



2018年2月23日

報道関係各位

株式会社三越伊勢丹ホールディングス

2018年4月1日付役員体制ならびに組織改正のお知らせ

I. 三越伊勢丹グループの役員体制について

弊社では、本日開催の取締役会において、2018年4月1日付の三越伊勢丹グループの役員体制を以下のとおりとすることを決議いたしましたので、お知らせいたします。

1. 株式会社三越伊勢丹ホールディングス 役員体制

代表取締役会長

(兼 ㈱三越伊勢丹 代表取締役会長)

あかまつ けん  
赤松 憲

代表取締役社長執行役員(CEO) 兼 CDTO

(兼 ㈱三越伊勢丹 代表取締役社長執行役員)

※CEO(チーフ・エグゼクティブ・オフィサー) CDTO(チーフ・デジタル・トランスフォーメーション・オフィサー)

すぎえとしひこ  
杉江俊彦

取締役

(兼 ㈱三越伊勢丹 取締役専務執行役員 百貨店事業本部長)

たけうち とおる  
竹内 徹

取締役常務執行役員 CACO (CRE 戦略部・総務部・財務経理部 管掌)

※CACO(チーフ・アドミニストレーション・アンド・コンプライアンス・オフィサー)

(兼 ㈱三越伊勢丹 取締役)

わだ ひではる  
和田秀治

取締役常務執行役員 CSRO (経営企画部・構造改革推進部・人事部 管掌)

※CSRO(チーフ・ストラテジー・アンド・リストラクチャリング・オフィサー)

(兼 ㈱三越伊勢丹 取締役)

しらいとしのり  
白井俊徳

社外取締役

うつだしょうえい  
槍田松瑩

社外取締役

いだ よしのり  
井田義則

社外取締役

ながやすかつのり  
永易克典

常勤監査役	ただひでのり 竹田秀成
常勤監査役	たきのよしお 瀧野良夫
社外監査役	みやたこういち 宮田孝一
社外監査役	ふじわらひろたか 藤原宏高
社外監査役	ひらたたけお 平田竹男
常務執行役員 人事部門長(CHO) (兼 ㈱三越伊勢丹 常務執行役員 人事部門長) ※CHO(チーフ・ヒューマン・リソース・オフィサー)	まえの ひろし 前野 広
常務執行役員 CSRO 付	むらかみひでゆき 村上英之
常務執行役員 デジタル戦略部門長(CIO) (兼 ㈱三越伊勢丹 常務執行役員 デジタル戦略部門長) ※CIO(チーフ・インフォメーション・オフィサー)	うらた つとむ 浦田 努
常務執行役員 リスクマネジメント室長	むとうたかあき 武藤隆明
執行役員 経営企画部門長 (新任)	いぐらひでひこ 伊倉秀彦
執行役員 デジタル戦略部情報システムディビジョン長 (新任) (兼 ㈱三越伊勢丹システム・ソリューションズ 代表取締役社長)	さんべともひで 三部智英
執行役員 CRE 戦略部門長 (新任) (兼 ㈱三越伊勢丹 執行役員 CRE 戦略部門長)	かたぎりひでき 片桐英樹
執行役員 総務部門長 (兼 ㈱三越伊勢丹 執行役員 総務部門長)	にしやま しげる 西山 茂
執行役員 財務経理部門長	やまむら たかし 山室 隆

## 2. 株式会社三越伊勢丹 役員体制

代表取締役会長 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 代表取締役会長)	あかまつ けん 赤松 憲
代表取締役社長執行役員 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 代表取締役社長執行役員(CEO) 兼 CDTO)	すぎえとしひこ 杉江俊彦
取締役専務執行役員 海外事業本部長	なかごめとしひこ 中込俊彦
取締役専務執行役員 関連・不動産事業本部長	まつおたくや 松尾琢哉
取締役専務執行役員 百貨店事業本部長 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 取締役)	たけうち とおる 竹内 徹
取締役 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 取締役常務執行役員 CACO)	わだ ひではる 和田秀治
取締役 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 取締役常務執行役員 CSRO)	しらいとしのり 白井俊徳
常勤監査役	にしだまさかず 西田雅一
常勤監査役	やまもとたけお 山本健雄
常務執行役員 人事部門長 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 常務執行役員 人事部門長(CHO))	まえの ひろし 前野 広
常務執行役員 デジタル戦略部門長 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 常務執行役員 デジタル戦略部門長(CIO))	うらた つとむ 浦田 努
執行役員 CRE 戦略部門長 (新任) (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 執行役員 CRE 戦略部門長)	かたぎりひでき 片桐英樹
執行役員 総務部門長 (兼 ㈱三越伊勢丹ホールディングス 執行役員 総務部門長)	にしやま しげる 西山 茂
執行役員 百貨店事業本部営業戦略部門長 (新任)	すずきたかゆき 鈴木隆由

執行役員 百貨店事業本部店舗戦略部門長（新任）	きんばら あきら 金原 章
執行役員 百貨店事業本部販売戦略部門長（新任）	ふじもりたけし 藤森健至
執行役員 百貨店事業本部 MD 戦略部門長	あさだたついち 浅田龍一
執行役員 百貨店事業本部伊勢丹新宿本店長	こんどう ひろし 近藤 洋
執行役員 百貨店事業本部三越日本橋本店長	あさか まこと 浅賀 誠
執行役員 百貨店事業本部三越銀座店長	しやうじのりあき 東海林憲昭
執行役員 百貨店事業本部婦人・子供・学校法人 MD 統括部長	しいの あきら 椎野 聡
執行役員 百貨店事業本部化粧品 MD 統括部長	こみやになこ 小宮仁奈子
執行役員 百貨店事業本部婦人雑貨 MD 統括部長（新任）	えのもと まこと 榎本 亮
執行役員 百貨店事業本部食品・レストラン MD 統括部長（新任）	たなか さとる 田中 哲
執行役員 百貨店事業本部支店・グループ店商品統括部長	えさかもとひで 江坂元秀
執行役員 百貨店事業本部 SPA 事業部長（新任）	やましたけんじ 山下賢二
執行役員 百貨店事業本部伊勢丹立川店長	かめたまり 亀田真理
執行役員 百貨店事業本部伊勢丹浦和店長	まきののぶき 牧野伸喜
執行役員 海外事業本部海外営業統括部長（新任）	たなかとよひこ 田中豊彦

### 3. 三越伊勢丹グループ 主要子会社社長人事について

株式会社札幌丸井三越 代表取締役社長執行役員	くりはらけんじ 栗原憲二
株式会社仙台三越代表取締役社長 兼 店長	わたなべのりかず 渡辺憲一
株式会社新潟三越伊勢丹 代表取締役社長執行役員	ほしのけいじろう 星野圭二郎
株式会社静岡伊勢丹 代表取締役社長	たなか きよし 田中 清
株式会社名古屋三越 代表取締役社長執行役員	かさはらよしひろ 笠原慶弘
株式会社広島三越 代表取締役社長	つじいたかゆき 辻井隆之
株式会社松山三越 代表取締役社長	あさだ とおる 浅田 徹
株式会社高松三越 代表取締役社長	かどおか まこと 門岡 誠
株式会社岩田屋三越 代表取締役社長執行役員	ほそやとしゆき 細谷敏幸
株式会社エムアイカード 代表取締役社長執行役員	なかむらたかゆき 中村隆之
株式会社三越伊勢丹プロパティ・デザイン 代表取締役社長	つねまつきょういち 常松恭一
株式会社三越伊勢丹ビジネス・サポート 代表取締役社長	たきい さとし 瀧井 聡
株式会社三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ 代表取締役社長	いしづか ゆ き 石塚由紀
株式会社三越伊勢丹旅行 代表取締役社長 兼 株式会社ニッコウトラベル 代表取締役社長	ふるかわてつや 古川哲也
株式会社ソシエ・ワールド 代表取締役社長	むらたひろいち 村田尋一
イセタン（シンガポール）LTD. 代表取締役社長	はしづめとしふみ 橋詰敏文

※現状、グループ子会社の社長は㈱三越伊勢丹ホールディングス執行役員を兼務している場合がありますが、2018年度以降、グループ子会社の社長は㈱三越伊勢丹ホールディングス執行役員を兼務せず、各子会社の社長に専念いたします。

## II. 2018年度 三越伊勢丹グループにおける主な組織改正について

2018年度の株式会社三越伊勢丹ホールディングス(以下、HDS)および株式会社三越伊勢丹(以下三越伊勢丹)の組織改正の概要は以下のとおり。

### 1. 2018年度組織改正の基本的な考え方

#### (1) 業務執行の効率化とガバナンス体制の見直し

- ・HDSの本部制を解消し、階層を削減することで、機動的な業務執行体制を構築。(効率化)
- ・管掌制による内部的業務執行を通じたガバナンス体制の見直し。(コーポレートに管掌制を導入)  
(監督の強化)
- ・併せて、チーフオフィサー制を導入し、重要な役割分担を明確化。

#### (2) コーポレート(HDS)の役割の明確化

- ・グループ経営資源(顧客情報・知的財産・CRE・デジタル)をHDSに帰属させ、最適配分を行い、事業構造の変革を推進。

#### (3) デジタルトランスフォーメーションの推進

- ・社長直轄体制でトランスフォーメーションを推進。
- ・推進部門として、デジタル戦略部を設置。デジタル情報と業務を一元化。

#### (4) 不動産価値の最大化

- ・保有不動産価値の最大化のためにCRE機能をHDSに集約。
- ・三越伊勢丹(事業会社)は、SC(専門館)事業の開発・推進・運営機能に特化。

#### (5) 基幹店再活性化

- ・基幹店営業力強化のために、各商品グループMD統括部に各基幹店営業部を設置、商販一致体制を構築。
- ・スタッフ機能を再編し、階層の削減と束ねを削減することで、水平分業を推進。

### 2. HDSの組織改正

- ・「リスクマネジメント室」「秘書室」の2室、「経営企画部」「構造改革推進部」「人事部」「デジタル戦略部」「CRE戦略部」「総務部」「財務経理部」の7部を、経営直下にフラットに配置する体制として、迅速な意思決定と責任・役割の明確化を図る。

- (1) 秘書室
- (2) リスクマネジメント室
  - ・リスクマネジメント室は「リスクマネジメント室」「リスクマネジメントディビジョン」「内部監査ディビジョン」で構成される。
- (3) 経営企画部
  - ・経営企画部は「総合企画ディビジョン」「企画推進ディビジョン」「予算ディビジョン」で構成される。
- (4) 構造改革推進部
  - ・構造改革推進部は「店舗構造改革ディビジョン」「事業構造改革ディビジョン」で構成される。
- (5) 人事部
  - ・人事部は「人事企画ディビジョン」「人事ディビジョン」「労務ディビジョン」で構成される。
- (6) デジタル戦略部
  - ・デジタル戦略部は「グループ顧客戦略ディビジョン」「デジタル企画ディビジョン」「情報システムディビジョン」「デジタルコミュニケーションディビジョン」「クロスメディアディビジョン」で構成される。
- (7) CRE戦略部
  - ・CRE戦略部は「CRE・再開発ディビジョン」「管財ディビジョン」で構成される。
- (8) 総務部
  - ・総務部は「総務・法務ディビジョン」「コンプライアンスディビジョン」「業務・物流企画ディビジョン」「広報・株式ディビジョン」で構成される。
- (9) 財務経理部
  - ・財務経理部は「主計ディビジョン」「営業経理ディビジョン」「財務ディビジョン」で構成される。

## ■管掌制とチーフオフィサー制について

### (1) 管掌制

- ・HD Sにおいては、管掌する部門長に、指示し、報告を求めることで、内部的業務執行を行う。
- ・上記経常的な内部執行に加え、重要事項に対しては（3ヶ年、年度計画等）事前承認等の直接的業務執行を行う。

### (2) チーフオフィサー制

- ・HD Sにコーポレート機能を集約する当社グループのガバナンス体制は、経営企画部や総務部など、コーポレート機能を各本部が束ねながら、統括業務を横串で推進するものである。
- ・横串機能の強化に向けては、本部制を廃止しつつチーフオフィサーとすることで、社内外に重要な役割分担（統括業務の推進）を明確にする。

※ 設置するチーフオフィサーは以下の通り

- ・CEO : Chief Executive Officer
- ・CDTO : Chief Digital Transformation Officer
- ・CSRO : Chief Strategy and Restructuring Officer
- ・CACO : Chief Administration and Compliance Officer
- ・CHO : Chief Human resource Officer
- ・CIO : Chief Information Officer

## 3. 三越伊勢丹の組織改正

- ・「百貨店事業本部」「海外事業本部」「関連・不動産事業本部」の3本部体制とする。

### (1) 百貨店事業本部

- ・スタッフ機能を、「営業戦略部」「店舗戦略部」「販売戦略部」「MD戦略部」の4部門に再編。
- ・基幹店営業力強化のため、各商品グループ統括部に各基幹店営業部を設置、商販一致体制とする。
- ・「商品統括部」を解消し、各MD統括部として百貨店事業本部長直下に設置する。
- ・各MD統括部の分類見直しを実施、「婦人・子供・学校法人」「化粧品」「婦人雑貨」「特選・宝飾時計」「紳士・スポーツ・特選」「呉服・美術」「リビング・ソリューション」「食品・レストラン」の各MD統括部を設置。
- ・支店・地域店への商品供給を支援する機能として「支店・グループ店商品統括部」を設置、従前の「地域事業統括部」は解消。支店・地域店への営業支援は「営業戦略部」が実施。

## ■百貨店本部スタッフ

### ①営業戦略部

- ・営業戦略部は「営業政策ディビジョン」「事業政策ディビジョン」で構成される。



## ②店舗戦略部

- ・店舗戦略部は「店舗政策ディビジョン」「基幹店店舗計画ディビジョン」「エリア店店舗計画ディビジョン」「プレゼンテーションディビジョン」で構成される。

## ③販売戦略部

- ・販売戦略部は「販売政策ディビジョン」「店舗運営ディビジョン」で構成される。

## ④MD戦略部

- ・MD戦略部は「MD政策ディビジョン」「MD計画ディビジョン」「MD管理ディビジョン」「セールスプロモーションディビジョン」「ギフト政策ディビジョン」で構成される。

## ■各商品グループ・MD統括部

### ①婦人・子供・学校法人MD統括部

- ・婦人・子供・学校法人MD統括部は「新宿婦人営業部」「新宿子供営業部」「日本橋婦人・子供営業部」「銀座婦人・子供営業部」「学校法人営業部」で構成される。

### ②化粧品MD統括部

- ・化粧品MD統括部は「化粧品営業部」「イセタンミラー営業部」で構成される。

### ③婦人雑貨MD統括部

- ・婦人雑貨MD統括部は「新宿婦人雑貨営業部」「日本橋婦人雑貨営業部」「銀座婦人雑貨営業部」で構成される。

### ④特選・宝飾時計MD統括部

- ・特選・宝飾時計MD統括部は「新宿特選・宝飾時計営業部」「日本橋・銀座特選・宝飾時計営業部」で構成される。

### ⑤紳士・スポーツ・特選MD統括部

- ・紳士・スポーツ・特選MD統括部は「新宿紳士・スポーツ営業部」「日本橋紳士・スポーツ営業部」「銀座紳士営業部」で構成される。

### ⑥呉服・美術MD統括部

- ・呉服・美術MD統括部は「新宿呉服・美術営業部」「日本橋呉服・美術営業部」で構成される。

### ⑦リビング・ソリューションMD統括部

- ・リビング・ソリューションMD統括部は「新宿リビング・ソリューション・IDS営業部」「日本橋リビング・ソリューション・IDS営業部」「銀座リビング・ソリューション営業部」で構成される。

### ⑧食品・レストランMD統括部

- ・食品・レストランMD統括部は「新宿食品・レストラン営業部」「日本橋食品・レストラン営業部」「銀座食品・レストラン営業部」で構成される。

### ⑨支店・グループ店商品統括部

- ・支店・グループ店商品統括部は「婦人・紳士営業部」「雑貨営業部」「食品・リビング営業部」で構成される。

### ⑩プロモーション商品統括部

### ⑪ギフト営業部

## ■基幹店

- ①伊勢丹新宿本店
- ②三越日本橋本店
- ③三越銀座店

## ■支店

- ①伊勢丹立川店
- ②伊勢丹浦和店
- ③伊勢丹府中店
- ④伊勢丹相模原店
- ⑤三越恵比寿店

## ■各事業部

### ①SPA事業部

- ・SPA事業部は「アナスイ営業部」「ナンバートゥエンティワン営業部」「BPQC営業部」「クロージング営業部」「サテライト・MIプラザ営業部」で構成される。

### ②EC事業部

- ・EC事業部は「EC政策ディビジョン」「EC運営ディビジョン」で構成される。

## (2) 海外事業本部

### ①海外営業統括部

- ・海外営業統括部は「店舗政策ディビジョン」で構成される。

### ②海外管理部

- ・海外管理部は「ソリューションディビジョン」で構成される。

## (3) 関連・不動産事業本部

- ・「不動産事業部」、「関連事業部」ならびに「法人外商事業部」の3事業部を設置。
- ・「不動産事業部」は保有物件における事業の企画・運営を行い収益の最大化を目指すとともに、IMP D「商業施設運営部」を所管、アルタ各店、ミーツや今後開発予定物件のテナントリーシングならびに運営管理を実施。
- ・「関連事業部」は国内関連会社を所管、各社の事業推進支援を行うとともに、飲食事業を含む新規事業の企画・開発推進機能を担う。

### ①不動産事業部

- ・不動産事業部は「不動産事業企画ディビジョン」「専門館事業推進ディビジョン」「街づくり推進室」「海外不動産事業推進ディビジョン」で構成される。

### ②関連事業部

- ・関連事業部は「企画推進ディビジョン」「飲食・新規事業開発ディビジョン」で構成される。

③法人外商事業部

- ・法人外商事業部は「企画管理ディビジョン」「営業推進部」、「第一営業部」から「第四営業部」で構成される。

(4) デジタル戦略部

- ・HDSの「クロスメディアディビジョン」を三越伊勢丹の対外的な窓口機能として設置するとともに、次期EC事業の取組みの一つである宅配事業を推進する部門を設置。
- ・デジタル戦略部は「クロスメディアディビジョン」「定期宅配事業部」で構成される。

報道関係の皆さまからのお問い合わせ

三越伊勢丹ホールディングス 業務本部総務部コーポレートコミュニケーション担当

電話 (03) 6205-6003

2018年4月1日付 HDS・三越伊勢丹 組織図

