

「2020年度賃金と雇用に関する動向調査」について

～ベースアップ実施企業の割合は、3年連続の減少～

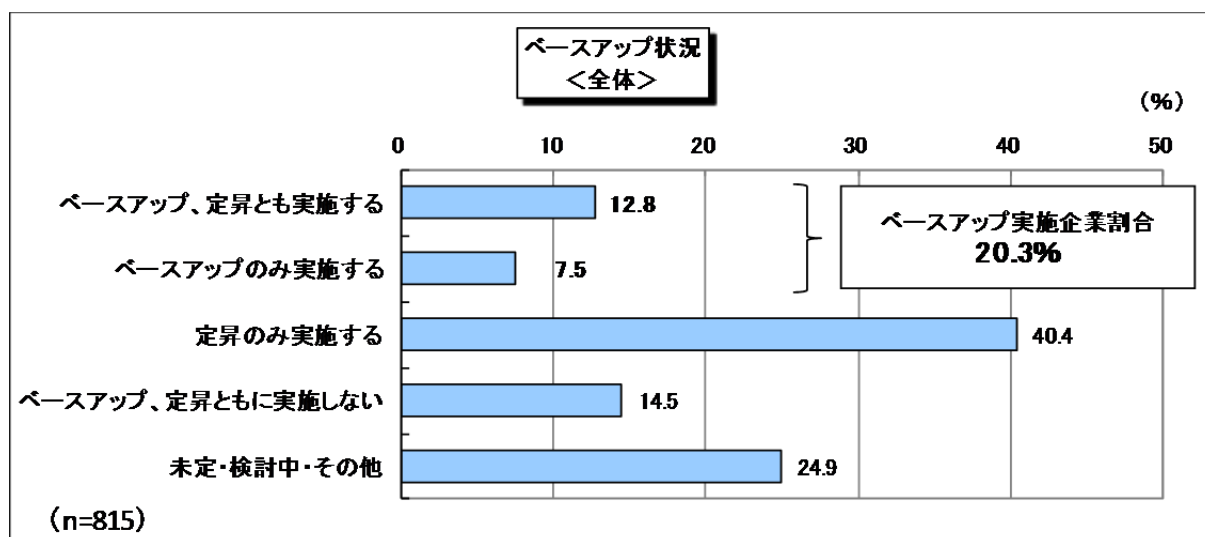
足利銀行（頭取 松下 正直）のシンクタンクである「あしぎん総合研究所」（社長 加藤 潔）は、「2020年度賃金と雇用に関する動向調査」を行いましたので、その結果を別紙のとおり発表いたします。今回のポイントは下記のとおりです。

記

<調査結果のポイント> ※緊急事態宣言の全国拡大（4月16日）前の段階で8割超を回収

1. ベースアップの状況について

- 2020年度のベースアップの状況は、「ベースアップ、定昇とも実施する」と回答した企業が12.8%、「ベースアップのみ実施する」と回答した企業が7.5%となり、あわせて20.3%の企業がベースアップを実施すると回答した。
- 新型コロナウイルス感染拡大が続く中、ベースアップ実施企業の割合は、昨年度調査比▲8.9ポイントと、3年連続の減少となり、減少幅も拡大した。



2. 雇用について

- 2020年度の新卒者採用状況は、「採用した」が43.8%、「採用していない」が56.2%となった。昨年度と比較して「採用した」企業は▲0.7ポイントとなり、2年連続減少した。

本件に関するお問い合わせ先

(株)あしぎん総合研究所 産業調査部 小舘 028-908-6116

2020 年度

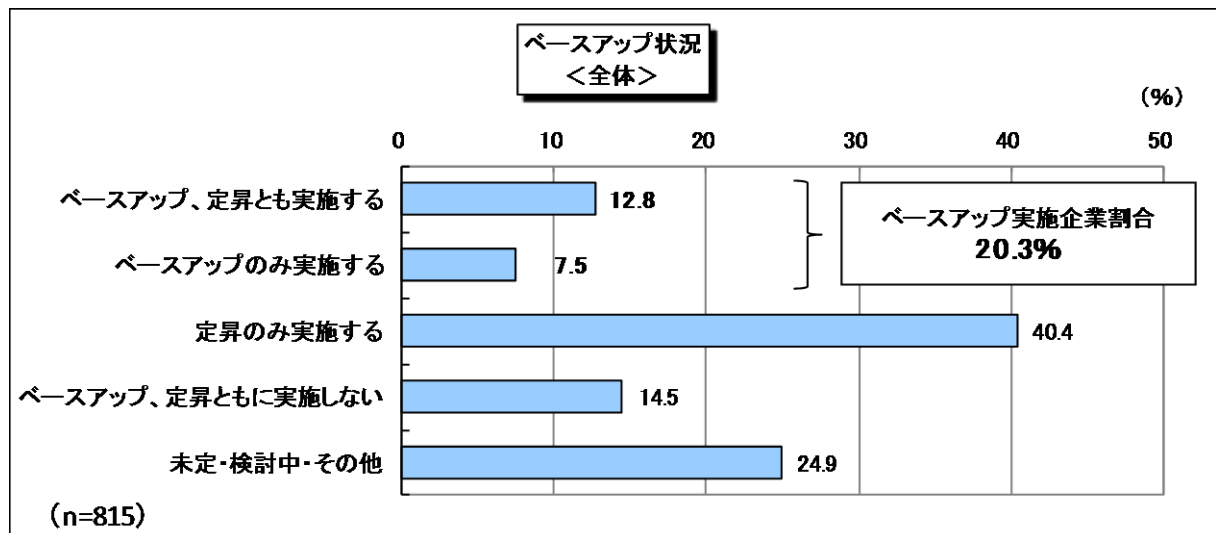
「賃金と雇用に関する動向調査」

※緊急事態宣言の全国拡大（4月16日）前の段階で8割超を回収

<調査結果のポイント>

1. ベースアップの状況について

- 2020年度のベースアップの状況は、「ベースアップ、定昇とも実施する」と回答した企業が12.8%、「ベースアップのみ実施する」と回答した企業が7.5%となり、あわせて20.3%の企業がベースアップを実施すると回答した。
- 新型コロナウイルス感染拡大が続く中、ベースアップ実施企業の割合は、昨年度調査比▲8.9ポイントと、3年連続の減少となり、減少幅も拡大した。



2. 雇用について

- 2020年度の新卒者採用状況は、「採用した」が43.8%、「採用していない」が56.2%となった。昨年度と比較して「採用した」企業は▲0.7ポイントとなり、2年連続減少した。
- 新卒者の平均採用人数は、全体では10.0人となった。昨年度と比較すると、製造業・大企業が17.1人と昨年比▲1.8人の一方、非製造業・大企業が19.0人と同+1.7人となった。
- 来年度（2021年度）の採用については、「採用する予定」（43.9%）は▲4.9ポイントと減少し、「採用する予定なし」（28.2%）は+4.7ポイントと増加した。

<調査の概要>

- (1) 調査時期 2020年3月下旬～4月下旬
- (2) 調査方法 当社実施「あしぎん景況調査」の特別質問
- (3) 調査対象企業 足利銀行の営業地域（栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県他）の企業 1,663社
- (4) 企業規模区分 従業員数にて規模を区分
 大企業……製造、建設、運輸は300人以上、
 卸売、サービスは100人以上、小売は50人以上
 中小企業…上記未満
- (5) 有効回答企業数 820社（回答率 49.3%）
 うち710社は4月16日（緊急事態宣言の全国拡大）までに回収
- (6) 回答状況 下記のとおり

回答状況		対象企業数	有効回答数	有効回答率(%)	構成比(%)
全体		1,663	820	49.3	100.0
地域	栃木県内	897	468	52.2	57.1
	栃木県外	766	352	46.0	42.9
規模	大企業	439	208	47.4	25.4
	中小企業	1,224	612	50.0	74.6
業種	製造業	692	346	50.0	42.2
	大企業	107	58	54.2	16.8
	中小企業	585	288	49.2	83.2
	飲・食料品	81	35	43.2	10.1
	繊維品	32	17	53.1	4.9
	木材・木製品	23	12	52.2	3.5
	紙・パルプ	22	12	54.5	3.5
	化学品	22	8	36.4	2.3
	プラスチック	42	27	64.3	7.8
	窯業・土石	33	24	72.7	6.9
	鉄鋼・非鉄	47	28	59.6	8.1
	金属製品	73	34	46.6	9.8
	一般機械	73	40	54.8	11.6
	電気機械	73	33	45.2	9.5
	輸送用機械	68	30	44.1	8.7
	精密機械	43	20	46.5	5.8
	その他	60	26	43.3	7.5
	非製造業	971	474	48.8	57.8
	大企業	332	150	45.2	31.6
	中小企業	639	324	50.7	68.4
	建設	210	113	53.8	23.8
	卸売	189	98	51.9	20.7
	小売	182	78	42.9	16.5
運輸	142	69	48.6	14.6	
サービス	248	116	46.8	24.5	

(7) 注意点

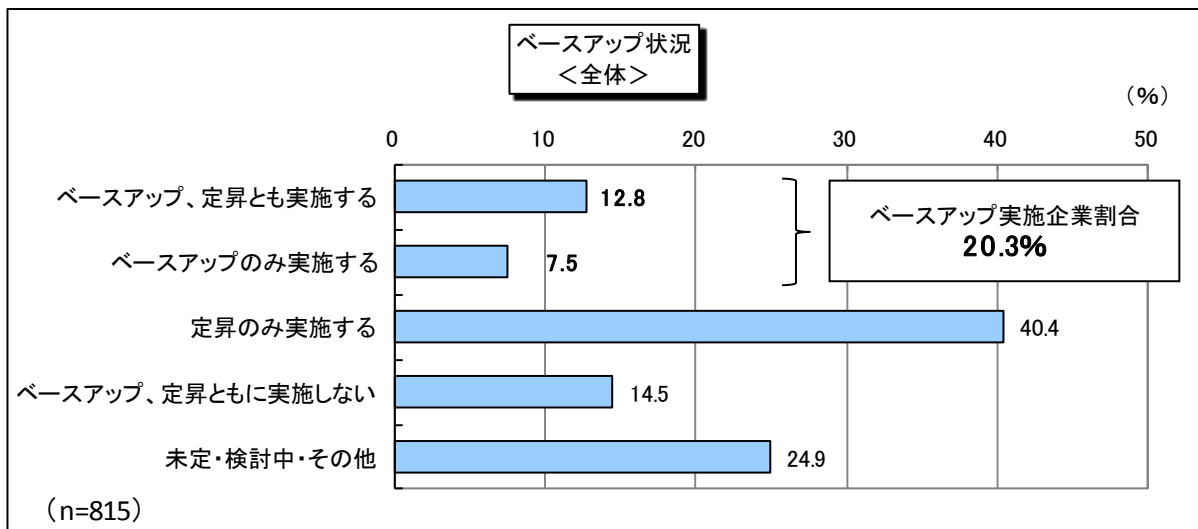
- ・ 図表中のnとは、回答者数のことである。
- ・ 集計は、小数第2位を四捨五入しているため、数値の合計は100%にならない場合がある。

【賃金の動向について】

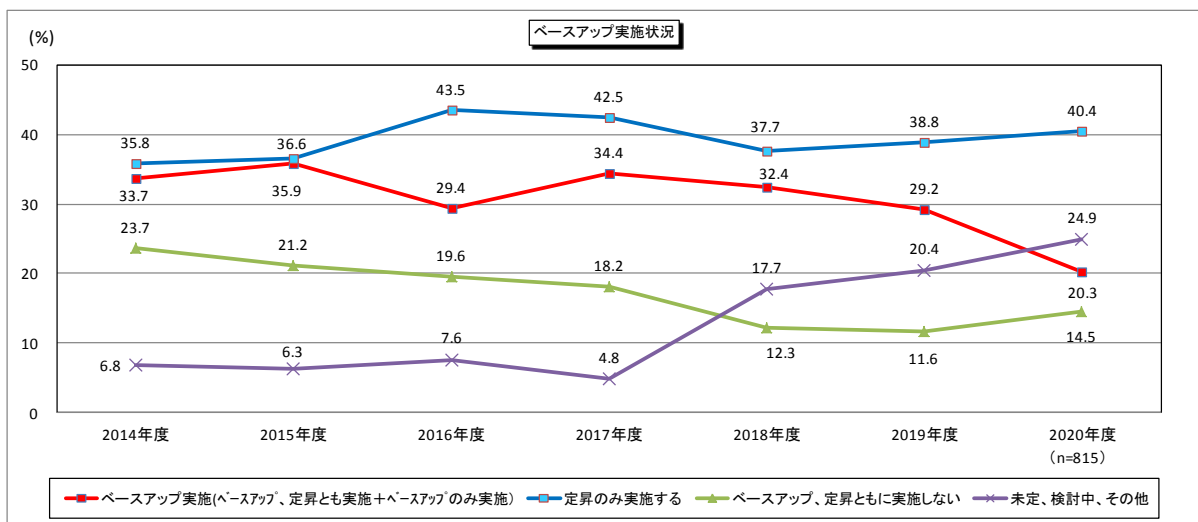
1. 2020年度のベースアップ状況

- 2020年度のベースアップ状況については、「ベースアップ、定昇とも実施する」(12.8%)と「ベースアップのみ実施する」(7.5%)を合わせると20.3%の企業がベースアップを実施すると回答した(図表1)。
- ベースアップ実施状況を時系列にみると、ベースアップ実施企業(ベースアップ、定昇とも実施する+ベースアップのみ実施する)の割合は、2019年度調査(以下、昨年度)から▲8.9ポイントと、3年連続の減少となり、減少幅も拡大した。一方、「未定・検討中・その他」の割合は同+4.5ポイントと、昨年度に引続き増加(増加幅も拡大)となり、新型コロナウイルス感染拡大の中、ベースアップに慎重となる企業側の様子が伺える(図表2)。

図表 1



図表 2

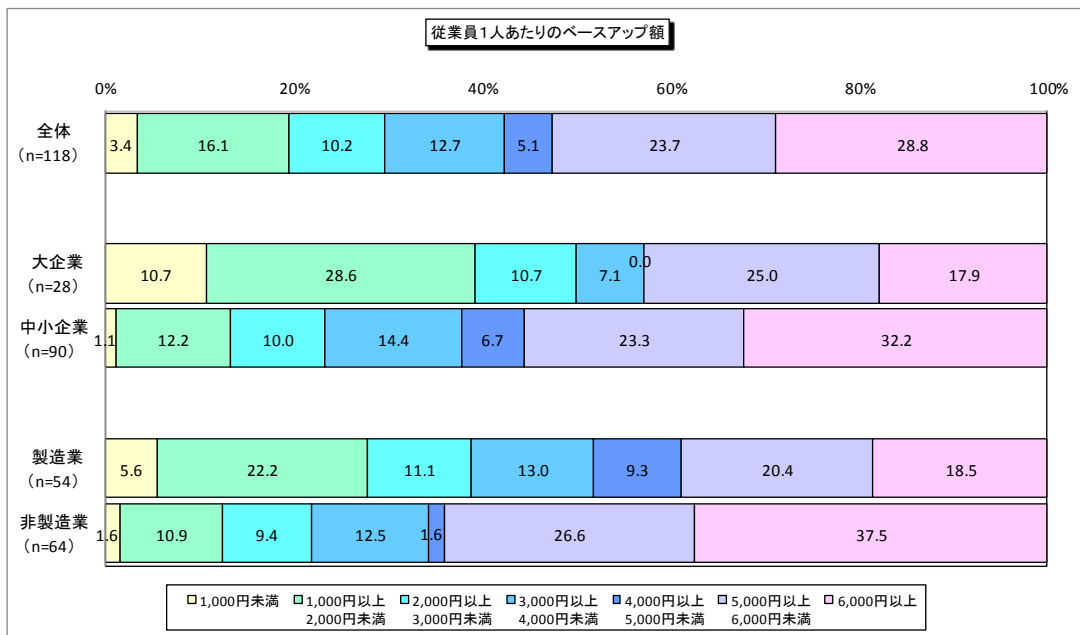


2. 従業員1人当たりの平均「ベースアップ額」および「ベースアップ率」

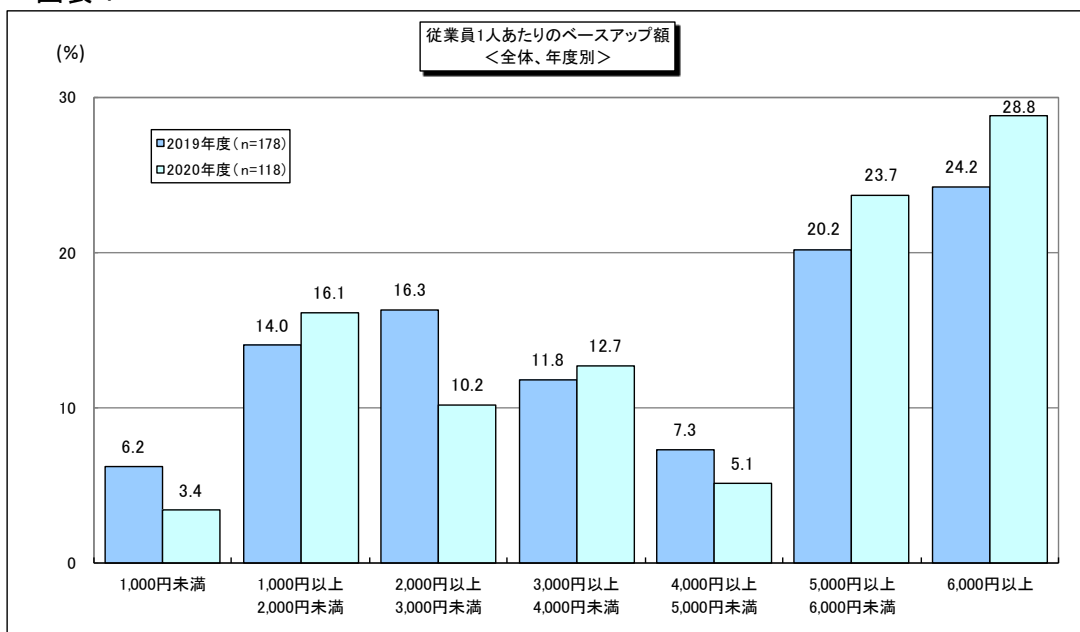
① ベースアップ額（「ベースアップを実施する」を回答した企業、定昇分を除く単純平均）

- ・ ベースアップ額をレンジで見ると、全体では「6,000円以上」が28.8%と最も多く、次いで「5,000円～6,000円未満」（23.7%）、「1,000円～2,000円未満」（16.1%）等の順となっている（図表3）。
- ・ 規模別にみると、大企業では「1,000円～2,000円未満」（28.6%）が最も多く、中小企業では「6,000円以上」（32.2%）が最も多くなっている。
- ・ 業種別にみると、製造業では「1,000円～2,000円未満」（22.2%）が最も多く、非製造業では「6,000円以上」（37.5%）が最も多くなっている。
- ・ 昨年度と比較すると、「6,000円以上」が+4.6ポイントと増加幅が最も大きくなっている（図表4）。

図表3



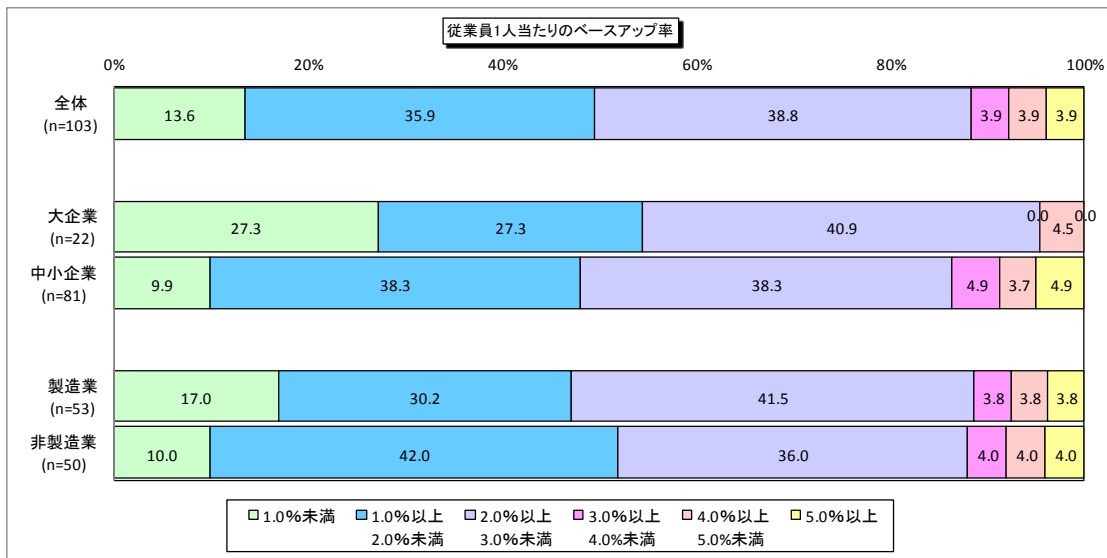
図表4



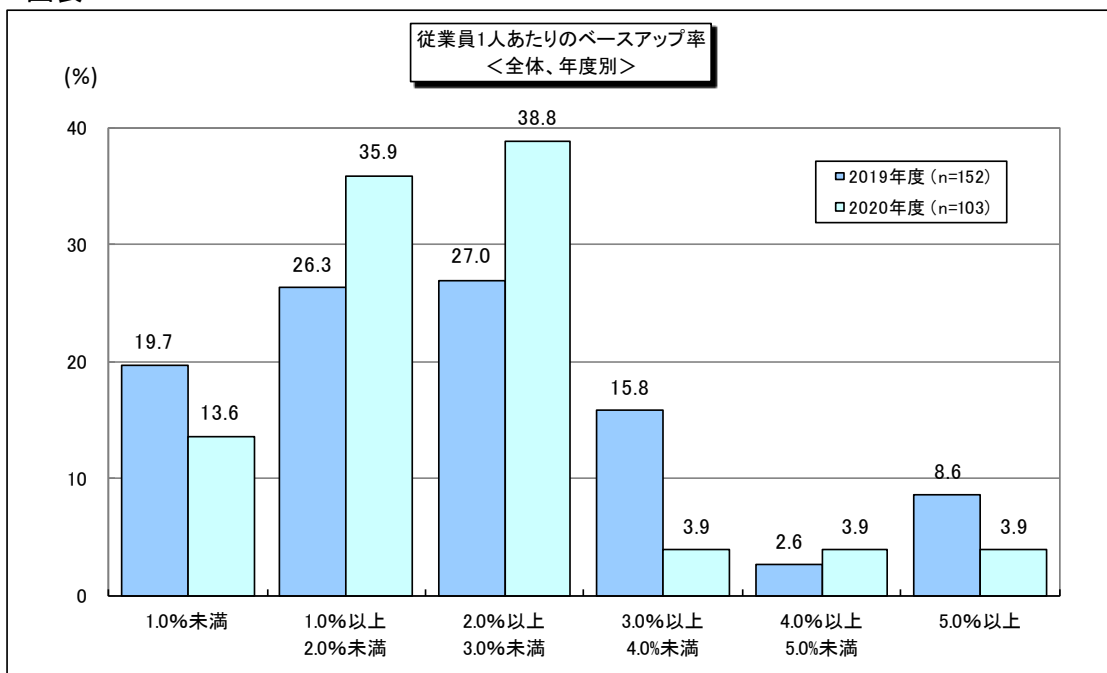
② ベースアップ率（「ベースアップを実施する」を回答した企業、定昇分を除く単純平均）

- ・ ベースアップ率をレンジで見ると、全体では「2.0%～3.0%未満」が38.8%と最も多く、次いで「1.0%～2.0%未満」(35.9%)、「1.0%未満」(13.6%)の順となっている(図表5)。
- ・ 規模別にみると、大企業では「2.0%～3.0%未満」(40.9%)が最も多く、中小企業では「1.0%～2.0%未満」、「2.0%～3.0%未満」(ともに38.3%)が最も多くなっている。
- ・ 業種別にみると、製造業では「2.0%～3.0%未満」(41.5%)が最も多く、非製造業では「1.0%～2.0%未満」(42.0%)が最も多くなっている。
- ・ 昨年度と比較すると、「2.0%～3.0%未満」が+11.8ポイントと増加幅が最も大きくなっている(図表6)。

図表5



図表6



3. 「ベースアップ」を実施、または実施しない理由(複数回答)

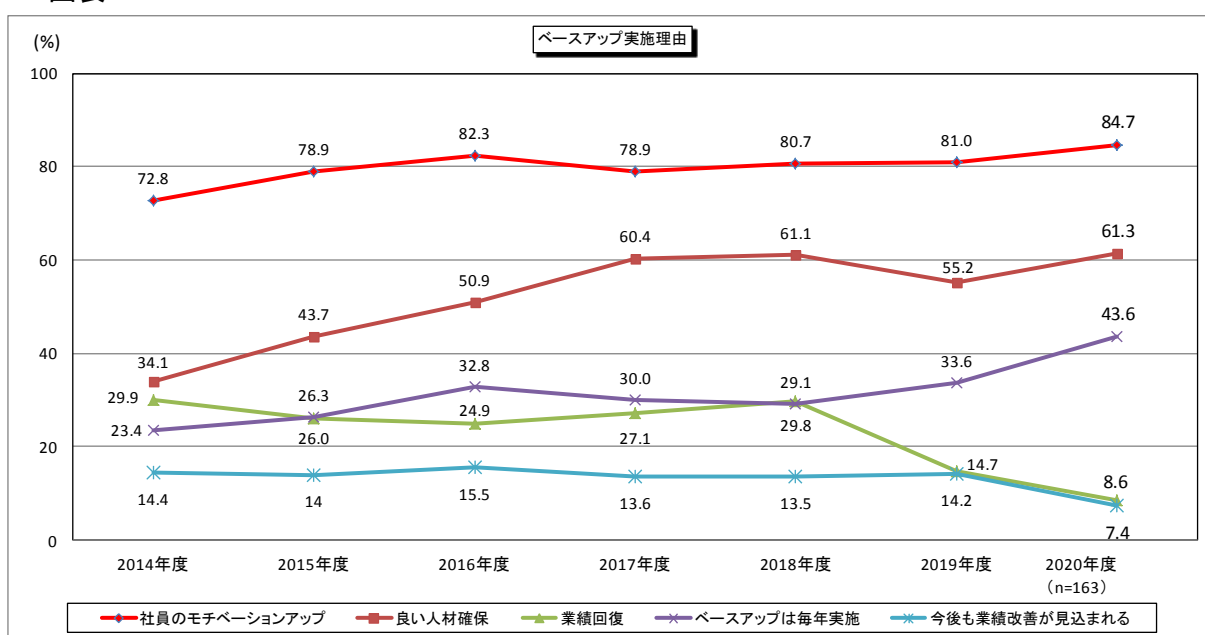
- ・ ベースアップを実施する理由については、「社員のモチベーションアップ」が84.7%と最も多くなっている。

昨年度との比較では、「ベースアップは毎年実施」が+10.0ポイントと増加幅が最も大きい一方、「今後も業績改善が見込まれる」が▲6.8ポイントと減少幅が最も大きくなっている(図表7)。

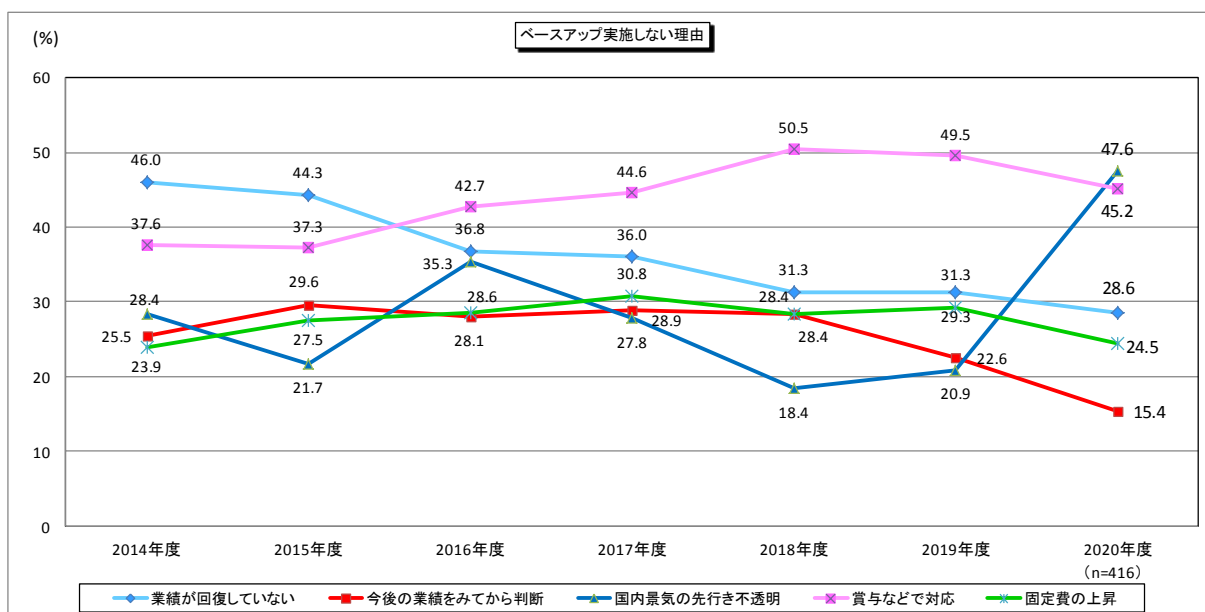
- ・ ベースアップを実施しない理由では、「国内景気の先行き不透明」が47.6%と最も多く、昨年度比+26.7ポイントと、割合が大幅に増加した。

新型コロナウイルス感染拡大が企業のベースアップに関する判断に影響した可能性がある(図表8)。

図表7



図表8



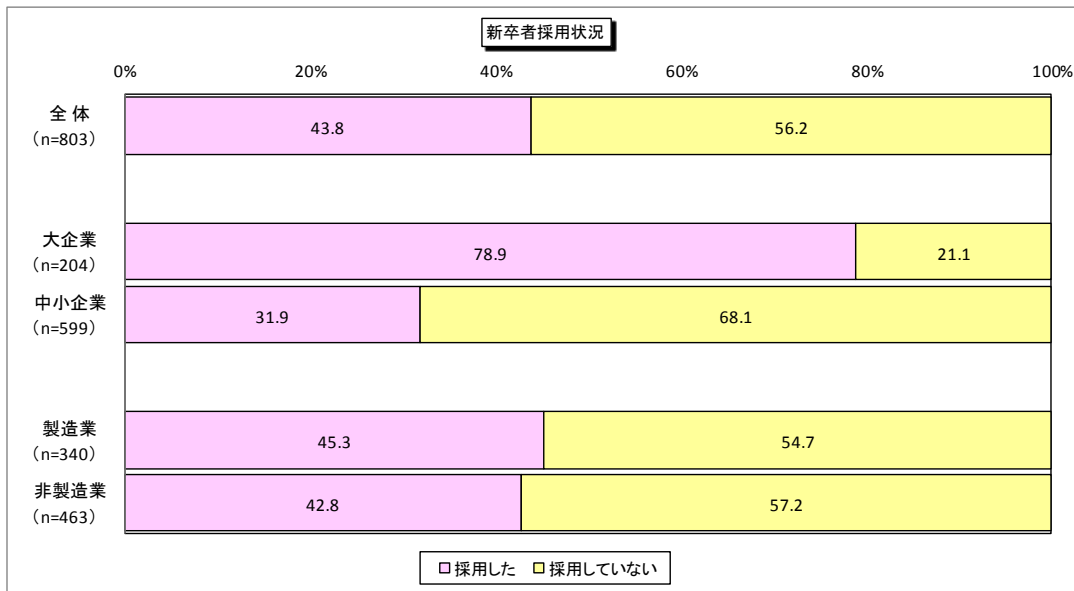
【雇用について】

1. 2020年度の採用状況

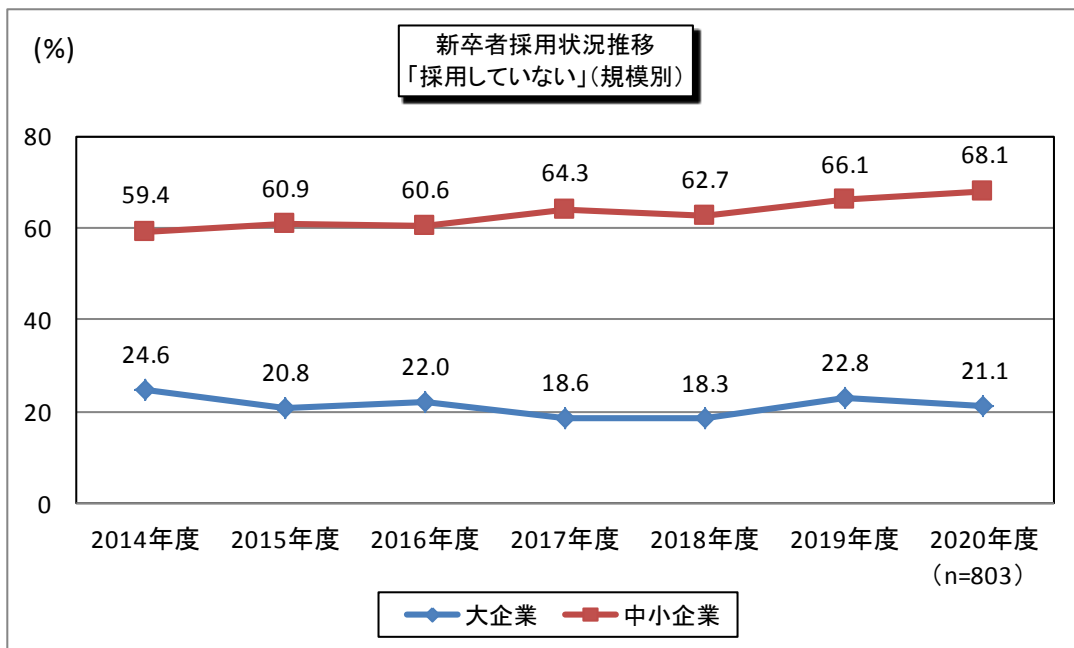
(新卒者とは、2020年3月に、大学、大学院、短大、高専、専門学校、高校を卒業した方)

- 2020年度の新卒者採用状況については、「採用した」と回答した企業が43.8%、「採用していない」と回答した企業が56.2%となっている(図表9)。
- 「採用した」と回答した企業を規模別にみると、大企業では78.9%、中小企業では31.9%となっている。
- 新卒者採用状況推移をみると、「採用していない」と回答した企業は、中小企業で増加傾向にある(図表10)。

図表9



図表10



2. 2020 年度の平均採用人数 (回答企業のみ)

- ・ 2020 年度の新卒者の平均採用人数は、全体では 10.0 人と、昨年度比+0.9 人となっている (図表 11)。
- ・ 業種別にみると、製造業・大企業では 17.1 人と、昨年度から▲1.8 人となり、非製造業・大企業では 19.0 人と、同+1.7 人となっている。

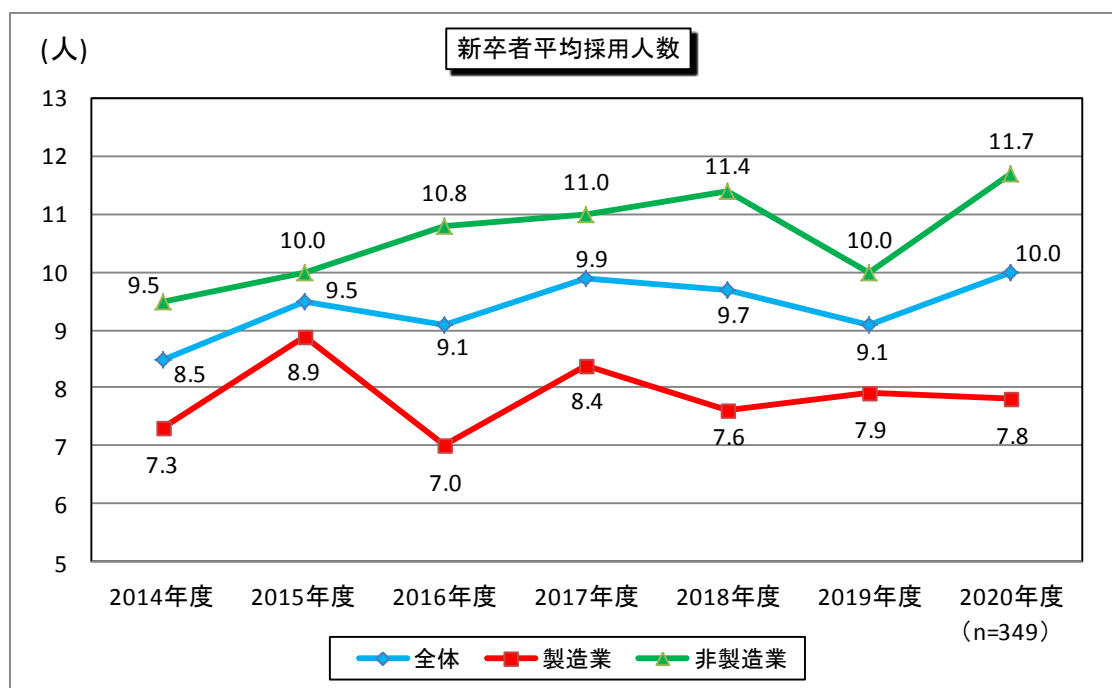
図表 11 新卒者平均採用人数

単位:人

	2018年度実績 (n=406)	2019年度実績 (n=350)	2020年度実績 (n=349)	2019年度比較
全体	9.7	9.1	10.0	0.9
製造業	7.6	7.9	7.8	▲ 0.1
大企業	18.9	18.9	17.1	▲ 1.8
中小企業	3.3	2.9	3.2	0.3
非製造業	11.4	10.0	11.7	1.7
大企業	19.2	17.3	19.0	1.7
中小企業	2.9	2.4	3.0	0.6

※ (n)は今回採用実績における回答企業数

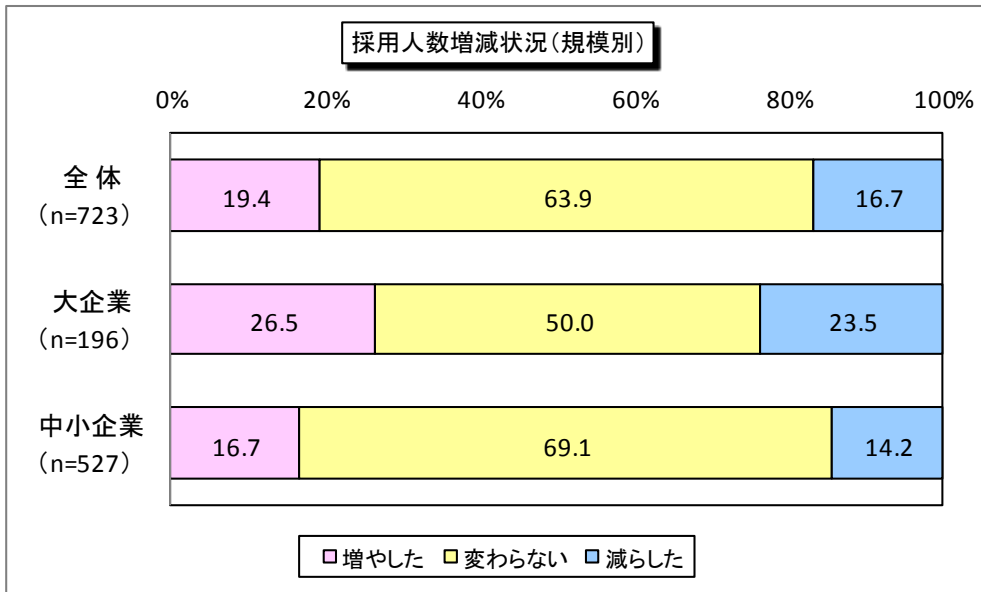
図表 12



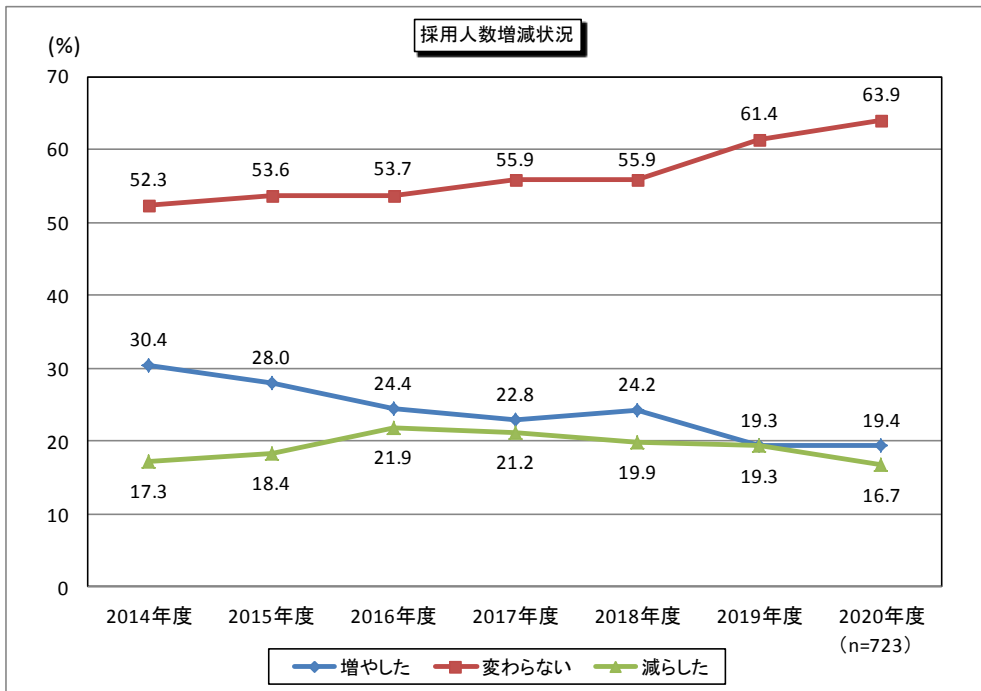
3. 2020 年度の採用者の増減（2019 年度比較）

- ・ 新卒者採用人数の増減（2019 年度比）については、採用人数を「増やした」が 19.4%、「減らした」が 16.7%、「変わらない」が 63.9%となっている（図表 13）。
- ・ 採用人数を「減らした」とする企業の割合は減少する半面、「増やした」「変わらない」とする企業は増加しており、コロナ禍においても、新卒者採用を維持・強化する企業が 8 割を超えている（図表 14）。

図表 13



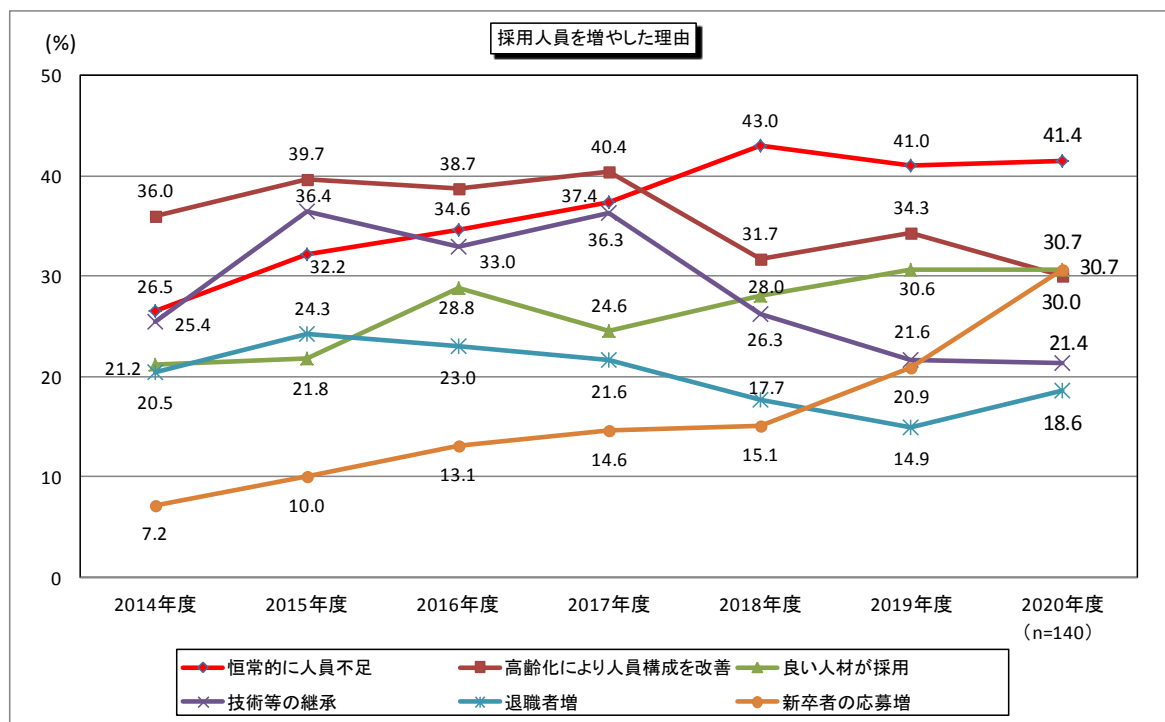
図表 14



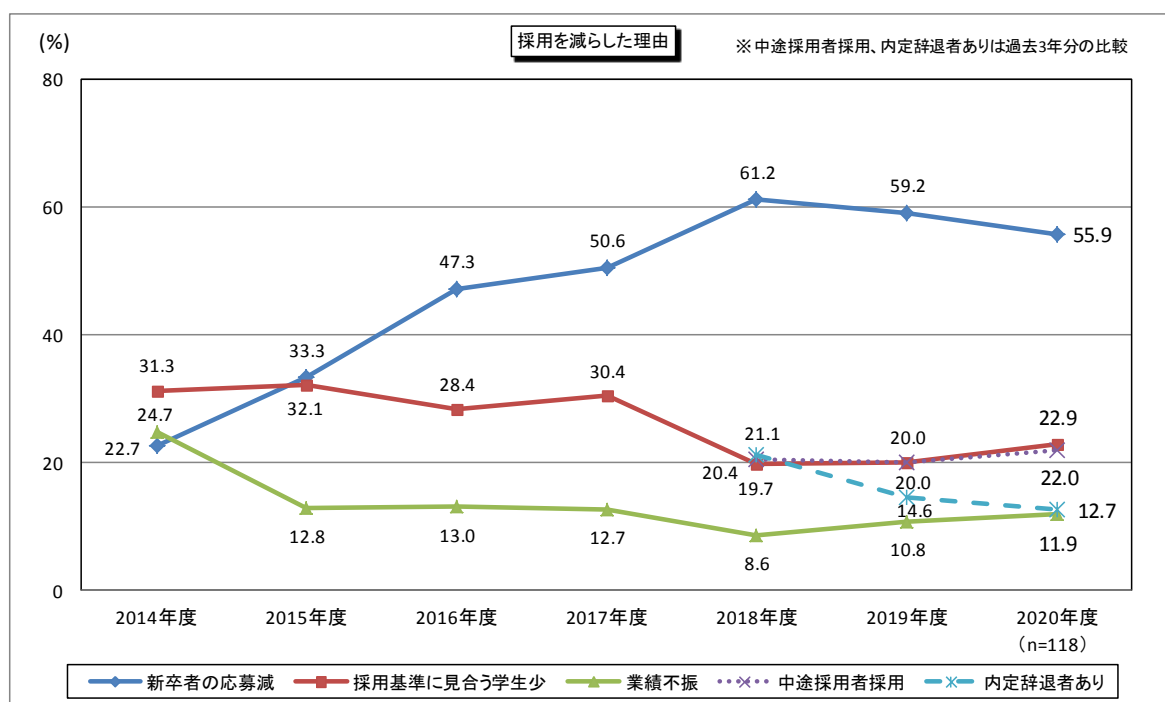
4. 「採用人数」を増やした理由、または減らした理由(複数回答)

- 採用人数を増やした理由については、「恒常的に人員不足」が41.4%と最も多くなっている。昨年度と比較すると、「新卒者の応募増」が+9.8ポイントと最も増加幅が大きい一方、「高齢化により人員構成を改善」が▲4.3ポイントと最も減少幅が大きくなっている(図表15)。
- 一方、採用人数を減らした理由では、「新卒者の応募減」が55.9%と最も多くなっている。生産年齢人口の減少や都内への若者流出等、地方企業を取り巻く採用環境は厳しさを増す中、コロナによる採用活動制限が、今後の企業の採用活動に与える影響が懸念される(図表16)。

図表15



図表16

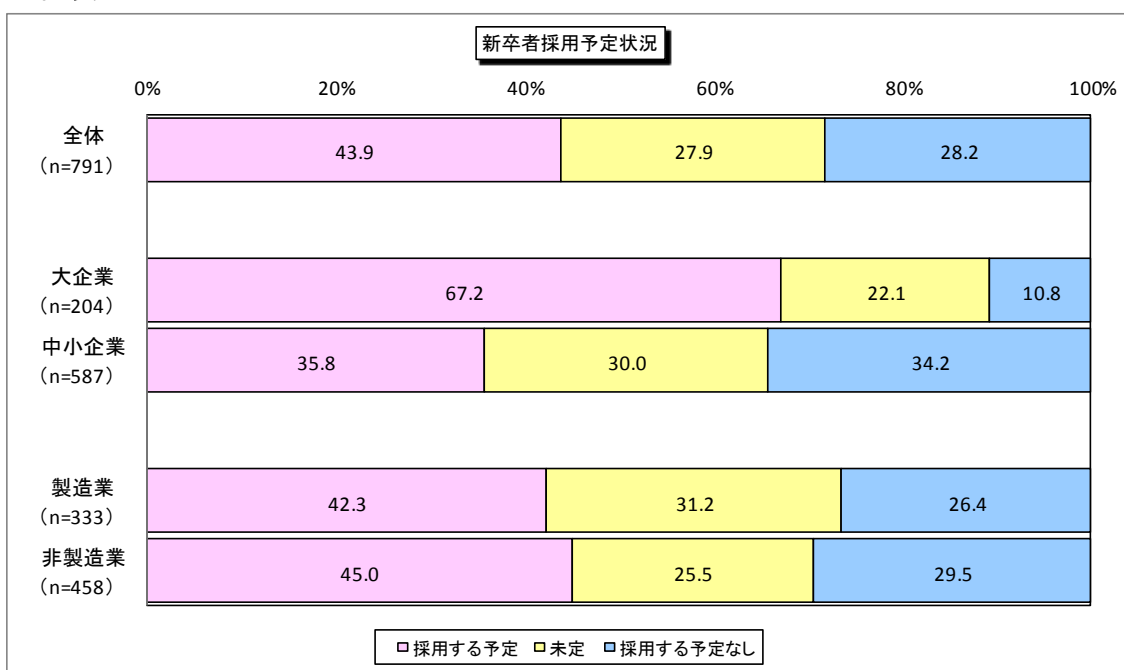


5. 2021 年度の新卒者の採用予定

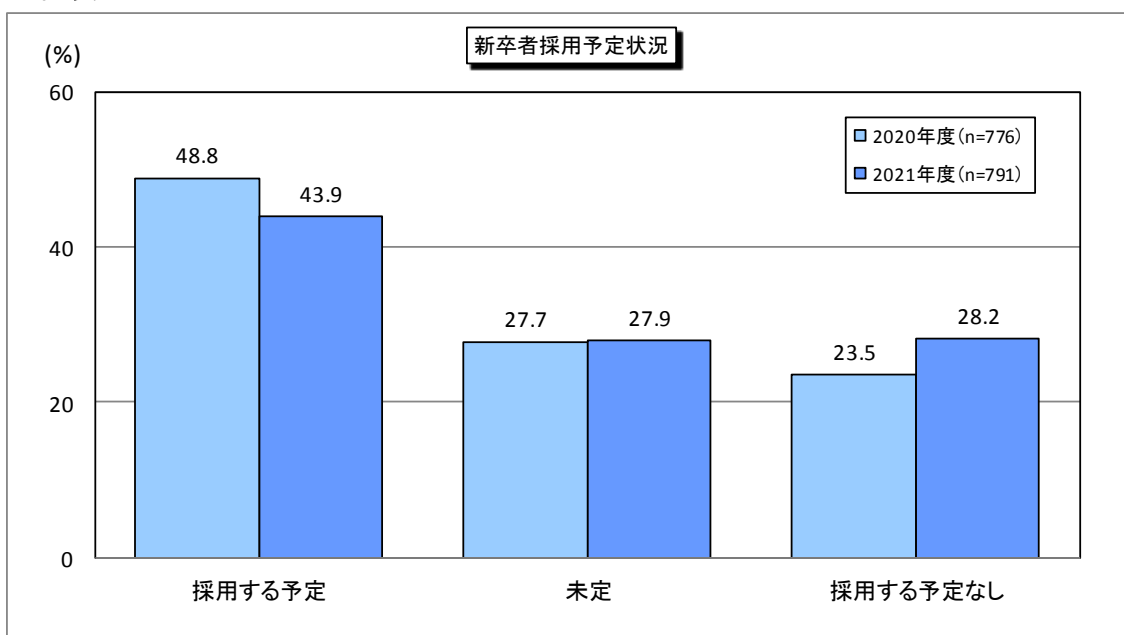
① 採用予定について

- ・ 来年度（2021 年度）の新卒者の採用予定については、「採用する予定」が 43.9%、「採用する予定なし」が 28.2%、「未定」が 27.9%となっている（図表 17）。
- ・ 規模別にみると、「採用する予定」は、大企業で 67.2%、中小企業で 35.8%となっている。
- ・ 来年度「採用する予定」企業は、今年度と比べ▲4.9ポイントと減少する一方、「採用する予定なし」企業は、同+4.7ポイントと増加となっている（図表 18）。

図表 17



図表 18



② 来年度の採用予定人数について

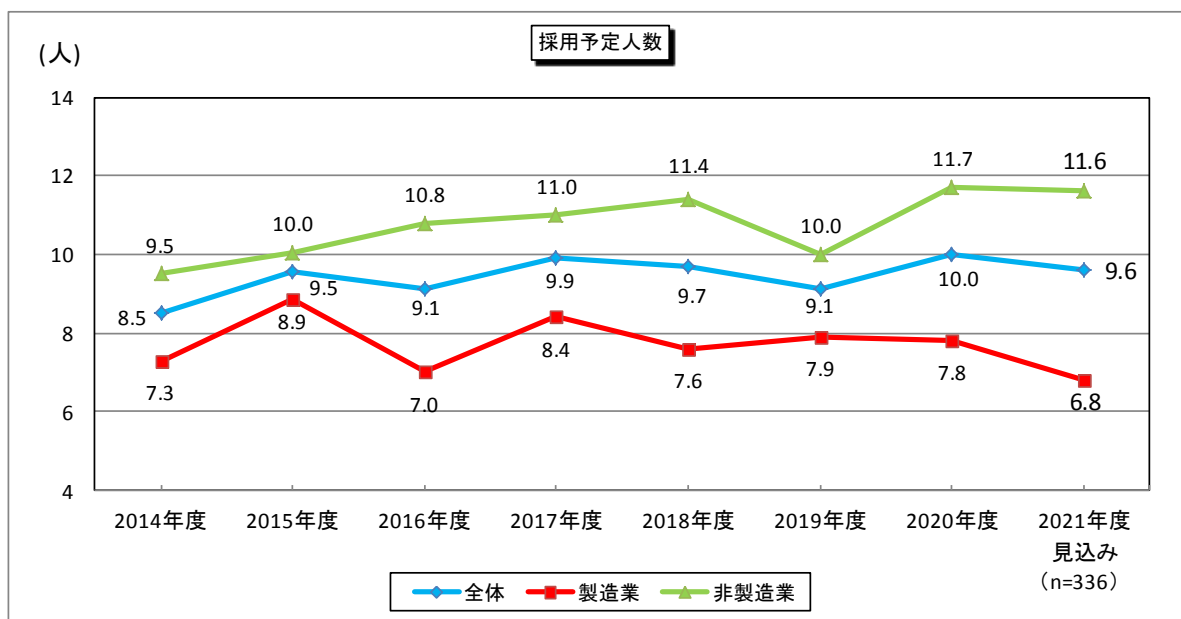
- ・ 2021年度（来年度）の新卒者の採用予定人数は、全体で9.6人となっている（図表19）。
- ・ 来年度の採用予定人数は、非製造業・大企業（昨年度比+2.8人）を除き、今年度よりも減少する見込みとなっている。

図表 19 採用予定人数

単位：人

	2019年度実績 (n=350)	2020年度実績 (n=349)	2021年度見込み (n=336)	昨年度比較 (見込比較)
全体	9.1	10.0	9.6	▲ 0.4
製造業	7.9	7.8	6.8	▲ 1.0
大企業	18.9	17.1	16.5	▲ 0.6
中小企業	2.9	3.2	3.0	▲ 0.2
非製造業	10.0	11.7	11.6	▲ 0.1
大企業	17.3	19.0	21.8	2.8
中小企業	2.4	3.0	2.7	▲ 0.3

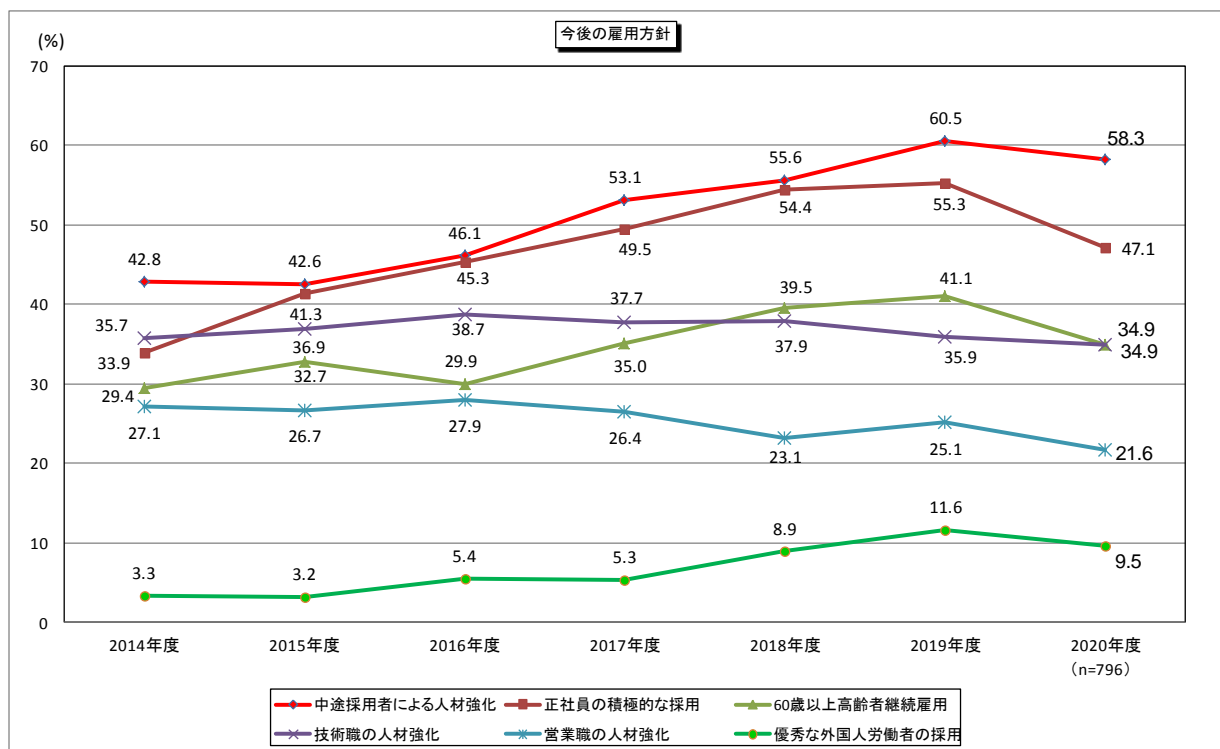
図表 20



6. 今後の雇用方針

- 今後の雇用に関する方針については、「中途採用者による人材強化」が58.3%と最も多く、次いで「正社員の積極的な採用」(47.1%)、「60歳以上の高齢者継続雇用」「技術職の人材強化」(ともに34.9%)の順となっている(図表21)。
- 昨年度と比較して下げ幅が大きい項目をみると、「正社員の積極的な採用」が▲8.2ポイントと最も多く、次いで「60歳以上の高齢者継続雇用」が▲6.2ポイントとなっている。

図表 21



<資料>

図表 22 2020 年度のベースアップの状況(n=815)

単位：％

	ベースアップ 実施企業	ベースアップ、 定昇とも 実施する	ベースアップ のみ 実施する	定昇のみ 実施する	ベースアップ、 定昇ともに 実施しない	未定・検討中・ その他
全体	20.3	12.8	7.5	40.4	14.5	24.9
地域						
栃木県内	19.6	11.6	8.0	39.4	14.4	26.7
栃木県外	21.2	14.3	6.9	41.7	14.6	22.6
規模						
大企業	18.5	15.6	2.9	50.7	10.2	20.5
中小企業	20.8	11.8	9.0	36.9	15.9	26.4
業種						
製造業	23.4	15.5	7.9	41.7	10.2	24.8
大企業	28.6	28.6	0.0	48.2	5.4	17.9
中小企業	22.3	12.9	9.4	40.4	11.1	26.1
飲・食料品	28.6	22.9	5.7	45.7	8.6	17.1
繊維品	17.7	5.9	11.8	35.3	17.6	29.4
木材・木製品	25.0	8.3	16.7	41.7	0.0	33.3
紙・パルプ	16.6	8.3	8.3	58.3	8.3	16.7
化学品	37.5	25.0	12.5	37.5	0.0	25.0
プラスチック	18.5	7.4	11.1	44.4	14.8	22.2
窯業・土石	33.3	25.0	8.3	25.0	8.3	33.3
鉄鋼・非鉄	17.8	10.7	7.1	42.9	10.7	28.6
金属製品	12.5	12.5	0.0	46.9	21.9	18.8
一般機械	10.0	7.5	2.5	52.5	5.0	32.5
電気機械	36.4	18.2	18.2	24.2	15.2	24.2
輸送用機械	30.0	23.3	6.7	53.3	6.7	10.0
精密機械	35.0	30.0	5.0	40.0	5.0	20.0
その他	20.0	12.0	8.0	32.0	8.0	40.0
非製造業	18.0	10.8	7.2	39.4	17.6	25.0
大企業	14.7	10.7	4.0	51.7	12.1	21.5
中小企業	19.5	10.8	8.7	33.7	20.1	26.6
建設	23.9	14.2	9.7	38.1	9.7	28.3
卸売	17.3	11.2	6.1	44.9	19.4	18.4
小売	18.2	13.0	5.2	46.8	13.0	22.1
運輸	10.1	2.9	7.2	31.9	27.5	30.4
サービス	17.4	10.4	7.0	35.7	20.9	26.1

図表 23 1人当たりの平均ベースアップ額(n=118)

単位：％

		1,000円未満	1,000円以上 2,000円未満	2,000円以上 3,000円未満	3,000円以上 4,000円未満	4,000円以上 5,000円未満	5,000円以上 6,000円未満	6,000円以上
		全体	3.4	16.1	10.2	12.7	5.1	23.7
地域								
栃木県内	1.4	18.1	9.7	8.3	5.6	25.0	31.9	
栃木県外	6.5	13.0	10.9	19.6	4.3	21.7	23.9	
規模								
大企業	10.7	28.6	10.7	7.1	0.0	25.0	17.9	
中小企業	1.1	12.2	10.0	14.4	6.7	23.3	32.2	
業種								
製造業	5.6	22.2	11.1	13.0	9.3	20.4	18.5	
大企業	18.2	45.5	18.2	0.0	0.0	18.2	0.0	
中小企業	2.3	16.3	9.3	16.3	11.6	20.9	23.3	
飲・食料品	0.0	0.0	20.0	20.0	20.0	0.0	40.0	
繊維品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
木材・木製品	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
紙・パルプ	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	
化学品	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	
プラスチック	0.0	0.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0	
窯業・土石	0.0	28.6	14.3	0.0	14.3	28.6	14.3	
鉄鋼・非鉄	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3	33.3	
金属製品	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	
一般機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	
電気機械	0.0	33.3	0.0	22.2	11.1	33.3	0.0	
輸送用機械	16.7	50.0	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7	
精密機械	40.0	20.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	
その他	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	
非製造業	1.6	10.9	9.4	12.5	1.6	26.6	37.5	
大企業	5.9	17.6	5.9	11.8	0.0	29.4	29.4	
中小企業	0.0	8.5	10.6	12.8	2.1	25.5	40.4	
建設	0.0	5.0	10.0	5.0	0.0	35.0	45.0	
卸売	0.0	10.0	10.0	30.0	0.0	30.0	20.0	
小売	9.1	9.1	9.1	9.1	0.0	18.2	45.5	
運輸	0.0	20.0	0.0	20.0	0.0	20.0	40.0	
サービス	0.0	16.7	11.1	11.1	5.6	22.2	33.3	

図表 24 1人当たりの平均ベースアップ率(n=103)

単位：%

		1.0%未満	1.0%以上 2.0%未満	2.0%以上 3.0%未満	3.0%以上 4.0%未満	4.0%以上 5.0%未満	5.0%以上
全体		13.6	35.9	38.8	3.9	3.9	3.9
地域	栃木県内	15.0	31.7	46.7	1.7	3.3	1.7
	栃木県外	11.6	41.9	27.9	7.0	4.7	7.0
規模	大企業	27.3	27.3	40.9	0.0	4.5	0.0
	中小企業	9.9	38.3	38.3	4.9	3.7	4.9
業種	製造業	17.0	30.2	41.5	3.8	3.8	3.8
	大企業	44.4	44.4	11.1	0.0	0.0	0.0
	中小企業	11.4	27.3	47.7	4.5	4.5	4.5
	飲・食料品	0.0	33.3	50.0	16.7	0.0	0.0
	繊維品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
	木材・木製品	33.3	0.0	66.7	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	0.0	50.0	25.0	25.0	0.0	0.0
	窯業・土石	33.3	16.7	50.0	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	0.0	33.3	33.3	0.0	33.3	0.0
	金属製品	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0
	一般機械	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	電気機械	20.0	50.0	20.0	0.0	10.0	0.0
	輸送用機械	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0
	精密機械	16.7	33.3	50.0	0.0	0.0	0.0
	その他	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0
	非製造業	10.0	42.0	36.0	4.0	4.0	4.0
	大企業	15.4	15.4	61.5	0.0	7.7	0.0
	中小企業	8.1	51.4	27.0	5.4	2.7	5.4
	建設	12.5	43.8	18.8	6.3	6.3	12.5
	卸売	0.0	66.7	33.3	0.0	0.0	0.0
	小売	28.6	14.3	57.1	0.0	0.0	0.0
運輸	0.0	75.0	0.0	0.0	25.0	0.0	
サービス	7.1	28.6	57.1	7.1	0.0	0.0	

図表 25 ベースアップを実施する理由(複数回答 n=163)

単位: %

		社員のモチベーションを上げるため	良い人材を確保するため	ベースアップは毎年実施しているため	業績が回復しているため	今後も業績改善が見込まれるため	生産性が向上しているため	消費税率が引き上がったため
全体		84.7	61.3	43.6	8.6	7.4	7.4	4.9
地域	栃木県内	84.3	61.8	41.6	9.0	9.0	10.1	4.5
	栃木県外	85.1	60.8	45.9	8.1	5.4	4.1	5.4
規模	大企業	78.9	76.3	23.7	10.5	5.3	10.5	2.6
	中小企業	86.4	56.8	49.6	8.0	8.0	6.4	5.6
業種	製造業	89.9	60.8	39.2	7.6	5.1	8.9	5.1
	大企業	87.5	81.3	18.8	0.0	6.3	12.5	0.0
	中小企業	90.5	55.6	44.4	9.5	4.8	7.9	6.3
	飲・食料品	70.0	60.0	50.0	10.0	0.0	10.0	0.0
	繊維品	100.0	33.3	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0
	木材・木製品	100.0	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	100.0	100.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
	化学品	100.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3
	プラスチック	80.0	20.0	60.0	0.0	0.0	40.0	0.0
	窯業・土石	75.0	62.5	50.0	12.5	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	80.0	40.0	60.0	0.0	0.0	0.0	20.0
	金属製品	100.0	100.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	一般機械	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	電気機械	100.0	75.0	41.7	16.7	8.3	8.3	8.3
	輸送用機械	100.0	66.7	22.2	0.0	11.1	11.1	0.0
	精密機械	85.7	57.1	28.6	14.3	0.0	0.0	14.3
	その他	100.0	60.0	40.0	0.0	20.0	20.0	0.0
	非製造業	79.8	61.9	47.6	9.5	9.5	6.0	4.8
	大企業	72.7	72.7	27.3	18.2	4.5	9.1	4.5
	中小企業	82.3	58.1	54.8	6.5	11.3	4.8	4.8
建設	80.8	65.4	50.0	7.7	7.7	3.8	7.7	
卸売	94.1	58.8	70.6	5.9	5.9	5.9	0.0	
小売	64.3	78.6	21.4	14.3	7.1	14.3	7.1	
運輸	71.4	71.4	42.9	28.6	0.0	0.0	0.0	
サービス	80.0	45.0	45.0	5.0	20.0	5.0	5.0	

		政府がベースアップを求めているため	今後も物価の上昇が見込まれるため	デフレ脱却にベースアップは不可欠なため	競業他社がベースアップを実施しているため	親会社などから要請を受けたため	その他
全体		3.7	3.1	2.5	1.8	0.0	4.9
地域	栃木県内	2.2	3.4	2.2	2.2	0.0	5.6
	栃木県外	5.4	2.7	2.7	1.4	0.0	4.1
規模	大企業	5.3	2.6	2.6	2.6	0.0	7.9
	中小企業	3.2	3.2	2.4	1.6	0.0	4.0
業種	製造業	2.5	2.5	0.0	1.3	0.0	5.1
	大企業	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5
	中小企業	3.2	3.2	0.0	1.6	0.0	3.2
	飲・食料品	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	繊維品	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0
	木材・木製品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	窯業・土石	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5
	鉄鋼・非鉄	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	20.0
	金属製品	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	一般機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	電気機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3
	輸送用機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	精密機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3
	その他	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	非製造業	4.8	3.6	4.8	2.4	0.0	4.8
	大企業	9.1	4.5	4.5	4.5	0.0	4.5
	中小企業	3.2	3.2	4.8	1.6	0.0	4.8
建設	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	3.8	
卸売	17.6	0.0	0.0	0.0	0.0	5.9	
小売	0.0	7.1	7.1	14.3	0.0	0.0	
運輸	0.0	28.6	0.0	0.0	0.0	14.3	
サービス	5.0	0.0	5.0	0.0	0.0	5.0	

図表 26 ベースアップを実施しない理由(複数回答 n=416)

単位：%

		国内景気の先行きが不透明なため	賞与など一時金で対応しているため	業績が回復していないため	固定費の上昇につながるため	業績は回復しているが、さらに今後の業績をみてから判断したいため	他社との競争が厳しいため	内部留保を優先したいため
全体		47.6	45.2	28.6	24.5	15.4	4.8	4.1
地域	栃木県内	49.1	43.2	27.8	25.2	16.7	5.1	4.7
	栃木県外	45.6	47.8	29.7	23.6	13.7	4.4	3.3
規模	大企業	46.6	44.9	23.7	21.2	14.4	7.6	5.9
	中小企業	48.0	45.3	30.5	25.8	15.8	3.7	3.4
業種	製造業	50.6	41.6	28.9	23.5	15.1	2.4	3.6
	大企業	40.7	33.3	18.5	22.2	14.8	7.4	3.7
	中小企業	52.5	43.2	30.9	23.7	15.1	1.4	3.6
	飲・食料品	11.8	47.1	23.5	47.1	0.0	5.9	5.9
	繊維品	44.4	33.3	33.3	22.2	11.1	0.0	0.0
	木材・木製品	60.0	60.0	60.0	20.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	71.4	14.3	42.9	0.0	42.9	0.0	0.0
	化学品	66.7	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	66.7	46.7	20.0	6.7	6.7	0.0	0.0
	窯業・土石	37.5	62.5	12.5	25.0	25.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	80.0	40.0	40.0	20.0	6.7	6.7	6.7
	金属製品	36.8	47.4	21.1	26.3	21.1	0.0	0.0
	一般機械	52.4	42.9	28.6	23.8	9.5	4.8	9.5
	電気機械	53.8	23.1	38.5	30.8	23.1	0.0	7.7
	輸送用機械	64.7	47.1	29.4	23.5	35.3	0.0	0.0
	精密機械	28.6	57.1	14.3	14.3	14.3	0.0	14.3
	その他	50.0	20.0	40.0	20.0	10.0	10.0	0.0
	非製造業	45.6	47.6	28.4	25.2	15.6	6.4	4.4
	大企業	48.4	48.4	25.3	20.9	14.3	7.7	6.6
	中小企業	44.0	47.2	30.2	27.7	16.4	5.7	3.1
	建設	36.2	66.0	19.1	29.8	21.3	8.5	6.4
	卸売	45.9	44.3	29.5	26.2	18.0	3.3	3.3
	小売	47.6	40.5	31.0	16.7	11.9	4.8	9.5
	運輸	45.0	40.0	30.0	32.5	17.5	7.5	2.5
	サービス	51.7	46.7	31.7	21.7	10.0	8.3	1.7

		消費税率引き上げの影響があるため	材料・燃料などコストが上昇しているため	設備投資・出店・事業開拓などを優先したいため	競業他社も引き上げを実施していないため	新卒者等の給与優遇を優先したいため	その他
全体		3.6	3.4	2.9	2.4	1.4	10.1
地域	栃木県内	3.0	4.3	3.0	3.4	1.7	11.5
	栃木県外	4.4	2.2	2.7	1.1	1.1	8.2
規模	大企業	3.4	1.7	1.7	1.7	4.2	13.6
	中小企業	3.7	4.0	3.4	2.7	0.3	8.7
業種	製造業	1.8	5.4	4.2	1.2	1.8	7.8
	大企業	0.0	3.7	0.0	3.7	11.1	11.1
	中小企業	2.2	5.8	5.0	0.7	0.0	7.2
	飲・食料品	0.0	0.0	0.0	5.9	0.0	23.5
	繊維品	0.0	22.2	0.0	0.0	0.0	11.1
	木材・木製品	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	0.0	6.7	6.7	0.0	6.7	13.3
	窯業・土石	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0
	鉄鋼・非鉄	0.0	13.3	6.7	0.0	6.7	0.0
	金属製品	0.0	5.3	5.3	5.3	0.0	5.3
	一般機械	0.0	4.8	0.0	0.0	0.0	9.5
	電気機械	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	7.7
	輸送用機械	5.9	0.0	11.8	0.0	0.0	5.9
	精密機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0
	非製造業	4.8	2.0	2.0	3.2	1.2	11.6
	大企業	4.4	1.1	2.2	1.1	2.2	14.3
	中小企業	5.0	2.5	1.9	4.4	0.6	10.1
	建設	2.1	4.3	2.1	6.4	2.1	6.4
	卸売	6.6	0.0	3.3	0.0	0.0	9.8
	小売	7.1	0.0	2.4	4.8	4.8	11.9
	運輸	7.5	5.0	2.5	5.0	0.0	7.5
	サービス	1.7	1.7	0.0	1.7	0.0	20.0

図表 27 2020 年度の平均採用人数(n=349)

単位: %

		5人未満	5人以上 10人未満	10人以上 15人未満	15人以上 20人未満	20人以上 25人未満	25人以上 30人未満	30人以上
全体		56.2	19.2	8.0	3.7	4.0	1.4	7.4
地域	栃木県内	57.8	19.6	7.5	2.5	4.0	1.5	7.0
	栃木県外	54.0	18.7	8.7	5.3	4.0	1.3	8.0
規模	大企業	27.2	22.8	15.2	8.2	7.0	3.2	16.5
	中小企業	80.1	16.2	2.1	0.0	1.6	0.0	0.0
業種	製造業	56.9	25.5	5.2	2.6	4.6	2.0	3.3
	大企業	17.6	33.3	13.7	7.8	11.8	5.9	9.8
	中小企業	76.5	21.6	1.0	0.0	1.0	0.0	0.0
	飲・食料品	40.0	25.0	20.0	15.0	0.0	0.0	0.0
	繊維品	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	木材・木製品	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	50.0	33.3	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0
	プラスチック	75.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	窯業・土石	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	46.7	26.7	0.0	6.7	0.0	6.7	13.3
	金属製品	71.4	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	一般機械	58.3	29.2	4.2	0.0	8.3	0.0	0.0
	電気機械	64.3	28.6	0.0	0.0	0.0	7.1	0.0
	輸送用機械	56.3	12.5	6.3	0.0	6.3	0.0	18.8
	精密機械	27.3	27.3	9.1	0.0	27.3	9.1	0.0
	その他	87.5	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	非製造業	55.6	14.3	10.2	4.6	3.6	1.0	10.7
	大企業	31.8	17.8	15.9	8.4	4.7	1.9	19.6
	中小企業	84.3	10.1	3.4	0.0	2.2	0.0	0.0
	建設	70.0	12.0	6.0	0.0	4.0	0.0	8.0
	卸売	65.5	17.2	6.9	3.4	6.9	0.0	0.0
	小売	27.7	14.9	17.0	10.6	4.3	2.1	23.4
運輸	73.3	13.3	13.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
サービス	56.4	14.5	9.1	5.5	1.8	1.8	10.9	

図表 28 2021年度の採用予定人数(n=336)

単位: %

		5人未満	5人以上 10人未満	10人以上 15人未満	15人以上 20人未満	20人以上 25人未満	25人以上 30人未満	30人以上
全体		59.5	17.0	7.4	2.4	4.8	1.5	7.4
地域	栃木県内	61.0	17.5	6.5	2.5	3.0	1.5	8.0
	栃木県外	57.4	16.2	8.8	2.2	7.4	1.5	6.6
規模	大企業	22.9	20.6	16.0	5.3	12.2	3.8	19.1
	中小企業	82.9	14.6	2.0	0.5	0.0	0.0	0.0
業種	製造業	65.2	18.1	8.0	2.2	2.9	0.7	2.9
	大企業	25.6	23.1	20.5	7.7	10.3	2.6	10.3
	中小企業	80.8	16.2	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	飲・食料品	47.4	15.8	15.8	15.8	5.3	0.0	0.0
	繊維品	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	木材・木製品	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	61.5	30.8	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0
	窯業・土石	71.4	0.0	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	50.0	25.0	12.5	0.0	0.0	0.0	12.5
	金属製品	75.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	一般機械	63.6	31.8	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0
	電気機械	80.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	輸送用機械	50.0	14.3	7.1	0.0	7.1	0.0	21.4
	精密機械	33.3	11.1	22.2	0.0	22.2	11.1	0.0
	その他	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	非製造業	55.6	16.2	7.1	2.5	6.1	2.0	10.6
	大企業	21.7	19.6	14.1	4.3	13.0	4.3	22.8
	中小企業	84.9	13.2	0.9	0.9	0.0	0.0	0.0
	建設	76.7	13.3	0.0	1.7	1.7	1.7	5.0
	卸売	70.6	11.8	5.9	2.9	5.9	0.0	2.9
	小売	7.9	26.3	18.4	2.6	13.2	5.3	26.3
運輸	50.0	20.0	20.0	10.0	0.0	0.0	0.0	
サービス	57.1	14.3	5.4	1.8	7.1	1.8	12.5	

図表 29 採用人員を増やした理由(2019 年度比較 n=140)

単位: %

		恒常的に人員 (人材)が 不足しているため	良い人材が 採用できたため	新卒者の応募が 増えたため	高齢化により 人員構成を 改善する 必要があるため	技術等の 継承のため
全体		41.4	30.7	30.7	30.0	21.4
地域	栃木県内	39.2	29.1	31.6	32.9	21.5
	栃木県外	44.3	32.8	29.5	26.2	21.3
規模	大企業	46.2	25.0	23.1	23.1	9.6
	中小企業	38.6	34.1	35.2	34.1	28.4
業種	製造業	32.4	33.8	30.9	32.4	32.4
	大企業	28.6	28.6	21.4	21.4	28.6
	中小企業	33.3	35.2	33.3	35.2	33.3
	飲・食料品	33.3	44.4	44.4	11.1	11.1
	繊維品	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0
	木材・木製品	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0
	紙・パルプ	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0
	化学品	0.0	33.3	33.3	66.7	66.7
	プラスチック	75.0	25.0	25.0	0.0	0.0
	窯業・土石	66.7	0.0	33.3	33.3	33.3
	鉄鋼・非鉄	42.9	28.6	14.3	85.7	42.9
	金属製品	25.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	一般機械	30.0	30.0	40.0	40.0	40.0
	電気機械	12.5	37.5	62.5	37.5	25.0
	輸送用機械	12.5	62.5	25.0	12.5	25.0
	精密機械	25.0	75.0	0.0	0.0	75.0
	その他	50.0	0.0	0.0	25.0	75.0
	非製造業	50.0	27.8	30.6	27.8	11.1
	大企業	52.6	23.7	23.7	23.7	2.6
	中小企業	47.1	32.4	38.2	32.4	20.6
	建設	42.1	36.8	42.1	21.1	26.3
	卸売	75.0	33.3	16.7	41.7	8.3
	小売	53.8	30.8	30.8	30.8	0.0
	運輸	33.3	16.7	33.3	33.3	0.0
	サービス	45.5	18.2	27.3	22.7	9.1

		退職者 (含む定年退職)が 増加したため	新事業・ 新店舗など 事業拡大のため	業績が好調 であったため	離職率が高いため	その他
全体		18.6	10.0	7.1	2.1	4.3
地域	栃木県内	21.5	8.9	5.1	2.5	3.8
	栃木県外	14.8	11.5	9.8	1.6	4.9
規模	大企業	15.4	23.1	11.5	1.9	5.8
	中小企業	20.5	2.3	4.5	2.3	3.4
業種	製造業	22.1	4.4	5.9	1.5	1.5
	大企業	21.4	21.4	14.3	0.0	0.0
	中小企業	22.2	0.0	3.7	1.9	1.9
	飲・食料品	33.3	11.1	11.1	0.0	0.0
	繊維品	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
	木材・木製品	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	窯業・土石	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0
	金属製品	50.0	0.0	25.0	0.0	0.0
	一般機械	20.0	0.0	0.0	10.0	0.0
	電気機械	25.0	0.0	12.5	0.0	0.0
	輸送用機械	0.0	12.5	0.0	0.0	12.5
	精密機械	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0
	その他	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	非製造業	15.3	15.3	8.3	2.8	6.9
	大企業	13.2	23.7	10.5	2.6	7.9
	中小企業	17.6	5.9	5.9	2.9	5.9
	建設	5.3	5.3	5.3	5.3	5.3
	卸売	16.7	16.7	0.0	0.0	8.3
	小売	15.4	23.1	15.4	7.7	0.0
	運輸	0.0	33.3	0.0	0.0	33.3
	サービス	27.3	13.6	13.6	0.0	4.5

図表 30 採用人員を減らした理由(2019 年度比較 n=118)

単位：%

		新卒者の 応募が 減ったため	採用基準に 見合う学生が 少なかったため	中途採用者を 採用したため	内定辞退者が いたため	業績が 不振であった ため	離職率が 低いため
全体		55.9	22.9	22.0	12.7	11.9	7.6
地域	栃木県内	63.0	27.4	23.3	12.3	5.5	9.6
	栃木県外	44.4	15.6	20.0	13.3	22.2	4.4
規模	大企業	52.2	23.9	21.7	26.1	6.5	2.2
	中小企業	58.3	22.2	22.2	4.2	15.3	11.1
業種	製造業	53.8	17.3	19.2	9.6	17.3	3.8
	大企業	57.1	21.4	21.4	28.6	7.1	0.0
	中小企業	52.6	15.8	18.4	2.6	21.1	5.3
	飲・食料品	25.0	25.0	25.0	50.0	0.0	0.0
	繊維品	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
	木材・木製品	66.7	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0
	紙・パルプ	66.7	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0
	化学品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	80.0	0.0	40.0	0.0	0.0	0.0
	窯業・土石	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	100.0	100.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	金属製品	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	25.0
	一般機械	70.0	30.0	20.0	10.0	10.0	0.0
	電気機械	50.0	16.7	33.3	16.7	16.7	0.0
	輸送用機械	50.0	0.0	0.0	0.0	25.0	25.0
	精密機械	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	0.0	20.0	40.0	0.0	40.0	0.0
	非製造業	57.6	27.3	24.2	15.2	7.6	10.6
	大企業	50.0	25.0	21.9	25.0	6.3	3.1
	中小企業	64.7	29.4	26.5	5.9	8.8	17.6
建設	71.4	21.4	14.3	14.3	7.1	14.3	
卸売	43.8	31.3	37.5	6.3	12.5	12.5	
小売	60.0	26.7	6.7	40.0	13.3	0.0	
運輸	50.0	16.7	33.3	16.7	0.0	16.7	
サービス	60.0	33.3	33.3	0.0	0.0	13.3	

		人件費を 削減したため	高齢者の 継続雇用を 優先するため	人員(人材)が 過剰なため	パート、 派遣社員などに 切り替え しているため	社内部門・ 店舗など 統廃合のため	その他
全体		7.6	4.2	3.4	2.5	1.7	3.4
地域	栃木県内	5.5	5.5	2.7	2.7	2.7	4.1
	栃木県外	11.1	2.2	4.4	2.2	0.0	2.2
規模	大企業	8.7	2.2	4.3	0.0	2.2	6.5
	中小企業	6.9	5.6	2.8	4.2	1.4	1.4
業種	製造業	7.7	5.8	3.8	3.8	0.0	0.0
	大企業	7.1	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0
	中小企業	7.9	5.3	5.3	5.3	0.0	0.0
	飲・食料品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	繊維品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	木材・木製品	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	窯業・土石	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0
	金属製品	25.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0
	一般機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	電気機械	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0
	輸送用機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	精密機械	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	20.0	20.0	20.0	20.0	0.0	0.0
	非製造業	7.6	3.0	3.0	1.5	3.0	6.1
	大企業	9.4	0.0	6.3	0.0	3.1	9.4
	中小企業	5.9	5.9	0.0	2.9	2.9	2.9
建設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
卸売	18.8	6.3	6.3	6.3	0.0	12.5	
小売	13.3	0.0	0.0	0.0	13.3	0.0	
運輸	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	
サービス	0.0	6.7	0.0	0.0	0.0	13.3	

図表 31 今後の雇用方針(複数回答 n=796)

単位: %

		中途採用者 による 人材強化	正社員の 積極的な採用	60歳以上の 高齢者の 継続雇用	技術職 (技術部門)の 人材強化	営業職 (営業部門)の 人材強化	女性の管理職、 営業職などへの 登用	非正社員 (パート・アルバイト 等)の 積極的な採用
全体		58.3	47.1	34.9	34.9	21.6	13.4	12.2
地域	栃木県内	58.3	46.6	36.9	35.1	20.1	14.3	9.7
	栃木県外	58.3	47.8	32.4	34.7	23.6	12.2	15.5
規模	大企業	55.4	52.5	34.3	27.9	20.6	27.0	15.7
	中小企業	59.3	45.3	35.1	37.3	22.0	8.8	11.0
業種	製造業	53.4	43.3	29.7	43.6	19.9	10.1	9.5
	大企業	50.0	50.0	32.1	44.6	12.5	26.8	8.9
	中小企業	54.1	42.0	29.2	43.4	21.4	6.8	9.6
	飲・食料品	44.1	38.2	44.1	17.6	26.5	23.5	23.5
	繊維品	56.3	50.0	25.0	18.8	37.5	12.5	12.5
	木材・木製品	58.3	16.7	41.7	33.3	8.3	0.0	0.0
	紙・パルプ	66.7	25.0	25.0	25.0	33.3	8.3	16.7
	化学品	50.0	62.5	12.5	25.0	12.5	0.0	0.0
	プラスチック	44.4	40.7	14.8	59.3	22.2	7.4	3.7
	窯業・土石	70.8	66.7	37.5	33.3	33.3	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	51.9	33.3	22.2	33.3	22.2	11.1	11.1
	金属製品	51.5	54.5	21.2	66.7	27.3	12.1	9.1
	一般機械	40.0	50.0	37.5	55.0	10.0	10.0	7.5
	電気機械	56.3	34.4	31.3	50.0	18.8	9.4	9.4
	輸送用機械	65.5	37.9	20.7	51.7	6.9	10.3	6.9
	精密機械	55.6	33.3	44.4	72.2	11.1	11.1	11.1
	その他	56.0	52.0	28.0	32.0	12.0	8.0	12.0
	非製造業	61.9	49.9	38.8	28.5	22.9	15.9	14.2
	大企業	57.4	53.4	35.1	21.6	23.6	27.0	18.2
	中小企業	64.0	48.2	40.5	31.8	22.5	10.6	12.2
	建設	63.3	54.1	38.5	57.8	22.0	11.0	4.6
	卸売	58.1	39.8	33.3	17.2	40.9	19.4	8.6
	小売	56.6	47.4	35.5	25.0	26.3	26.3	23.7
運輸	76.5	60.3	60.3	11.8	8.8	10.3	8.8	
サービス	58.4	49.6	32.7	22.1	15.0	14.2	24.8	

		優秀な 外国人労働者の 採用	事務職 (バックオフィス部 門)の 人材強化	企画・ 商品開発・ IT部門の 人材強化	非正社員 (パート・アルバイト 等)の 正社員化	特にな	その他
全体		9.5	8.2	8.2	8.0	4.6	0.9
地域	栃木県内	7.5	6.6	9.1	7.3	4.6	0.9
	栃木県外	12.2	10.2	7.0	9.0	4.7	0.9
規模	大企業	13.2	6.9	12.7	15.7	2.5	1.5
	中小企業	8.3	8.6	6.6	5.4	5.4	0.7
業種	製造業	8.9	8.0	6.8	8.9	4.7	0.6
	大企業	7.1	8.9	10.7	16.1	5.4	0.0
	中小企業	9.3	7.8	6.0	7.5	4.6	0.7
	飲・食料品	8.8	11.8	20.6	32.4	2.9	0.0
	繊維品	25.0	0.0	25.0	12.5	0.0	0.0
	木材・木製品	8.3	8.3	0.0	16.7	16.7	8.3
	紙・パルプ	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	化学品	0.0	12.5	0.0	0.0	12.5	0.0
	プラスチック	7.4	14.8	7.4	3.7	3.7	0.0
	窯業・土石	0.0	8.3	4.2	0.0	0.0	0.0
	鉄鋼・非鉄	14.8	0.0	0.0	0.0	14.8	0.0
	金属製品	21.2	21.2	0.0	0.0	3.0	0.0
	一般機械	2.5	7.5	2.5	10.0	5.0	0.0
	電気機械	6.3	3.1	12.5	6.3	6.3	0.0
	輸送用機械	3.4	3.4	0.0	6.9	0.0	0.0
	精密機械	22.2	5.6	5.6	16.7	0.0	0.0
	その他	4.0	8.0	12.0	12.0	8.0	4.0
	非製造業	10.0	8.3	9.2	7.4	4.6	1.1
	大企業	15.5	6.1	13.5	15.5	1.4	2.0
	中小企業	7.4	9.3	7.1	3.5	6.1	0.6
	建設	11.9	15.6	9.2	0.9	1.8	0.0
	卸売	5.4	10.8	11.8	3.2	9.7	2.2
	小売	10.5	1.3	5.3	18.4	2.6	2.6
運輸	5.9	5.9	2.9	5.9	2.9	0.0	
サービス	14.2	5.3	13.3	10.6	5.3	0.9	

以上