

2025 年 5 月 30 日

「2025 年度夏季ボーナス支給予測調査結果」

足利銀行（頭取 清水 和幸）のシンクタンクであるあしぎん総合研究所（社長 内藤 善寛）は、「2025 年度夏季ボーナス支給予測調査」を行いましたので、その結果を別紙のとおり発表いたします。今回のポイントは下記のとおりです。

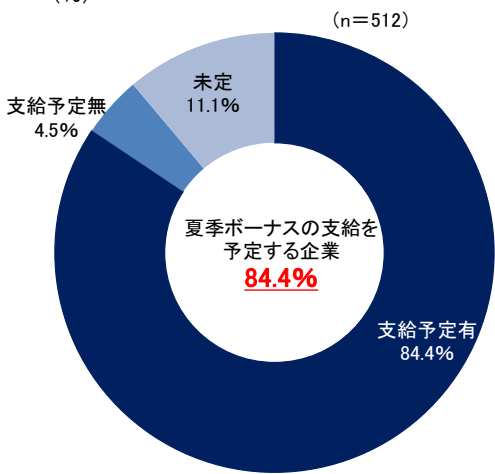
記

＜調査結果のポイント＞

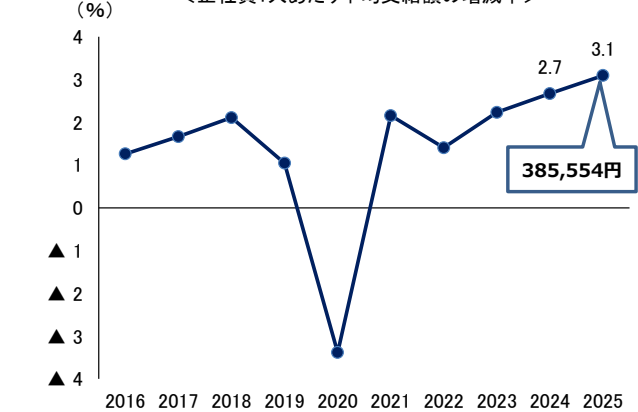
	2024年度	2025年度	差異
夏季ボーナス支給予定企業割合	82.8%	84.4%	+1.6ポイント
正社員1人あたり平均支給額	373,975円	385,554円	+11,579円 (+3.1%)

- 2025 年度夏季ボーナスの支給を予定する企業は全体の 84.4%となり、調査開始以降過去最高となった。
- 支給予定企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 385,554 円（前年比+3.1%）と 5 年連続で増加し、伸び率は前年（2.7%）から 0.4 ポイント上昇した。
- 先行きの不透明感から、厳しい業況が続く見込みではあるものの、人手不足が深刻化する中、人材確保を目的にボーナス支給額を増やす企業が多いと考えられる。

図表1
(%) <2025年度夏季ボーナスの支給予定>



図表2
(%) <正社員1人あたり平均支給額の増減率>



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

以 上

【本件に関するお問い合わせ先】

株式会社あしぎん総合研究所 地域開発事業部 中村 Tel 028-647-5311

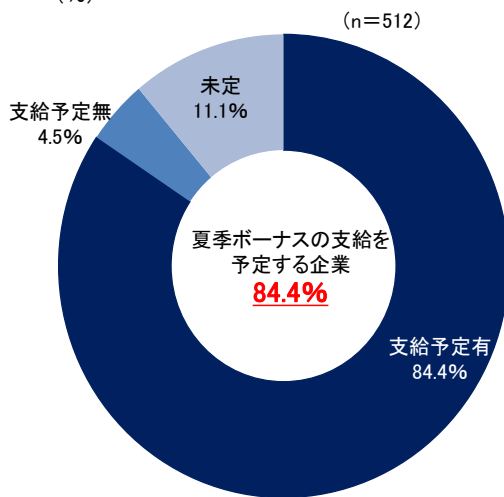
2025 年度「夏季ボーナス支給予測調査結果」

＜調査結果のポイント＞

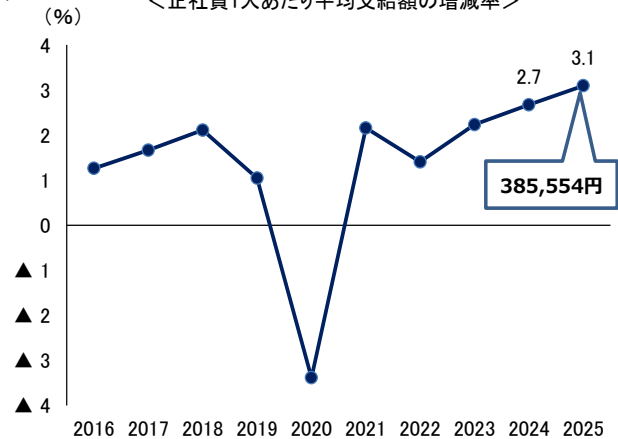
	2024年度	2025年度	差異
夏季ボーナス支給予定企業割合	82.8%	84.4%	+1.6ポイント
正社員1人あたり平均支給額	373,975円	385,554円	+11,579円 (+3.1%)

- 2025 年度夏季ボーナスの支給を予定する企業は全体の 84.4%となり、調査開始以降過去最高となった。
- 支給予定企業における正社員 1 人あたりの平均支給額は 385,554 円(前年比+3.1%)と 5 年連続で増加し、伸び率は前年(2.7%)から 0.4 ポイント上昇した。
- 先行きの不透明感から、厳しい業況が続く見込みではあるものの、人手不足が深刻化する中、人材確保を目的にボーナス支給額を増やす企業が多いと考えられる。

図表1
(%) <2025年度夏季ボーナスの支給予定>



図表2
(%) <正社員1人あたり平均支給額の増減率>



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

<調査の概要>

- (1) 調査時期 2025 年 3 月 18 日～4 月 18 日
- (2) 調査方法 当社実施「あしぎん景況調査」の特別質問
- (3) 調査対象企業 足利銀行の営業地域（栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県他）の企業 1,105 社
- (4) 企業規模区分 従業員数にて規模を区分
大企業……製造、建設、運輸は 300 人以上、
卸売、サービスは 100 人以上、小売は 50 人以上
中小企業…上記未満
- (5) 有効回答企業数 512 社（回答率 46.3%）
- (6) 回答状況 下記のとおり

(1)業種別構成

	企 業 数		うち中小企業	
	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)
合 計	512	100.0	388	100.0
製 造 業	223	43.6	189	48.7
飲・食料品	19	3.7	13	3.4
繊維品	8	1.6	8	2.1
木材・木製品	9	1.8	8	2.1
紙・パルプ	6	1.2	5	1.3
化学品	3	0.6	1	0.3
プラスチック	21	4.1	18	4.6
窯業・土石	14	2.7	12	3.1
鉄鋼・非鉄	13	2.5	9	2.3
金属製品	27	5.3	25	6.4
一般機械	16	3.1	14	3.6
電気機械	14	2.7	14	3.6
輸送用機械	42	8.2	37	9.5
精密機械	21	4.1	16	4.1
そ の 他	10	2.0	9	2.3
非 製 造 業	289	56.4	199	51.3
卸 売	68	13.3	50	12.9
小 売	41	8.0	11	2.8
運 輸	35	6.8	29	7.5
建 設	68	13.3	66	17.0
サ ー ビ ス	77	15.0	43	11.1

(2)所在地構成

	企 業 数		うち栃木県内		うち栃木県外	
	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)	回答企業数 (社)	構成比 (%)
合 計	512	100.0	291	56.8	221	43.2
製造業	223	100.0	122	54.7	101	45.3
非製造業	289	100.0	169	58.5	120	41.5

(注) 企業規模は従業員数による。

製造、建設、運輸の3業種は 300人以上、卸売、サービスの2業種は 100人以上、
小売は 50人以上を大企業とし、それ未満を中小企業とした。

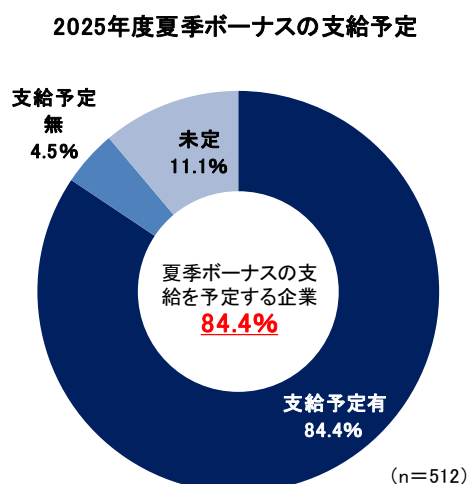
(7) 注 意 点

- ・図表中の n とは、回答者数のことである。
- ・集計は、小数第 2 位を四捨五入しているため、数値の合計は 100%にならない場合がある。
- ・「繊維品」「木材・木製品」「紙・パルプ」「化学品」は回答企業数が少ないことから、結果の解釈には注意が必要である。

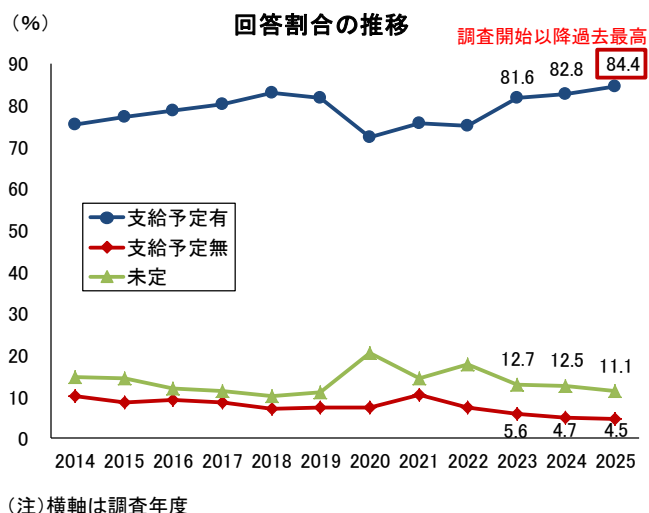
1. 夏季ボーナス支給予定の有無

- 2025年度夏季ボーナスの支給を予定する企業割合は3年連続で上昇し、前年比+1.6ポイントの84.4%となった。支給を予定する企業割合は、調査開始以降過去最高となった。(図表4)
- 支給を予定していない企業割合は4.5%と、前年から0.2ポイント低下した。また、ボーナス支給が「未定」と回答した企業割合も11.1%と、前年から1.4ポイント低下した。(図表3)
- 人手不足が深刻化する中、人材確保や従業員のモチベーション向上を目的に、ボーナスを支給する企業が増えていると考えられる。(図表4)

図表3

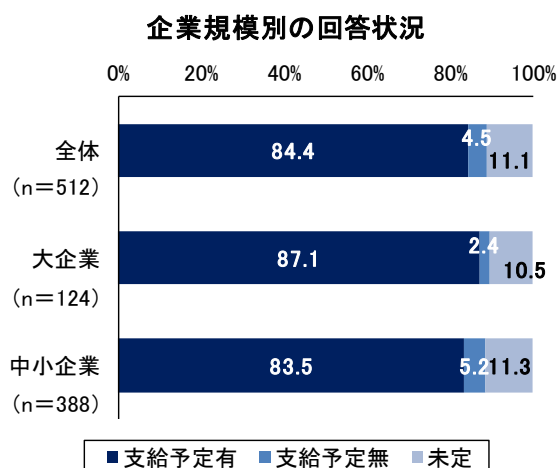


図表4

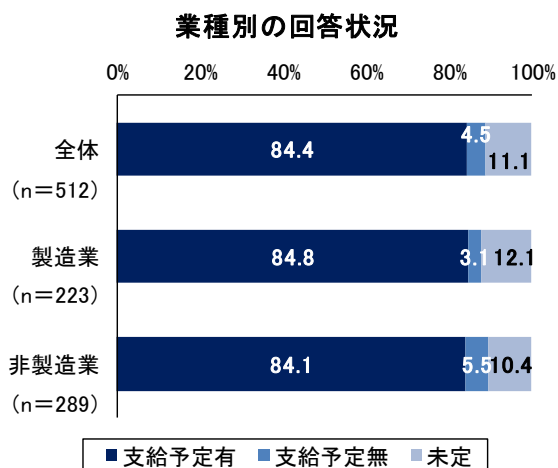


- 企業規模別に見ると、夏季ボーナスの支給を予定している企業は、大企業で87.1%、中小企業で83.5%となった。(図表5)
- 業種別では、製造業が84.8%、非製造業が84.1%となった。(図表6)

図表5



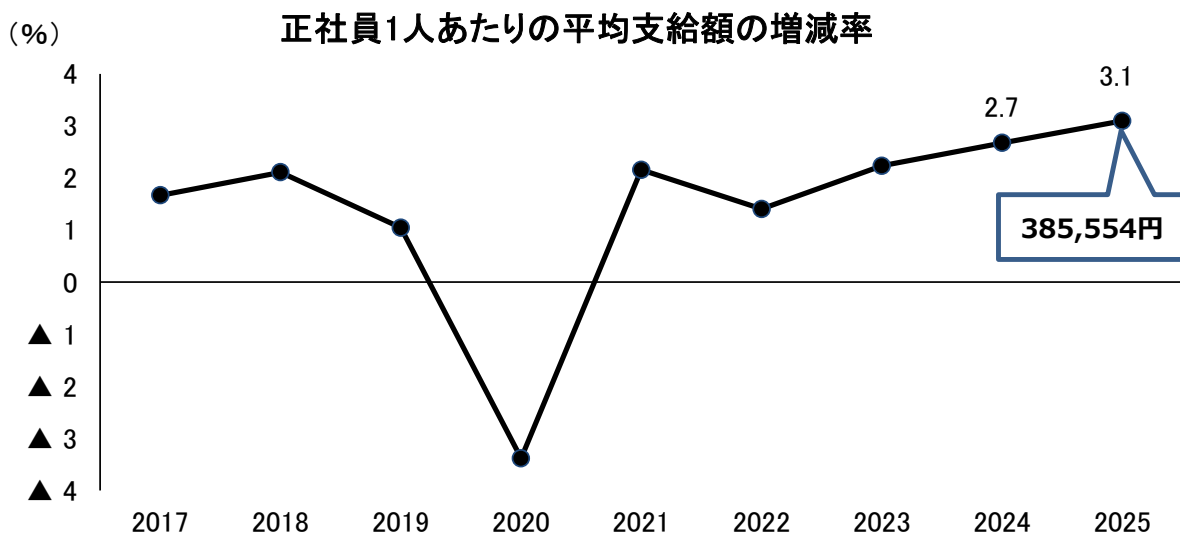
図表6



2. 正社員1人あたりの平均支給額

- 今夏にボーナス支給を予定する企業における正社員1人あたりの平均支給額は385,554円(前年比+3.1%)と5年連続の増加となり、伸び率は前年(2.7%)から0.4ポイント上昇した。(図表7)
- 先行きの不透明感から、厳しい業況が続く見込みではあるものの、人手不足が深刻化する中、人材確保を目的にボーナス支給額を増やす企業が多いと考えられる。

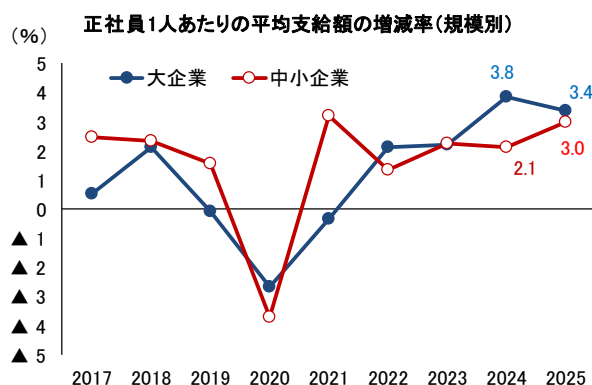
図表 7



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

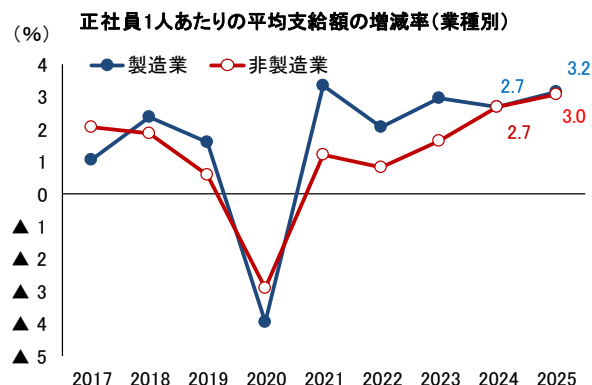
- 企業規模別に平均支給額の伸びを見ると、大企業は前年比+3.4%、中小企業は同+3.0%となった。(図表8)
- 業種別の伸びは、製造業が前年比+3.2%、非製造業が同+3.0%となった。(図表9)
- 企業規模・業種問わず、ボーナス支給額が増加している。

図表 8



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

図表 9



(注)横軸は各調査年度
※各年度の支給予定額の増減率を基に作成

※平均支給額と増減率の推移は算出方法が異なることから一致しない。

<参考資料>

夏季ボーナス支給の有無

2025年度(n=512) 2024年度(n=448)

		「支給予定有」			「支給予定無」		
		2025年度(%)	2024年度(%)	前年比	2025年度(%)	2024年度(%)	前年比
全体		84.4	82.8	1.6	4.5	4.7	▲ 0.2
地域	栃木県内	82.8	81.3	1.5	4.5	4.1	0.4
	栃木県外	86.4	89.0	▲ 2.6	4.5	5.8	▲ 1.3
規模	大企業	87.1	91.3	▲ 4.2	2.4	0.9	1.5
	中小企業	83.5	79.9	3.6	5.2	6.0	▲ 0.8
業種	製造業	84.8	85.0	▲ 0.2	3.1	3.6	▲ 0.5
	大企業	88.2	93.3	▲ 5.1	0.0	0.0	0.0
	中小企業	84.1	83.4	0.7	3.7	4.3	▲ 0.6
	飲・食料品	94.7	84.6	10.1	0.0	7.7	▲ 7.7
	繊維品	87.5	83.3	4.2	0.0	0.0	0.0
	木材・木製品	77.8	83.3	▲ 5.5	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	50.0	70.0	▲ 20.0	16.7	10.0	6.7
	化学品	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	76.2	86.7	▲ 10.5	9.5	6.7	2.8
	窯業・土石	92.9	100.0	▲ 7.1	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	100.0	80.0	20.0	0.0	0.0	0.0
	金属製品	85.2	86.8	▲ 1.6	0.0	2.6	▲ 2.6
	一般機械	93.8	92.3	1.5	0.0	0.0	0.0
	電気機械	92.9	91.7	1.2	7.1	8.3	▲ 1.2
	輸送用機械	83.3	78.8	4.5	2.4	3.0	▲ 0.6
	精密機械	85.7	87.5	▲ 1.8	9.5	12.5	▲ 3.0
	その他	50.0	81.3	▲ 31.3	0.0	0.0	0.0
	非製造業	84.1	81.2	2.9	5.5	5.5	0.0
	大企業	86.7	90.6	▲ 3.9	3.3	1.2	2.1
	中小企業	82.9	76.5	6.4	6.5	7.6	▲ 1.1
	卸売	86.8	82.0	4.8	5.9	8.2	▲ 2.3
	小売	80.5	86.0	▲ 5.5	2.4	0.0	2.4
	運輸	82.9	81.5	1.4	8.6	3.7	4.9
	建設	85.3	81.8	3.5	0.0	3.6	▲ 3.6
	サービス	83.1	76.8	6.3	10.4	8.7	1.7

正社員1人あたりの平均支給額

単位：％

(n=413)

		100,000円 未満	100,000円 以上 200,000円 未満	200,000円 以上 300,000円 未満	300,000円 以上 400,000円 未満	400,000円 以上 500,000円 未満	500,000円 以上	2025年度 平均支給額 (円)	2024年度 平均支給額 (円)	前年比 (円)	増減率 (%)
全体		1.7	13.8	19.4	26.2	17.9	21.1	385,554	373,975	11,579	3.1
地域	栃木県内	1.3	11.8	18.4	26.3	18.9	23.2	403,355	390,922	12,433	3.2
	栃木県外	2.2	16.2	20.5	25.9	16.8	18.4	363,616	353,089	10,527	3.0
規模	大企業	2.0	11.2	12.2	19.4	18.4	36.7	496,281	480,192	16,089	3.4
	中小企業	1.6	14.6	21.6	28.3	17.8	16.2	351,106	340,930	10,176	3.0
業種	製造業	1.1	14.4	21.1	25.0	17.2	21.1	392,055	380,049	12,006	3.2
	大企業	0.0	0.0	4.2	16.7	25.0	54.2	732,135	700,873	31,261	4.5
	中小企業	1.3	16.7	23.7	26.3	16.0	16.0	339,735	330,692	9,043	2.7
	飲・食料品	0.0	23.5	17.6	23.5	23.5	11.8	325,176	320,591	4,586	1.4
	繊維品	0.0	28.6	28.6	14.3	28.6	0.0	268,571	276,447	▲ 7,875	▲ 2.8
	木材・木製品	0.0	14.3	14.3	42.9	28.6	0.0	307,143	295,500	11,643	3.9
	紙・パルプ	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	218,333	210,000	8,333	4.0
	化学品	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	66.7	676,000	641,000	35,000	5.5
	プラスチック	0.0	21.4	28.6	28.6	7.1	14.3	320,321	310,786	9,536	3.1
	窯業・土石	0.0	16.7	0.0	25.0	25.0	33.3	416,883	407,700	9,183	2.3
	鉄鋼・非鉄	0.0	0.0	23.1	46.2	7.7	23.1	519,399	520,548	▲ 1,149	▲ 0.2
	金属製品	0.0	22.7	18.2	27.3	13.6	18.2	351,480	360,187	▲ 8,706	▲ 2.4
	一般機械	0.0	20.0	33.3	13.3	20.0	13.3	395,549	382,030	13,519	3.5
	電気機械	0.0	15.4	7.7	30.8	23.1	23.1	392,154	395,692	▲ 3,538	▲ 0.9
	輸送用機械	3.0	6.1	12.1	21.2	21.2	36.4	475,328	431,620	43,709	10.1
	精密機械	0.0	6.3	25.0	31.3	12.5	25.0	421,563	407,168	14,395	3.5
	その他	20.0	20.0	60.0	0.0	0.0	0.0	179,000	167,000	12,000	7.2
	非製造業	2.1	13.3	18.0	27.0	18.5	21.0	380,532	369,282	11,250	3.0
	大企業	2.7	14.9	14.9	20.3	16.2	31.1	419,789	408,620	11,168	2.7
	中小企業	1.9	12.6	19.5	30.2	19.5	16.4	362,262	350,974	11,287	3.2
	卸売	1.8	7.1	21.4	28.6	23.2	17.9	392,404	382,637	9,767	2.6
	小売	0.0	12.1	27.3	6.1	18.2	36.4	434,076	424,261	9,815	2.3
	運輸	6.9	31.0	24.1	24.1	6.9	6.9	244,683	236,406	8,277	3.5
	建設	0.0	5.5	3.6	40.0	21.8	29.1	432,653	425,907	6,746	1.6
	サービス	3.3	18.3	20.0	26.7	16.7	15.0	357,885	338,898	18,987	5.6

※ 平均支給額の算出方法：“支給額”を回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込額と、昨年度支給実績は共通回答企業。

正社員1人あたりの平均支給月数

単位：％

(n=413)

		1.0ヵ月未満	1.0ヵ月以上 1.5ヵ月未満	1.5ヵ月以上 2.0ヵ月未満	2.0ヵ月以上 2.5ヵ月未満	2.5ヵ月以上 3.0ヵ月未満	3.0ヵ月以上	2025年度 平均支給 月数 (ヵ月)※	2024年度 平均支給 月数 (ヵ月)※	前年比 (ヵ月)
全体		16.2	36.6	17.7	17.7	9.0	2.9	1.51	1.50	0.01
地域	栃木県内	14.8	34.5	18.8	17.9	9.6	4.4	1.58	1.57	0.01
	栃木県外	17.9	39.1	16.3	17.4	8.2	1.1	1.43	1.41	0.02
規模	大企業	12.1	26.3	19.2	20.2	12.1	10.1	1.82	1.83	▲ 0.01
	中小企業	17.5	39.8	17.2	16.9	8.0	0.6	1.42	1.39	0.03
業種	製造業	15.9	35.2	18.1	20.3	7.7	2.7	1.52	1.52	0.00
	大企業	0.0	16.0	20.0	32.0	16.0	16.0	2.32	2.38	▲ 0.06
	中小企業	18.5	38.2	17.8	18.5	6.4	0.6	1.40	1.38	0.02
	飲・食料品	11.8	47.1	17.6	17.6	5.9	0.0	1.39	1.40	▲ 0.01
	繊維品	28.6	28.6	42.9	0.0	0.0	0.0	1.16	1.18	▲ 0.02
	木材・木製品	14.3	57.1	28.6	0.0	0.0	0.0	1.16	1.14	0.02
	紙・パルプ	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.00	1.00	0.00
	化学品	0.0	33.3	0.0	0.0	33.3	33.3	2.40	2.28	0.12
	プラスチック	20.0	46.7	6.7	20.0	6.7	0.0	1.36	1.35	0.01
	窯業・土石	15.4	30.8	23.1	23.1	7.7	0.0	1.45	1.46	▲ 0.01
	鉄鋼・非鉄	0.0	38.5	30.8	15.4	7.7	7.7	1.81	1.84	▲ 0.03
	金属製品	18.2	40.9	13.6	13.6	13.6	0.0	1.45	1.53	▲ 0.08
	一般機械	20.0	26.7	20.0	13.3	20.0	0.0	1.57	1.56	0.01
	電気機械	15.4	23.1	23.1	30.8	7.7	0.0	1.58	1.60	▲ 0.02
	輸送用機械	12.1	24.2	15.2	39.4	0.0	9.1	1.81	1.75	0.06
	精密機械	18.8	25.0	18.8	25.0	12.5	0.0	1.55	1.56	▲ 0.01
	その他	60.0	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.76	0.72	0.04
	非製造業	16.5	37.7	17.3	15.6	10.0	3.0	1.51	1.47	0.04
	大企業	16.2	29.7	18.9	16.2	10.8	8.1	1.65	1.64	0.01
	中小企業	16.6	41.4	16.6	15.3	9.6	0.6	1.44	1.40	0.04
	卸売	7.1	55.4	12.5	12.5	10.7	1.8	1.51	1.49	0.02
	小売	15.2	24.2	15.2	24.2	9.1	12.1	1.73	1.69	0.04
	運輸	32.1	35.7	14.3	10.7	7.1	0.0	1.21	1.18	0.03
	建設	9.3	31.5	24.1	20.4	14.8	0.0	1.59	1.55	0.04
	サービス	25.0	35.0	18.3	11.7	6.7	3.3	1.44	1.41	0.03

※ 平均支給月数の算出方法：“支給月数”を回答した企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込月数と、昨年度支給実績は共通回答企業。

以 上