

カドカワ株式会社
2017年3月期 第3四半期決算

2017年2月9日

2017年3月期 第3四半期累計（進捗率）	2
2017年3月期 第3四半期累計（前年同期比）	3
2017年3月期 第3四半期累計（セグメント別）	4
2017年3月期 第3四半期のポイント	5
Webサービス事業	6
出版事業	8
映像・ゲーム事業	10
要約損益計算書	11
売上原価/販売管理費	12
要約貸借対照表、要約キャッシュ・フロー計算書	13

単位：百万円

	2017年3月期 通期業績予想 (2016年4月-2017年3月)	2017年3月期 第3四半期累計 (2016年4月-2016年12月)	進捗率
売上高	202,000	150,428	74.5%
営業利益	6,000	7,388	123.1%
経常利益	5,800	7,565	130.4%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	4,000	5,585	139.6%

単位：百万円

	2016年3月期 第3四半期累計 (2015年4月-2015年12月)	2017年3月期 第3四半期累計 (2016年4月-2016年12月)	増減	増減率
売上高	146,038	150,428	4,389	3.0%
営業利益	6,290	7,388	1,098	17.5%
経常利益	7,613	7,565	△47	△0.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,324	5,585	261	4.9%

単位：百万円

	2016年3月期 第3四半期累計 (2015年4月-2015年12月)		2017年3月期 第3四半期累計 (2016年4月-2016年12月)		増減		増減率	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
連結合計	146,038	6,290	150,428	7,388	4,389	1,098	3.0%	17.5%
Webサービス	24,811	3,881	23,476	2,367	△1,335	△1,513	△5.4%	△39.0%
出版	76,931	3,861	82,579	6,151	5,647	2,289	7.3%	59.3%
映像・ゲーム	29,811	1,572	32,235	2,671	2,424	1,098	8.1%	69.9%
その他	16,822	△145	14,447	△770	△2,374	△625	△14.1%	-
全社・消去	△2,338	△2,879	△2,311	△3,030	27	△150	-	-

1. Webサービスは計画より上振れ

- └プレミアム会員数が減少に転じるも、ニコニコチャンネルが下支え
- └ライブの季節性は計画どおり

2. 出版は好調を維持

- └雑誌が黒字転換

3. 映像・ゲームは大幅増益

- └「君の名は。」の配給収入は今期計上分が最大
- └映像のプロダクトミックスが改善

4. グループ全体での9か月間の投資累計は計画を下回る

単位：百万円

	2016年3月期 第3四半期 (2015年10月-12月)	2016年3月期 第4四半期 (2016年1月-3月)	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)
売上高	7,852	8,324	7,917	8,171	7,388
営業費用	6,830	7,568	7,468	6,875	6,765
営業利益	1,021	756	448	1,295	623

注) 2016年3月期第3四半期、第4四半期は監査前参考値

	四半期比較			
	売上高		営業利益	
	YoY	QoQ	YoY	QoQ
ポータル	→	→	↘	↘
ライブ	→	↘	— 赤字継続	— 赤字化
モバイル	↘	↘	↘	→

注) +5%以上 0%以上+5%未満
 -5%以上0%未満 -5%未満

■売上高

ライブの季節性により、前四半期比で大幅に減収

プレミアム会員数が減少したものの、ニコニコチャンネルの月額有料会員数増によりポータルは売上を維持

■営業利益

ライブの季節性に加え、ポータルの投資増加により、減益



niconicoユーザー情報 ※2016年12月末

プレミアム会員数	252万人
ID発行数	6,210万人
男女比	♂66% ♀34%

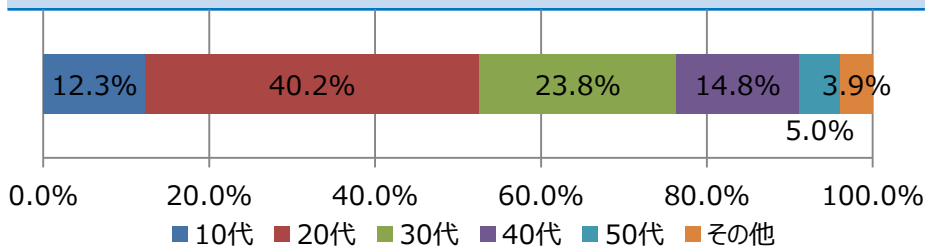
niconico利用状況 ※2016年10-12月の平均値

MAU（万人）	919
（2016年7-9月の平均値）	（954）
DAU（万人）	331
（2016年7-9月の平均値）	（346）

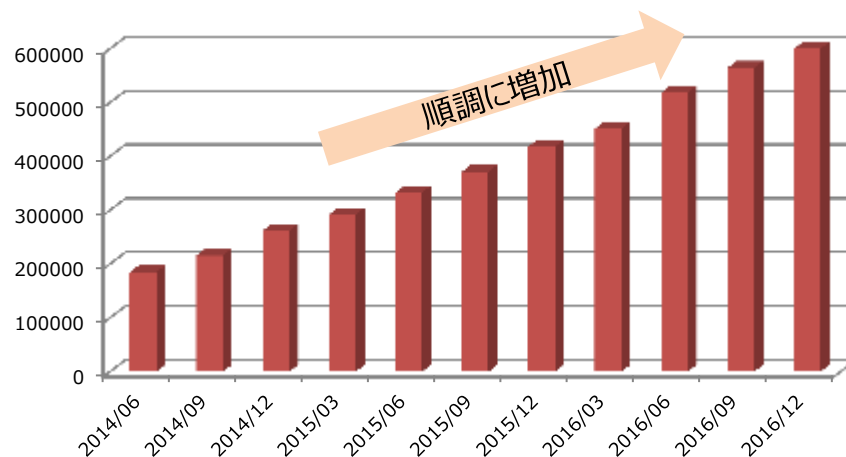
ニコニコチャンネル ※2016年12月末

全チャンネル数	7,702
月額有料チャンネル数	1,119
月額有料会員数	60万人

年代別シェア ※2016年12月末



ニコニコチャンネル NICONICO CHANNEL 月額有料会員数推移



単位：百万円

	2016年3月期 第3四半期 (2015年10月-12月)	2016年3月期 第4四半期 (2016年1月-3月)	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)
売上高	28,499	28,268	25,952	27,791	28,835
営業費用	25,598	25,847	23,794	26,064	26,568
営業利益	2,900	2,420	2,157	1,726	2,266

注) 2016年3月期第3四半期、第4四半期は監査前参考値

	四半期比較			
	売上高		営業利益	
	YoY	QoQ	YoY	QoQ
書籍	→	→	↘	↗
電子書籍・ 電子雑誌	↗	↗	↘	→
雑誌	→	↗	— 黒字化	— 黒字化

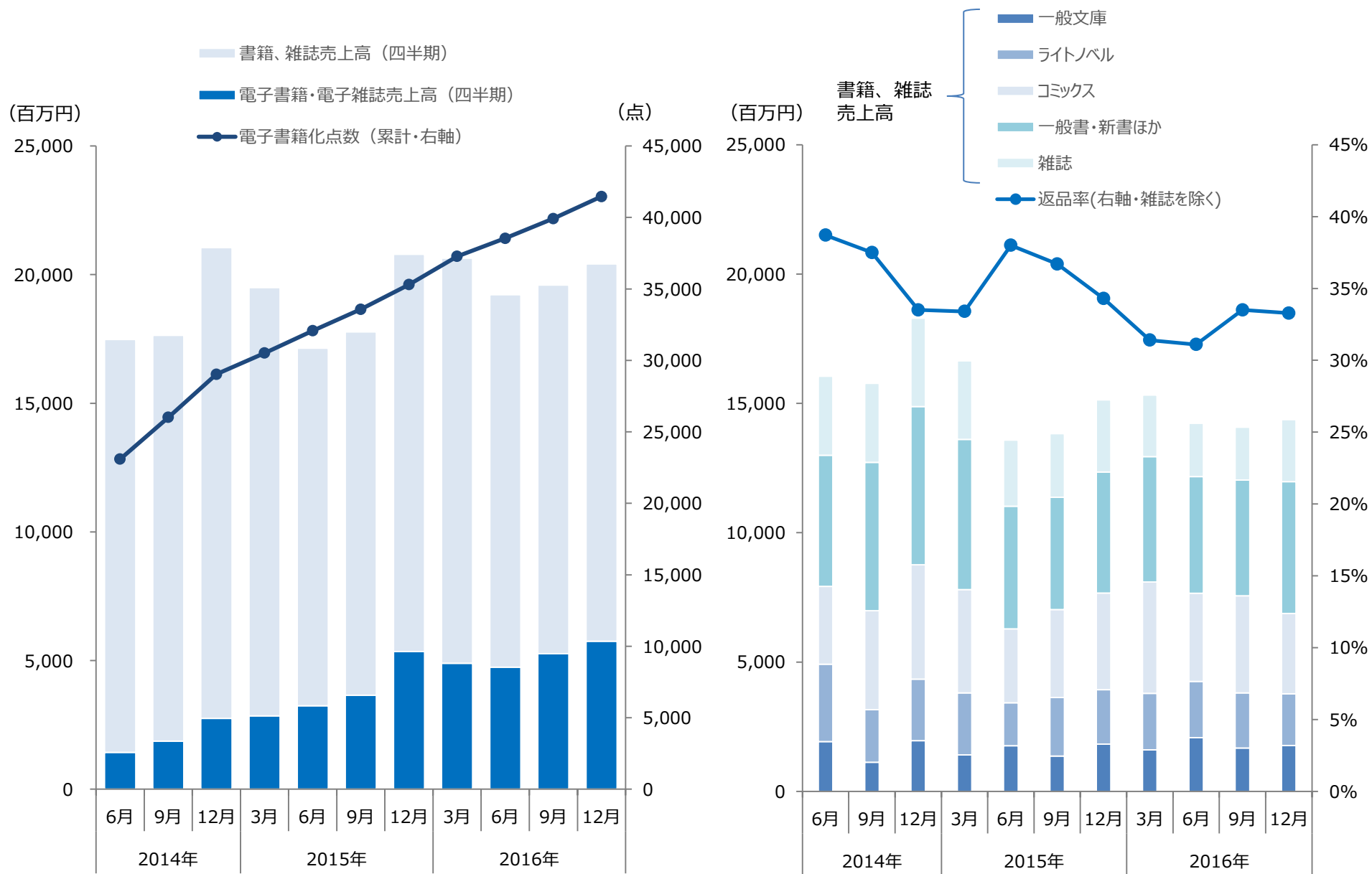
注) ↗ +5%以上 → 0%以上+5%未満
 → -5%以上0%未満 ↘ -5%未満

■売上高

映画「君の名は。」関連書籍のほか、既存のメディアミックス人気作品や「ブラタモリ」シリーズの好調が続く
 雑誌、電子書籍が引き続き増収

■営業利益

年末年始特大号による増収や、ゲーム攻略本、写真集「MEMENT」が雑誌の黒字化に貢献
 電子書籍の第3四半期累計期間利益は2016年3月期年間累計に迫る



注) 2014年9月以前はKADOKAWA、2014年10月以降はカドカワの実績

単位：百万円

	2016年3月期 第3四半期 (2015年10月-12月)	2016年3月期 第4四半期 (2016年1月-3月)	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)
売上高	10,675	14,472	10,229	11,325	10,680
営業費用	10,553	12,430	9,176	11,066	9,320
営業利益	121	2,042	1,052	258	1,359

注) 2016年3月期第3四半期、第4四半期は監査前参考値

	四半期比較			
	売上高		営業利益	
	YoY	QoQ	YoY	QoQ
映像			— 黒字化	— 黒字化
ゲーム				

注) +5%以上 0%以上+5%未満
 -5%以上0%未満 -5%未満

■売上高

映画「君の名は。」の配給収入は今期の計上分が最大、「劇場版 艦これ」も好調
 「DARK SOULS Ⅲ」のダウンロードコンテンツ販売、ロイヤリティ収入が継続

■営業利益

「君の名は。」のほか、アニメの配信権とパッケージ販売、洋画のパッケージ販売により利益率が好転

単位：百万円

	2016年3月期 第1四半期 (2015年4月-6月)	2016年3月期 第2四半期 (2015年7月-9月)	2016年3月期 第3四半期 (2015年10月-12月)	2016年3月期 第4四半期 (2016年1月-3月)	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)
売上高	46,906	47,020	52,112	54,906	49,014	50,780	50,633
売上原価	33,107	32,892	36,728	38,416	34,178	36,412	35,090
売上総利益	13,799	14,127	15,383	16,490	14,836	14,367	15,542
販売管理費	12,653	11,768	12,598	13,656	12,103	12,680	12,573
営業利益	1,145	2,359	2,785	2,834	2,732	1,687	2,969
経常利益	1,648	2,554	3,410	2,576	2,037	1,974	3,553
親会社株主に帰属する 当期純利益	△220	2,134	3,410	1,521	1,059	1,961	2,565

単位：百万円

	2016年3月期 第1四半期 (2015年4月-6月)	2016年3月期 第2四半期 (2015年7月-9月)	2016年3月期 第3四半期 (2015年10月-12月)	2016年3月期 第4四半期 (2016年1月-3月)	2017年3月期 第1四半期 (2016年4月-6月)	2017年3月期 第2四半期 (2016年7月-9月)	2017年3月期 第3四半期 (2016年10月-12月)
売上原価	33,107	32,892	36,728	38,416	34,178	36,412	35,090
主要項目							
直接費	15,881	16,770	17,315	17,626	15,709	18,970	18,105
人件費	5,232	5,273	5,239	5,532	5,578	5,809	5,651
支払手数料	1,352	1,250	1,298	1,192	1,368	1,174	1,349
著作権等使用料	681	565	599	576	408	449	472
外注費	2,525	2,370	2,536	3,211	2,656	2,433	2,607
通信費	820	804	815	821	851	859	859
販売管理費	12,653	11,768	12,598	13,656	12,103	12,680	12,573
主要項目							
広宣費及び販促費	2,804	2,931	3,488	3,605	2,658	2,895	2,913
人件費	4,202	4,116	4,255	4,538	4,446	4,766	4,603
支払手数料	1,281	1,560	1,266	1,815	1,150	1,268	1,119

要約貸借対照表、要約キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	2016年3月末	構成比	2016年12月末	構成比
流動資産	131,827	65.4%	168,187	69.9%
固定資産	69,781	34.6%	72,313	30.1%
有形固定資産	34,587	17.2%	35,509	14.8%
無形固定資産	6,534	3.2%	8,464	3.5%
投資その他の資産	28,659	14.2%	28,339	11.8%
総資産	201,609	100.0%	240,501	100.0%
流動負債	61,459	30.5%	55,962	23.3%
固定負債	35,623	17.7%	74,846	31.1%
株主資本	102,659	50.9%	106,940	44.5%
純資産合計	104,526	51.8%	109,691	45.6%
負債純資産合計	201,609	100.0%	240,501	100.0%

	2017年3月期 第3四半期 (2016年4月-12月)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,542
投資活動によるキャッシュ・フロー	△9,231
財務活動によるキャッシュ・フロー	37,705
現金及び現金同等物の期末残高	82,223

- 当資料に含まれる業績予想等の将来数値につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき当社グループで判断したものです。
- 将来数値はさまざまな不確定要素が内在しており、実際の業績はこれらの数値と異なる場合がありますので、この数値に全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えてください。