



平成21年5月14日

各 位

会 社 名 株式会社カカコム
代表者名 代表取締役社長 田中 実
(コード番号：2371 東証第一部)
問い合わせ先 上席執行役員経営企画部長 上村はじめ
T E L 03-5805-7511

業務提携に関する基本合意書締結のお知らせ

当社は、平成21年5月14日開催の取締役会におきまして、カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社（東京証券取引所第一部上場、証券コード4756、以下「CCC」といいます。）との間で業務提携に関する基本合意書を締結することを決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 業務提携に関する基本合意書締結の理由

当社は、ユーザー本位の消費生活支援サービスを創出し続けることをミッションとして、インターネット上で購買支援サイト「価格.com」、グルメ・レストランのクチコミサイト「食べログ」等、12のサイトを運営し、月間約3,302万人（平成21年4月末現在）のユーザーにご利用いただいております。今後も生活のあらゆるシーンに関する情報やサービスを提供し、インターネットメディアとしての価値最大化を図っていきます。

一方CCCは、「自分らしさ」＝「My Style」を持った様々な層のお客様へ、常に新しい「ライフスタイルの提案」をし続けると共に、より豊かなカルチュア・インフラの構築を目指しております。また、時代のニーズやトレンドに合わせ、新たな事業インフラの構築も視野に含め、ビジネスドメインの最適化を行っていき、「ライフスタイルの提案」における「世界一の企画会社」を目指しております。

当社とCCCは、双方のビジネスへの理解と信頼に基づき、両社の独自の強みを活かしてユーザー向けサービスの拡充と新しいビジネスの構築を目指し、業務提携に向けて協議を開始することを基本合意したものです。

なお、CCCより、平成21年5月25日に当社発行済株式総数の20.31%の株式（58,360株）を取得する予定であるとの説明を受けております。株式取得の詳細につきましては、当社の本日付「親会社、その他の関係会社及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ」をご覧ください。

また、今回の提携は両社の他のパートナーとの提携に何ら影響を与えるものではありません。

2. 業務提携に関する基本合意の概要

当社とCCCは、両者の事業シナジーを最大化することを目的として以下の業務分野において戦略的提携を行うべく協議いたします。

- (1). Tポイントアライアンスを中心としたユーザー向けサービスの拡充
- (2). エンタテインメント領域を中心としたユーザー向けサービスの拡充によるトラフィックの向上
- (3). CCCが持つリアル店舗ネットワークとカカコムが持つインターネットサービスを融合したマーケ

ディングプラットフォームの構築及びユーザー向けサービス開発

これらをより具体化するために、業務提携プロジェクトを両社共同で立ち上げるとともに、人材交流を通じて両社の更なる発展可能性を模索いたします。

3. 業務提携先の概要

- | | |
|-----------------|---|
| (1) 名称 | カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社 |
| (2) 主な事業内容 | TSUTAYA、TSUTAYA online、T カード等のプラットフォームを通じてお客様にライフスタイルを提案する企業集団の純粋持株会社 |
| (3) 設立年月日 | 昭和 55 年 1 月 31 日 |
| (4) 本店所在地 | 大阪市北区梅田二丁目 5 番 25 号 |
| (5) 代表者 | 代表取締役社長兼 CEO 増田 宗昭 |
| (6) 資本金 | 12,498 百万円（平成 21 年 3 月 31 日現在） |
| (7) 発行済株式総数 | 193,024,560 株（平成 21 年 3 月 31 日現在） |
| (8) 従業員数 | 連結 2,839 名 単体 59 名（平成 20 年 12 月 31 日現在） |
| (9) 大株主構成及び持株比率 | 増田宗昭 23.99%
マスダアンドパートナーズ株式会社 17.28%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 9.59%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 9.50%
日本出版販売株式会社 2.35%
(平成 20 年 9 月 30 日現在) |
| (10) 当社との関係 | 資本、取引関係、人的関係はありません。なお、CCC より、平成 21 年 5 月 25 日に当社発行済株式総数の 20.31%の株式(58,360 株)を取得する予定であるとの説明を受けております。取得後においては、当社の「その他の関係会社」（当社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社）及び主要株主である筆頭株主となります。 |
| (11) 決算期 | 毎年 3 月末 |

4. 日程

- | | |
|------------------|-------------|
| 平成 21 年 5 月 14 日 | 当社取締役会決議 |
| 平成 21 年 5 月 14 日 | 業務提携基本合意書締結 |

5. 業績への影響

当社は平成21年5月14日に平成22年3月期の業績予想を開示しておりますが、今回の影響を織り込んでおりません。今後の見通しについては、提携内容決定ののち、業績への影響が明らかになり次第、適宜開示いたします。

以上