

カドカワ株式会社
2018年3月期 第1四半期決算

2017年8月10日

2018年3月期第1四半期実績	2
セグメント別実績	3
2018年3月期第1四半期のポイント	4
Webサービス	5
出版	7
映像・ゲーム	9
要約損益計算書	10
売上原価/販売管理費	11
要約貸借対照表、要約キャッシュ・フロー計算書	12

単位：百万円

	2018年3月期 通期予想 (2017年4月-2018年3月)	2018年3月期 第1四半期実績 (2017年4月-2017年6月)	2017年3月期 第1四半期実績 (2016年4月-2016年6月)	増減額
売上高	212,000	49,941	49,014	926
営業利益	5,800	790	2,732	△1,942
経常利益	6,200	640	2,037	△1,396
親会社株主に帰属する 当期純利益（純損失）	3,500	△23	1,059	△1,082

単位：百万円

	2018年3月期 通期予想 (2017年4月-2018年3月)		2018年3月期 第1四半期実績 (2017年4月-2017年6月)		2017年3月期 第1四半期実績 (2016年4月-2016年6月)		増減額	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
連結合計	212,000	5,800	49,941	790	49,014	2,732	926	△1,942
Webサービス	32,000	1,600	7,608	△72	7,917	448	△308	△521
出版	114,400	6,100	27,013	1,094	25,952	2,157	1,060	△1,063
映像・ゲーム	46,500	3,700	10,735	642	10,229	1,052	506	△409
その他	22,300	△1,200	5,371	△85	5,667	△39	△295	△45
全社・消去	△3,200	△4,400	△787	△789	△752	△887	△35	97

1. Webサービスが減収減益

- └プレミアム会員の減少とniconico（く）への投資費用が影響
- └「ニコニコ超会議2017」の赤字は前回を下回る

2. 出版が増収減益

- └メディアミックス作品の貢献が当初の保守的な見通しどおり
- └電子書籍・電子雑誌は好調を維持

3. 映像・ゲームも増収減益

- └映像は実写の劇場公開作品が低調に推移したことにより減益
- └ゲームはアプリが好調

4. 投資はほぼ計画通りに進捗

単位：百万円

	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)	2017年3月期 第4四半期 (2017年1月-3月)	2018年3月期 第1四半期 (2017年4月-6月)
売上高	7,917	8,171	7,388	7,798	7,608
営業費用	7,468	6,875	6,765	7,350	7,681
営業利益 (損失)	448	1,295	623	448	△72

	四半期比較			
	売上高		営業利益	
	YoY	QoQ	YoY	QoQ
ポータル			— (赤字化)	— (赤字化)
ライブ			— (赤字継続)	— (赤字継続)
モバイル				

注) +5%以上 0%以上+5%未満
 -5%以上0%未満 -5%未満

注) YoY：2018年3月期第1四半期と2017年3月期第1四半期との比較
 QoQ：2018年3月期第1四半期と2017年3月期第4四半期との比較

■売上高

ポータル、ライブ、モバイルとも、当初の見通しどおりの進捗

■営業利益

ポータルは、プレミアム会員減少とniconico（く）サービスインに向けた投資費用により赤字
 「ニコニコ超会議2017」の赤字は前回より縮小

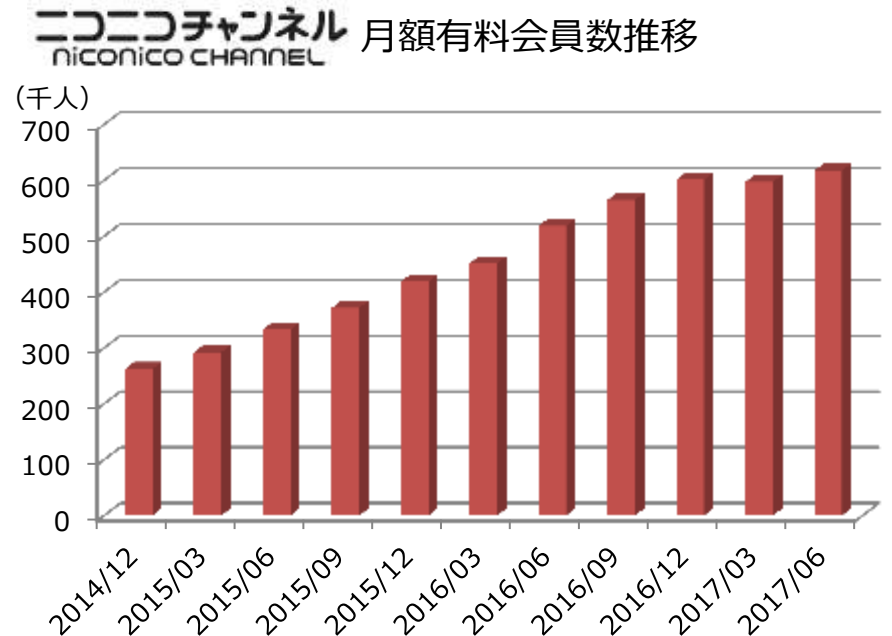
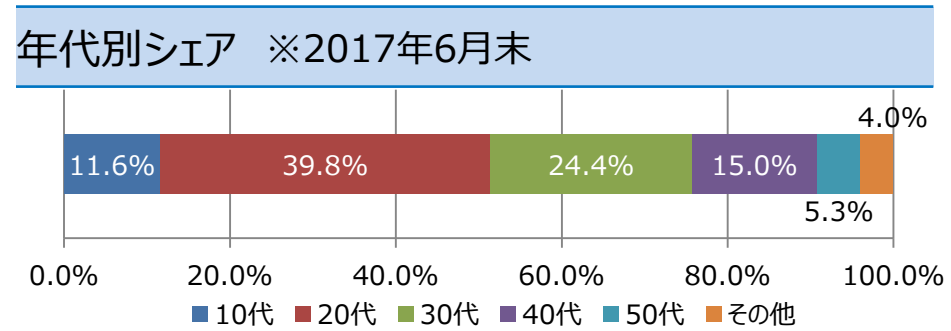


niconicoユーザ情報 ※2017年6月末	
ID発行数	6,627万人
プレミアム会員数	236万人
男女比	♂66% ♀34%

niconico利用状況 ※2017年4-6月の平均値	
MAU (万人)	894
(2017年1-3月の平均値)	(913)
DAU (万人)	318
(2017年1-3月の平均値)	(330)

注) ログインユーザー且つユニークユーザー数の集計です

ニコニコチャンネル ※2017年6月末	
全チャンネル数	8,059
月額有料チャンネル数	1,198
月額有料会員数	61万人



単位：百万円

	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)	2017年3月期 第4四半期 (2017年1月-3月)	2018年3月期 第1四半期 (2017年4月-6月)
売上高	25,952	27,791	28,835	30,433	27,013
営業費用	23,794	26,064	26,568	28,242	25,918
営業利益	2,157	1,726	2,266	2,191	1,094

	四半期比較			
	売上高		営業利益	
	YoY	QoQ	YoY	QoQ
書籍	→	↘	— (赤字化)	— (赤字化)
電子書籍・ 電子雑誌	↗	→	↗	↗
雑誌	→	↘	— (赤字継続)	— (赤字継続)

注) ↗ +5%以上 → 0%以上+5%未満
 ↘ -5%以上0%未満 ↙ -5%未満

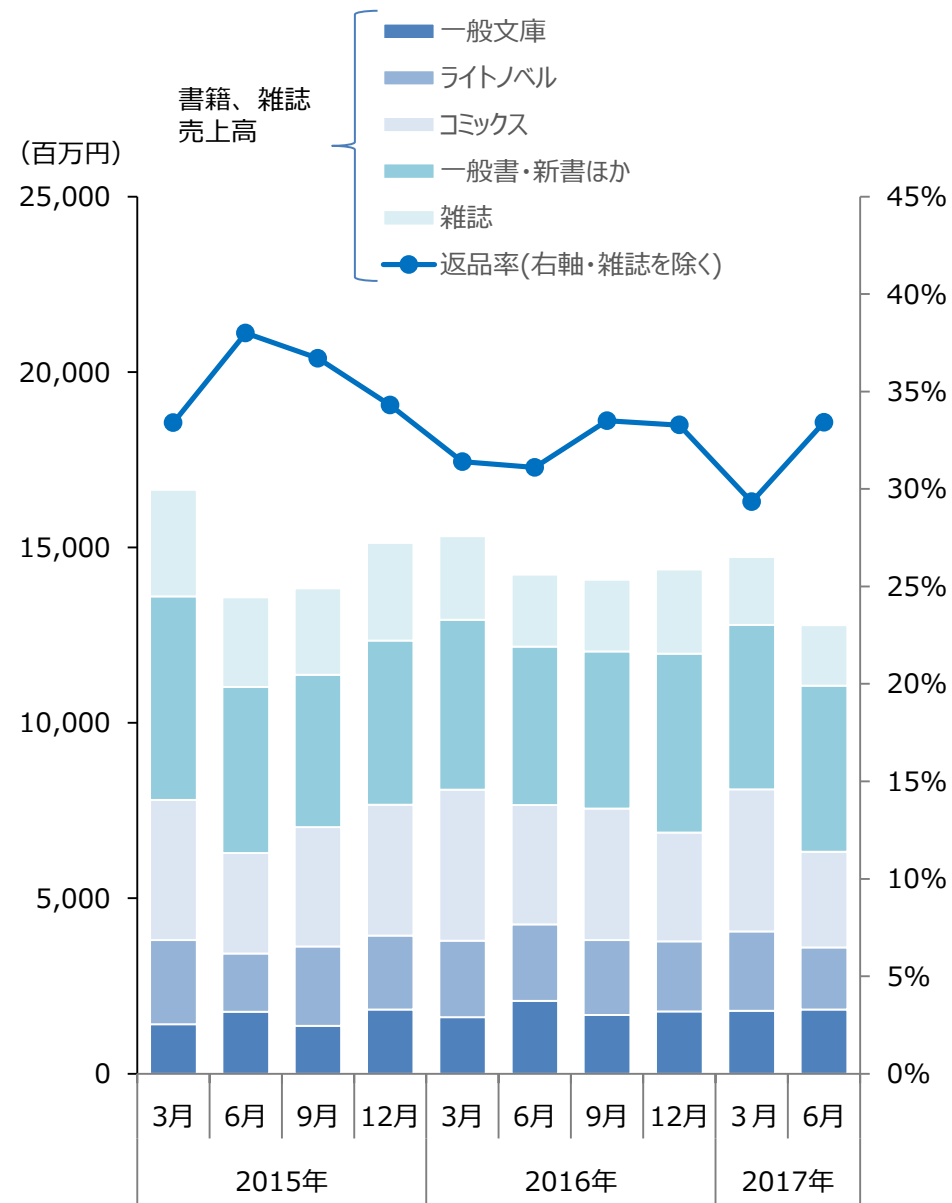
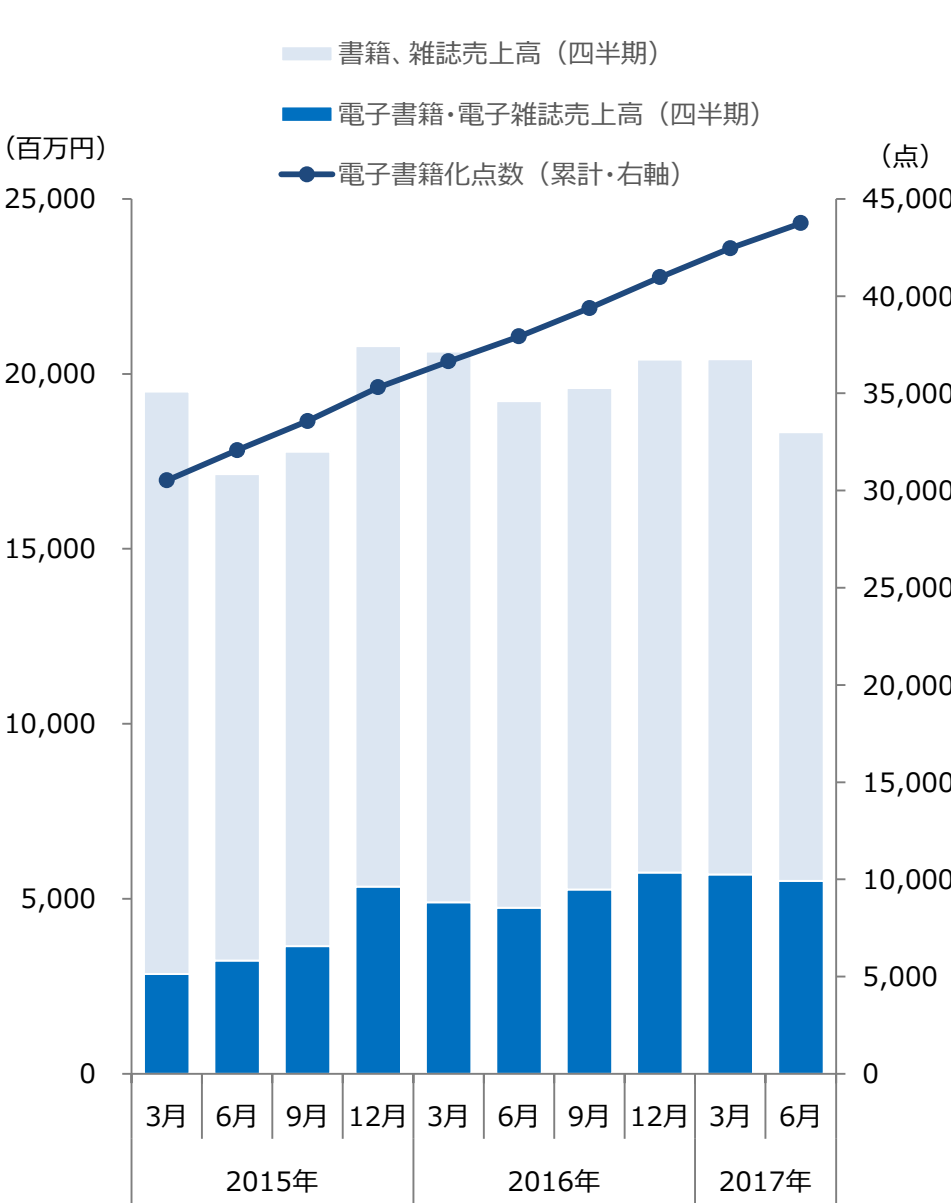
注) YoY：2018年3月期第1四半期と2017年3月期第1四半期との比較
 QoQ：2018年3月期第1四半期と2017年3月期第4四半期との比較

■ 売上高

書籍、電子書籍・電子雑誌、雑誌の全てが前年同期比増収

■ 営業利益

書籍は、主力のライトノベル、コミックスが前年同期比で勢いを欠いたことや、在庫の評価減、書籍が電子書籍の編集やマーケティングのコスト等を負担するコスト構造から赤字。現在、電子書籍とのコスト配分を検討中
 電子書籍・電子雑誌は好調を維持。雑誌は、前年同期比で赤字が縮小



単位：百万円

	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)	2017年3月期 第4四半期 (2017年1月-3月)	2018年3月期 第1四半期 (2017年4月-6月)
売上高	10,229	11,325	10,680	12,166	10,735
営業費用	9,176	11,066	9,320	11,526	10,092
営業利益	1,052	258	1,359	640	642

	四半期比較			
	売上高		営業利益	
	YoY	QoQ	YoY	QoQ
映像				
ゲーム				— (黒字化)

注) +5%以上 0%以上+5%未満
 -5%以上0%未満 -5%未満

注) YoY：2018年3月期第1四半期と2017年3月期第1四半期との比較
 QoQ：2018年3月期第1四半期と2017年3月期第4四半期との比較

■ 売上高

映像は、海外売上の増加により前年同期比増収、主にスタジオの減収により前四半期比では減収
 ゲームは、アプリゲームや「DARK SOULS III」完全版が好調だが、前四半期比では「ニューダンガンロンパV3」の反動減が影響

■ 営業利益

映像は、実写の劇場公開作品が低調に推移したことにより大幅減益
 ゲームは、アプリゲームの好調により黒字転換

単位：百万円

	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)	2017年3月期 第4四半期 (2017年1月-3月)	2018年3月期 第1四半期 (2017年4月-6月)
売上高	49,014	50,780	50,633	55,289	49,941
売上原価	34,178	36,412	35,090	39,994	36,462
売上総利益	14,836	14,367	15,542	15,294	13,479
販売管理費	12,103	12,680	12,573	14,264	12,688
営業利益	2,732	1,687	2,969	1,030	790
経常利益（損失）	2,037	1,974	3,553	△158	640
親会社株主に帰属する 当期純利益（純損失）	1,059	1,961	2,565	181	△23

単位：百万円

	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)	2017年3月期 第4四半期 (2017年1月-3月)	2018年3月期 第1四半期 (2017年4月-6月)
売上原価	34,178	36,412	35,090	39,994	36,462
主要項目					
直接費	15,709	18,970	18,105	18,994	17,373
人件費	5,578	5,809	5,651	6,058	5,794
支払手数料	1,368	1,174	1,349	1,429	2,071
著作権等使用料	408	449	472	457	406
外注費	2,656	2,433	2,607	2,806	2,956
通信費	851	859	859	860	850
販売管理費	12,103	12,680	12,573	14,264	12,688
主要項目					
広宣費及び販促費	2,658	2,895	2,913	3,248	2,690
人件費	4,446	4,766	4,603	5,448	4,755
支払手数料	1,150	1,268	1,119	709	972

要約貸借対照表、要約キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	2017年3月末	構成比	2017年6月末	構成比
流動資産	174,880	70.8%	166,039	69.4%
固定資産	72,068	29.2%	73,213	30.6%
有形固定資産	35,800	14.5%	35,885	15.0%
無形固定資産	8,379	3.4%	8,172	3.4%
投資その他の資産	27,889	11.3%	29,156	12.2%
総資産	246,949	100.0%	239,253	100.0%
流動負債	61,159	24.8%	53,886	22.5%
固定負債	74,065	30.0%	74,178	31.0%
株主資本	107,130	43.4%	105,759	44.2%
純資産合計	111,724	45.2%	111,188	46.5%
負債純資産合計	246,949	100.0%	239,253	100.0%

	2018年3月期 第1四半期 (2017年4月-6月)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△3,110
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,399
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,840
現金及び現金同等物の期末残高	83,731

- 当資料に含まれる業績予想等の将来数値につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき当社グループで判断したものです。
- 将来数値はさまざまな不確定要素が内在しており、実際の業績はこれらの数値と異なる場合がありますので、この数値に全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えてください。