利 息	17	19	△ 2	38	40
当 社	14	16	△ 2	32	34
金 融 収 支	10	7	2	8	0
当 社	38	17	21	73	55

[連結]キャッシュ・フロー計算書 補足情報

キャッシュ・フローの推移

	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度
営業利益	223	221	201	175	131
※事業収支増減	(悪化) 1,252	(好転) 298	(好転) 1,134	(悪化) 205	(好転) 128
その他	123	196	△ 319	135	204
営業キャッシュ・フロー	△ 906	715	1,016	105	463
投資キャッシュ・フロー	△ 94	△ 275	△ 176	△ 215	△ 297
財務キャッシュ・フロー	1,174	△ 545	△ 549	△ 239	△ 140

(単位: 億円)

5ヶ年合計
952
(好転) 102
339
1,394
△ 1,059
△ 301

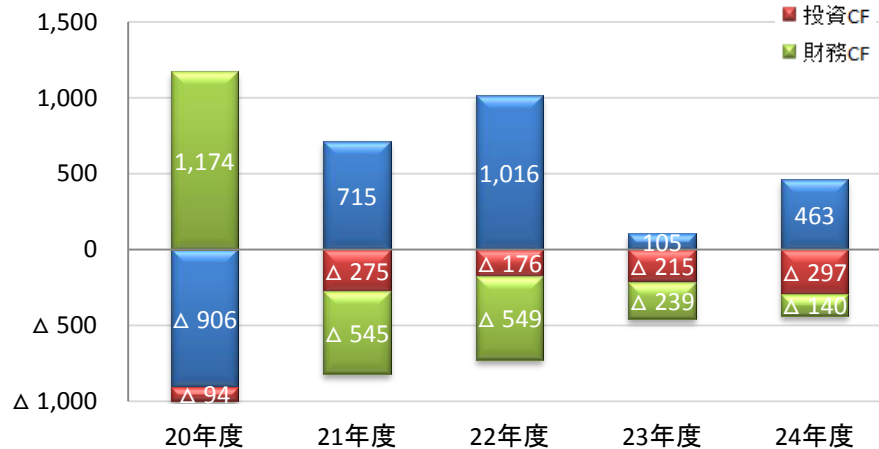
<参考>

(単位: 億円)

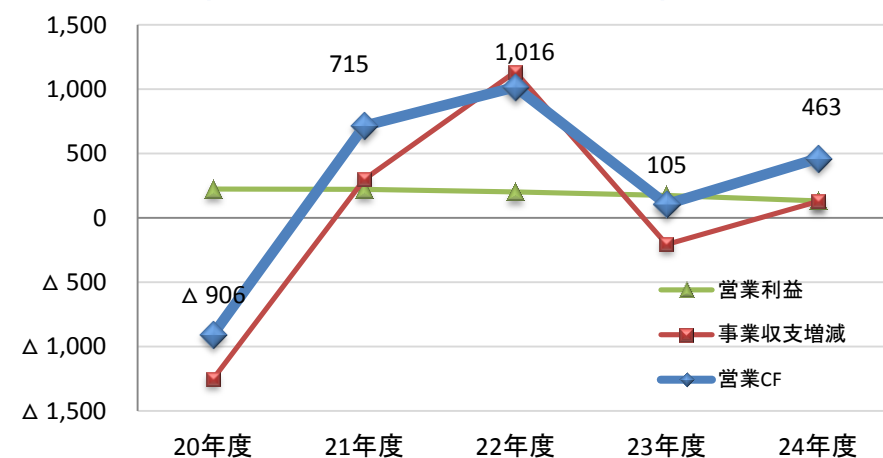
24上	25上
42	57
(悪化) 238	(悪化) 50
100	△ 166
△ 96	△ 159
△ 157	△ 107
△ 299	△ 222

※ 売上債権、未成工事支出金、仕入債務、未成工事受入金の増減額

(単位: 億円) キャッシュ・フローの推移



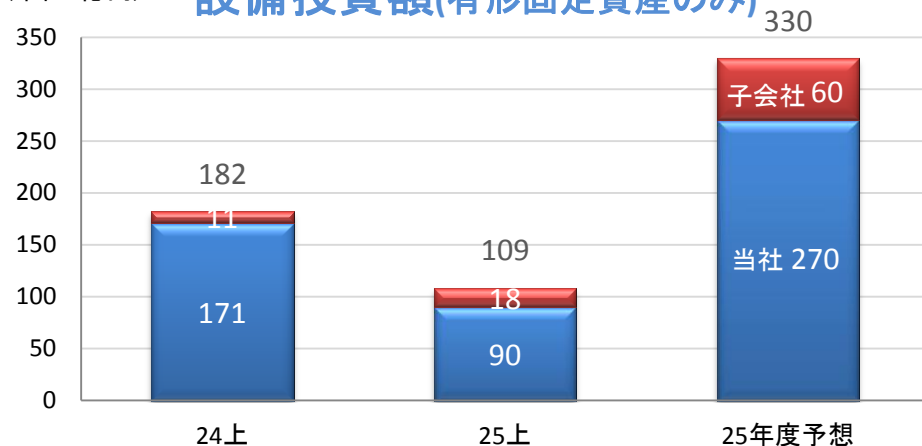
(単位: 億円) 営業キャッシュ・フローの推移



[連結]設備投資・減価償却費の状況

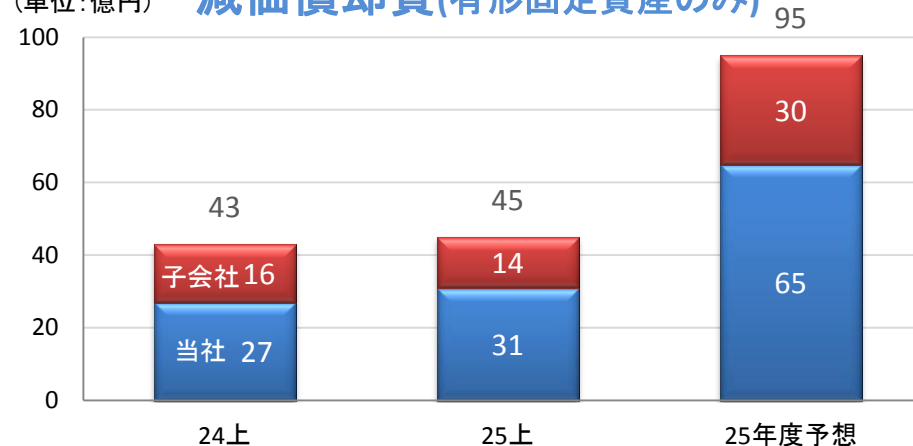
(単位:億円)

設備投資額(有形固定資産のみ)



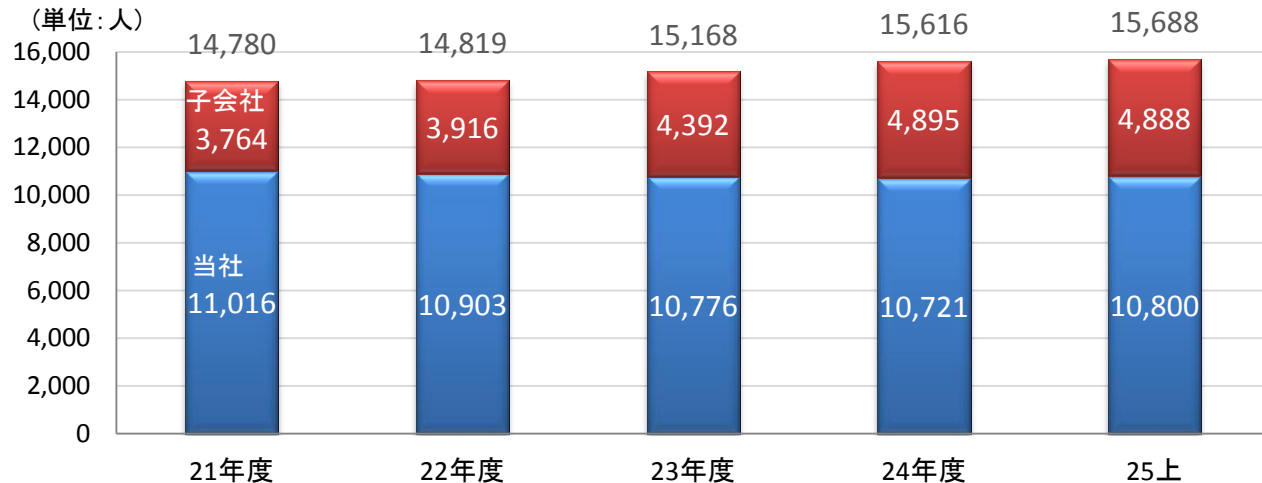
(単位:億円)

減価償却費(有形固定資産のみ)



[連結]従業員数の推移(契約社員を含む)

(単位:人)



[当社]完成工事高・利益の状況

(単位:億円)

	合 計		建 築		土 木	
	完成工事高	利益	完成工事高	利益	完成工事高	利益
24上	4,969	5.0% 247	4,127	4.7% 194	841	6.3% 52

国内	4,601	5.0% 228	3,814	4.8% 183	786	5.7% 44
海外	368	5.2% 19	313	3.4% 10	54	15.1% 8

25上	5,472	4.3% 237	4,458	3.3% 146	1,013	8.9% 90
-----	-------	-------------	-------	-------------	-------	------------

国内	4,940	4.5% 222	4,002	3.5% 140	937	8.8% 82
海外	532	2.7% 14	456	1.3% 6	75	11.0% 8

(単位:億円)

	合 計		建 築		土 木	
	完成工事高	利益	完成工事高	利益	完成工事高	利益
24年度	11,523	3.9% 447	9,379	2.6% 245	2,143	9.4% 201

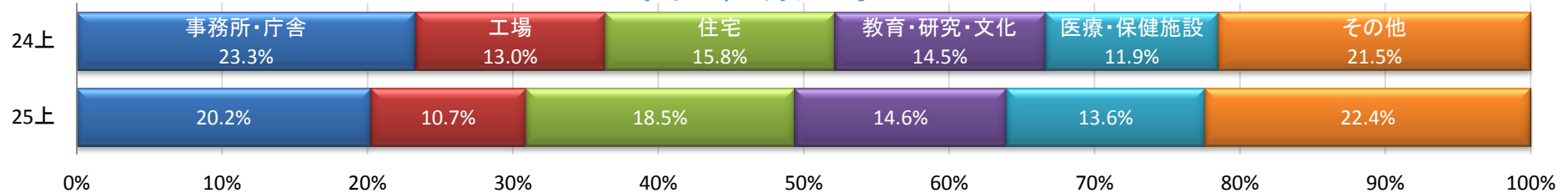
国内	10,720	3.6% 389	8,713	2.6% 223	2,006	8.3% 165
海外	802	7.2% 57	665	3.3% 21	136	26.4% 36

25年度予想	11,800	5.0% 595	9,750	4.2% 410	2,050	9.0% 185
--------	--------	-------------	-------	-------------	-------	-------------

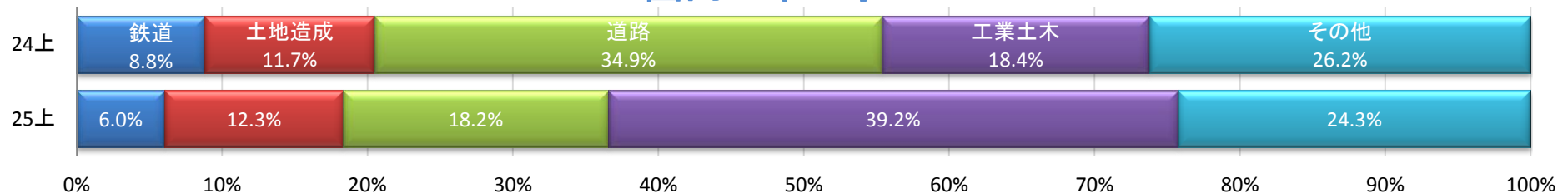
国内	10,900	5.2% 570	9,000	4.4% 400	1,900	8.9% 170
海外	900	2.8% 25	750	1.3% 10	150	10.0% 15

[当社]国内建設受注高 用途別内訳(建築・土木別)

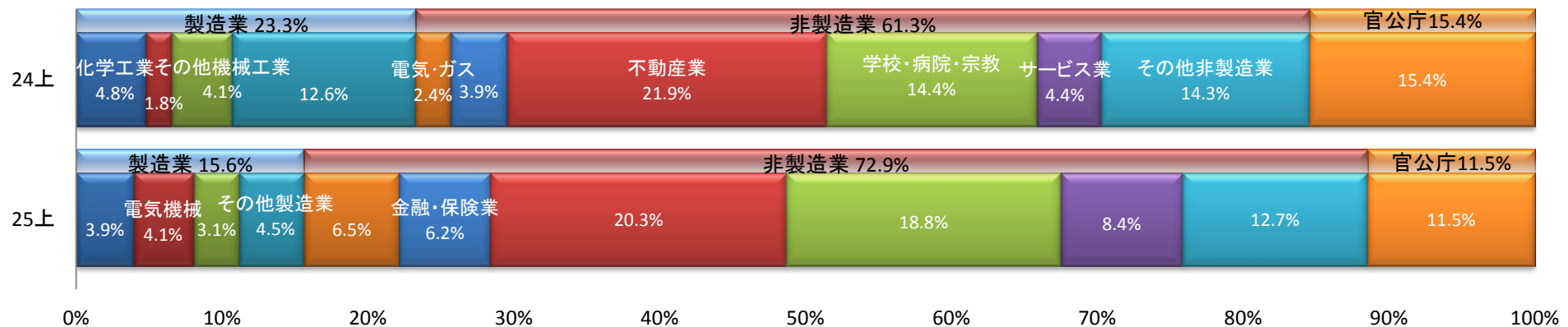
国内建築工事



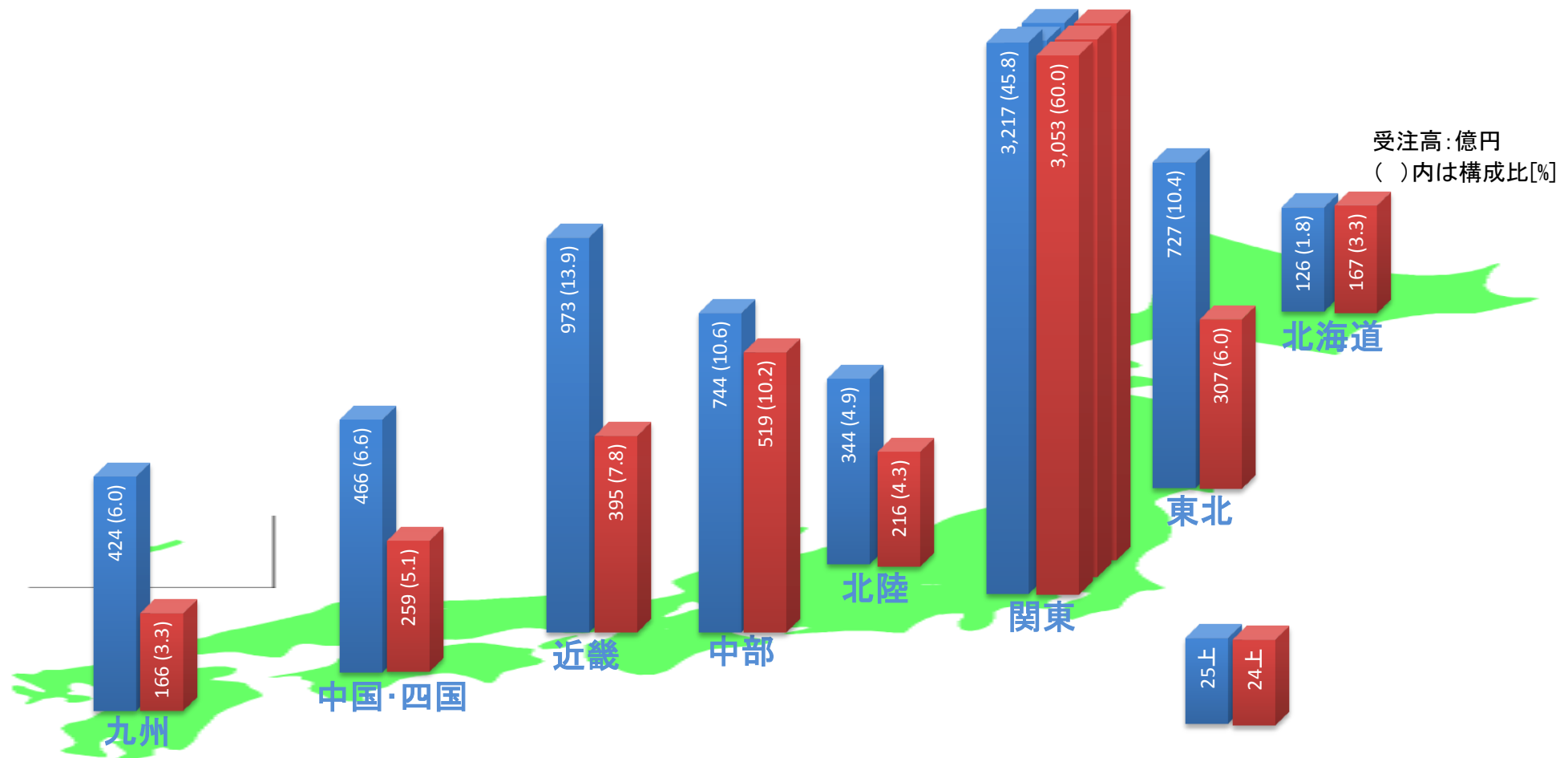
国内土木工事



[当社]国内建設受注高 業種別内訳



[当社]国内建設受注高 地域別内訳



[当社]建設受注高 規模別内訳

(参考)

(単位:億円)

	25上	構成比(%)	24上	構成比(%)	増減	増減率(%)	24年度	構成比(%)	23年度	構成比(%)	増減	増減率(%)
50億円以上	2,395	32.7	1,107	21.1	1,287	116.2	2,552	23.0	3,780	32.7	△ 1,227	△ 32.5
50億円未満 20億円以上	1,434	19.6	1,384	26.3	49	3.6	2,946	26.5	1,868	16.1	1,078	57.7
20億円未満	3,495	47.7	2,765	52.6	729	26.4	5,614	50.5	5,916	51.2	△ 302	△ 5.1
合 計	7,324	100	5,257	100	2,067	39.3	11,113	100	11,565	100	△ 451	△ 3.9

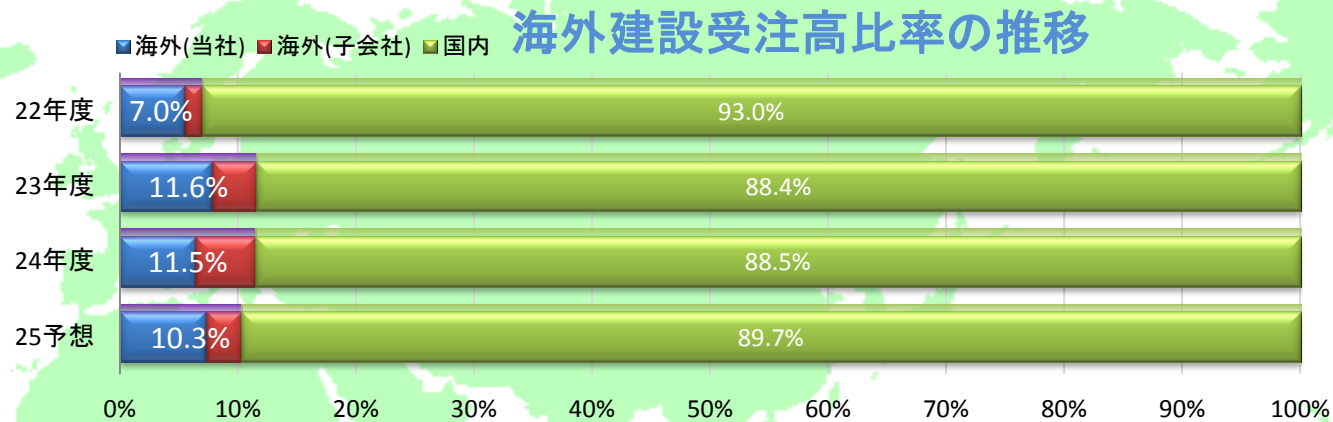
[当社]国内建築受注高 リニューアル工事受注高の状況

(参考)

(単位:億円)

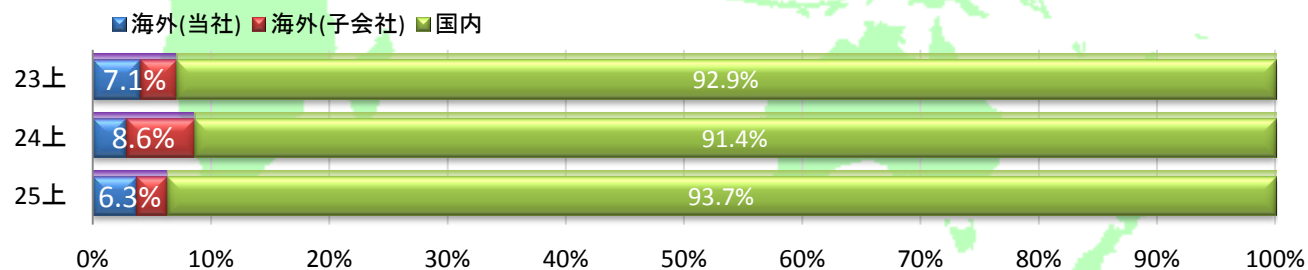
	25上	構成比(%)	24上	構成比(%)	増減	増減率(%)	24年度	構成比(%)	23年度	構成比(%)	増減	増減率(%)
リニューアル工事 受 注 高	1,110	18.5	953	22.3	156	16.4	1,958	22.3	2,077	25.2	△ 119	△ 5.7
国内建築受注高	5,998	100	4,280	100	1,718	40.2	8,776	100	8,255	100	521	6.3

[連結]海外建設受注高の状況



(単位: 億円)

	当社	子会社	海外計	国内	合計
22年度	671	174	846	11,326	12,172
23年度	968	471	1,440	10,983	12,423
24年度	801	646	1,448	11,101	12,549
25予想	850	350	1,200	10,400	11,600

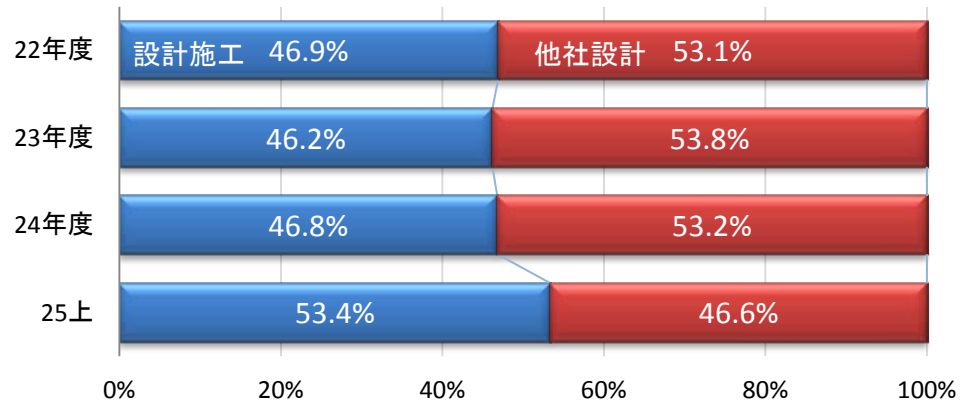


(単位: 億円)

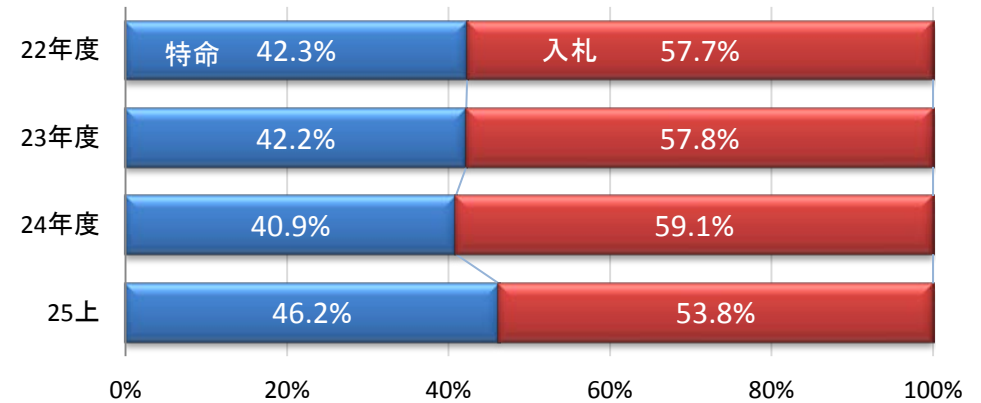
	当社	子会社	海外計	国内	合計
23上	221	167	389	5,067	5,457
24上	171	346	517	5,524	6,041
25上	299	213	513	7,590	8,104

[当社] 建築受注高 入手区分比率の推移

設計施工受注比率

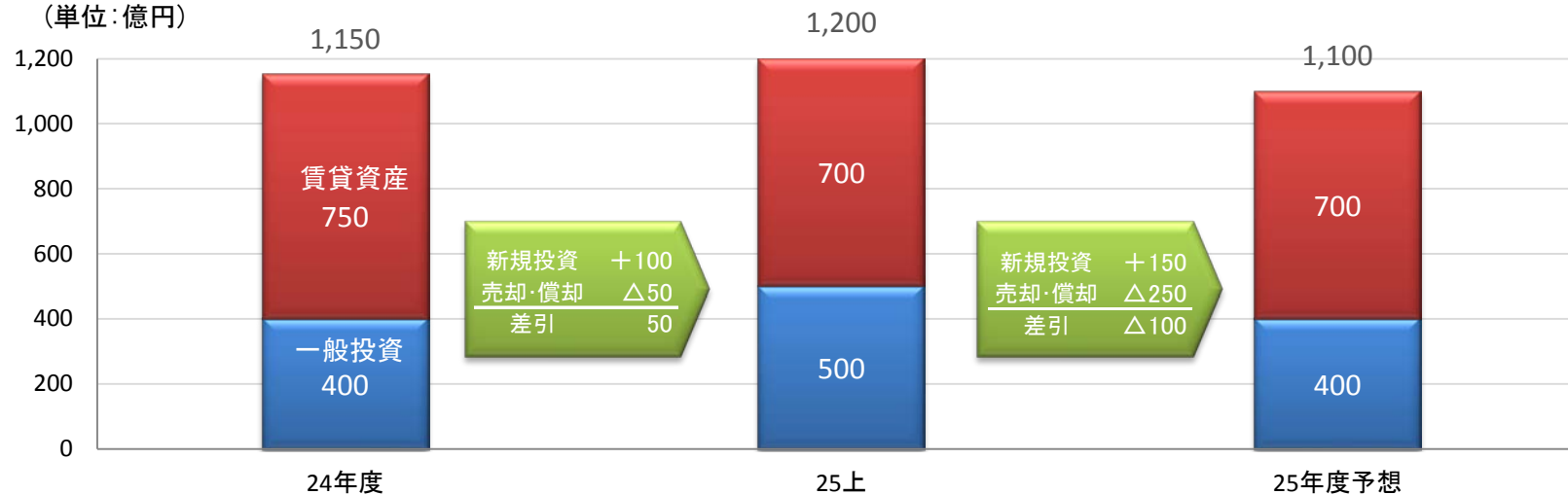


特命・入札受注比率



[当社] 投資開発事業 投融資残高の状況

(単位: 億円)



[当社]建設受注高 及び 日建連建設受注高の状況

25上 実績

(単位:億円)

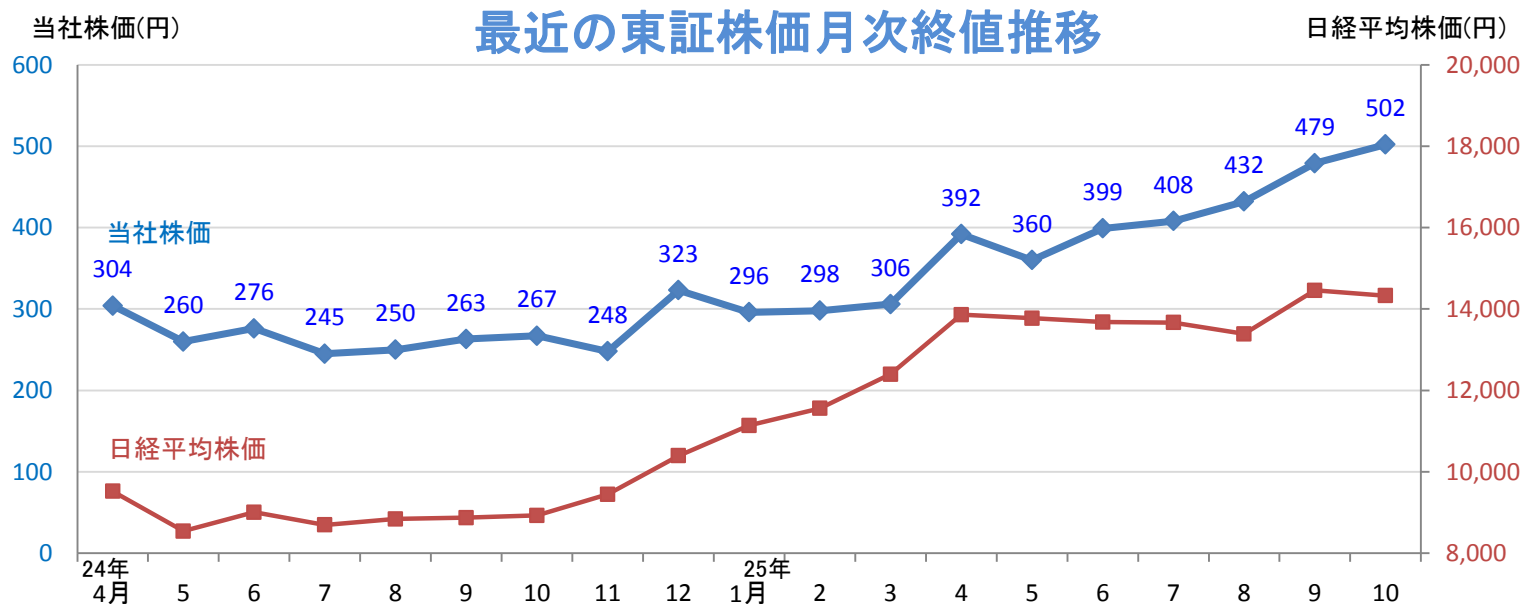
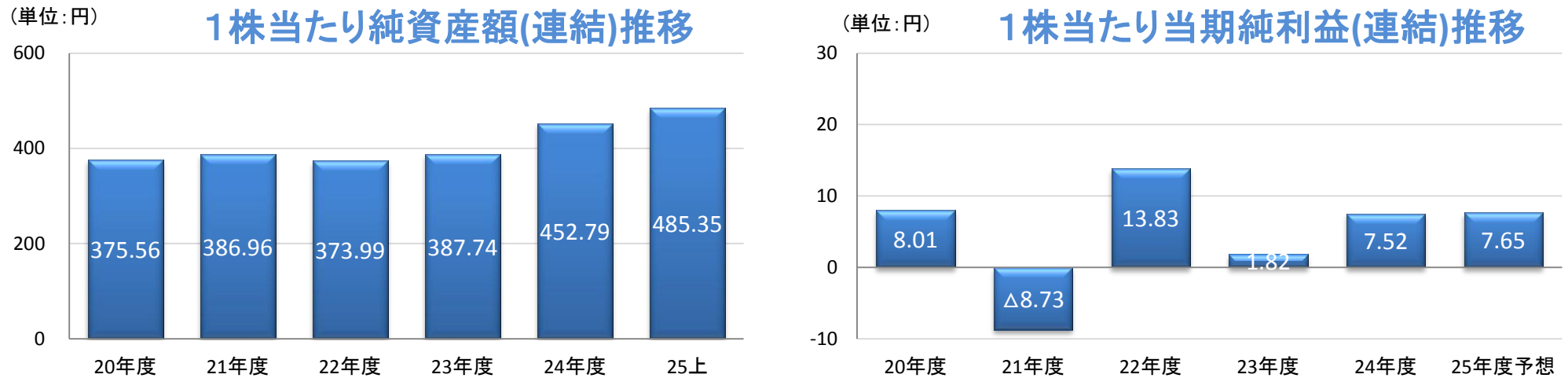
			当 社	対前年同期比 増減率(%)	日 建 連	対前年同期比 増減率(%)
	官 公 庁		805	2.5	17,251	26.2
	民 間		6,219	44.6	49,724	42.6
	国 内 計		7,025	38.1	66,975	37.9
	海 外 計		299	75.2	3,092	64.9
	合 計		7,324	39.3	70,068	38.9

注)建設受注高は日建連会員98社の実績値。

[当社]主要PFI事業の概況

事業名称	運営会社概要					業務段階	総事業費
多摩広域基幹病院等整備運営事業	多摩医療PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都府中市 平成18年4月 H18.8～H37.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 95% BT0	運営中	2,380億円
美祢社会復帰促進センター整備運営事業	社会復帰センター美祢(株)	事業場所 設立年月 事業期間	山口県美祢市 平成17年5月 H17.6～H37.3	連結区分 当社持分 事業方式	— 12% BOT	運営中	603億円
参議院新議員会館整備運営事業	HOC議員会館PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 平成18年1月 H18.2～H32.3	連結区分 当社持分 事業方式	関連会社 25% BT0	運営中	586億円
中央合同庁舎第8号館整備運営事業	8号館PFI(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 平成22年2月 H22.2～H36.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 71% BT0	建設中	281億円
九段第3合同庁舎、千代田区役所整備運営事業	九段PFIサービス(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都千代田区 平成16年2月 H16.3～H33.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 70% BT0	運営中	214億円
東京国税局庁舎整備運営事業	築地五丁目PFIサービス(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都中央区 平成22年2月 H22.3～H37.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 92% BT0	建設中	191億円
いわき市文化交流施設整備運営事業	いわき文化交流パートナーズ(株)	事業場所 設立年月 事業期間	福島県いわき市 平成16年10月 H17.1～H35.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 90% BT0	運営中	174億円
東京都水道局金町浄水場向け電力供給事業	金町浄水場エネルギーサービス(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都葛飾区 平成11年4月 H11.10～H32.10	連結区分 当社持分 事業方式	関連会社 20% BOT	運営中	155億円
公務員宿舎東雲住宅整備運営事業	東雲NEXT(株)	事業場所 設立年月 事業期間	東京都江東区 平成20年3月 H20.4～H29.3	連結区分 当社持分 事業方式	子会社 100% BT0	運営中	135億円
その他13事業							808億円
単純合計 (他社持分含む)							5,527億円

[連結] 1株当たり情報及び株価の推移



[連結]総資産・経営成績の推移

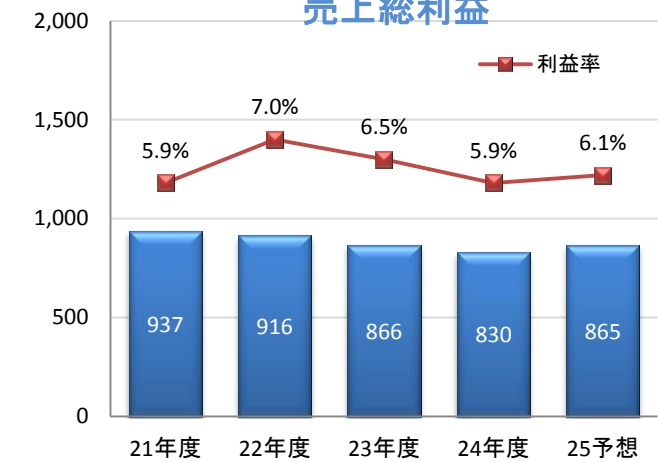
(単位: 億円)



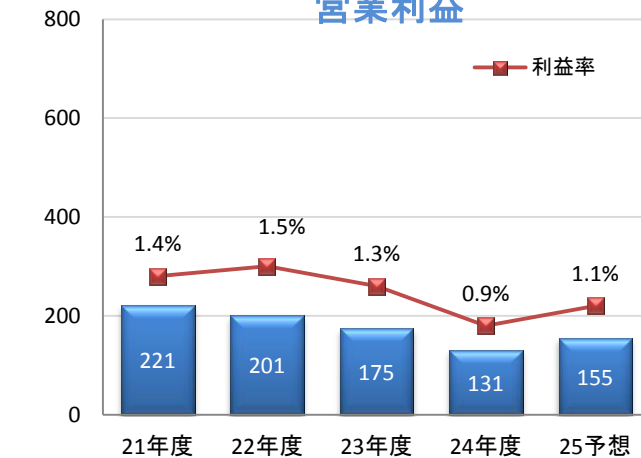
(単位: 億円)



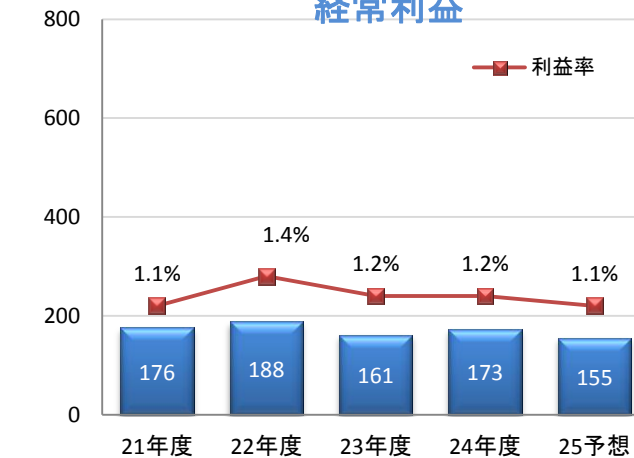
(単位: 億円)



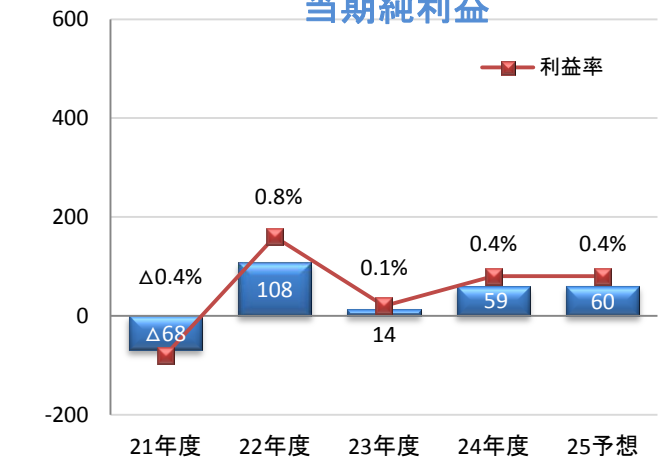
(単位: 億円)



(単位: 億円)



(単位: 億円)



[当社]総資産・経営成績の推移

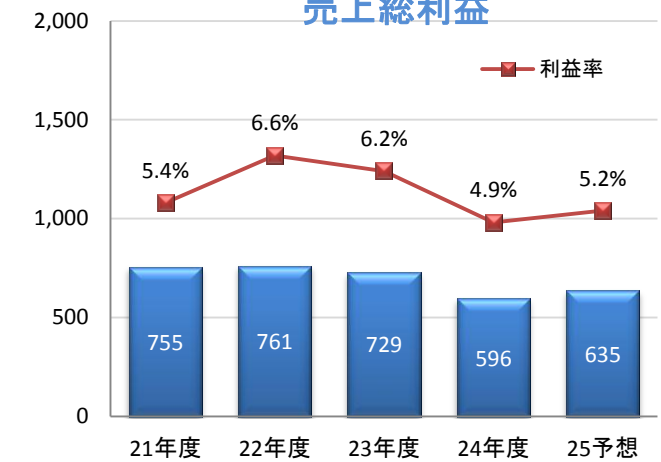
(単位: 億円)



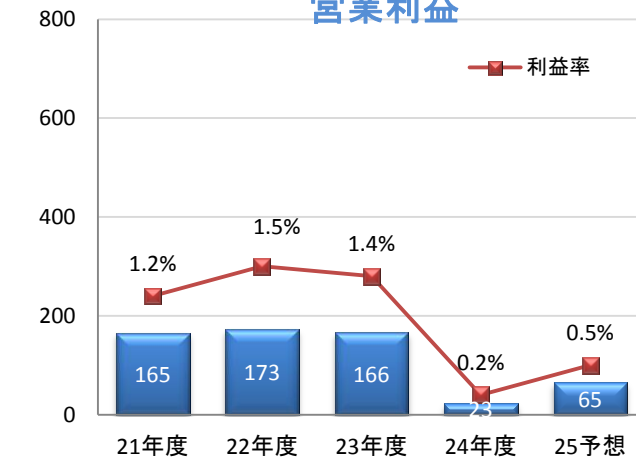
(単位: 億円)



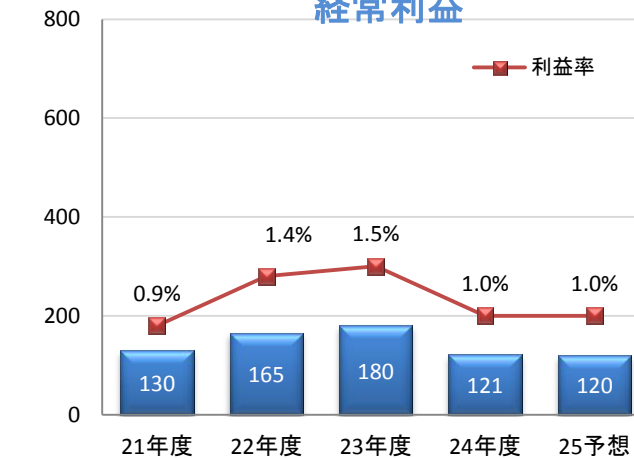
(単位: 億円)



(単位: 億円)



(単位: 億円)



(単位: 億円)

