

2021年3月期 第2四半期累計決算概要

2020年11月

nmsホールディングス株式会社

(JASDAQ 2162)

Piece of Innovation.

nms
Holdings

nms ホールディングス株式会社

2021年3月期第2四半期連結累計期間 決算概要

- 新型コロナウイルス感染症拡大による自動車関連分野の減産影響や、海外各国・地域におけるロックダウン等、経済活動停滞の影響を受けたものの、第2四半期に入り、中国における経済活動の回復が顕著となり、国内においてもH S事業を中心に半導体・電子部品関連等、繁忙な業種において需要が堅調に推移
- E M S事業において、国を越えて人の往来が制限されたことにより、計画していたベトナム拠点やメキシコ拠点における新製品の立ち上げが想定以上に後ろ倒しになる等の影響があったものの、グループ全体で徹底した固定費削減を実行し、第2四半期から利益が改善
- 感染症拡大に伴う休業手当等の特別損失（367百万円）を計上
- EBITDAベースでは前年同期に対し増加

(単位：百万円)	2020年3月期 第2四半期 累計期間実績	2021年3月期 第2四半期累計期間 実績				備考
		第1四半期	第2四半期	累計	前年同期比	
売上高	31,108	13,725	12,324	26,049	△16.3%	【営業外損益】 営業外収益 72百万円 (前年同期比 133百万円減) 営業外費用 279百万円 (前年同期比 1百万円増) 【特別損益】 特別利益 3百万円 (前年同期比 0百万円増) 特別損失 377百万円 (前年同期比 375百万円増)
営業利益	276	△29	168	139	△49.6%	
経常利益	203	△157	88	△68	—	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	34	△349	△150	△499	—	
EBITDA	759	292	474	766	1.0%	

セグメント別業績ハイライト

(単位：百万円)		2020年3月期 第2四半期 累計期間実績	2021年3月期 第2四半期累計期間 実績				
					累 計	前年同期比	主なポイント
			第1四半期	第2四半期			
H S 事業	売上高	10,791	4,695	4,521	9,217	△14.6%	自動車関連は世界的減産の影響を受け稼働調整があったものの、5G関連業種は堅調に推移、海外事業の収益改善も進み2Q利益増加、前年同期比増益
	セグメント利益	254	133	250	384	50.9%	
E M S 事業	売上高	13,780	6,280	5,125	11,405	△17.2%	主要海外生産拠点における稼働停止の影響や、ベトナム、メキシコ拠点の先行投資コストによる利益圧迫要因（減価償却費計402百万円）もあり減益
	セグメント利益	68	△45	12	△33	—	
P S 事業	売上高	6,535	2,749	2,677	5,426	△17.0%	部材価格高騰に伴う売価是正効果があった前年同期に対し、中国拠点稼働停止や顧客生産調整による販売減あり減益、コスト削減に努め2Qで利益改善
	セグメント利益	190	△1	39	37	△80.2%	
調整額	セグメント利益	△237	△115	△134	△249	—	当社（持株会社）に係る全社費用 * 持株会社化に伴い、当費用は各セグメントに配分せず「調整額」に区分
合 計	売上高	31,108	13,725	12,324	26,049	△16.3%	
	セグメント利益	276	△29	168	139	△49.6%	

* HS事業：ヒューマンソリューション事業 EMS事業：エレクトロニクスマニファクチャリングサービス事業 PS事業：パワーサプライ事業

施策取り組み概況

—変化を好機に 攻めの施策で成長基盤を構築—

「人材ビジネス」×「ものづくり」の強みを最大化

HS

EMS

PS

人材リソースの多様化
新たなスキームの確立

- ・請負・受託事業の拡大
- ・高度人材の育成・派遣
- ・ASEAN各国・地域との連携
- ・外国人材の定着支援

製造業のファブレス化
生産地域の多様化

- ・アジア、北中米拠点の機能強化
- ・商品設計機能、自動化技術の進化・横展開による価値向上
- ・国内生産拠点の機能再定義

「電動化」「省エネルギー」
高効率ニーズの高まり

- ・電源事業の収益基盤再構築
- ・ASEANにおける拡販展開
- ・産業機器分野への製品展開
- ・「電池パック」の拡販

高度なアナログ技術を持つ人材・機能の集積

「コスト構造改革」「デジタル化の加速」「製造業のファブレス化」…
日本のものづくりは大転換期

“With / Afterコロナ”に向けた戦略を積極展開

HS
事業

人材リソースの多様化
新たなスキームの確立

・請負・受託事業の拡大
・ASEAN各国・地域との連携

・高度人材の育成・派遣
・外国人材の定着支援

20年度実行主眼

■ 請負・受託の事業規模拡大

⇒グループ内製造受託インフラ・ノウハウをお客様ニーズに合わせ提案・提供
製造業のファブレス化に即応、「人材＋ものづくり」ビジネスモデルを横展開

■ 高度人材の育成・派遣

⇒技術者派遣専門会社の機能強化、エンジニア採用・育成プログラムの再設定
デジタル人材の拡充、採用戦略の強化・効率化

■ Afterコロナをみた外国人材の定着プラットフォーム構築

⇒人材ニーズの掘り起こし、進出国政府系機関および受け入れ先企業との連携強化

EMS
事業

製造業のファブレス化
生産地域の多様化

・アジア、北中米拠点の機能強化 ・国内生産拠点の機能再定義
・商品設計機能、自動化技術の進化・横展開による価値向上

20年度実行主眼

■ ベトナム拠点の順次量産品立ち上げ、生産性アップ

⇒ 中国拠点の設計開発・生産技術・自動化技術を横展開、生産連携も強化
順次生産量増加とともに、省力化を推進

■ 国内EMS事業の機能強化策実行

⇒ グループEMS事業の主軸を担う株式会社テーケイアール（TKR）と国内製造子会社※1
の経営統合を推進、量産型・開発型双方を併せ持つ製造拠点と、設計・営業・マーケティング
機能の融合により、国内EMS事業の経営効率を高め、国内外拠点連携によるワンストップ
ソリューションの質をさらに上げていく ※1：テーケイアールマニュファクチャリングジャパン

■ 「シェアリングビジネス」立ち上げ、EMS事業に続く柱へ

⇒ 設計、製造、製造サービス、インフラ等、TKRグループの国内外拠点のノウハウを、お客様
ニーズに応じ提供、製造インフラを持たないスタートアップ企業にも、設計開発、実装・精密
プレス・プラスチック成型・組み立て・修理業務など、多岐にわたるサービスを展開

PS
事業

「電動化」「省エネルギー」
高効率ニーズの高まり

・電源事業の収益基盤再構築
・産業機器市場への製品展開
・ASEANにおける拡販展開
・「電池パック」の拡販

20年度実行主眼

■ 主軸製品の収益基盤強化

⇒ 高圧電源、マグネットロールを中心に安定した収益体質への足掛かりを構築
マグネットロールはASEANにおける販売に着手

■ 産業機器市場への製品展開、新規顧客の獲得・拡販

⇒ 省人化・自動化ニーズによるロボティクス市場の拡大や、感染症対策を背景とした
殺菌・滅菌機器市場への製品展開を実行、新たな市場を開拓

■ 電池パックの拡販、新分野の開拓

⇒ 安心安全の電源設計技術と蓄電・充電技術・ノウハウを活かしターゲット分野を拡大
災害安全対策機器類への搭載など、新分野開拓も推進

**nms HDグループは
それぞれの特長を活かした連携で持続的成長をめざします**

A close-up photograph of a hand placing a dark puzzle piece into a larger puzzle. The puzzle is set against a dark blue background with a faint, glowing map of Japan. The puzzle piece being placed is dark and has a glowing white outline. The hand is positioned on the right side of the frame, with fingers visible. The overall lighting is dramatic, with a strong blue and white glow emanating from the puzzle piece.

Piece of Innovation.

日本のモノづくり品質を、世界へ。

nms
Holdings

nms ホールディングス株式会社

<http://www.n-ms.co.jp/>

本社所在地	〒163-1445 東京都新宿区西新宿三丁目20番2号 東京オペラシティタワー45階
代表者	代表取締役社長 小野 文明
資本金	5億69万円（2020年9月30日現在）
上場証券取引所	東京証券取引所（JASDAQ市場） 証券コード 2162
グループ社員数	11,090名（2020年9月30日現在）
事業内容	ヒューマンソリューション（HS）事業 エレクトロニクスマニファクチャリングサービス（EMS）事業 パワーサプライ（PS）事業 におけるグループ事業統括および経営管理等
連結子会社数	海外19社含む27社（海外10カ国にグローバル展開）
主な連結子会社	日本マニファクチャリングサービス株式会社（HS事業） 株式会社テーケアール（EMS事業） パワーサプライテクノロジー株式会社（PS事業）

(参考) これまでの歩み：人材ビジネス＋モノづくりで事業拡大

HS事業
からスタート

海外展開へ

最先端技術の根幹を支える
アナログ技術に着目

EMS・PS事業を
M&Aで獲得
モノづくり分野へ進出

北中米へ進出

新たなステージへ

9月 製造分野を中心とした請負事業を目的に株式会社テスコを設立

9月 商号を日本マニファクチャリングサービス株式会社に変更

7月 北京日華材創国際技術服務有限公司を設立

10月 JASDAQ証券取引所へ上場（現東京証券取引所JASDAQ市場）

7月 EMS企業の株式会社志摩電子工業を子会社化

8月 NMS International Vietnam Company Limited 設立
（外資初の構内製造請負事業許可を取得）

12月 北京中基衆合国際技術服務有限公司（現：中基縦合（上海）
人力資源服務有限公司（中基縦合））を設立
（外資初の中国国内労務派遣営業許可取得）

3月 中基縦合が中国政府系人材サービス会社を子会社化

10月 テークアールが株式会社日立メディアエレクトロニクスより
電源・トランス事業等を譲受

3月 兼松株式会社と資本業務提携

1月 ベトナムにNMS VIETNAM CO., LTD.設立

3月 カンボジア駐在員事務所設立

7月 ベトナム工場、製造受託開始

7月 nms(Thailand)Co., Ltd.がカンボジア現地企業と業務提携

7月 テークアールがTKR MANUFACTURING PHILIPPINES INC.設立

1月 パワーサプライテクノロジー社 EV分野の製品開発・製造拠点
「松阪工場」を開設

5月 テークアールがTKR MANUFACTURING VIETNAM CO., LTD.を設立

6月 nmsロジスティクス&テクニカルソリューション株式会社設立

10月 インドネシアにPT. NMS CONSULTING INDONESIA設立

12月 テークアールがTKR USA, Inc. を設立

1月 nmsエンジニアリング株式会社設立

3月 パワーサプライテクノロジーがPower Supply Technology (Thailand)
Co., Ltd.を設立

7月 パワーサプライテクノロジーがPower Supply Technology (Hong Kong)
Co., Limitedを設立

1985

1999

2000

2003

2004

2005

2007

2008

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

10月 テクノブレン株式会社アウトソーシング事業部の営業権を譲受

4月 中国北京市に北京オフィスを開設

4月 日本人技術者派遣事業を開始

7月 ベトナムホーチミン市に駐在員事務所を開設

7月 EMS企業の株式会社テークアールを子会社化

9月 中基縦合 無錫分公司を設立

1月 中基縦合 深圳分公司を設立

7月 中基縦合が中国河南省政府系機関と業務提携

5月 中国製造請負研究プロジェクトに参画

8月 日本通運株式会社と業務提携

9月 タイにnms(Thailand)Co., Ltd.を設立、派遣事業を開始

10月 パワーサプライテクノロジー(株)発足、パナソニック株式会社から
一般電源事業を譲受し新たな体制で事業運営開始

12月 カンボジア人材会社2社とタイへの派遣事業で業務提携

nmsホールディングス発足

7月 ラオスにNMS Lao Sole Co., LTD設立

8月 株式会社日本技能教育機構（JATEO）設立

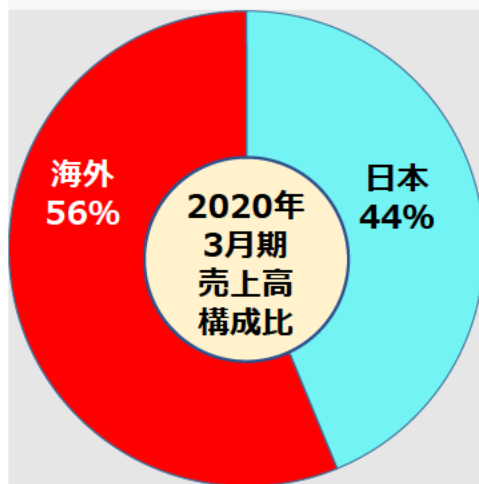
3月 TKR USAがソニー株式会社の米国法人Sony Electronics Inc.の
事業部門 Sony Service and Operations of Americasの機能及び
事業、並びにメキシコ生産拠点を譲受

4月 テークアールがTKR de México S.A. de C.V. にて事業展開開始

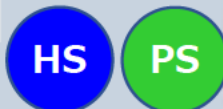
4月 テークアールがベトナムに新工場を設立

(参考) nms HDグループの海外展開

各事業の特長を融合させ、新たな需要を獲得



タイ・カンボジア・ラオス



nms(Thailand) Co., Ltd.
Power Supply Technology
(Thailand) Co., Ltd.



Representative office
of nms (Thailand) Co., Ltd.



NMS Lao Sole Co., LTD.

マレーシア



SHIMA ELECTRONIC INDUSTRY(MALAYSIA)SDN.BHD.
TKR MANUFACTURING (MALAYSIA) SDN. BHD.
TKR PRECISION (MALAYSIA) SDN. BHD.

中国・香港



北京日華材創国際技術服务有限公司 (日華材創)
中基縦合 (上海) 人力資源服务有限公司 (中基縦合)
無錫分公司 深圳分公司 上海第1分公司
東莞分公司 広州分公司



中宝華南電子 (東莞) 有限公司
中宝華南電子 (佛山) 有限公司
中宝華南電子 (佛山) 有限公司 深圳分公司
中宝華南電子 (佛山) 有限公司 蘇州分公司
TKR HONG KONG LIMITED
Power Supply Technology (Hong Kong) Co., Limited
Power Supply Technology CO.,LTD. HONG KONG Branch

ベトナム



NMS INTERNATIONAL RESOURCES CO., LTD.
NMS VIETNAM CO., LTD.
TKR MANUFACTURING VIETNAM CO., LTD.

アメリカ・メキシコ



TKR USA, Inc.



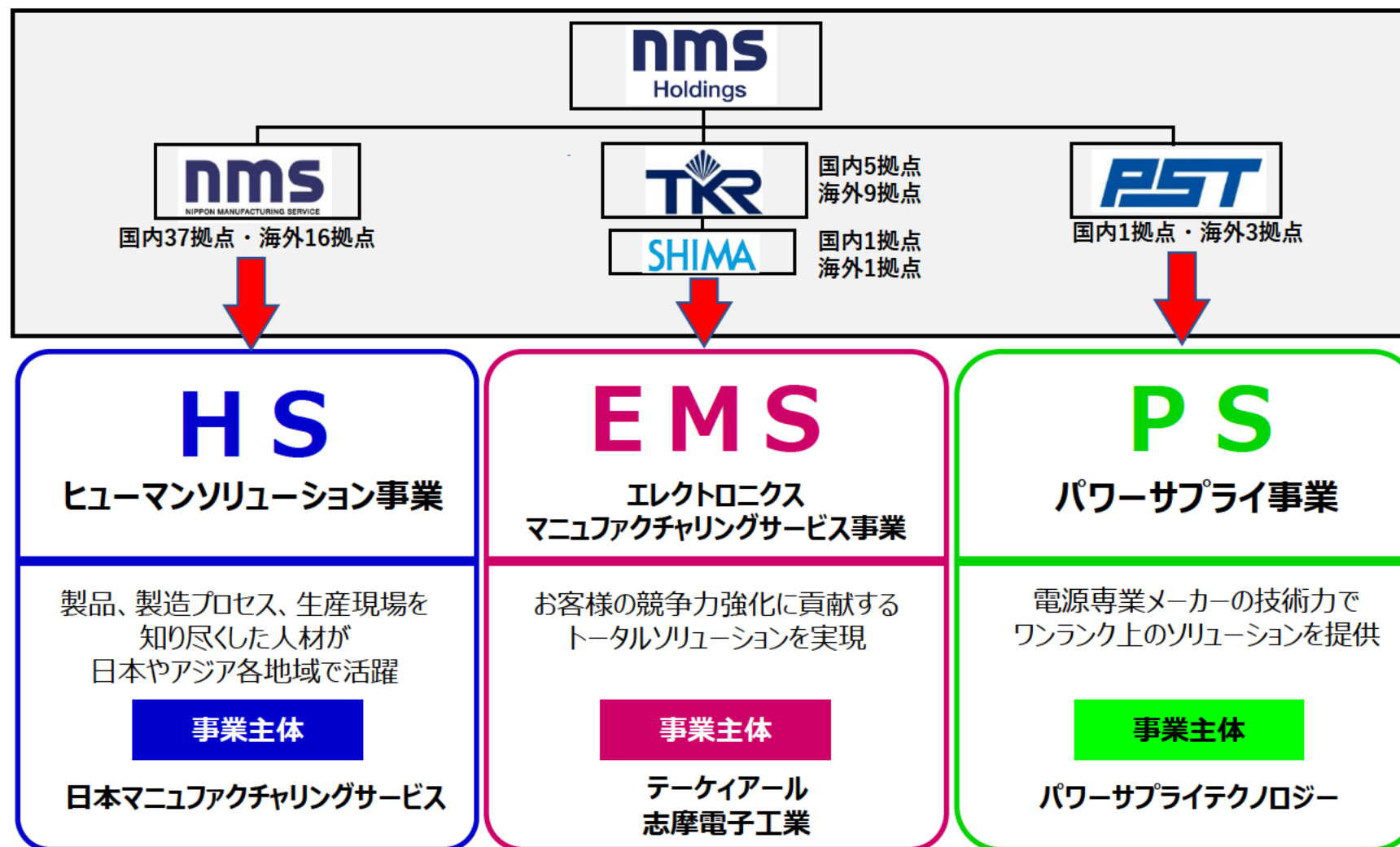
TKR DE MEXICO
S.A. de C.V.

インドネシア



PT. NMS CONSULTING INDONESIA

「ニッポンのモノづくり品質を世界へ」。



主なグループ会社

進出国・地域

主な事業内容

ヒューマンソリューション事業（H S 事業）

・日本マニファクチャリングサービス株式会社

- ・nmsロジスティクス&テクニカルソリューション株式会社
- ・nmsエンジニアリング株式会社
- ・株式会社日本技能教育機構
- ・中基縦合（上海）人力資源服務有限公司
- ・NMS VIETNAM CO., LTD.
- ・nms (Thailand) Co., Ltd.
- ・PT. NMS CONSULTING INDONESIA
- ・NMS Lao Sole Co., LTD. 他

日本
中国
ベトナム
タイ、ラオス
インドネシア
カンボジア

国内/海外におけるマニファクチャリングサービス全般

- ・製造受託事業（請負[構内受託]、受託製造派遣・紹介）
- ・IT生産系エンジニアリング事業（派遣・紹介）
- ・IT・設計開発エンジニアリング事業（派遣・紹介・受託）
- ・テクニカルサービス事業（各種リペア・リワーク・解析等/カスタマーサービス全般）
- ・ロジスティクスサービス事業（物流3PL/流面加工/派遣）
- ・外国人技能実習制度に関わる入国後教育研修の受託及び実習生受け入れ先への業務支援

エレクトロニクス・マニファクチャリング・サービス（E M S 事業）

・株式会社テーケアール

- ・株式会社テーケアールマニファクチャリングジャパン
- ・中宝華南電子（東莞）有限公司
- ・TKR MANUFACTURING (MALAYSIA) SDN.BHD.
- ・TKR PRECISION (MALAYSIA) SDN. BHD.
- ・TKR MANUFACTURING VIETNAM CO.,LTD.
- ・TKR USA, Inc.
- ・TKR DE MEXICO S.A. de C.V.
- ・株式会社志摩電子工業 他

日本
中国
マレーシア
ベトナム
米国
メキシコ

・電子機器製造受託サービス

（基板実装、基板組立、簡易プレス、樹脂成型、組立 等）

・電子機器修理サービス

・車載関連機器・部品の設計・開発・製造

・省力化関連装置・機器の設計・開発・製造

・お客様とのシェアリングビジネス、これにかかる設計・開発・営業

・スタートアップソリューション事業

パワーサプライ事業（P S 事業）

・パワーサプライテクノロジー株式会社

- ・中宝華南電子（佛山）有限公司
- ・株式会社テーケアール
- ・TKR HONG KONG LIMITED
- ・Power Supply Technology (Thailand) Co., Ltd.
- ・Power Supply Technology (Hong Kong) Co., Limited

日本
中国
香港（中国）
タイ

・カスタム電源（低圧電源、高圧電源）の開発・設計・製造・販売

・マグネットロールの開発・設計・製造・販売

・各種トランス（スイッチングトランス、高圧トランス）開発・設計・製造・販売

・電池マネジメントシステム関連製品の開発・設計・製造・販売

本資料のいかなる情報も、当社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。

本資料に記載された業績予想や将来の見通しに関する記述等は、資料作成時点での入手可能な情報に基づくものですが、実際の業績は、様々なリスクや不確定要素等により大きく異なる結果となる可能性があります。

当社は、本資料に記載された情報やデータ等につきまして、いかなる推奨・保証等するものではなく、発生したいかなる損害につきましても一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

本資料に関するお問い合わせ
nms ホールディングス株式会社
広報・IR部 Tel:03-5333-1737
E-mail: nms-ir@n-ms.co.jp

